



# CODELCO / CHILE JUNTA DE ACCIONISTAS 2022

**Máximo Pacheco** / Presidente del Directorio

**Octavio Araneda** / Presidente Ejecutivo

SANTIAGO, ABRIL DE 2022

Codelco / Chile

---

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2022

Abril 2022

- 1. Constitución Junta de Accionistas por Presidente del Directorio**
2. Reflexión de seguridad
3. Resultados 2021
4. Gobierno corporativo, transparencia y fiscalización
5. Formalidades Junta
6. Temas Varios

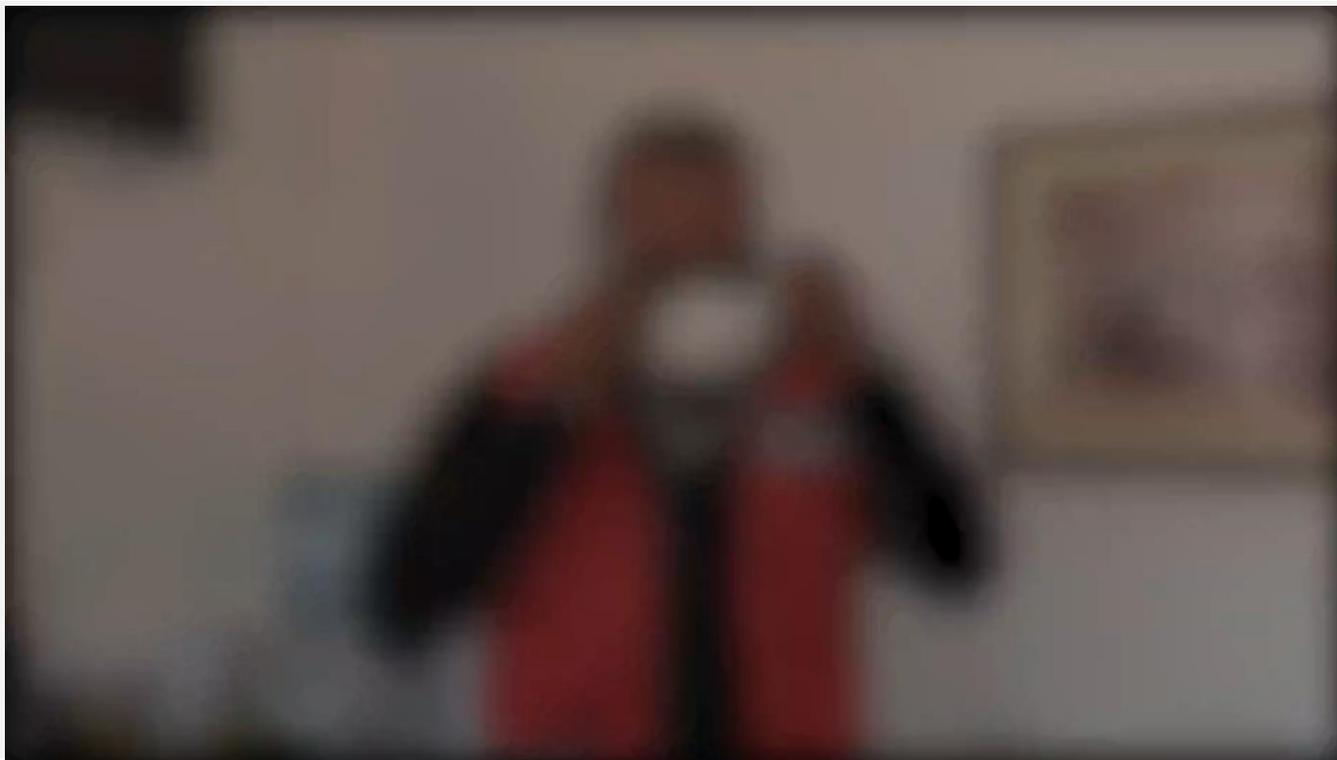
Codelco / Chile

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2022

Abril 2022

1. Constitución Junta de Accionistas por Presidente del Directorio
2. **Reflexión de seguridad**
3. Resultados 2021
4. Gobierno corporativo, transparencia y fiscalización
5. Formalidades Junta
6. Temas Varios

