

# ENTREGA DE RESULTADOS

PRIMER  
SEMESTRE

2019

Nelson Pizarro Contador  
Presidente ejecutivo

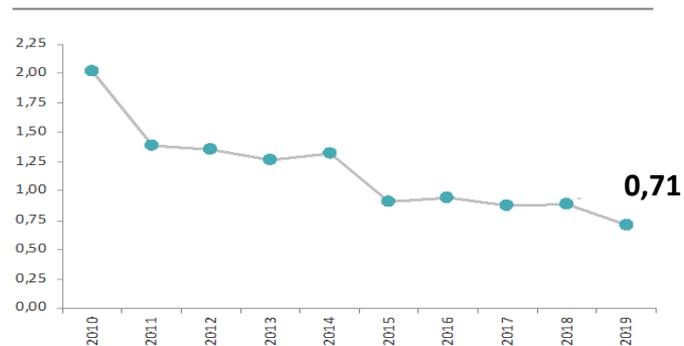
Agosto 2019



# SEGURIDAD LABORAL: MENOR TASA DE FRECUENCIA Y GRAVEDAD

## Tasa de frecuencia dotación propia y de terceros

(Accidentados con tiempo perdido / Millón de horas / persona trabajadas)



### TASA DE FRECUENCIA

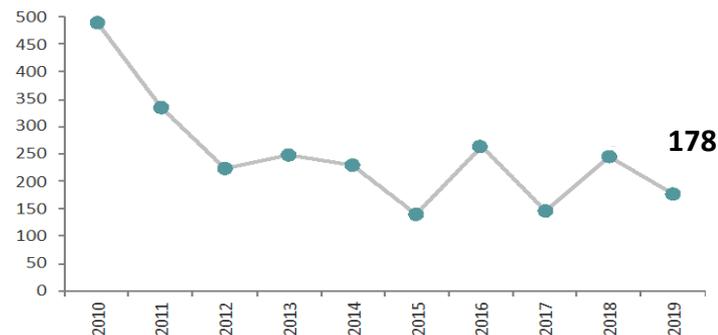
Durante el primer semestre 2019 trabajamos, aproximadamente, 13 millones de horas/persona más que el mismo periodo de 2018, sin embargo, el índice de frecuencia es más bajo

## TASA DE GRAVEDAD

Si bien se mantiene la variabilidad de los últimos años, al comparar con el primer semestre 2018, se redujo en 50% (de 349 a 178)

## Tasa de gravedad dotación propia y de terceros

(Días perdidos y días cargo / Millón de horas persona trabajadas)



# SE INICIA PERIODO SIN NEGOCIACIONES COLECTIVAS

## ACUERDOS



- **Gabriela Mistral:** Sindicato de Profesionales y Analistas
- **Chuquicamata:** Sindicatos N°1, 2, 3, 5, Minero y N°1 de Antofagasta
- **Salvador:** Sindicato de Supervisores

## 9 SINDICATOS

Cerca de 5.000 trabajadores

- **Diálogo responsable con acuerdos de mutuo beneficio**
- **Reajustes acordes a la realidad del negocio**
- **Los próximas negociaciones colectivas se reinician a contar del segundo semestre de 2020:** este periodo ayudará a fortalecer las relaciones laborales y a focalizarnos en el mejoramiento continuo de las variables de gestión del negocio



# NEGOCIACIONES COLECTIVAS

- Nueve sindicatos, cerca de 5.000 trabajadores(as), seis negociaciones
- Diálogo responsable con acuerdos de mutuo beneficio
- Reajuste, BTN y vigencias en conformidad a las condiciones del negocio

