ENTREVISTA CON MÁXIMO PACHECO, PRESIDENTE DE CODELCO:

## las próximas semanas se podrían iniciar las primeras conversaciones entre la estatal Codelco y la minera no metálica SQM, luego del mandato que el Presidente Gabriel Boric le dio a la corporación para encabezar el ingreso del Esta-do al salar de Atacama. Uno de los protagonistas de estas tra-

do al salar de Aracama.

Uno de los protagonistas de estas tratativas será el presidente del directorio de la minera estatal, Máximo Pacheco, con larga experiencia en el mundo empresarial, principalmente asociada a su ol en la International Paper, la gigante papelera en la que le tocó resolver varios conflictos de alto calibre.

"No quiero hablar de esto como algo personal, tengo una responsabilidad institucional como presidente del directorio de Codelco, pero no tengo ninguna duda en que mi trayectoria empresarial está muy marcada por este tipo de desafíos. Me tocó trabajar 20 años en la principal empresa forestal del mundo, y con desafíos bien complejos, y salimos bien; en Chile salimos muy bien, también en Europa, Medio Oriente, África, Rusia y América Latina. El mundo de los nego-América Latina. El mundo de los negocios es así y yo agradezco al Presidente que se haya expresado en la forma en que se expresó en su discurso. Él dijo que le había solicitado a Corfo que mandatara a Codelco para que pudiéramos proponer las acciones que aquí hay que diseñar para enfrentar el tema del litio en Chile y también señaló que se sentía muy cómodo con Codelco representando al Estado de Chile en estos desafíos que vienen. En lo personal, obviamente que esto es un orgullo", comentó el también exministro de Energía.

Junto con Pacheco, quien también jugará un rol en este proceso será Eduar-América Latina. El mundo de los nego

gará un rol en este proceso será Eduar-do Bitran, a quien se le reconoce como el responsable del acuerdo entre SQM y la Corfo cuando él lideraba esta última, convenio que permitió resolver las dife-rencias entre ambas entidades, con altos niveles de regalías. Estas han permitido al Estado capitalizar a través de estos pagos el alto precio que tiene por estos días el mineral. "Con Eduardo somos muy cerca-

nos, hemos trabajado juntos; en mi li-bro sobre la revolución energética le dedico un comentario muy especial, por su profunda vocación de servicio público. También hemos trabajado muchas décadas en muchos proyectos juntos y me siento muy cómodo con el directorio que tenemos, muy preparado y profesional, con gente con mucha experiencia y estamos trabajando co-mo equipo con el directorio, y Eduar-

do es muy importante en ese equipo", reconoce Pacheco. Respecto a las garantías que supone que la estatal se haga cargo de la entrada del Estado al salar de Atacama, conocidel Estado al salar de Atacama, conoci-do como la joya de la corona en el mun-do minero, el presidente del directorio no tarda en recordar que Codeleto, en 50 años, le ha aportado US\$ 168 mil millo-nes al Estado de Chile. "Este desafío que nos ha puesto la es-trategia y que el Gobierno anunció ayer

## Tenemos muy buenas razones para sostener que el valor económico que presentamos nos permite ser socios mayoritarios"

La corporación será la encargada de liderar la entrada del Estado a la operación del salar de Atacama, en la que se espera que el exministro, de larga trayectoria empresarial, logre un acuerdo para que se concrete en el corto plazo.



El presidente del directorio de Codelco participó este viernes en el lanzamiento de la estrategia del Gobierno para el litio, liderada por el Presidente Gabriel Boric, en la Región de Antofagasta.

nos lleva a estar extraordinariamente convencidos de que vamos a salir forta-lecidos como país, porque Codelco sabe hacer bien las cosas. Llevamos tres me-ses de conversaciones con Corfo; nos hemos preparado para este momento. hemos preparado para este momento, tenemos equipos propios, y por lo tan-to, nada aquí va a ser de manera impro-visada. Vamos a trabajar y a comprome-ter toda nuestra capacidad y profesio-nalismo para que lo que ha señalado el Presidente, y el compromiso que hemos tomado con la Corfo, efectivamente lle-que a huen puerto." gue a buen puerto"