## 2. REFLEXIÓN DE SEGURIDAD



Codelco / Chile

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2022

Abril 2022

1. Constitución Junta de Accionistas por Presidente del Directorio
2. Reflexión de seguridad
- 3. Resultados 2021**
4. Gobierno corporativo, transparencia y fiscalización
5. Formalidades Junta
6. Temas Varios

### 3. Resultados 2021 - Seguridad (COVID)



ESTÁNDARES  
COVID



MODELO  
BURBUJAS



TESTEO  
MASIVO



TRAZABILIDAD



TRANSFORMACIÓN  
CULTURAL

ORGANIZACIÓN COVID DEDICADA

ASESORÍA INTEGRAL DE LA PUC

Privilegiamos la continuidad operacional, con efecto  
en el avance de los proyectos



## SEGURIDAD **VALOR ESENCIAL**

### LAMENTAMOS EL FALLECIMIENTO DE RODRIGO ROCO

En 2021 lamentamos la muerte de Rodrigo del Rosario Roco Castillo (Q.E.P.D.), trabajador de la Gerencia de Extracción y Lixiviación de la División Chuquicamata.

### NUEVA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD

Foco en erradicar la fatalidad, renovamos la mirada de prevención



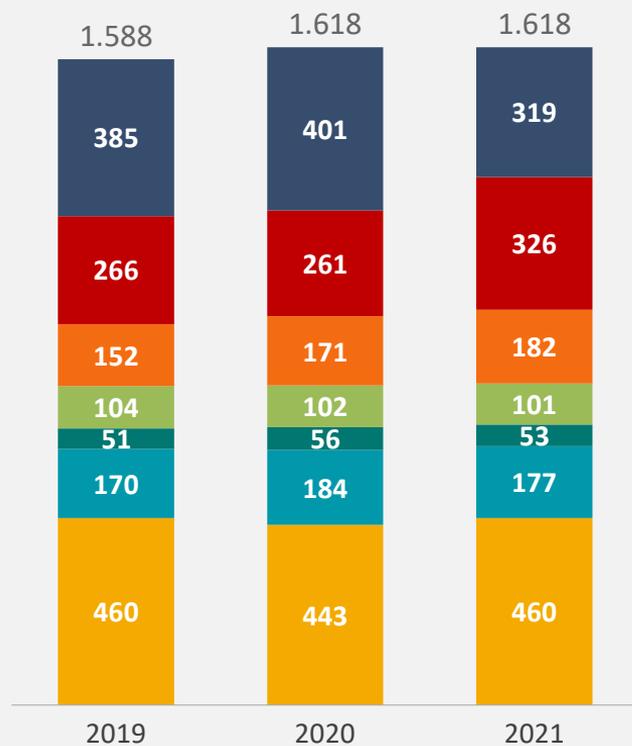
**TASA DE FRECUENCIA:**  
Se cumplió la meta corporativa 0,75

**TASA DE GRAVEDAD:**  
Indicador obtuvo registro histórico de 123

# 3. RESULTADOS 2021 / PRODUCCIÓN

## Producción Divisional [ktmf]

- Chuquicamata
- Radomiro Tomic
- Ministro Hales
- Gabriela Mistral
- Salvador
- Andina
- El Teniente



### 3. RESULTADOS 2021

## COSTOS CAJA (C1) Y COSTO NETO A CATODO (C3)

Costo C1 [c/lb]



C1: costos de operación sin depreciación ni amortización, costo homologado a cátodos y créditos por subproductos.

Costo C3 [c/lb]



C3: C1 + depreciación y amortización, costos no operacionales, Casa Matriz y gastos financieros.

