



Resultados 2025 Codelco

Rubén Alvarado Vigar, presidente ejecutivo

Marzo 2026

RESULTADOS 2025

Accidente en El Teniente:

**Cambio
estructural en
seguridad**

PRODUCCIÓN PROPIA

1.334.445 tmf
(+0,5%)

EBITDA ALCANZÓ

**US\$ 6.670
millones (+23%)**

INVERSIÓN HISTÓRICA

**US\$ 5.073
millones**

PRODUCCIÓN TOTAL

1.439.732 tmf
(-0,1%)

LA UTILIDAD LLEGÓ A

**US\$ 2.423
millones**

EL APOORTE AL FISCO

**US\$ 1.778
millones (+16%)**

**SE CONSOLIDA UN CAMBIO DE TENDENCIA LUEGO DE AÑOS
DE PRESIÓN OPERACIONAL Y FINANCIERA**

CAMBIO ESTRUCTURAL EN SEGURIDAD

PLAN DE ACCIÓN

1. Seguridad como exigencia operacional no transable
2. Liderazgo en terreno: de presencia a influencia efectiva
3. Transformación cultural (Proyecto DuPont DSS+)
4. Sistema de aprendizaje corporativo
5. Auditoría y control reforzado
6. Gestión estructural de riesgos de fatalidad
7. Estandarización y capacidades organizacionales

INDICADORES

Frecuencia 0,61 (accidentados con tiempo perdido / millón de horas persona trabajadas)
Gravedad 265 (días perdidos y días cargo / millón de horas persona trabajadas)

2025: ESTABILIZACIÓN Y TRANSICIÓN PRODUCTIVA

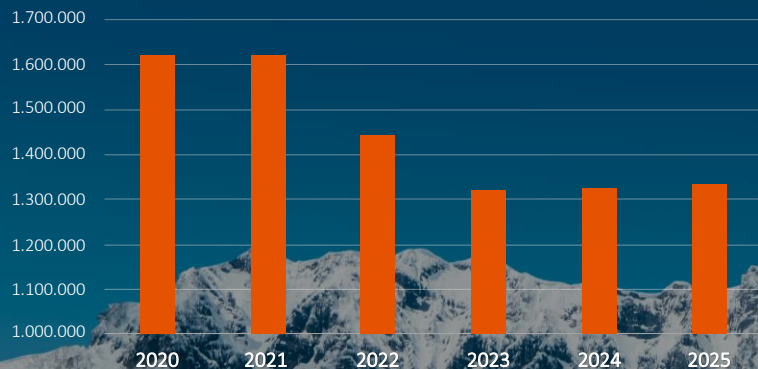
Producción consolidada
1.439.732 tmf

Producción propia
1.334.445 tmf

+ 6.000 toneladas
en un contexto
operacional complejo.

