

Los desafíos de Codelco: Presente y Futuro



Centro UC
CLAPES UC
Centro Latinoamericano de
Políticas Económicas y Sociales





I. ¿QUIÉNES SOMOS?

SOMOS DIFERENTES

SOMOS
ESTATALES

DE **GRAN TAMAÑO:**

3.117 concesiones
mineras
de explotación en
653 mil
hectáreas

NOS APLICA UNA **LEY ESPECIAL**
DE GOBIERNO CORPORATIVO

TENEMOS UN **RÉGIMEN**
TRIBUTARIO ÚNICO EN CHILE

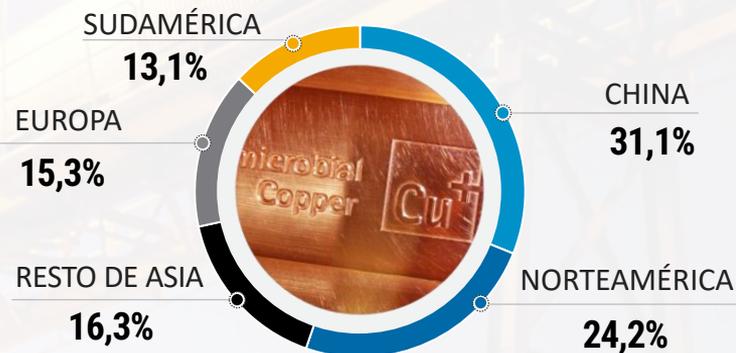
SOMOS CAPACES DE **MOVER**
LA **ECONOMÍA NACIONAL**

GRAN BASE MINERA

47,5
Millones ton/Cu
reservas totales*



MERCADOS MUNDIALES ESTRATÉGICOS



APOYO AL PROGRESO DE CHILE DESDE 1971

US\$ 454
mil millones
en exportaciones

19%
del total del país
en el período

Cifras en moneda 2022

US\$ 99
mil millones
en inversión de capital

5% de toda la
inversión realizada en
Chile en el período



US\$ 168 mil millones en excedentes



3.400.000
Viviendas
sociales



12.000
Liceos
emblemáticos



650
Hospitales de
alta complejidad

AYUDAMOS A MOVER LA ECONOMÍA LOCAL

EXTRANJEROS

8%



3.137
PROVEEDORES
2022

NACIONALES

92%

54%

PYME

CONSUMO ELÉCTRICO

7.184 GW/h

9% DEL PAÍS

US\$ 17.000 millones

PAGADOS EN 2022 A MÁS

DE 7.000 PROVEEDORES

(por contratos nuevos y antiguos)

5,8 millones de ton

MOVEMOS EN CAMIONES Y TRENES

(de concentrado de cobre y ácido)

CONSUMO DE AGUA

5.500 l/s

DE AGUA

CONTINENTAL

34 vuelos desde Calama

HACIA OTRAS CIUDADES, LOS JUEVES,

DÍA DE CAMBIO DE TURNO

SOMOS LA EMPRESA MÁS CONOCIDA Y PREFERIDA PARA TRABAJAR

4.800

Ingenieros
universitarios

5.100

Técnicos
profesionales

Somos la **compañía preferida**
para trabajar en el país

90.201

Postulaciones
recibidas 2022

66.479

Postulaciones hasta
agosto 2023

350

Aprendices
anuales

800

Practicantes y
memoristas anuales

1.000

Graduados formados
en últimos 15 años

PROPIOS

24%



CONTRATISTAS

76%



II. ¿DÓNDE ESTAMOS?



PROBLEMAS OPERACIONALES

La caída en la producción es una preocupación central, porque este negocio se basa fuertemente en su rentabilidad

¿Nos preocupa que caiga la producción?

» **¡SÍ!**

¿La producción va a seguir cayendo?

» **¡NO!**

Porque mejoramos la gestión de activos, fortaleciendo las mantenciones y ampliando los planes de desarrollo minero

MEGAPROYECTOS Y RETRASOS

PROYECTOS *BROWNFIELD* Y LA INTERTEMPORALIDAD:

gerentes generales enfrentan los desafíos de corto plazo y los gerentes de proyectos, los de largo plazo... ¡en el mismo territorio!