Mayor producción y mejoras de gestión compensaron parcialmente los efectos inflacionarios, precios de insumos y el cierre de 24 negociaciones colectivas

# REALIZAMOS **24** Negociaciones Colectivas

8 anticipadas del 2022

Acuerdos representan el 73%  
del ciclo de Codelco

No habrá negociaciones colectivas  
hasta fines de 2023 (no incluye filiales)

CENTRO DE TRABAJO	Nº	SINDICATO	ROL
MINISTRO HALES	2	Profesionales / Trabajadores	A y B
RADOMIRO TOMIC	2	Trabajadores Radomiro Tomic/ Establecimiento Planta y Administración CEPA	B
CASA MATRIZ	1	Trabajadores de Empresa Oficina Central	B
ANDINA	4	Profesionales SISAN/ Integración Laboral SIIL/ Unificado de Trabajadores SUT/ Unión Planta SUPLANT	A y B
EL TENIENTE	5	Caletones/ Trabajadores N°5/ Sewel y Mina Unificado/ El Teniente/ Trabajadores N°7	B
SALVADOR	3	Trabajadores N° 6/ Trabajadores N° 2 Potrerillos/ Supervisores	B y A
GABRIELA MISTRAL	1	Profesionales y Analistas	A
CHUQUICAMATA	6	Trabajadores N°1/ Trabajadores N°2/ Trabajadores N°3/ Trabajadores N°5/ Trabajadores N°1 de Antofagasta/ Minero de Trabajadores	B

### 3. RESULTADOS 2021

## EBITDA

#### EBITDA (US\$ MILLONES)



**El EBITDA 2021  
ES EL MEJOR DE LOS  
ÚLTIMOS 9 AÑOS**

### 3. RESULTADOS 2021 - EXCEDENTES Y APORTES AL ESTADO

Excedentes y aportes al Fisco fuertemente impulsados por precio del cobre y continuidad operacional a pesar de la pandemia

EXCEDENTES 2019 - 2021 (US\$ MILLONES)



APORTES AL FISCO 2019 - 2021 (US\$ MILLONES)





### 3. RESULTADOS 2021 / PROYECTOS ESTRUCTURALES

# 3. RESULTADOS 2021 / PROYECTOS ESTRUCTURALES

A partir de 2010 Codelco ha realizado grandes inversiones para mantener en operación sus antiguas divisiones



Son obras de gran complejidad y duración (megaproyectos).

Es la cartera de inversiones más grande de la industria

En un contexto de importantes escalamientos en los Capex



Desafío único a nivel mundial, al desarrollar las dos minas subterráneas más grandes del mundo, Teniente y Chuquibambilla

Los proyectos estructurales tienen indicadores económicos positivos y gran potencial de agregación de valor



# PROYECTO CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA | Avance 99%

## Principales beneficios:

(Inicio de producción en 2019)

- Reduce el costo mina
- Aumenta reservas por los próximos 50 años.

## Alcance:

- Infraestructura de acceso y área para inicio de producción.

## Estimación a término:

- Fase inversional 5.860 MMUS\$

## Desafíos actuales:

- Alcanzar régimen de 140.000 toneladas diarias de extracción

# CARTERA DE PROYECTOS TENIENTE

Avance consolidado de **61%**

## Andes Norte, Andesita y Diamante

### Principales beneficios:

- Acceder a nuevas reservas profundas, extendiendo la vida en 50 años

### Alcance:

- Desarrollo de tres minas subterráneas, accesos, sistema de manejo de materiales, ventilación e infraestructura
- Permite continuar la producción de Teniente a plena capacidad por los próximos 50 años

### Desafíos:

- Control de riesgos por altos esfuerzos en profundidad y efectos de escalamientos y COVID

### Estimación a término

- Fase inversional 6.544 MMUS\$

# PROYECTO TRASPASO ANDINA | Avance 99%

## Principales beneficios:

- Permite acceder a minerales de buena ley y seguir explotando el rajo por 40 años más.

## Alcance:

- Reubicar la infraestructura de chancado primario, construido hace más de 50 años, que limita el crecimiento del rajo.

- En fase final de puesta en marcha, debería estar a plena capacidad durante 2022.
- Se ejecutó dentro de plazo con Capex proyectado de 1.627 MMUS\$

# PROYECTO RAJO INCA

Avance  
**31%**

## Principales beneficios:

- Extiende la vida de la división en 40 años, a través de la apertura de un nuevo depósito a cielo abierto (Rajo Inca)

## Estimación a término:

- Fase inversional de 1.637 MMUS\$, con un plazo de ejecución de
- 30 meses.



