

# Los desafíos de Codelco: Presente y Futuro



Centro UC  
**CLAPES UC**  
Centro Latinoamericano de  
Políticas Económicas y Sociales







# I. ¿QUIÉNES SOMOS?

# SOMOS DIFERENTES

SOMOS  
**ESTATALES**

DE **GRAN TAMAÑO:**

**3.117** concesiones  
mineras  
de explotación en  
**653** mil  
hectáreas

NOS APLICA UNA **LEY ESPECIAL**  
DE GOBIERNO CORPORATIVO

TENEMOS UN **RÉGIMEN**  
TRIBUTARIO ÚNICO EN CHILE

SOMOS CAPACES DE **MOVER**  
LA **ECONOMÍA NACIONAL**

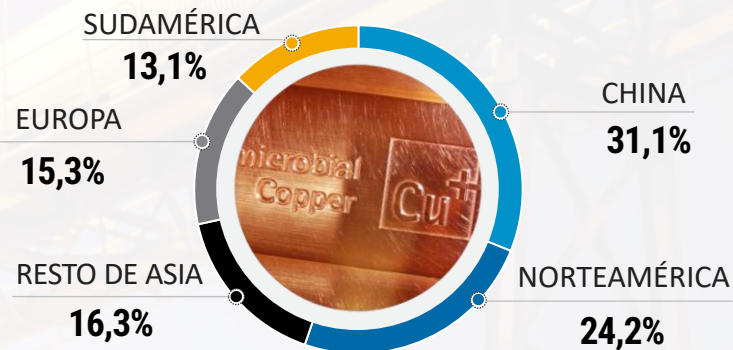


## GRAN BASE MINERA

**47,5**  
Millones ton/Cu  
reservas totales\*



## MERCADOS MUNDIALES ESTRATÉGICOS



## APOYO AL PROGRESO DE CHILE DESDE 1971

**US\$ 454**  
mil millones  
en exportaciones

**19%**  
del total del país  
en el período

*Cifras en moneda 2022*

**US\$ 99**  
mil millones  
en inversión de capital

**5%** de toda la  
inversión realizada en  
Chile en el período



**US\$ 168** mil millones en excedentes



**3.400.000**  
Viviendas  
sociales



**12.000**  
Liceos  
emblemáticos



**650**  
Hospitales de  
alta complejidad

# AYUDAMOS A MOVER LA ECONOMÍA LOCAL

EXTRANJEROS

8%



3.137  
PROVEEDORES  
2022

NACIONALES

92%

54%

PYME

CONSUMO ELÉCTRICO

7.184 GW/h

9% DEL PAÍS

US\$ 17.000 millones

PAGADOS EN 2022 A MÁS

DE 7.000 PROVEEDORES

(por contratos nuevos y antiguos)

5,8 millones de ton

MOVEMOS EN CAMIONES Y TRENES

(de concentrado de cobre y ácido)

CONSUMO DE AGUA

5.500 l/s

DE AGUA

CONTINENTAL

34 vuelos desde Calama

HACIA OTRAS CIUDADES, LOS JUEVES,

DÍA DE CAMBIO DE TURNO



# SOMOS LA EMPRESA MÁS CONOCIDA Y PREFERIDA PARA TRABAJAR

4.800

Ingenieros  
universitarios

5.100

Técnicos  
profesionales

Somos la **compañía preferida**  
para trabajar en el país

90.201

Postulaciones  
recibidas 2022

66.479

Postulaciones hasta  
agosto 2023

350

Aprendices  
anuales

800

Practicantes y  
memoristas anuales

1.000

Graduados formados  
en últimos 15 años

PROPIOS

24%



CONTRATISTAS

76%



## II. ¿DÓNDE ESTAMOS?





# PROBLEMAS OPERACIONALES

La caída en la producción es una preocupación central, porque este negocio se basa fuertemente en su rentabilidad

¿Nos preocupa que caiga la producción?

» **¡SÍ!**

¿La producción va a seguir cayendo?

» **¡NO!**

**Porque mejoramos la gestión de activos, fortaleciendo las mantenciones y ampliando los planes de desarrollo minero**



# MEGAPROYECTOS Y RETRASOS

## PROYECTOS *BROWNFIELD* Y LA INTERTEMPORALIDAD:

gerentes generales enfrentan los desafíos de corto plazo y los gerentes de proyectos, los de largo plazo... ¡en el mismo territorio!