—El Gobierno plantea que para partici-par en el salar de Atacama, los privados

tendrán que ceder el control. ¿Cree que es suficiente aportar solo las pertenen-

cias en el salar para quedarse con esta posición mayoritaria? "Eso va a ser parte de lo que tenemos que conversar; tenemos muy buenas razones para sostener que el valor econó-mico que presentamos nos permite ser socios mayoritarios, y eso forma parte de las conversaciones" de las conversaciones

—¿No hubiese sido más efectivo el re-negociar nuevamente los contratos pa-ra aprovechar más rápido el boom de los precios del litio?
"Yo creo que todo el mundo sabe que

en la economía hay tres factores para

producir: capital, el trabajo y la tierra. Yo soy economista y todos sabemos lo que es la renta ricardiana; este es un re-curso natural, entonces, claro, los im-puestos, en este caso el royalty, sirven en puestos, en este caso el royally, sirven en determinadas situaciones, pero en este caso particular, yo creo que la experiencia de Chile prueba que tener una empresa 100% estatal ha sido una tremenda contribución para la minería y en posicionar a Chile como el primer productor de cobre del mundo y a Codelco como empresa número uno". como empresa número uno

—¿Qué rol jugó usted en el proceso de elaboración de esta propuesta? "Este es un tema que tiene una lenta

Me tocó trabajar 20 años en la principal empresa forestal del mundo, y con desafíos bien complejos, y salimos bien; en Chile salimos muy bien, también en Europa, Medio Oriente, África, Rusia y América Latina".

maduración, que se ha conversado a nivel del Ministerio de Minería, de Hacienda, Economía, Corfo, por mucho rato y, obviamente, que por parte del Presidente. Yo he sido invitado muchas veces a conversaciones con los ministros y el Presidente para compartir nuestra experiencia. Somos una empresa extraordinariamente importante para Chile y el mudo Cedelos. es el buque insignia que tenemos en el mundo empresarial internacional, por lo que es un honor y una tremenda res-ponsabilidad que hayamos sido invi-tados a tener este rol".

—Codelco ya tiene en marcha un gi-gantesco plan de inversiones, ¿cómo pretenden enfrentar las necesidades de

pretenden enfrentar las necesidades de capital en que van a tener que incurrir para potenciar esto?

"Esto va a ser parte de las negociaciones, yo necesito ser muy prudente en esto, estoy asumiendo esta responsabilidad y el directorio tiene que tomar decisiones; por lo tanto, lo único que no corresponde es que empiece a anticipar públicamente decisiones que son muy importantes, sensibles y delicadas. Tenemos muchas ideas y opciones y eso es lo que pensamos proponer a Corfo". lo que pensamos proponer a Corfo".

-¿Qué rol ha jugado el resto del direc-torio de Codelco en todo este proceso?

"He mantenido al directorio perma-nentemente informado de todas estas conversaciones que se han tenido, porque este es un tema que ha estado por un tiempo en elaboración. Lo que yo he planteado al directorio es información sobre en qué términos se está dando ese proceso que hoy cumple una etapa, que es el anuncio del Presidente, y ahora hay que buscar de qué forma cumpli-mos con este mandato que hemos asu-

mido con Corfo de proponer opciones".
"Es importante que se reconozca que
estamos gestionando toda esta estrategia con prudencia y de manera muy res-

—En este proceso de conversación con SQM, ¿quién dará el primer paso para iniciar las negociaciones? "Déjenos primero instalarnos a ellos y a nosotros con lo que el Presidente ha anunciado, de manera que las próxi-mas semanas esto se va a ir decantan-do. Mi responsabilidad es liderar esto, así que lo asumiré. Yo necesito que se entienda que es una decisión que toma el directorio de Codelco, que es quien ha estado detrás de esto, este es un cuerpo colegiado".

## Llevamos tres meses de conversaciones con Corfo, nos hemos preparado para este momento.

Tenemos equipos propios y, por lo tanto, nada aquí va a ser de manera improvisada; vamos a trabajar y a comprometer toda nuestra capacidad y profesionalismo para que lo que se ha señalado por parte del Presidente, y el compromiso que hemos tomado con la Corfo, efectivamente llegue a buen puerto".