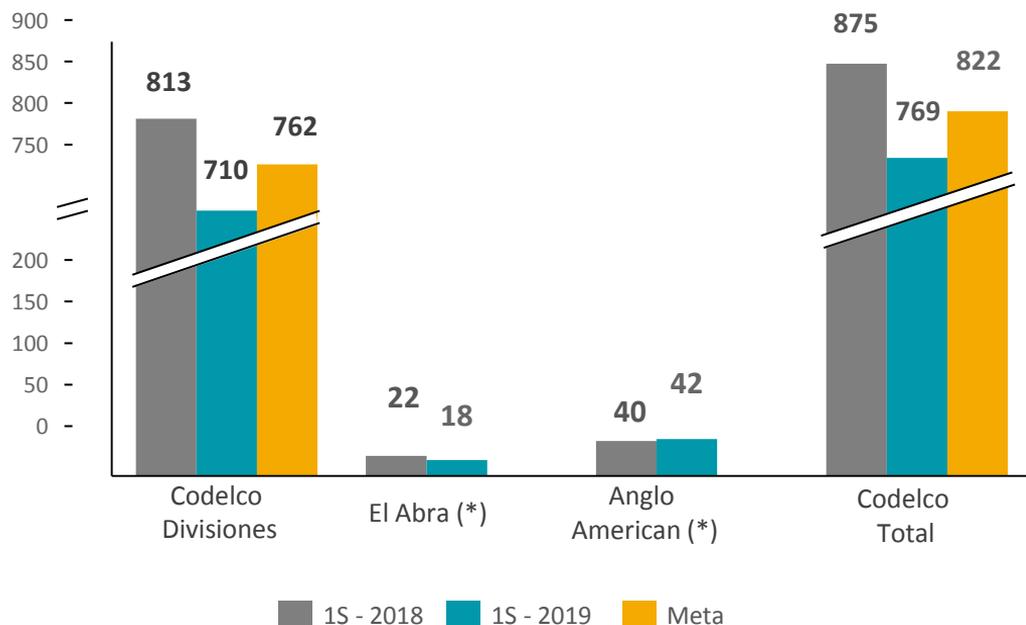
## NEGOCIACIONES COLECTIVAS CODELCO FINALIZADAS EN 2019

CENTRO DE TRABAJO	SINDICATO	FECHA	REAJUSTE S.B.	PLAZO
GABRIELA MISTRAL	Sindicato de Profesionales y Analistas (Profesionales)	ene -19	1,00%	36
	Sindicato de Profesionales y Analistas (Analistas)			29
CHUQUICAMATA	Sindicato N° 5	ene -19	1,20%	36
CHUQUICAMATA	Sindicato Minero	ene -19	1,20%	36
SALVADOR	Sindicato Supervisores y Profesionales	may-19	1,00 %	36
CHUQUICAMATA	Sindicatos N° 1, 2 y 3	jun -19	1,20%	36
CHUQUICAMATA	Sindicato N° 1 Antofagasta	jun -19	1,20 %	36



# RESULTADOS

# CODELCO ALCANZÓ UNA PRODUCCIÓN PROPIA DE 710 KTMF



La caída en la producción se explica por distintos factores:

- **Evento climático y huelga de sindicatos 1, 2 y 3 de Chuquicamata:**  
-32 mil toneladas en Distrito Norte
- **Menores leyes de mineral:** -15 mil ton
- **Acumulación de inventarios** (puesta en marcha de fundiciones): -43 mil ton

# CODELCO MANTUVO SU **COSTO C1 COMPETITIVO**, SIN EMBARGO, AUMENTÓ EL COSTO C3

	1S 2019	Meta	Var	1S 2018
Costo directo (C1) c/lb	142,3	143,5	-0,8%	137,6
Costo neto a cátodo (C3)	250,4	238,8	4,8%	219

