

# Codelco logra bajar en US\$500 millones el costo final de proyecto Chuquicamata Subterránea

La inversión, que dará continuidad a la histórica división, se cerrará en torno a los US\$5.000 millones, mientras que el último presupuesto cifraba la iniciativa en US\$5.472 millones. Sin embargo, en 2014, cuando comenzaron las obras, se estimaba un costo de US\$3.500 millones.

CONSTANZA PÉREZ-CUETO V.

—La escalada en los costos de inversión del proyecto Chuquicamata Subterránea —uno de los más relevantes que desarrolla Codelco en la actualidad, junto a Nuevo Nivel Mina El Teniente— logró ser frenada.

Lo anterior, principalmente gracias a un plan de eficiencia que incluyó optimizaciones al diseño de la iniciativa y mejoras en la productividad, que se tradujeron en ahorros por unos US\$500 millones respecto al presupuesto final, de US\$5.472 millones, que la cuprera estimó para Chuquicamata Subterránea el año pasado.

“El proyecto total, en moneda 2019, luego de la reformulación efectuada en 2018, es de US\$5.472 millones (sin considerar las obras tempranas) y que concluirá con ahorros adicionales por otros US\$500 millones, llegando la inversión final a cerca de US\$5.000 millones”, dijeron desde la minera. Con lo anterior, se generó un descenso de 8,6% respecto a los montos de capital requeridos que se estimaron en la última proyección.

Pese a lo anterior, la cifra final es 42,8% mayor a la reportada por la empresa en 2014, cuando estimó que el proyecto costaría unos US\$3.500 millones.

Ahora bien, en cuanto al Valor Actual Neto (VAN), que



Chuquicamata Subterránea ya inició la extracción de las primeras toneladas de mineral. FOTO: CODELCO

es un indicador de rentabilidad de la inversión realizada, la cuprera indicó que la VAN actual de la iniciativa supera los US\$3.500 millones, cifra que se hace cargo “de la mayor inversión a través de mejoras en la productividad y optimizaciones al diseño”. Asimismo, especificó que la Tasa Interna de Retorno (TIR) es de 11%.

En ese sentido, cabe consignar que según información de prensa de 2014, se esperaba una VAN de US\$4.227 millones para Chuqui.

La estatal apuntó que el aporte anual de la iniciativa

alcanzará US\$1.000 millones, cifra que si bien es US\$500 millones mayor a la que se esperaba el año pasado, es similar a la proyectada en 2014 por este concepto.

“El aporte de los proyectos mineros está fuertemente vinculado al precio del metal en las bolsas internacionales. De acuerdo a las estimaciones vigentes, el flujo de caja proyectado asciende a US\$1.000 millones por año”, dijo Codelco.

**LAS MEDIDAS.** En cuanto a las medidas adoptadas por Codelco para generar los ahorros, detalló que a fines

de 2016 introdujo la metodología “lean”, conocida como C+ al interior de la Corporación, que busca aumentar la eficiencia operacional, incrementar la productividad propia y de terceros, y lograr un cambio cultural enfocado en la mejora continua.

“(El C+ permitió alcanzar) el límite técnico máximo de los equipos, usando multifrentes de operación. Entre junio y julio de 2017, gracias a las medidas implementadas, logramos alcanzar las metas contractuales de la construcción de túneles; mientras, a partir de julio

## FICHA TÉCNICA

● **Inversión final:**  
US\$5.000 millones.

● **Proyecto:**  
Expande la vida útil de la división por otros 40 años, mediante la transformación de la mina a rajo abierto a una operación subterránea.

● **Capacidad:**  
Se explotarán cerca de 1.760 millones de toneladas de reservas de mineral de cobre y molibdeno.

● **Número de trabajadores:**  
unos 4.500.

● **Inicio de puesta en marcha:**  
2019.

de 2018, superamos en un 40% la productividad de la mano de obra. Hasta ahora hemos sostenido los resultados post implementación del modelo de productividad, lo que permite apalancar las mejoras y su consiguiente ahorro en torno a los US\$500 millones”, aseguró la estatal. ●

📌 **Fuentes de gobierno afirmaron que la inauguración de Chuqui Subterránea será la primera semana de julio.**



## Las claves

● **Codelco prevé ahorro de US\$500 millones en Chuqui**

Respecto a la inversión final del proyecto Chuquicamata Subterránea, desarrollado en las cercanías de Calama, Codelco estimó un ahorro de US\$500 millones, frente a su proyección de 2018.

● **Inversión final de Chuqui Subte sería de US\$4.950 millones**

Con ello, la inversión final alcanzaría US\$5.000 millones y no casi US\$5.500 millones como se estimó en 2018. Sin embargo, esta cifra sigue siendo US\$1.500 millones mayor a la estimada en 2014, de US\$3.500 millones.

● **Plan de eficiencia logra freno a escalada de costos**

El plan de eficiencia que implementó la administración de Codelco para palear los costos incluyó optimizaciones al diseño de Chuquicamata Subterránea y mejoras en la productividad.

