



# ENTREGA DE RESULTADOS 2019

OCTAVIO ARANEDA OSÉS – PRESIDENTE EJECUTIVO

Marzo 2020



The background of the image is a warm, orange-to-yellow gradient. It is populated with numerous spherical particles of varying sizes, each covered in a dense layer of small, triangular protrusions, characteristic of coronavirus morphology. The particles are rendered with a soft, glowing effect, giving them a three-dimensional appearance. The text is centered horizontally and vertically over the image.

# CONTINGENCIA POR CORONAVIRUS

# PLAN DE ACCIÓN CORONAVIRUS

Implementamos **protocolos e instructivos sanitarios** de prevención, para proteger a nuestras trabajadoras y trabajadores.



Tomamos medidas **para asegurar la continuidad operacional** y también para **preservar la caja y la salud financiera de la Corporación.**



# ALGUNAS MEDIDAS IMPLEMENTADAS EN CODELCO POR EL CORONAVIRUS



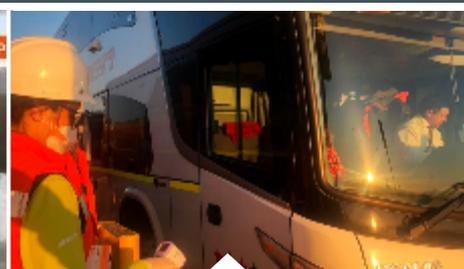
RADOMIRO TOMIC



CHUQUICAMATA



MINISTRO HALES



GABRIELA MISTRAL

- El comité ejecutivo de Codelco –con el apoyo técnico y científico del Departamento de Infectología de la Universidad Católica de Chile y una coordinación con las autoridades de salud del país– sesiona diariamente para abordar la crisis.
- Retiramos de las faenas a los mayores de 65 años y a quienes presentan condiciones de riesgo.
- Implementamos el teletrabajo en los casos posibles.
- Sanitizamos los medios de transporte y espacios comunes, como casas de cambio y casinos.
- En estos mismos lugares dictaminamos la disminución de la densidad de ocupantes, para asegurar la debida distancia entre las personas.
- Realizamos los ingresos de turnos operativos desagrupados, al aire libre y con distancia de un metro por persona.

# MEDIDAS IMPLEMENTADAS POR CODELCO POR EL CORONAVIRUS

ANDINA



VENTANAS



SALVADOR



EL TENIENTE



- Suspendimos las visitas a faenas, las capacitaciones y las reuniones presenciales.
- Tomamos la temperatura de manera preventiva.
- Dotamos a nuestros equipos médicos de lo necesario para asegurar una rápida respuesta ante posibles casos de contagio.
- Redujimos nuestro nivel de actividad para disminuir al mínimo posible las dotaciones propias y de terceros.
- Transmitimos de manera oportuna toda la información relevante sobre esta enfermedad, las noticias sobre el tema a nivel país y las medidas que a diario estamos implementando.

A wide-angle photograph of an industrial site in a desert. In the center, a large, bright blue building with vertical slats stands out against the arid background. In the foreground, a long conveyor belt system with a yellow safety railing runs across the frame. To the left, there are several large, reddish-brown cylindrical structures. The ground is dry and dusty, with some scattered equipment and materials. In the distance, there are low hills and a cloudy sky. The overall scene depicts a large-scale industrial operation in a remote, arid location.

# Principales resultados 2019

HECHOS DESTACADOS

# Chuquicamata Subterránea, primer proyecto terminado





**Los demás proyectos  
avanzan según lo planificado**

# Traspaso Andina

83% DE AVANCE EN LA CONSTRUCCIÓN  
INICIO DE LAS OPERACIONES EN 2020





Proyecto de Desarrollo

# El Teniente

ANDES NORTE, NUEVO NIVEL MINA,  
AVANCE TOTAL DE 56%

OBRAS TEMPRANAS EN ANDESITA  
(32%) Y DIAMANTE (22%)

# Rajo Inca

AVANCE DE OBRAS TEMPRANAS: 83%  
APROBADO POR LA COMISIÓN DE  
EVALUACIÓN AMBIENTAL DE  
ATACAMA (FEBRERO 2020)



# TUVIMOS LOS INDICADORES DE ACCIDENTABILIDAD MÁS BAJOS DE NUESTRA HISTORIA

Sin embargo, lamentamos la muerte de un trabajador en junio en El Teniente, por lo que nos focalizamos en reforzar los estándares de control de fatalidades.

Índice de  
gravedad: **128**

Tasa de  
frecuencia: **0,70**

CUMPLIMOS LA  
**NORMATIVA AMBIENTAL**  
**EN TODAS NUESTRAS**  
FUNDICIONES

**97,4% As -**  
**96,4% Azufre**

(Promedio Codelco,  
**mejor que el porcentaje**  
exigido por la ley, 95%)

# PRODUCCIÓN

2018

1.677.554

Toneladas de cobre fino



2019

1.588.229

Toneladas de cobre fino

LA VARIACIÓN DE -5,3% RESPECTO DE 2018, SE EXPLICA POR:

- Evento climático en el Distrito Norte.
- Huelga en Chuquicamata
- Problemas operacionales del primer semestre.

## COSTOS

# C1

### IMPACTO COSTO C1:

- Menor producción, como consecuencia del evento climático en el Distrito Norte, huelga en Chuquicamata y temas operacionales.

### COMPENSADO POR:

- La implementación de un potente plan de ahorros, con menores gastos en servicios, renegociaciones de contratos críticos, proveedores *low cost* y el incentivo al uso de bodegas extracontables, entre otros.