## SUPERAMOS NUESTRA META DE COSTO C1, A PESAR DE:

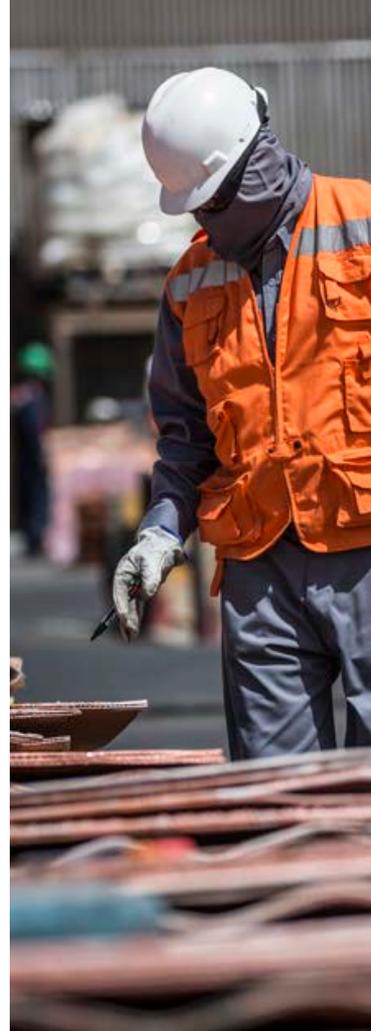
- Efecto del evento climático en la zona norte
- Huelga en Chuquicamata
- Menor producción

## COMO CONSECUENCIA DE:

- Ahorro en servicios, en compra de materiales y en uso de bodegas; optimización de contratos, menor dotación y mayor tipo de cambio, entre otros

## AUMENTO DEL COSTO NETO A CÁTODO (C3) INCREMENTOS ADICIONALES AL C1:

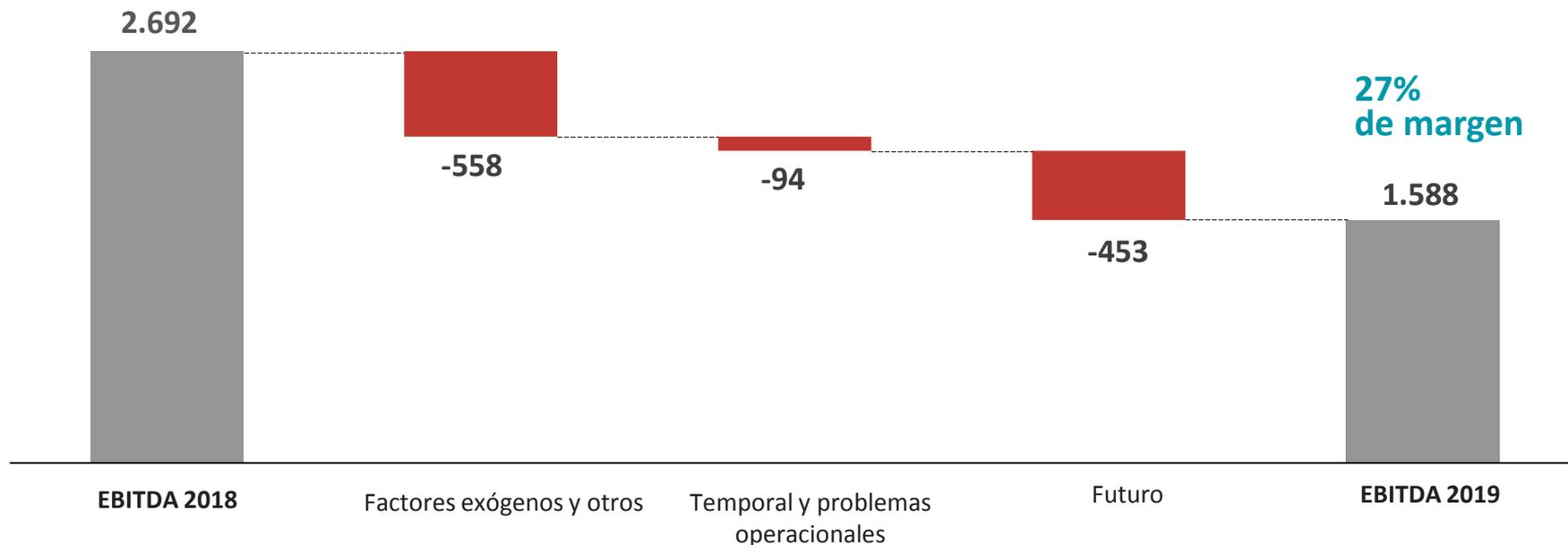
- Negociaciones colectivas
- Variación de los pasivos en pesos expresados en dólares
- Efecto del retraso en la puesta en marcha de las fundiciones