GIGANTISMO:

a proyectos gigantes, Capex gigantes

PROBLEMAS

GEOTÉCNICOS:

nuestras rocas no se doblan, no se deforman, ¡estallan!

REORGANIZAMOS LA VICE DE PROYECTOS CON FOCO EN EL TERRENO, AGILIZANDO LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS Y RADICANDO MÁS RESPONSABILIDADES EN LAS DIVISIONES

FINANCIAMIENTO: POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Somos una empresa con un régimen tributario único en Chile



¿Quién es dueño de Codelco?

El Estado de Chile

¿Qué importancia tiene Codelco para Chile?

Es una empresa estratégica

¿Cómo es nuestro negocio? Se basa en un recurso natural no renovable; para sostenerlo, debemos desarrollar nuevas minas

El Ebitda es el principal indicador de nuestras utilidades

Nuestra deuda es alta por la política de dividendos del dueño

CON EL NIVEL DE INVERSIÓN PROMEDIO DE LA INDUSTRIA, LA DEUDA DE CODELCO SERÍA 20% DE LA ACTUAL

1971 - 2022:

US\$ 99
mil millones
de inversión

SÓLO 3%
APORTADO
POR EL
DUEÑO

Política de dividendos de Codelco (considerando la única capitalización)

US\$ 2.800
millones

DEUDA REAL
CODELCO
2022

US\$ 17.182
millones

Retención equivalente industria **20%**

US\$ 6.815
millones

DEUDA
CODELCO
2022

US\$ 10.367
millones

Retención equivalente industria **40%**

US\$ 13.631
millones

DEUDA
CODELCO
2022

US\$ 3.552
millones

EL MERCADO FINANCIERO HABLÓ

EL 5 DE SEPTIEMBRE



PRINCIPAL INDICADOR FINANCIERO PARA ANALISTAS E INVERSIONISTAS

Ebitda*
(estimado 2023)

US\$ 4.300
millones



Ebitda
(últimos 10 años)

US\$ 48.300
millones



Promedio de utilidades:
US\$ 12 millones al día

NO EXISTE
UNA EMPRESA
CHILENA CON
UN MEJOR
NEGOCIO
QUE ÉSTE

(*Ebitda: utilidades antes de impuestos, intereses y depreciación)



III. FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES

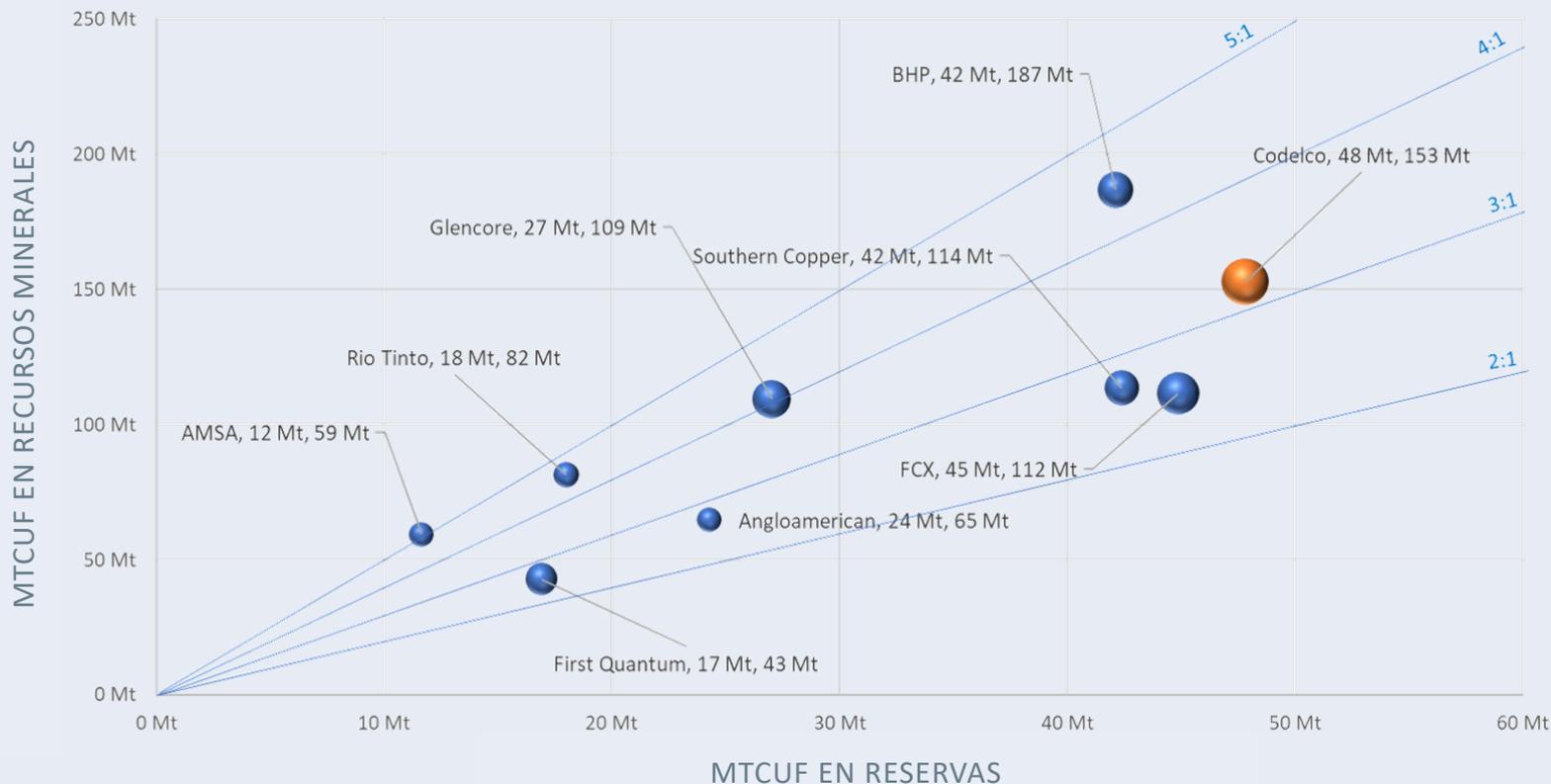


NUESTRAS FORTALEZAS ESTRATÉGICAS

Gigantesca base minera y tamaño +
Gran reputación internacional +
Expertise de nuestra gente +
Carácter 100% estatal

ESTA EMPRESA ES DE CHILE

NUESTRA RICA BASE MINERA



EL *EXPERTISE* DE NUESTRA GENTE, ¿QUÉ SABEMOS?

- **Inventamos** el Convertidor Teniente
- **Construimos** las primeras minas 100% chilenas: Radomiro Tomic, Gabriela Mistral y Ministro Hales
- **Sabemos más que nadie de minería subterránea:** en Teniente construimos 25 kilómetros de túneles al año. En Chuqui construimos otros 25kms anuales
- **CIO:** manejamos más de 300 equipos teleoperados, autónomos y semiautónomos
- **Analítica avanzada**

GOBIERNO CORPORATIVO SÓLIDO

9 directores, 4 de la alta
administración pública

Normativas PEP, PEC y PER

Nombramiento independiente
de altos ejecutivos



EL FANTASMA DE LA PRIVATIZACIÓN SE INICIÓ EN 1978

Ser estatal es una fortaleza, porque implica:

Visión de largo plazo+

Respaldo financiero +

Atractivo para atraer talento+

Alta reputación en negocio de recursos naturales+

Oportunidades de asociación estratégica con privados

SOMOS DE CHILE



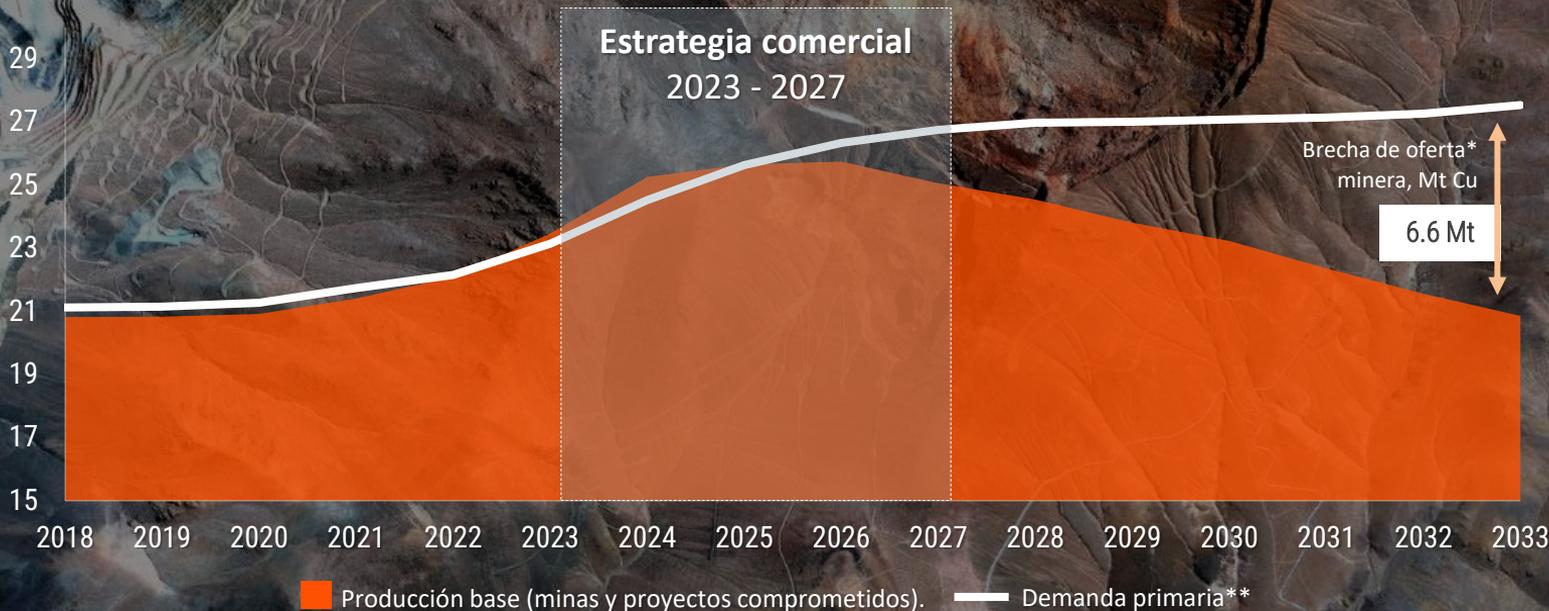
IV. LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTAMOS



GESTIÓN POR CONSECUENCIAS Y TOLERANCIA CERO CON LOS ACCIDENTES FATALES

EL MERCADO EN EL LARGO PLAZO REQUERIRÁ EL DESARROLLO DE NUEVOS PROYECTOS

En 10 años se requerirán 6,6 Mt adicionales de producción de minas para suplir al mercado de refinado



Fuente: Wood Mackenzie - Global Copper Strategic Planning Outlook Q2 2023 | *Nota: Oferta primaria, no incluye producción de chatarra. | **Demanda primaria: Demanda de producto primario, equivalente a demanda de refinado, ajustada por chatarra y por disrupciones. Refleja la cantidad de cobre de mina adicional requerido para balancear el mercado refinado.

MAYOR CRECIMIENTO EN ASIA EX CHINA IMPULSADO POR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Cambios en la demanda
para esta década

Fuente: Wood Mackenzie –
Global Copper Strategic Planning Outlook Q2 2023

* Nota: Cobre total, incluye producción
refinada y scrap de uso directo.



RED ELÉCTRICA
X 1,3



CONSTRUCCIÓN
X 1,3



TRANSPORTE
X 1,8



CONSUMO
X 1,1



MAQUINARIA
X 1,1

Demanda por industria 2023 - 2033

Demanda de cobre total*, Mt Cu



ACCIONES CLAVES PARA RECUPERAR PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD

1. Asegurar desarrollo de mina DMH

2. Continuidad operacional y solución al sistema de manejo materiales y control de polvo DCH

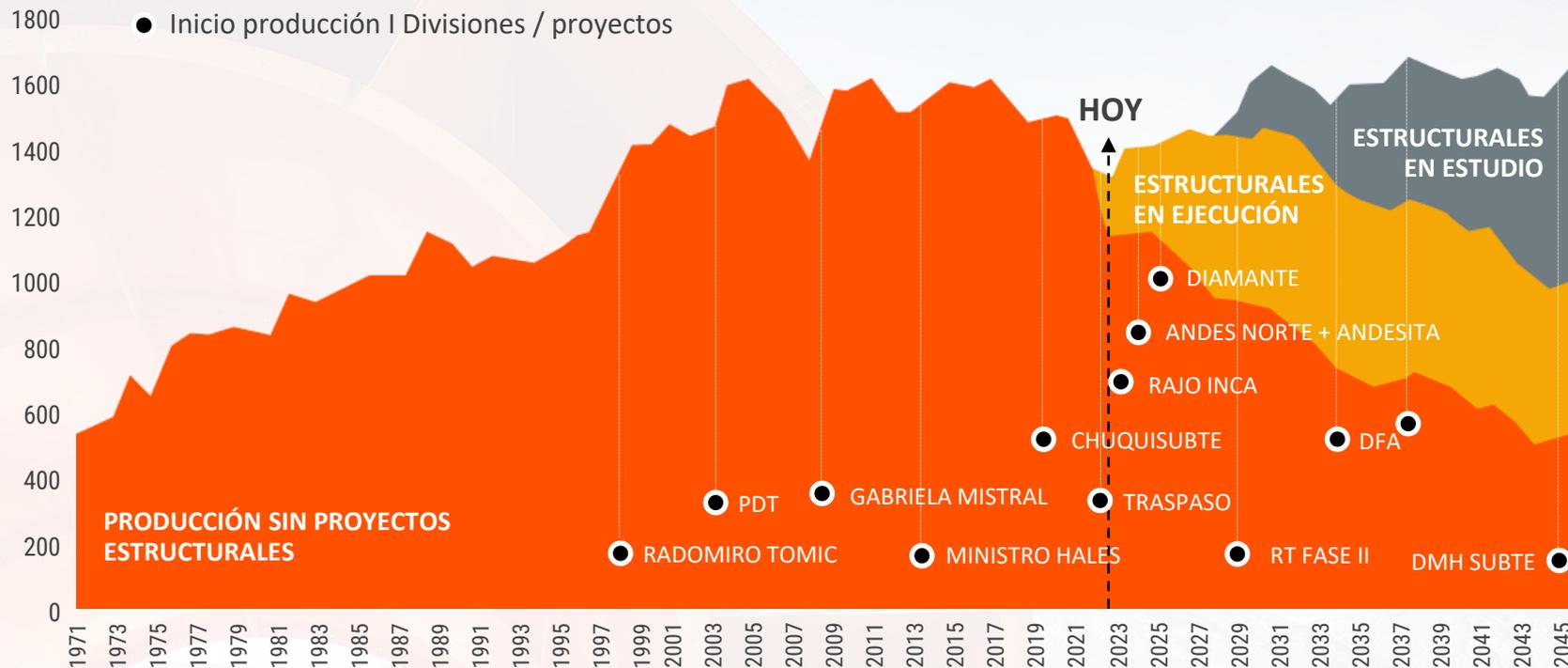
3. Recuperamos activos en Andina (concentradora) y FURE (Chuquicamata)