*2025 consolida la
estabilización
productiva tras
años de caída*

EVOLUCIÓN DE PRODUCCIÓN PROPIA



LA DIVERSIDAD DE NUESTRAS OPERACIONES LOGRA ESTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

Ministro Hales

+25,1%

mejores leyes y
desarrollo minero

Radomiro Tomic

+9,2%

mayor
procesamiento de
sulfuros

Salvador

+683%

Ramp up Rajo
Inca

El Teniente

-13%

restricciones
por accidente

Chuquicamata

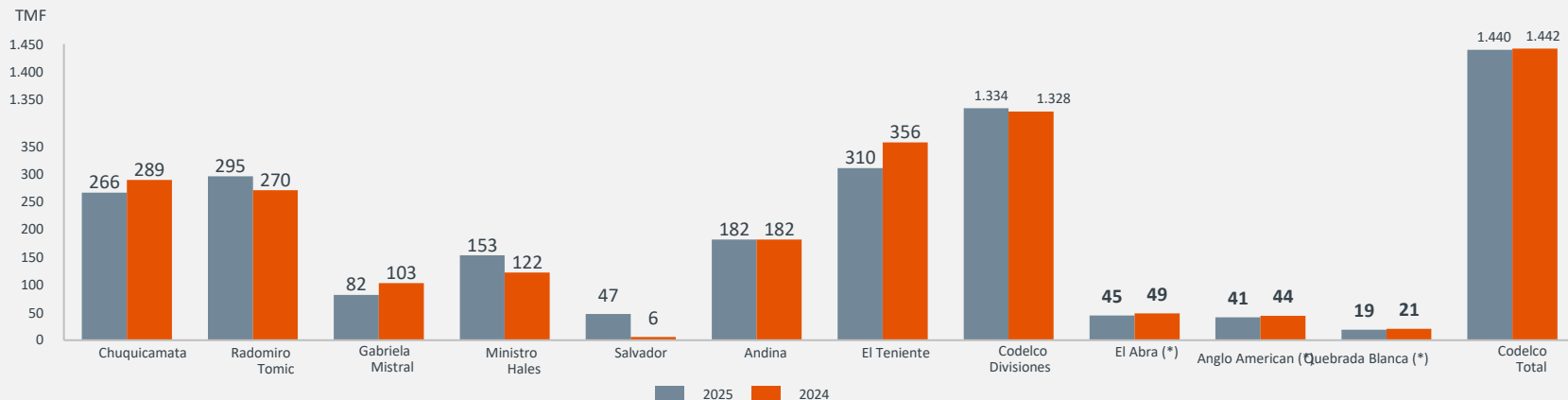
-8%

factores
geológicos

Gabriela Mistral

-20%

factores
geológicos



(*) La producción refleja la porción de propiedad de Codelco: El Abra 49%; Anglo American Sur 20%; Quebrada Blanca 10%

ALZA DE COSTOS REFLEJA MAYOR ACTIVIDAD, IPC Y MAYOR TIPO DE CAMBIO

	2025	2024	VAR (%)
COSTO DIRECTO (C1)	208,6	199,1	+4,8%
COSTO NETO A CÁTODO (C3)	372,9	328,4	+13,55%

VARIACIÓN DEL COSTO C1

- Mayores costos operacionales por esfuerzos para recuperar el desarrollo mina con arriendo de equipos.
- Costos de operación de Rajo Inca y mayor actividad de mina Radomiro Tomic.
- Efecto tipo de cambio e IPC
- Lo anterior se ve parcialmente compensado por menores precios de insumos (energía eléctrica y combustible).

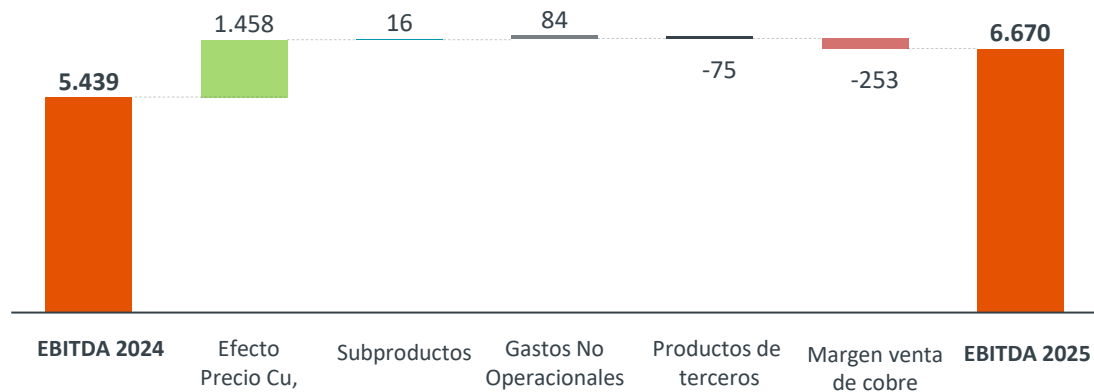
INCREMENTO DEL COSTO C3

A lo ya mencionado respecto del costo directo, **se incrementa el costo C3 por el impacto de la diferencia de cambio sobre la variación de pasivos en moneda distinta al dólar.**

LA GENERACIÓN DE CAJA OPERACIONAL (EBITDA*) ALCANZÓ **US\$ 6.670 MILLONES (margen 34%)**

Incremento de 23% (US\$ 1.231 millones) respecto de 2024

- mayor precio del cobre y subproductos
- impactado parcialmente por el menor margen de cobre y los productos de terceros



(*) Consolidado, antes de Ley 13.196.

(**) Margen EBITDA.