# LA GENERACIÓN DE CAJA OPERACIONAL (EBITDA\*) ALCANZÓ LOS US\$ 1.588 MILLONES

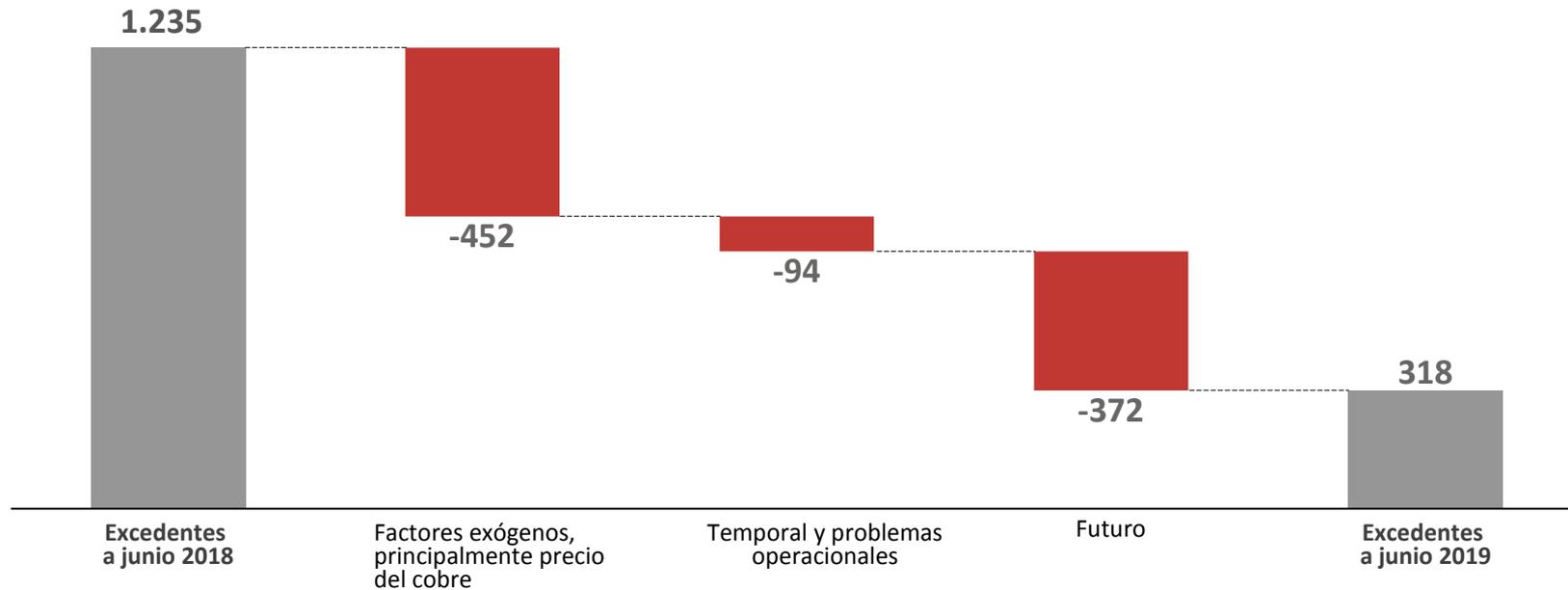


- La menor generación de caja se debe, principalmente, al menor precio del cobre y menor producción.



