



# Liderazgo en terreno es clave en la mantención de la Planta de Ácido para lograr la aspiración 2022

## Desafío:

Cambiar las mentalidades y comportamientos para asegurar la calidad y cumplimiento de la labor en el plazo definido para las actividades críticas de la mantención de la Planta de Ácido.



### 1. ¿Qué hicieron distinto?

El equipo de operación y mantención de la Planta de Ácido se programó y planificó el horario de trabajo a uno administrativo para supervisar actividades críticas del área durante la mantención. Con esto demostró compromiso, iniciativa, trabajo en equipo y liderazgo en terreno, fortaleciendo los roles y experiencias a través de la aplicación de sus conocimientos técnicos y adaptativos.



### 2. Fortalezas del caso

Cumplieron las actividades en calidad, plazo y sin incidentes de seguridad. Comunicación constante con todo el equipo, a través de informes y registros fotográficos, que permitió trazabilidad directa de los avances, claridad en el foco, sinergia en el aprendizaje de las observaciones y adherencia al plan de ejecución de la mantención.

## Elementos culturales que permitieron el éxito:



### Visión compartida:

Estas buenas prácticas son un ejemplo de la visión de mejora continua en base a un objetivo común.



### Apertura y confianza

Esta cultura de compromiso fortaleció el rol de los(as) operadores(as), quienes realizaron un trabajo en equipo y de aprendizaje, que permeó a toda la Planta de Ácido.



### Liderazgo retador

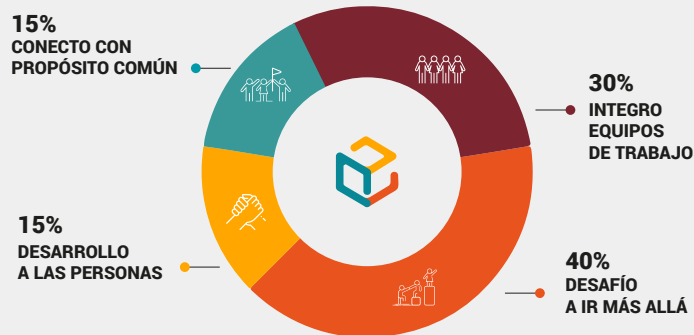
El equipo se desafió a ir más allá y tuvo un papel fundamental para asegurar la correcta ejecución de las actividades críticas en terreno.



### Responsabilidad personal

Gracias a la comunicación fluida, la reportabilidad y la adherencia al plan, se logró cumplir con el compromiso en los plazos estipulados

## Dimensión relevante del Sello de Liderazgo:



“Terminamos una mantención, en que fue de suma importancia el aporte del equipo completo de operaciones, quienes se desafiaron a ir más allá y tuvieron un papel fundamental en terreno para asegurar la correcta ejecución de las actividades más críticas”

**Sebastián Pacheco,**  
Ingeniero Jefe Planta de Ácido