### 3. RESULTADOS 2021 / DESAFÍOS AMBIENTALES



# DESAFÍOS AMBIENTALES

	MATERIA	INICIATIVAS / DESAFÍO
1	EMISIONES DE GASES EFECTO INVERNADERO	Reemplazo de PPAs hacia 100% de contratos suministrados por fuentes renovables a 2030
2	CONSUMO DE AGUAS CONTINENTALES	Reducir a un 0,30 make up de agua continental a 2030
3	ESTÁNDAR TRANQUES DE RELAVE	100% tranques de relave con nuevo estándar

# DESAFÍOS AMBIENTALES

	MATERIA	INICIATIVAS / DESAFÍO
4	EMISIONES SO2 DESDE FUNDICIONES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ingeniería para implementar sistema captura gases en fundiciones con eficiencia de 98,5% (en desarrollo)</li><li>• Estudio niveles <i>background</i> de arsénico en aire y efecto fundiciones (en desarrollo)</li></ul>
5	EMISIONES DE MP10 A LA ATMÓSFERA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Construcción y mejoramiento sistemas captura polvo en chancadores Distrito Norte</li><li>• Aumentar <b>eficiencia sobre 85%</b> de control emisiones MP10 minas rajos CODELCO</li></ul>
6	INFILTRACIONES A ACUÍFEROS Y CAUCES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sistemas de barrera hidráulica</li><li>• Estudios de infiltraciones procesos de lixiviación (Distrito Norte) e instalaciones históricas (Salvador, Teniente)</li></ul>
7	DERRAMES CON IMPACTO EN CAUCES	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>0 incidentes serios o graves</b></li></ul>

# 3. RESULTADOS 2021 - RESUMEN DE GESTIÓN

Los buenos resultados del período se alcanzaron gracias a la **continuidad operacional** lograda, a pesar de la crisis sanitaria



**1.618**

MIL TONELADAS

de cobre propio,  
se mantuvo  
el nivel de  
producción  
de 2020

COSTOS C1

**132,7** c/lb

+2,5%  
comparado  
con el año  
pasado



COSTOS C3

**230,7** c/lb

0,4%. superior  
al año anterior



US\$ **10.379**

MILLONES

con margen  
de 49% en la  
generación de  
caja operacional  
(Ebitda)



US\$ **7.394**

MILLONES

de excedentes,  
256% superior  
respecto al  
año anterior

# PRIORIDADES Y FOCOS

- Ser una empresa sin accidentes fatales
- Asegurar la producción actual en un nivel de costo competitivo, ubicándonos en el segundo cuartil de costos de la industria mundial de cobre
- Ser empresa líder en protección ambiental de la gran minería chilena, fortaleciendo nuestras relaciones de buena vecindad en las localidades donde operamos
- Poner en marcha los cinco proyectos estructurales en plazo y en presupuesto
- Ser reconocidos como una empresa que observa los mas altos estándares de probidad, ética y transparencia
- Garantizar un ambiente de trabajo de armonía y desarrollo de talento para nuestros trabajadores y dirigentes sindicales
- Buscar con nuestros accionistas las formas y mecanismos para fortalecer nuestro balance financiero