# EXCEDENTES

Baja de excedentes: **49% se explica por factores exógenos**, es decir, por condiciones de mercado, en las cuales la Corporación no puede influir; **10% por temporales y problemas operacionales**, y **41% por temas futuros**, esto es, la puesta en marcha de las fundiciones para mantener la licencia para operar y viabilizar proyecto Chuquicamata Subterránea.

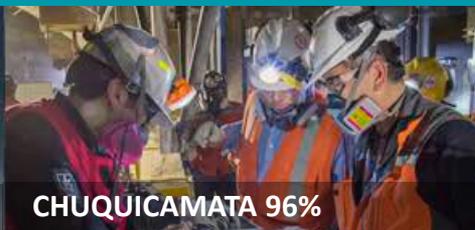


# CERCA DE 100% EN EL CUMPLIMIENTO DEL DS N°28 EN TODAS LAS FUNDICIONES

## VISIÓN GENERAL A JUNIO 2019



**VENTANAS 100%**



**CHUQUICAMATA 96%**



**EL TENIENTE 95%**



**SALVADOR 97%**

**US\$ 113 millones (2016)**

- **Proyectos finalizados y en operación desde 2016**
- **Cumplimiento anual DS 28 año 2018**
  - Captura S = 95,6 (≥ 95%)
  - Captura As = 95,7 % (≥ 95%)

**US\$ 1.079 millones**

- **Plantas 3 y 4 de ácido / Mejoramiento Horno Flash:** Las plantas se encuentran operando y cumpliendo el DS 28.
- **Tratamiento gases de refino:** Primera planta operando de acuerdo a norma en mayo de 2019. Segunda planta está programada para octubre.

**US\$ 703 millones**

- **Reducción emisiones planta limpieza de gases:** Plantas operan desde diciembre de 2018 y cumplen DS 28 (contenido SO<sub>2</sub> < 600 ppm).
- **Reducción opacidad humos hornos anódicos:** Plantas en operación, cumpliendo DS 28 (opacidad < 20%).
- **Planta de flotación de escoria:** Se proyecta inicio de comisionamiento en septiembre de 2019.

**US\$ 441 millones**

- **Mejoramiento integral captación y procesamiento de gases:** En operación, logrando parámetros para cumplir la normativa.
- **Tratamiento humos negros:** Cumplimiento de la norma a través de la reducción con gas licuado. Se proyecta término mecánico para agosto de 2019 y puesta en marcha para septiembre.

*Nota 1: Avances porcentuales corresponden al avance físico a junio de 2019.*

*Nota 2: Montos fueron ajustados a moneda base de control 2019.*

# PROYECTOS ESTRUCTURALES QUE ASEGURAN EL FUTURO DE CODELCO SIGUEN AVANZANDO



## PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN

### CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA

Avance total de 90%

En mayo se cumplió el hito de la primera tronadura de hundimiento en los macrobloques centrales. Se iniciaron las pruebas sin carga de la correa *overland*.

(\*Chuquicamata Subterránea se inauguró en agosto de 2019)

### TRASPASO ANDINA

Avance total de 77%

Se finalizó la excavación de chancado secundario. En contrato electromecánico, se inició la energización de subestaciones eléctricas.

### NUEVO NIVEL MINA

Avance total de 52%

**Andes Norte NNM:** Contratos mineros principales se encuentran en ejecución.

**Obras tempranas Diamante / Andesita:** Contratos de obras de acceso y facilidades constructivas en ejecución.

## PROYECTOS EN ESTUDIO

### MINA RAJO INCA

Proyecto inversional en procesos de revisión previos a la toma de decisión. Continúan en desarrollo actividades de obras tempranas.

### DESARROLLO FUTURO ANDINA

Estudio de factibilidad con un avance de 31%. En desarrollo los contratos de ingeniería principal y de minería.