FUERTE ALZA DE UTILIDADES RATIFICAN QUE CODELCO ES UN BUEN NEGOCIO PARA CHILE

US\$ 2.423 millones

+ 989%

Utilidad consolidada

EFFECTO NOVANDINO LITIO

US\$ 388 millones

+58%

Utilidad sin Novandino Litio

USD millones

3000

2500

2000

1500

1000

500

0

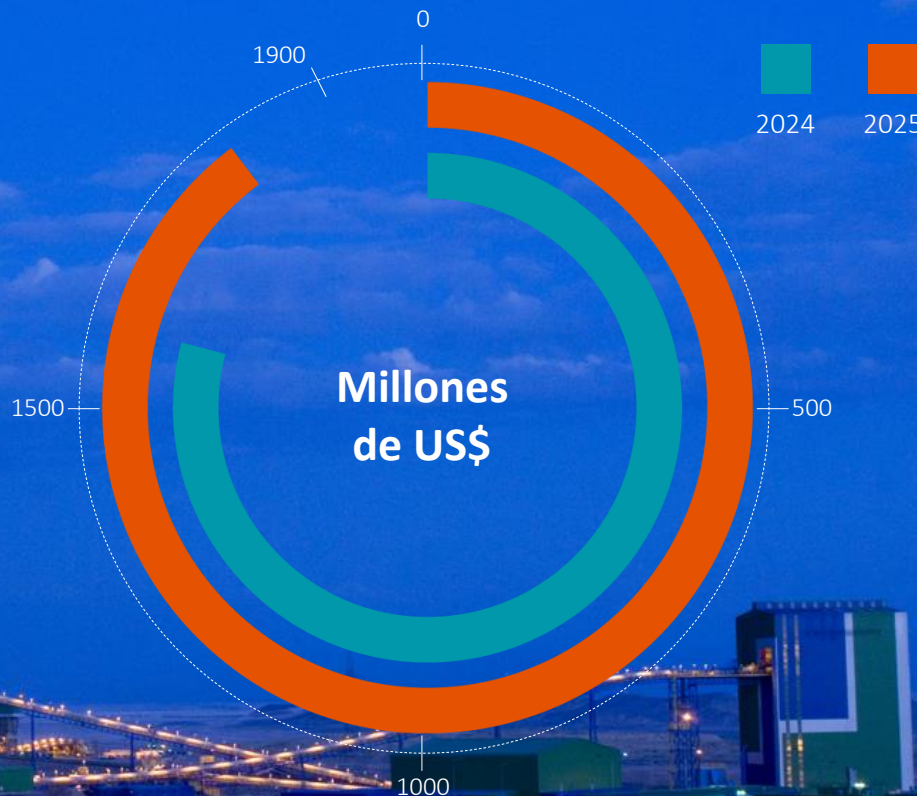
Utilidad consolidada

Utilidad sin Novandino Litio

■ 2024 ■ 2025

APORTES AL FISCO CRECEN PARA APORTAR AL DESARROLLO DEL PAÍS

Aporte al Fisco
US\$ 1.778 millones (+16%)



HISTÓRICA INVERSIÓN EN PROYECTOS DE FUTURO: **US\$5.073 MILLONES**

CUMPLIMIENTO 2025 EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA

98%

RAJO INCA
avance total de

94%

**PLANTA
DESALINIZADORA**

96% de avance

EL TENIENTE

ANDESITA

80% de desarrollo
(antes de la paralización
de obras).

ANDES NORTE

81% de avance
retomó durante septiembre

DIAMANTE

51% de obras



BUENAS NOTICIAS 2025



**ALIANZA HISTÓRICA
CON ANGLO AMERICAN**
operación conjunta distrito
Andina - Los Bronces



NOVANDINO LITIO
Nuevos acuerdos
de asociación
público-privados



Desarrollo de más
**TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN
Y SUSTENTABILIDAD**



MÁS MUJERES
en Codelco

CODELCO EN 2025

- **Sostuvimos la producción** en un año difícil
- **Aumentamos** nuestro EBITDA, utilidades y aportes al Estado
- **Avanzamos en nuestra estrategia de crecimiento:**
proyectos estructurales
+ asociaciones público-privadas

