



CASO DE ÉXITO | ANDINA

Equipo aumenta disponibilidad de Planta de Molibdeno y Filtrado de Cobre a 90%

Desafío:

Mejorar el estándar operacional de la Planta de Molibdeno y Filtrado de Cobre (PMFC) y reducir las detenciones planificadas y no planificadas con la modernización del Equipo Larox, a fin de concretar una mejora continua e incrementar la confiabilidad y disponibilidad de la planta.

PIT: Aumento de utilización y rendimiento de Filtro Larox



1. ¿Qué hicieron distinto?

El trabajo colaborativo hacia un objetivo común de las áreas de Mantenimiento y Operaciones, con la herramienta C+ de Resolución de Problemas, permitió el análisis de información y búsqueda de mejora continua para la estandarización y modernización del Filtro LAROX de la PMFC. Esto permitió una reducción de 50% en sus detenciones planificadas y avanzar en una disponibilidad entre mantenciones mayores de un 90% en promedio.



2. Fortalezas del caso

- Resolución de Problemas y Diálogos de Desempeño.
- Revisión y análisis de data, criticidad y fallas del equipo.
- Trabajo colaborativo y en equipo hacia un objetivo común.

Elementos culturales que permitieron el éxito:



Visión compartida

El equipo concretó buenos resultados de la mano de una mirada colaborativa.



Liderazgo retador

Se desafiaron a ir más allá y tuvieron un papel fundamental para asegurar la optimización del proceso.

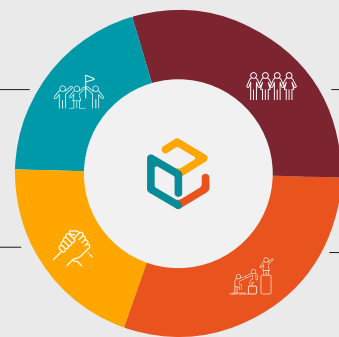


Responsabilidad personal

La comunicación entre áreas fue clave para avanzar en la estandarización.

Dimensión relevante del Sello de Liderazgo:

20%
CONECTO CON
PROPÓSITO COMÚN



30%
INTEGRO
EQUIPOS
DE TRABAJO

20%
DESARROLLO
A LAS PERSONAS

30%
DESAFÍO
A IR MÁS ALLÁ



"Fue clave el trabajo en equipo, con una mirada más integral de lo que pasaba en el filtro y con un trabajo colaborativo con Operaciones, sobre los problemas que teníamos y cómo los íbamos a abordar para alcanzar un objetivo común".

Víctor Rojas,
jefe Unidad de Mantenimiento