### PLANTA DESALINIZADORA DISTRITO NORTE

En proceso de evaluación de ofertas.

Nota: Avances porcentuales corresponden al avance físico a junio de 2019.

# CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA



## NUEVA MINERÍA

Es una operación que marca el inicio de la nueva forma de hacer minería en Chile.

## PROYECTO TRANSFORMADOR

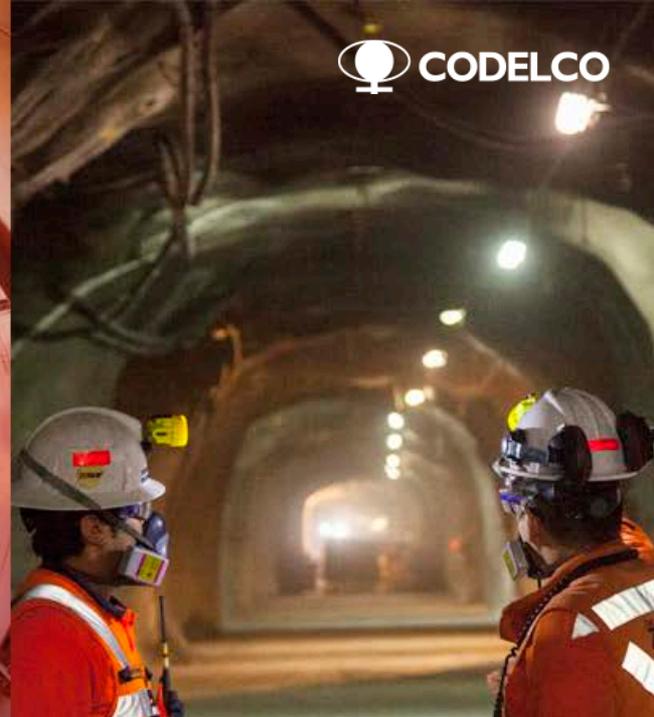
Gran inversión, obra tecnologizada, empleo (propios, servicios), transformación cultural, aporte de recursos a Chile, operación automatizada y remotizada, aporte al desarrollo del conocimiento, etc.

## CODELCO POR 50 AÑOS MÁS

Chuqui Subte es parte de los seis proyectos estructurales que Codelco necesita poner en marcha para mantener el mismo nivel de producción y seguir aportando a Chile por otros 50 años.

## MEDIOAMBIENTE

97% de menor material particulado, menor uso de diésel y no aumenta el uso de agua.



# RESUMEN DE GESTIÓN





# HECHOS RELEVANTES

- **US\$ 318 millones** de excedentes (afectado por guerra comercial, precio del cobre, tipo de cambio y otros)
- **Generación de caja operacional (Ebitda) US\$ 1.588 millones** | Margen de 27%
- **710 mil toneladas** de cobre propio
- **C1 142,3 c/lb**
- **Inauguración de Chuqui Subte**
- **Fundiciones casi 100% de inversión completada**



# RESUMEN DE GESTIÓN NELSON PIZARRO (2014 - 2019)

# GESTIÓN 2014 - 2019

- **-39% en el índice de frecuencia de accidentes y -35% en el índice de gravedad y en la tasa de fatalidad**, en el periodo 2015-2019 comparado con 2010-2014.
  - **1,68 millones de toneladas de cobre fino** promedio entre 2014 y primer trimestre de 2019. Codelco cumplió sus compromisos con el dueño, a pesar de la fuerte caída de mineral.
  - **20% aumentó la productividad** entre 2014-2018, cumpliendo metas del Pacto Estratégico.
  - **US\$ 17,4 billones en inversiones** entre 2014 y primer trimestre 2019, equivalente a 27% de la inversión de Codelco en toda su historia.
- **US\$ 3,3 billones de inversiones en sustentabilidad** 2014-2019, en seguridad y salud ocupacional, control de emisiones (DS 28), gestión de residuos y relaves, tratamiento de aguas, tratamiento de escorias, gestión ambiental de proyectos estructurales. Esta cifra representa **41% de la inversión de Codelco** en sustentabilidad en los últimos 40 años.
  - **39 proyectos presentados** al SEIA 2014-2019; todos aprobados.
  - **10% desde 2013-2018 bajó el uso de energía** por unidad de mineral tratado.