Codelco / Chile

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2022

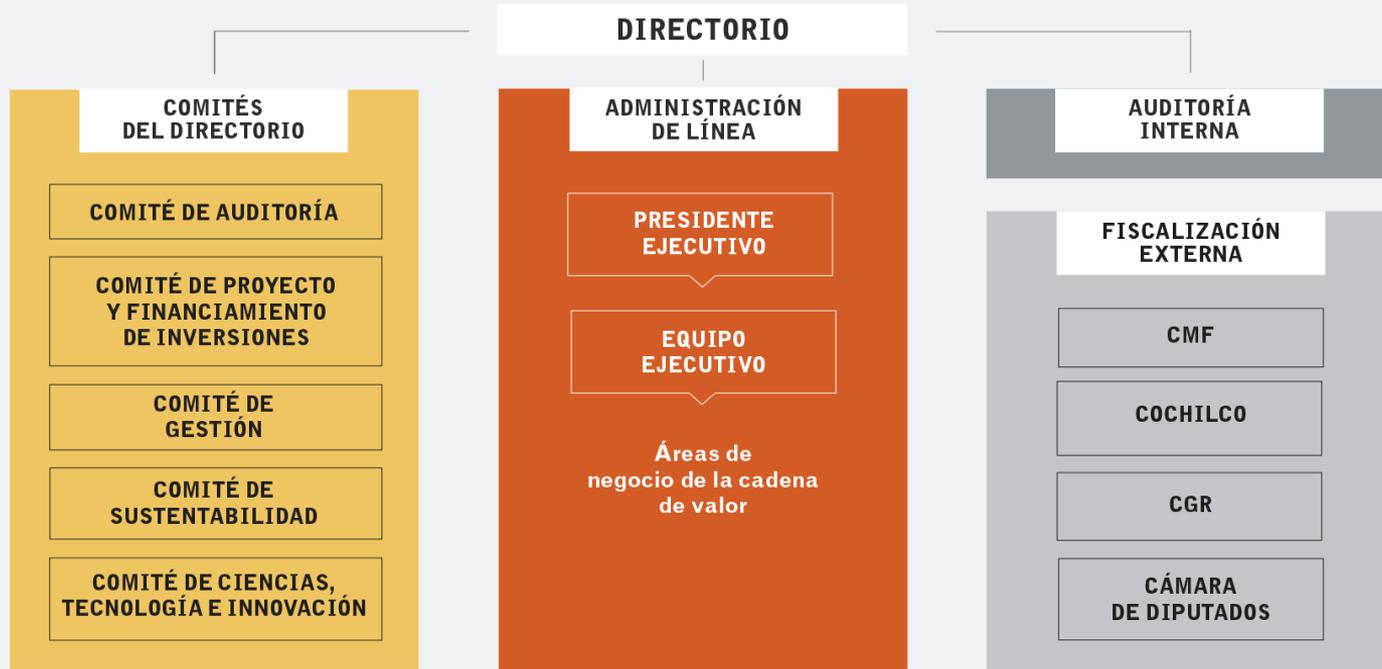
Abril 2022

1. Constitución Junta de Accionistas por Presidente del Directorio
2. Reflexión de seguridad
3. Resultados 2021
4. **Gobierno corporativo, transparencia y fiscalización**
5. Formalidades Junta
6. Temas Varios

## 4. GOBIERNO CORPORATIVO, TRANSPARENCIA Y FISCALIZACIÓN

Desde 2010, Codelco cuenta con un gobierno corporativo profesional, con experiencia, por lo que toma decisiones de forma autónoma y pensando sólo en el beneficio de la empresa y de su dueño, el Estado.

### Estructura y funcionamiento



Codelco / Chile

---

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2022

Abril 2022

1. Constitución Junta de Accionistas por Presidente del Directorio
2. Reflexión de seguridad
3. Resultados 2021
4. Gobierno corporativo, transparencia y fiscalización
- 5. Formalidades Junta**
6. Temas Varios

## 5. FORMALIDADES JUNTA DE ACCIONISTAS

- Estados financieros y Memoria anual 2021
- Empresa auditora
- Clasificadoras de Riesgo
- Diario para publicaciones

### SE PROPONE

**Que la Junta Ordinaria de Accionistas, según establece el artículo 56 de la Ley de sociedades anónimas, apruebe los estados financieros presentados por la administración y la memoria anual 2021.**

- Codelco reafirma su compromiso por contribuir al desarrollo económico y social de Chile
- El rol de Codelco es más amplio que la entrega de recursos a las arcas fiscales
- Codelco debe ser referente para sus pares y la sociedad en materias tan sensibles como la protección del medio ambiente, la relación con las comunidades, sus principales actores claves (stakeholders), la ética y transparencia en sus acciones
- El futuro de Codelco requiere del compromiso de sus ejecutivos, trabajadores, dirigentes sindicales y gobierno corporativo para resguardar las bases de su sostenibilidad

Codelco / Chile

---

# TABLA DE JUNTA DE ACCIONISTAS 2022

Abril 2022

1. Constitución Junta de Accionistas por Presidente del Directorio
  2. Reflexión de seguridad
  3. Resultados 2021
  4. Gobierno corporativo, transparencia y fiscalización
  5. Formalidades Junta
  - 6. Temas Varios**
-

# CODELCO / CHILE JUNTA DE ACCIONISTAS 2022

**Máximo Pacheco** / Presidente del Directorio

**Octavio Araneda** / Presidente Ejecutivo

SANTIAGO, ABRIL DE 2022