## GIGANTISMO:

a proyectos gigantes, Capex gigantes

## PROBLEMAS GEOTÉCNICOS:

nuestras rocas no se doblan, no se deforman, ¡estallan!

REORGANIZAMOS LA VICE DE PROYECTOS CON  
FOCO EN EL TERRENO, AGILIZANDO LA EJECUCIÓN DE  
PROYECTOS Y RADICANDO MÁS RESPONSABILIDADES  
EN LAS DIVISIONES



# FINANCIAMIENTO: POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Somos una empresa con un régimen tributario único en Chile



**¿Quién es dueño de Codelco?**  
El Estado de Chile

**¿Qué importancia tiene Codelco para Chile?**  
Es una empresa estratégica

**¿Cómo es nuestro negocio?** Se basa en un recurso natural no renovable; para sostenerlo, debemos desarrollar nuevas minas

**El Ebitda es el principal indicador de nuestras utilidades**

**Nuestra deuda es alta por la política de dividendos del dueño**



# CON EL NIVEL DE INVERSIÓN PROMEDIO DE LA INDUSTRIA, LA DEUDA DE CODELCO SERÍA 20% DE LA ACTUAL

1971 - 2022:

**US\$ 99**  
mil millones  
de inversión

**SÓLO 3%**  
**APORTADO**  
**POR EL**  
**DUEÑO**

Política de  
dividendos de Codelco  
(considerando  
la única capitalización)

**US\$ 2.800**  
millones

DEUDA  
REAL  
CODELCO  
2022

**US\$ 17.182**  
millones

Retención equivalente  
industria **20%**

**US\$ 6.815**  
millones

DEUDA  
CODELCO  
2022

**US\$ 10.367**  
millones

Retención equivalente  
industria **40%**

**US\$ 13.631**  
millones

DEUDA  
CODELCO  
2022

**US\$ 3.552**  
millones

# EL MERCADO FINANCIERO HABLÓ

## EL 5 DE SEPTIEMBRE





# PRINCIPAL INDICADOR FINANCIERO PARA ANALISTAS E INVERSIONISTAS

Ebitda\*  
(estimado 2023)

**US\$ 4.300**  
millones



Ebitda  
(últimos 10 años)

**US\$ 48.300**  
millones



**Promedio de utilidades:**  
**US\$ 12 millones al día**

NO EXISTE  
UNA EMPRESA  
CHILENA CON  
UN MEJOR  
NEGOCIO  
QUE ÉSTE

(\*Ebitda: utilidades antes de impuestos, intereses y depreciación)