# GESTIÓN 2014 - 2019

- **92% de las licitaciones actuales son abiertas** (en 2014 sólo 14%); las de panel llegan a 1,7% (en 2014, 69%), y las asignaciones directas 1,1% (en 2014 7,9%).
- **9,9% de participación femenina** en 2018 (8,7% en 2014).
- **66 vacantes de un total de 87, es decir, 76%,** fueron cubiertas por el Sistema de Sucesión en 2018.
- **Empresa líder en atraer talento** en los últimos cinco años.
- **95% de las 60 negociaciones colectivas** fueron anticipadas o regladas y sólo 5% llegaron a huelga, entre 2014 y el primer trimestre.



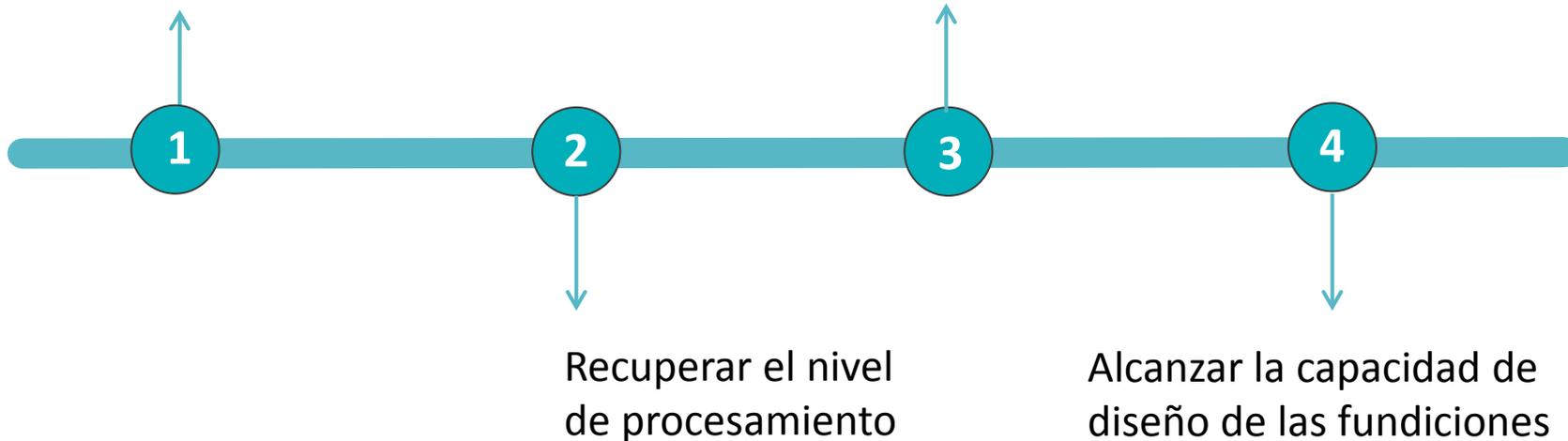


## DESAFÍOS DE CODELCO INMEDIATOS Y FUTUROS

# DESAFÍOS SEGUNDO SEMESTRE 2019 PARA RECUPERAR PRODUCCIÓN

Acceder a mejores leyes en División Chuquicamata (0,72% a 1,02%)

Asegurar la continuidad de marcha



# DESAFÍOS PRÓXIMOS AÑOS: REPOSICIONAR A CODELCO ENTRE LAS PRODUCTORAS DE COBRE MÁS COMPETITIVAS, SUSTENTABLES Y RENTABLES DEL MUNDO

- **Entorno de mercado complejo**
- **Transformación:** Los proyectos estructurales hacen posible apurar un camino transformador que nos involucra a todos.
- La construcción de este nuevo Codelco significa adaptarnos a los desafíos propios del siglo XXI: introducción de tecnología avanzada, **características culturales distintas en nuestra fuerza laboral**, la toma de conciencia de las exigencias medioambientales y la necesidad de mantener la disciplina y la austeridad.