4. Plan de austeridad + revisión rol Casa Matriz

5. Actualizar modelo de operaciones

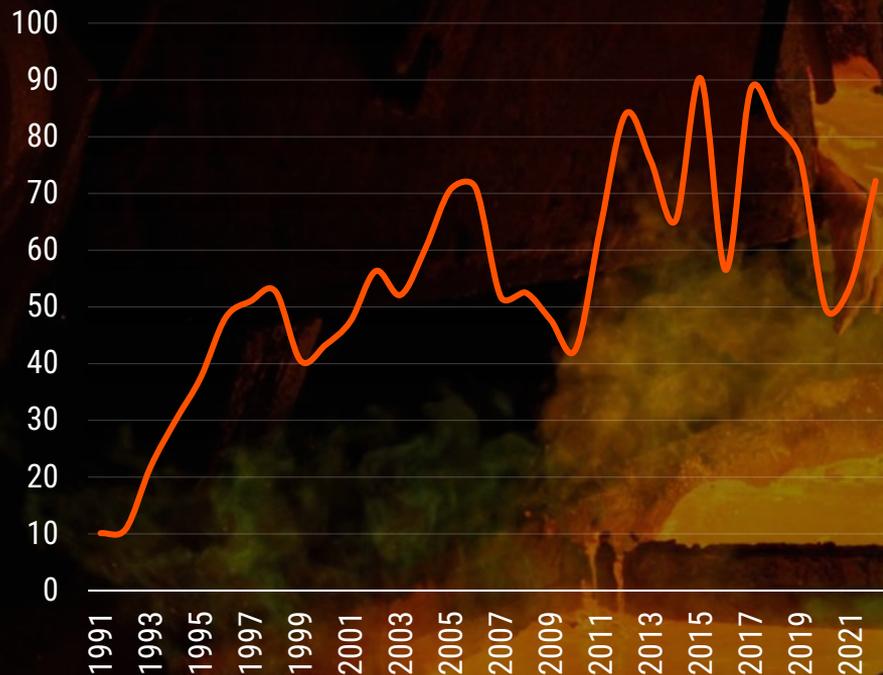
EXTENDER PLAZO DE PRODUCCIÓN DE LA EMPRESA

CODELCO DEBE REEMPLAZAR 50% DE SU PRODUCCIÓN



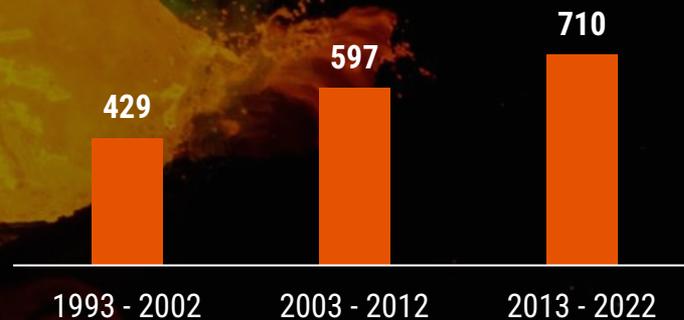
GASTO EN EXPLORACIONES DE CODELCO: 1991 - 2022

Millones de dólares, moneda constante 2022



GASTO TOTAL POR DÉCADA

	Millones de US\$, moneda 2022	Variación entre décadas
1993 - 2002	429	
2003 - 2012	597	39%
2013 - 2022	710	19%



ASEGURAR UN MODELO DE MINERÍA RESPONSABLE (ESG)

- Menor consumo de agua continental (desalinizadora)
- Matriz eléctrica verde
- Economía circular (reciclaje)
- Desarrollo local

CORTO PLAZO: ADOPTAMOS Y ADAPTAMOS TECNOLOGÍA VANGUARDISTA

- Automatización
- Autonomía
- Analítica avanzada
- Robótica

302 equipos en los CIO

INNOVAMOS PARA UNA MEJOR MINERÍA DEL MAÑANA



Proyecto tunelera
(Tunnel Boring Machine, TBM)
de operación 100% eléctrica
para minería subterránea



- Lixiviación clorurada
- Tunelera 100% eléctrica
- Barcos cero emisiones,
que usan combustibles
de última generación

LITIO: NOS CONSOLIDAREMOS COMO CATALIZADORES DE LA COLABORACIÓN PÚBLICO - PRIVADA

Identificamos la estrategia como una oportunidad para generar valor a Codelco y a Chile

Nuestro directorio pidió participar en el negocio

Estamos comprometidos con los acuerdos con Corfo

Somos capaces de dar buenas noticias para el país y el mundo

CONCLUSIONES

- Convivimos con la intertemporalidad del corto y el largo plazo
- Estamos enfocados en lo que nos sucede hoy, poniendo a tono todas nuestras divisiones, sus plantas y sus planes mineros para mejorar sus niveles productivos
- Y pensamos también en el mañana. Porque somos líderes en la acepción más amplia: responsables, amigables con las comunidades y dando respuesta a las necesidades del mundo, seguiremos:
 - Invirtiendo en nuestros proyectos estructurales
 - Analizando los cambios en el mercado y la demanda
 - Explorando para aportar nuevos yacimientos
 - Innovando para ser líderes en producción responsable
 - Siendo un pilar para la colaboración público-privada
 - Contribuyendo para hacer minería con estándares ESG en cobre y litio.

¡Somos orgullosamente estatales!

GRACIAS POR SU ATENCIÓN



Centro UC
CLAPES UC
Centro Latinoamericano de
Políticas Económicas y Sociales



CODELCO