---

# III. FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES

---



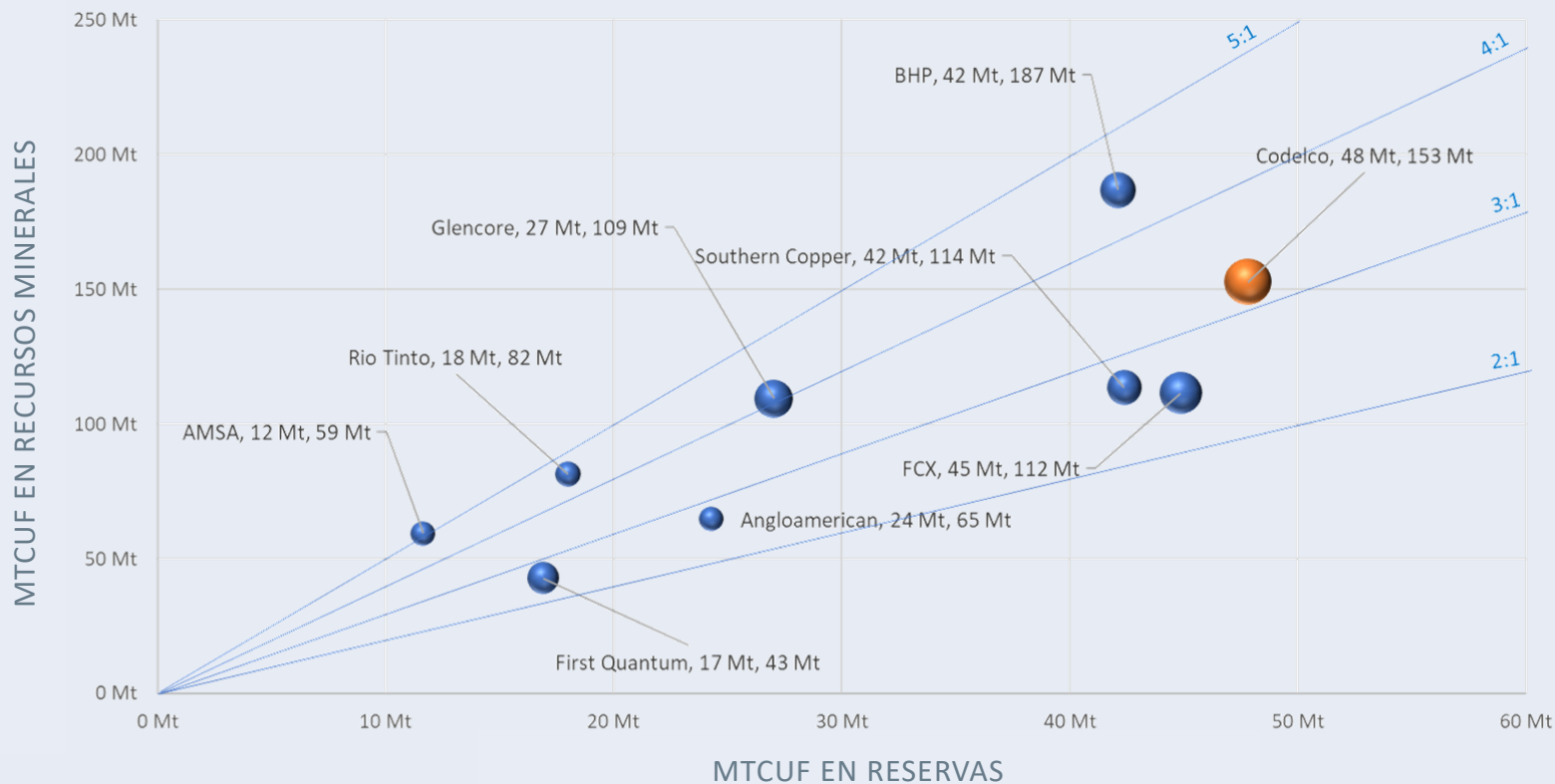


# NUESTRAS FORTALEZAS ESTRATÉGICAS

Gigantesca base minera y tamaño +  
Gran reputación internacional +  
*Expertise* de nuestra gente +  
Carácter 100% estatal

**ESTA EMPRESA ES DE CHILE**

# NUESTRA RICA BASE MINERA





# EL *EXPERTISE* DE NUESTRA GENTE, ¿QUÉ SABEMOS?

- **Inventamos** el Convertidor Teniente
- **Construimos** las primeras minas 100% chilenas: Radomiro Tomic, Gabriela Mistral y Ministro Hales
- **Sabemos más que nadie de minería subterránea:** en Teniente construimos 25 kilómetros de túneles al año. En Chuqui construimos otros 25kms anuales
- **CIO:** manejamos más de 300 equipos teleoperados, autónomos y semiautónomos
- **Analítica avanzada**

# GOBIERNO CORPORATIVO SÓLIDO

---

9 directores, 4 de la alta  
administración pública

---

Normativas PEP, PEC y PER

---

Nombramiento independiente  
de altos ejecutivos

---





# EL FANTASMA DE LA PRIVATIZACIÓN SE INICIÓ EN 1978

---

Ser estatal es una fortaleza, porque implica:

Visión de largo plazo+

Respaldo financiero +

Atractivo para atraer talento+

Alta reputación en negocio de recursos naturales+

Oportunidades de asociación estratégica con privados

**SOMOS DE CHILE**

---

# IV. LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTAMOS

---





# GESTIÓN POR CONSECUENCIAS Y TOLERANCIA CERO CON LOS ACCIDENTES FATALES

---



# EL MERCADO EN EL LARGO PLAZO REQUERIRÁ EL DESARROLLO DE NUEVOS PROYECTOS

En 10 años se requerirán 6,6 Mt adicionales de producción de minas para suplir al mercado de refinado



Fuente: Wood Mackenzie - Global Copper Strategic Planning Outlook Q2 2023 | \*Nota: Oferta primaria, no incluye producción de chatarra. | \*\*Demanda primaria: Demanda de producto primario, equivalente a demanda de refinado, ajustada por chatarra y por disrupciones. Refleja la cantidad de cobre de mina adicional requerido para balancear el mercado refinado.



# MAYOR CRECIMIENTO EN ASIA EX CHINA IMPULSADO POR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Cambios en la demanda  
para esta década

Fuente: Wood Mackenzie –  
Global Copper Strategic Planning Outlook Q2 2023

\* Nota: Cobre total, incluye producción  
refinada y scrap de uso directo.