## ASUMIMOS LOS SIGUIENTES COMPROMISOS:

- **Excelencia en la construcción de proyectos**, en tiempo, forma y a menores costos
- **Excelencia en operaciones**
- **Desarrollar la amplia base de recursos minerales** de la empresa



# ANEXOS



# ESTADO DE RESULTADOS ENERO - JUNIO

## 2019- 2018 (millones de US\$)

	1S - 2019	1S - 2018	Var
INGRESOS POR VENTA DE COBRE PROPIO	4.884	5.795	-911
COSTOS DE VENTA DE COBRE PROPIO	-3.865	-4.250	385
<b>GANANCIA BRUTA EN VENTA DE COBRE</b>	<b>1.018</b>	<b>1.545</b>	<b>-526</b>
<b>GANANCIA BRUTA EN VENTAS DE SUBPRODUCTOS Y OTROS</b>	<b>237</b>	<b>305</b>	<b>-68</b>
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>1.255</b>	<b>1.849</b>	<b>-594</b>
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>-933</b>	<b>-577</b>	<b>-356</b>
<b>EXCEDENTES</b>	<b>322</b>	<b>1.273</b>	<b>-951</b>
GASTO IMPUESTO EMPRESAS RELACIONADAS	0	-17	17
INTERÉS MINORITARIO	-4	-21	16
<b>EXCEDENTES CODELCO</b>	<b>318</b>	<b>1.235</b>	<b>-918</b>

Nota: Estados de resultados consolidados.

## ESTADO DE RESULTADOS ENERO - JUNIO 2019- 2018 (millones de US\$)

	1S - 2019	1S - 2018	Var
INGRESOS POR VENTA DE COBRE PROPIO	4.884	5.795	-911
COSTOS DE VENTA DE COBRE PROPIO	-3.865	-4.250	385
<b>GANANCIA BRUTA EN VENTA DE COBRE</b>	<b>1.018</b>	<b>1.545</b>	<b>-526</b>
<b>GANANCIA BRUTA EN VENTAS DE SUBPRODUCTOS Y OTROS</b>	<b>237</b>	<b>305</b>	<b>-68</b>
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>1.255</b>	<b>1.849</b>	<b>-594</b>
<b>GANANCIA LÍQUIDA, CODELCO</b>	<b>-105</b>	<b>223</b>	<b>-328</b>

Nota: Estados de resultados consolidados.

# DISTRIBUCIÓN DE LOS EXCEDENTES ENERO - JUNIO 2019 - 2018 (millones de US\$)

	1S - 2019	1S - 2018	Var
IMPUESTO LEY RESERVADA Nº 13.196	457	598	-142
IMPUESTOS A LA RENTA	-57	361	-417
IMPUESTO ESPECÍFICO A LA MINERÍA	22	53	-31
GANANCIA	-105	223	-328
<b>TOTAL EXCEDENTES</b>	<b>318</b>	<b>1.235</b>	<b>-918</b>
<b>GANANCIA COMPARABLE (*)</b>	<b>186</b>	<b>868</b>	<b>-682</b>

Montos devengados

(\*) Utilidad neta con tributación tipo sector privado, Codelco individual



LOS INVITAMOS A REVISAR LOS RESULTADOS  
DE LA EMPRESA DE  
TODOS LOS CHILENOS Y CHILENAS EN

---

**[WWW.CODELCO.COM](http://WWW.CODELCO.COM)**