2019



# US\$ 141,6 c/lb

+1,8%

2018

# US\$ 139,1 c/lb

## COSTOS

# C3

A PESAR DE QUE EL C1 AUMENTÓ, EL COSTO NETO A CÁTODO (C3) DISMINUYÓ, PRINCIPALMENTE POR:

- Menores gastos no operacionales (castigos, provisiones y otros).
- Venta de la filial GNL Mejillones (foco en el negocio principal).



# US\$ 224,1 c/lb

## -2,8%

2018

# US\$ 230,5 c/lb

EL SEGUNDO SEMESTRE  
**SUPERAMOS LAS**  
**DIFICULTADES** QUE TUVIMOS  
A COMIENZOS DE AÑO.



INCREMENTAMOS EN  
**24% LA PRODUCCIÓN,**  
RESPECTO AL 1S

710 mil ton 1S

 **878 mil ton 2S**

TUVIMOS **COSTOS MÁS  
BAJOS** RESPECTO AL 1S

Costos  
directos (C1) **-1%**

Costo neto a  
cátodo (C3) **-19%**

# EL SEGUNDO SEMESTRE **GENERAMOS EL TRIPLE DE EXCEDENTES** QUE EN EL PRIMERO



EXCEDENTES

TOTALES

LOS EXCEDENTES  
FUERON AFECTADOS POR:

- Menor precio del cobre.
- Menor producción, como consecuencia del evento climático que afectó al Distrito Norte, huelga en Chuquicamta y problemas operacionales.
- Estos factores  **fueron compensados, parcialmente, por una mejor gestión.**

2019



US\$ 1.340 MILLONES

-17%

2018

US\$ 1.606 MILLONES

Resultado después de ajustes contables extraordinarios.

# RATIO DE ENDEUDAMIENTO

## Deuda financiera neta/EBITDA



2018

3.01x

2019

4.06x

LA VARIACIÓN DE +35% RESPECTO  
DE 2018, SE EXPLICA POR:

- Reducción en el EBITDA (-14%) producto de caída en precio y menor volumen de ventas.
- Incremento en deuda por IFRS16 que contabiliza arriendos como deuda financiera.
- Financiamientos adicionales de largo plazo (US\$ 2.000 millones a 10 y 30 años) fortalecen la posición de caja en el balance. Esto nos permite contar hoy con una posición de liquidez muy robusta

# EBITDA

2018

**US\$ 4.696  
MILLONES**

Resultado antes de castigos y deterioros.



2019

**US\$ 4.043  
MILLONES**

**Margen de 32%**

LA VARIACIÓN OBEDECE A:

- Precio del cobre.
- Menor producción por problemas operacionales, huelga en Chuquicamata y evento climático que afectó al Distrito Norte.

# RESUMEN DE GESTIÓN 2019



**US\$ 1.340 millones** de excedentes

**1.588.229 ton de cobre fino** (producción propia)

**141,6 c/lb** costos C1, 1,8% más altos que en 2018

**224,1 costos** C3, -2,8% respecto del año anterior

**US\$ 4.043 millones** de Ebitda, con un margen de 32%



# OTROS HECHOS DESTACADOS

Fuerte apoyo  
del dueño:

Inyección de capital  
de **US\$ 3.095 millones**,  
entre 2015 – 2019.



Se deroga la Ley  
Reservada del Cobre:

Se establece la  
**rebaja progresiva del  
impuesto sobre las ventas**  
de Codelco hasta llegar a  
cero en 2032.



# MIRANDO AL FUTURO: LANZAMOS EL PLAN ESTRATEGICO PARA LA TRANSFORMACIÓN DE CODELCO



**Aumento de excedentes**  
**US\$ 1.000 millones**

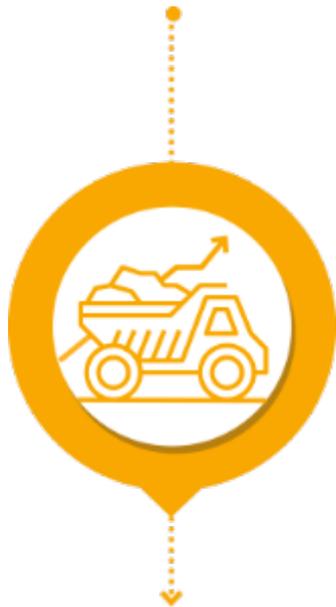
Por año, a partir del año 2021.



**Ahorro en inversiones 2019-2028**  
**US\$ 8.000 millones**

Equivale al 20% de la  
cartera de proyectos

# PRINCIPALES AVANCES DE LA TRANSFORMACIÓN



**EXCELENCIA  
EN OPERACIONES**



**EXCELENCIA  
EN PROYECTOS**



**CONVERSIÓN DE  
RECURSOS EN RESERVAS**



# Nuestro compromiso

SEGUNDO CUARTIL DE COSTOS  
MEJORES PROYECTOS  
MAYOR ENTREGA DE EXCEDENTES A CHILE

Hemos tomado todas las medidas que tenemos al alcance para proteger a nuestras personas del Coronavirus. Pero esta crisis también nos golpeará como empresa. Por eso, hoy, más que nunca, necesitamos el compromiso de todos y todas. Incrementar la continuidad operacional y nuestra productividad, así como reducir los costos, son tareas cada vez más urgentes y necesarias para el futuro de Codelco.



---

**Nos transformamos hoy  
por el futuro de Chile**

---