RED ELÉCTRICA  
X 1,3



CONSTRUCCIÓN  
X 1,3



TRANSPORTE  
X 1,8



CONSUMO  
X 1,1



MAQUINARIA  
X 1,1

## Demanda por industria 2023 - 2033

Demanda de cobre total\*, Mt Cu



# ACCIONES CLAVES PARA RECUPERAR PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD

**1.** Asegurar desarrollo de mina DMH

**2.** Continuidad operacional y solución al sistema de manejo materiales y control de polvo DCH

**3.** Recuperamos activos en Andina (concentradora) y FURE (Chuquicamata)

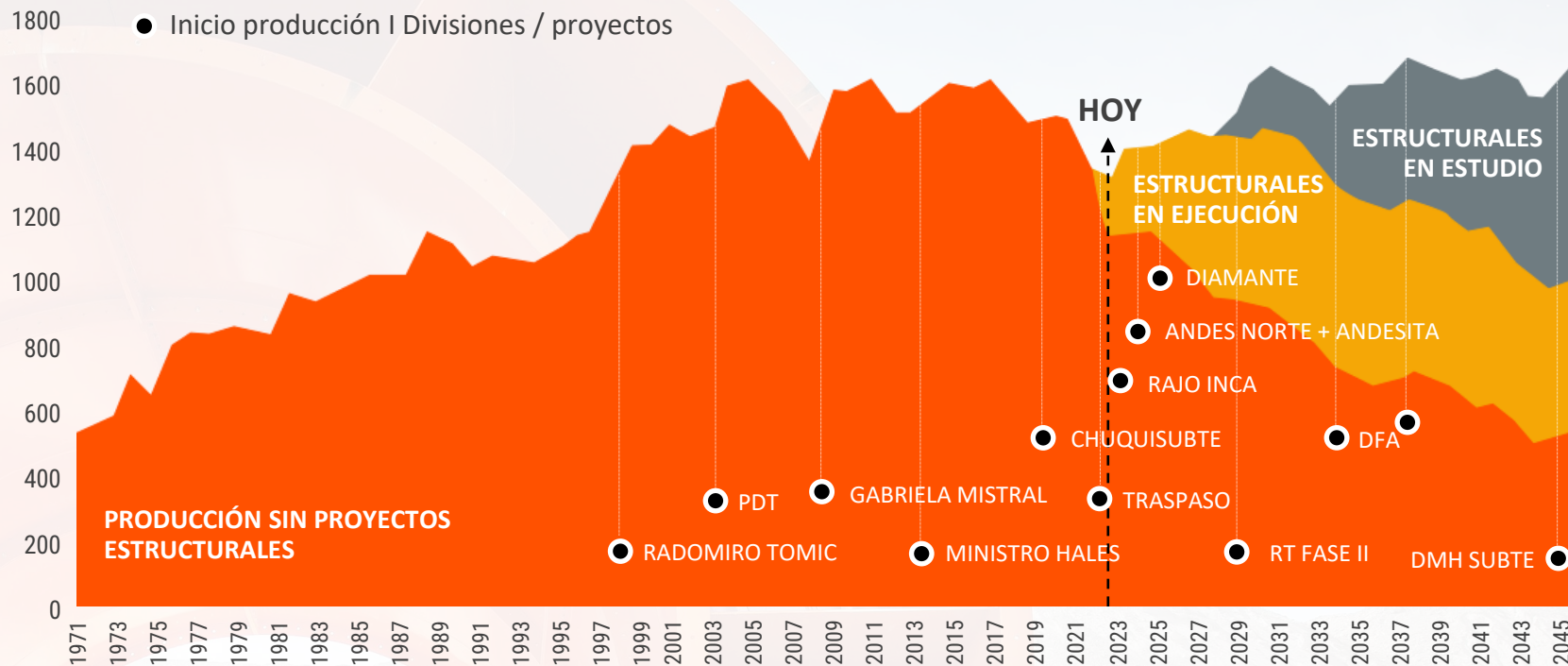
**4.** Plan de austeridad + revisión rol Casa Matriz

