

# Equipo de la Gerencia Mina alcanza el límite técnico de 17 horas efectivas Caex por primera vez



## Desafío:

Las áreas de Mantenimiento y Operaciones, apoyados por el equipo de Excelencia Operacional divisional lograron incrementar la utilización de camiones de extracción en 1,4 horas por día, lo que permitió el aumento de 1,84% en el movimiento mensual de material. Esto se traduce en un ahorro de 208 mil dólares mensuales aproximadamente.

**PIT: Reducción de costos mina**



## 1. ¿Qué hicieron distinto?

Se desarrolló una plataforma de seguimiento de indicadores personales en Power Bi. Ésta permite a operadores(as) visualizar su desempeño individual en cada turno para autogestionar tiempos y conocer el impacto personal en la meta propuesta, con el objetivo de trazar los datos y robustecer las sesiones de gestión del PIT.



## 2. Fortalezas del caso

Optimización de tiempo de detención de los Caex. Por ejemplo:

- Disminución de reserva sin operador. Se instaló toma de testeo Covid-19 en terreno.
- Cambios de turnos. Se definió un estándar para este proceso.
- Pérdidas operacionales. Distribución adecuada de la flota de transporte en cada punto de carguío (estándar match pala camión).

## Elementos culturales que permitieron el éxito:



### Visión compartida

Trabajo en equipo entre las áreas de Mantenimiento, Operaciones y Excelencia Operacional, con un objetivo común: aumentar las horas efectivas de los Caex.



### Responsabilidad personal

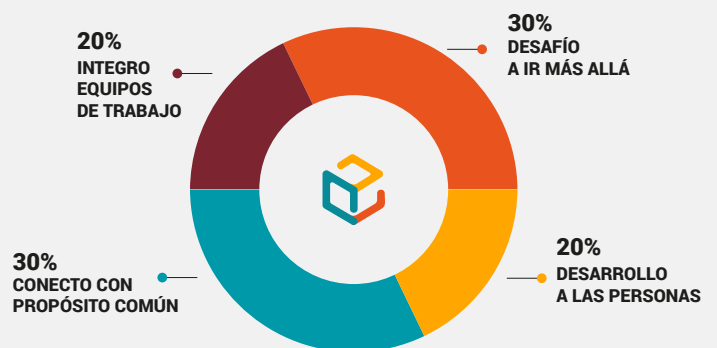
“Entendimos la autogestión como un factor clave para la optimización de los recursos”.



### Liderazgo retador:

“Nos desafiamos y desarrollamos una nueva herramienta: una plataforma de seguimiento de indicadores personales en Power Bi”.

## Dimensión relevante del Sello de Liderazgo:



“El mayor desafío estuvo en mejorar las detenciones que no pueden ser omitidas, como carguío de combustible o cambios de turno, lo cual gestionamos de buena manera gracias a nuevas tecnologías y la aplicación de las prácticas C+”.

**Oriette Barría,**  
operadora Mina de Ministro Hales

