



Caletones de El Teniente mejora su meta de costos y llega a 17,6 c/lb

Desafío:

Alcanzar un costo acumulado (C1) de 17,6 centavos la libra, 3,4 puntos menos que la aspiración inicial de 21 centavos la libra en el proceso de fusión de concentrado de cobre a ánodo.

PIT: Aumento de margen fundición



1. ¿Qué hicieron distinto?

Esta mejora es el resultado del trabajo colaborativo entre áreas de Operaciones y Mantenimiento junto con la Gerencia de Administración en las ocho palancas que prioriza el PIT, entre las que se destacan: la búsqueda del aumento de productividad de los equipos, innovación tecnológica a través de operaciones robotizadas, levantamiento de nuevos negocios asociados a tratamiento de circulantes y una estrategia robusta de disminución de costos en insumos operacionales, entre otras.



2. Fortalezas del caso

Quienes integran los equipos en las sesiones de gestión del PIT y Diálogos de Desempeño (DdD), desafiaron los indicadores de consumo sin disminuir la calidad en sus procesos: ahorros en materiales refractarios, bolas de molienda para la Planta de Escoria, disminución de inventarios de cuarzo y eficiencia energética.

Elementos culturales que permitieron el éxito:



Visión compartida

El Sistema de Gestión C+ les permitió tener un objetivo común y definir una aspiración en conjunto.



Apertura y confianza

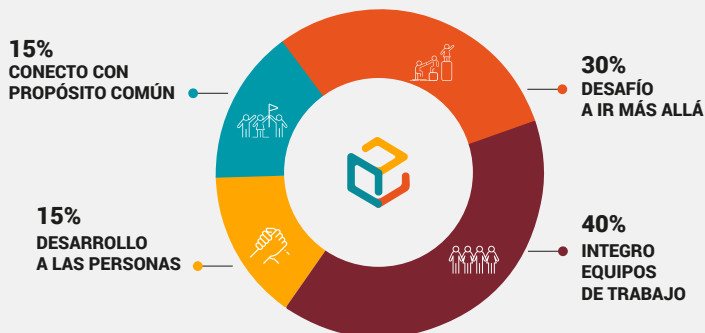
Trabajo colaborativo entre áreas de Operaciones y Mantenimiento junto con la Gerencia de Administración.



Liderazgo retador

El equipo desafió los indicadores de consumo, sin disminuir la calidad en sus procesos.

Dimensión relevante del Sello de Liderazgo:



"Migramos de un trabajo en silos a un trabajo colectivo mediante el sistema de gestión. Esto nos permitió tener un objetivo común y definir nuestra aspiración en conjunto para avanzar como un solo equipo hacia ella"

Piero Tardón,
superintendente de Procesos Fundición y Líder del PIT.