**5.** Actualizar modelo de operaciones



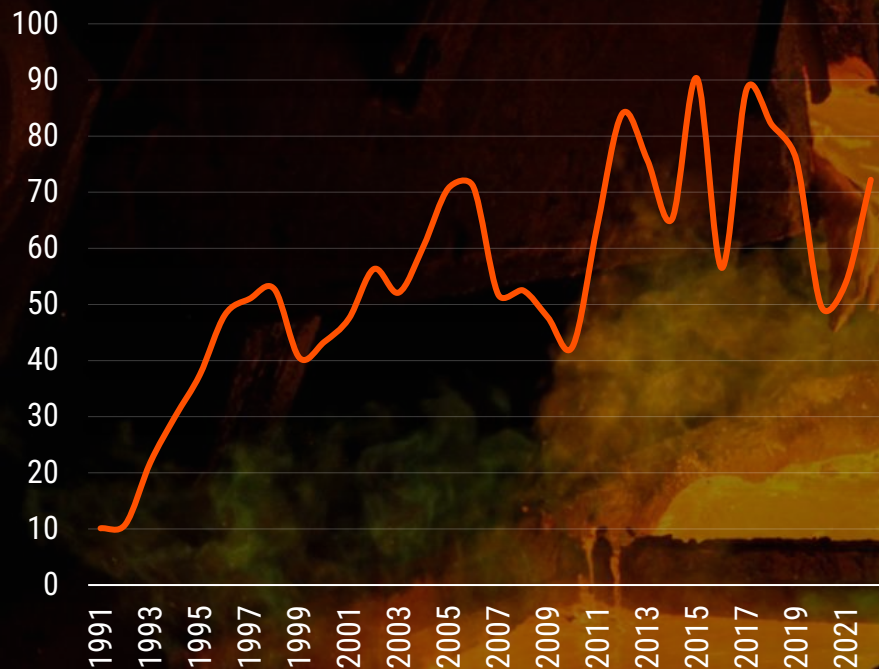
# EXTENDER PLAZO DE PRODUCCIÓN DE LA EMPRESA

## CODELCO DEBE REEMPLAZAR 50% DE SU PRODUCCIÓN



# GASTO EN EXPLORACIONES DE CODELCO: 1991 - 2022

Millones de dólares, moneda constante 2022



## GASTO TOTAL POR DÉCADA

	Millones de US\$, moneda 2022	Variación entre décadas
1993 - 2002	<b>429</b>	
2003 - 2012	<b>597</b>	<b>39%</b>
2013 - 2022	<b>710</b>	<b>19%</b>





# ASEGURAR UN MODELO DE MINERÍA RESPONSABLE (ESG)

- Menor consumo de agua continental (desalinizadora)
- Matriz eléctrica verde
- Economía circular (reciclaje)
- Desarrollo local



# CORTO PLAZO: ADOPTAMOS Y ADAPTAMOS TECNOLOGÍA VANGUARDISTA

- Automatización
- Autonomía
- Analítica avanzada
- Robótica

**302** equipos en los CIO



# INNOVAMOS PARA UNA MEJOR MINERÍA DEL MAÑANA



Proyecto tunelera  
(Tunnel Boring Machine, TBM)  
de operación 100% eléctrica  
para minería subterránea



- Lixiviación clorurada
- Tunelera 100% eléctrica
- Barcos cero emisiones,  
que usan combustibles  
de última generación

# LITIO: NOS CONSOLIDAREMOS COMO CATALIZADORES DE LA COLABORACIÓN PÚBLICO - PRIVADA

Identificamos la estrategia como una oportunidad para generar valor a Codelco y a Chile

Nuestro directorio pidió participar en el negocio

Estamos comprometidos con los acuerdos con Corfo

Somos capaces de dar buenas noticias para el país y el mundo



# CONCLUSIONES

---

- Convivimos con la intertemporalidad del corto y el largo plazo
- Estamos enfocados en lo que nos sucede hoy, poniendo a tono todas nuestras divisiones, sus plantas y sus planes mineros para mejorar sus niveles productivos
- Y pensamos también en el mañana. Porque somos líderes en la acepción más amplia: responsables, amigables con las comunidades y dando respuesta a las necesidades del mundo, seguiremos:
  - Invirtiendo en nuestros proyectos estructurales
  - Analizando los cambios en el mercado y la demanda
  - Explorando para aportar nuevos yacimientos
  - Innovando para ser líderes en producción responsable
  - Siendo un pilar para la colaboración público-privada
  - Contribuyendo para hacer minería con estándares ESG en cobre y litio.

---

¡Somos orgullosamente estatales!

---

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

---



Centro UC  
**CLAPES UC**  
Centro Latinoamericano de  
Políticas Económicas y Sociales



**CODELCO**