



Equipo de la Planta de Tratamiento de Escoria aumenta su producción en 122% respecto de la aspiración inicial

Desafío:

La Planta de Tratamiento de Escoria (PTE) de la Fundición Caletones alcanzó en marzo una producción de 110 mil toneladas de escoria procesadas, lo que supera la media anual de 87 mil toneladas métricas secas (ktms) registrada en 2020.

PIT: Aumento en Confiabilidad y Continuidad operacional PTE.



1. ¿Qué hicieron distinto?

Realizaron un trabajo conjunto entre operación y mantenimiento, aplicaron diálogos de desempeño, sesiones de resolución de problemas y confirmaciones de rol y proceso para desarrollar y actualizar estándares, lo que contribuyó a que el área sobrepasara su aspiración de 90 ktms de escoria procesadas en un mes.



2. Fortalezas del caso

Se creó un plan de trabajo y logró el objetivo en menos de tres meses. Además de desafiar la aspiración se cumplió con los tres objetivos primordiales:

- Cero accidentes
- Ser referentes en orden y aseo
- Alcanzar estabilidad operacional

Elementos culturales que permitieron el éxito:



Visión compartida:

"Ser una planta segura (sin accidentes), limpia y estable (aspiración inicial: 90.000 ton/mes)".



Liderazgo Retador:

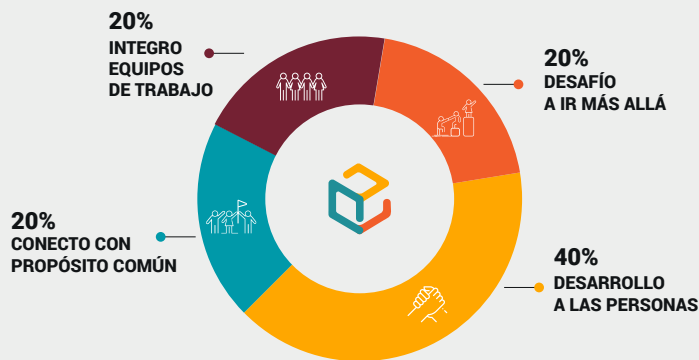
"El C+ nos invitó a hacer más de lo que creíamos posible. Realizamos una resolución de problemas, ejecutamos el plan y en menos de tres meses logramos el objetivo".



Desarrollo de Talento:

"Entrenamos a nuestro equipo sobre los fundamentos de los procesos y estándares operacionales que construimos en conjunto, realizando confirmaciones de rol y procesos".

Dimensión relevante del Sello de Liderazgo:



"Contamos con un equipo nuevo y joven y nos dimos cuenta de la oportunidad que teníamos de transformar mentalidades y comportamientos, utilizando las prácticas C+ desde la etapa 0. Esto nos permitió desafiar nuestra aspiración y cumplir con los tres objetivos primordiales: cero accidentes, ser referentes en orden y aseo, y alcanzar estabilidad operacional".

Cristian Miranda,
jefe Unidad Planta de tratamiento de Escoria.

