

Por el lado de la minera privada, sólo uno se sentaría a la mesa

Los nombres que prepara Codelco para la negociación con SQM

Choque de gigantes también de abogados: la corporación estatal sería apoyado por el estudio Carey. A SQM lo asesoraría el bufete Claro.

S. Sáez, I. Badal y X. Pérez

Mayo. Aunque todavía no está fijada la fecha exacta, el próximo mes debiera ocurrir el primer encuentro entre los equipos negociadores de Codelco y SQM para una eventual extensión del contrato de arrendamiento de una zona del Salar de Atacama perteneciente a Corfo, donde la minera no metálica privada extrae litio, su principal fuente de ingresos.

La Estrategia Nacional del Litio, planteada por el Gobierno del Presidente Gabriel Boric, apunta a que el Estado sea, a través de Codelco, el controlador del 50% más uno de las acciones de una nueva empresa que explote el litio del salar. E insta a SQM, cuyo contrato de arriendo termina en 2030, a negociar su extensión siempre y cuando la firma ligada a Julio Ponce Lerou y la china Tianqi integre esta nueva empresa con una participación accionaria de hasta 49,9%.

Aunque este llamado del Ejecutivo a SQM fue voluntario, es decir, si la empresa quiere negociar, se puede acercar; si no, su contrato de arriendo se mantiene exactamente igual y vence el 2030. En ese escenario debería abandonar sus operaciones en el salar.

Pero hasta ahora las señales apuntan a que sí habrá negociaciones y empezarán probablemente el próximo mes. "Esperamos lograr un acuerdo que sea bueno para el país, las comunidades y las empresa", dijo Ricardo Ramos, gerente general de SQM el lunes, tras reunirse con el vicepresidente ejecutivo de Corfo, José Miguel Benavente. "(SQM) dio a entender que sí, que se va a sentar a conversar con Codelco para ver los términos de esta negociación, porque ve una oportunidad", dijo a su vez Benavente a La Segunda respecto a su encuentro con la plana mayor de SQM.

Y como los plazos urgen, a ambos lados se están conformando los equipos negociadores, que recuerdan bastante otro acuerdo de la minera no metálica con el Estado. Ese proceso fue en 2017 y concluyó en enero de 2018 -dos meses antes de que la expresidenta Bachelet cerrara su segunda administración- cuando Corfo aceptó que SQM siguiera explotando litio en el salar hasta el 2030, pero logró un sustancial



incremento en el canon de arriendo del salar, la modificación del gobierno corporativo de la empresa y el alejamiento de Eugenio Ponce Lerou (hermano del controvertido accionista mayoritario) del directorio.

Esta vez hay un nombre que se repite y que para muchos va a ser central en la negociación, que es Eduardo Bitrán. Hoy es director de Codelco y seis años antes fue quien encabezó la negociación con SQM en su calidad de vicepresidente ejecutivo de Corfo, lo que lo ha ido especializando crecientemente en el negocio del litio. Además, tiene una experiencia larga en este tipo de negociaciones como representante del Estado. De hecho, como gerente general de Corfo en el gobierno de Eduardo Frei Ruiz-Tagle, estuvo en medio del exitoso proceso de privatización de las empresas sanitarias, cuya propiedad recaía antes en la corporación estatal.

Y en el directorio, además de Bitrán, estará otro potente personaje que ha cruzado del sector privado al público, y que también tiene bagaje en esto de negociar: el exministro Máximo Pacheco, que es presidente del directorio de Codelco. Previamente también fue vicepresidente de Operaciones de la estatal, y presidente de la forestal International Paper para la región.

"Ambos formarán un tándem muy fuerte, son dos tanques, con experiencia en importantes negociaciones en lo privado y en lo público", dijo un ejecutivo de

El equipo de Corfo, a la expectativa

No estarán sentados en la mesa de negociación Codelco-SQM, pero Corfo observará de cerca el proceso. Al fin y al cabo, la agencia estatal de fomento es la dueña oficial de las tierras explotadas.

A eso se agrega que, según fuentes conocedoras de ambos, existe mucha fluidez en la relación entre el vicepresidente de Corfo, José Miguel Benavente, y Máximo Pacheco, quien sí tendrá un rol protagonista en el proceso. En la corporación tienen un equipo afinado, donde muchos integrantes participaron en las negociaciones de los contratos con SQM y Albemarle entre 2017 y 2018, explicó Benavente a La

Segunda.

Además de Benavente, el equipo "litio" es liderado por el gerente de Asuntos Corporativos, Claudio Maggi. El ingeniero civil industrial, que habla italiano, alemán e inglés, sería pieza clave en la conformación de la esperada política nacional del litio. En el equipo también está Leonardo Valenzuela, subdirector de Contratos Mineros. El arquitecto, conocido como "señor litio" en Corfo, fue quien descubrió desde el SEP que las cifras de arriendo del Salar de Atacama y la explotación de litio no cuadraban. Esto gatilló en 2013 el litigio entre Corfo y SQM resuelto en 2018.

Codelco, que los conoce.

Junto a ellos, por el lado de Codelco estarán el vicepresidente de Administración y Finanzas, Alejandro Rivera, y el gerente de Desarrollo de Negocios, Jaime San Martín, a quien en 2017 se le encargó llevar a cabo un plan de la corporación para la exploración y eventual explotación de litio en el Salar de Maricunga, donde la empresa estatal cuenta con pertenencias. “Es de las personas que más sabe de litio en la compañía”, concordaron varias fuentes.

Consultada Codelco, optaron por no referirse al tema.

De fuera de la empresa, probablemente vuelvan a apoyarse desde el punto de vista jurídico en el equipo de Fusiones y Adquisiciones del estudio Carey, que los ha apoyado varias veces en temas institucionales. Allí el hombre al que han recurrido históricamente es el socio Cristián Eyzaguirre, quien les colaboró en el acuerdo de coordinación de Los Bronces de Anglo American y División Andina; en la compra del 29,5% de Anglo American Sur; y en una emisión de bonos locales. Eyzaguirre cuenta con lata experiencia en acuerdos de asociación o *joint ventures* (exactamente lo que Codelco busca firmar con SQM), pactos de accionistas y gobiernos corporativos. En Carey dijeron que no se referirán al asunto.

El hombre de SQM

Un solo negociador tendrá SQM: Ricardo Ramos, su gerente general. La filosofía de la compañía es que cuando hay varios participantes existe el peligro de confundir quién manda. Ingeniero civil de la UC, SQM ha sido su único empleador: ingresó en 1989 como asesor de finanzas, fue gerente de finanzas entre 1994 y 2018 hasta asumir la gerencia general en enero de 1989 en reemplazo de Patricio de Solminihac.

Descrito como muy inteligente, “brillante” dice una fuente, súper rápido con los números, estratégico, es sencillo y de poca figuración. El irá informando al directorio de los avances. Y de llegar a un acuerdo con Codelco entrará el estudio Claro y Cía a redactar el contrato con sus abogados Nicolás Lucio, que asesoró a SQM en la negociación del contrato de arriendo con Eduardo Bitrán y la Corfo, y Rodrigo Ochagavía en la parte corporativa.

50%

más una acción

pretende Codelco en una nueva empresa asociada con SQM para explotar litio.