

---

# ENTREGA DE RESULTADOS

NOVIEMBRE DE 2019

---

A large, vibrant Chilean flag is shown waving against a clear blue sky. The flag consists of a red upper section, a white middle section, and a blue lower section. A white five-pointed star is positioned in the upper left corner of the blue section.

**Chile**



# Nuestros desafíos

YACIMIENTOS MÁS PROFUNDOS /  
MENORES LEYES / MAYORES COSTOS DE MANO DE OBRA  
Y DE INSUMOS CRÍTICOS / ALTA INVERSIÓN

---

**ENERO/SEPT 2019**

**CONTRA ENERO/SEPT 2018**

---



A photograph of three male workers in a dark, industrial setting, likely a mine. They are wearing white hard hats with headlamps, safety glasses, and orange high-visibility vests over grey long-sleeved shirts. The worker in the foreground is wearing a large, pink and blue respirator mask. The worker in the middle is also wearing a respirator. The worker on the right is wearing a blue respirator. The background shows metal scaffolding and pipes. The text "La vida y la salud" is overlaid in large white font, and "Nuestro principal valor" is overlaid in a smaller white font below it.

# La vida y la salud

## Nuestro principal valor



CODELCO

# INDICADORES 3° TRIMESTRE 2019

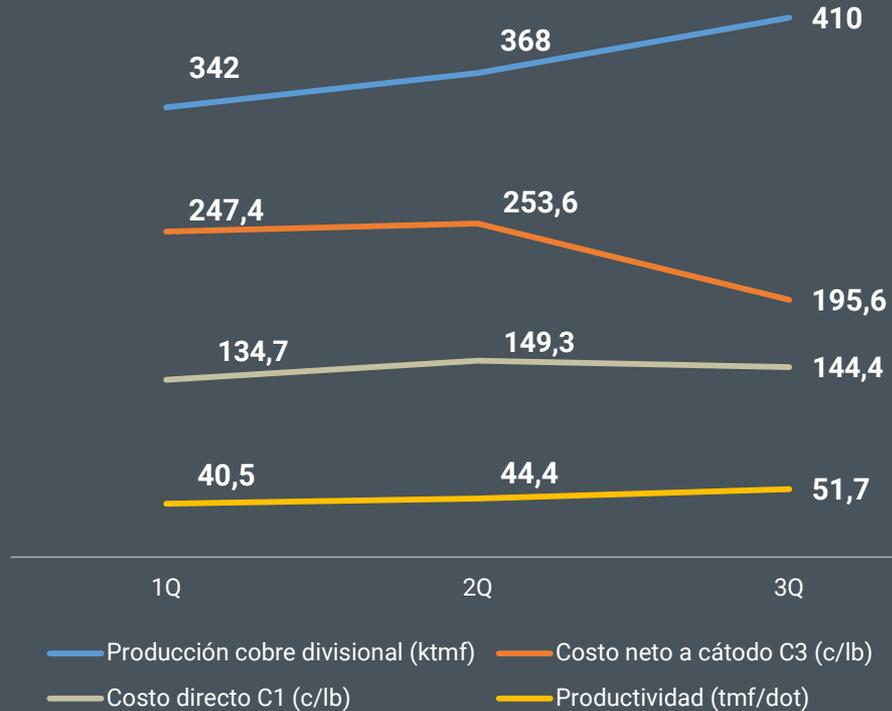
Se revirtió alza de los costos netos: bajo los 2 US\$/lb.



Productividad evolucionó desde 40,5 tmf/dot en hasta las 51,7 tmf/dot.



Mejora de 15% en la producción promedio respecto al primer semestre.



# PRODUCCIÓN



2018

1.201.000  
ktmf



2019

1.120.000  
ktmf

**-6,7%**

Lluvias estivales en el norte  
Menor ley del mineral  
Huelga en Chuquicamata  
Menor tratamiento

*Ktmf: miles de toneladas de cobre fino*

# COSTOS



**US\$ 230,3 c/lb**

2018

**US\$ 225,8 c/lb**

**+2%**

Menor producción  
Negociaciones colectivas  
Retraso puesta en marcha de fundiciones

# COSTOS



2019

**US\$ 143,1 c/lb**

2018

**US\$ 138,9 c/lb**

# EBITDA

2018

**US\$ 3.544  
MILLONES**



2019

**US\$ 2.553  
MILLONES**

**Margen de 29%**

Precio del cobre  
Menor producción (ventas)  
Eventos climáticos

# EXCEDENTES

2018



**US\$ 1.418  
MILLONES**

2019



**US\$ 603  
MILLONES**

**- 57%**

Menor precio del cobre (274 c/lb v/s 301 c/lb), impactan en US\$729 millones  
Menor producción

# Proyectos



# Chuquicamata Subterránea

INAUGURADA EN AGOSTO  
OPERACIÓN DE SISTEMA DE TRANSPORTE  
DE MINERALES: 14 KMS DE CORREAS

---

# Radomiro Tomic

INGRESO DE DIA PARA  
EXTENDER EN 10 AÑOS  
LÍNEA DE ÓXIDOS.

AVANZA ESTUDIO DE  
FACTIBILIDAD DE  
PROYECTO DE SULFUROS.

---

# Rajo Inca

AVANZAN OBRAS TEMPRANAS  
Y PERMISOS AMBIENTALES.  
COMIENZO DE OPERACIÓN EN 2021.

---

# Traspaso Andina

AVANCE DE 80%  
DE CONSTRUCCIÓN.  
INICIO DE OPERACIÓN  
EN 2020.

---

# Desarrollo Futuro Andina

EN ESTUDIO DE FACTIBILIDAD  
CON AVANCE DE 40%.

AVANZAN CONTRATOS DE INGENIERÍA  
PRINCIPAL Y MINERÍA

---

# Nuevo Nivel Mina

AVANCE TOTAL DE 54%

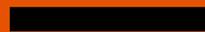
ANDES NORTE INICIÓ LA EXCAVACIÓN  
DE CAVERNA PRINCIPAL DE  
MANTENCIÓN

DIAMANTE Y ANDESITA, AVANZAN  
OBRAS TEMPRANAS

---



# TRANSFORMACIÓN



# EJES DE LA TRANSFORMACIÓN



**EXCELENCIA  
EN PROYECTOS**

.....



**EXCELENCIA  
EN OPERACIONES**

.....



**CAPTURA EN RECURSOS  
Y RESERVAS**

.....

# ¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DE LA TRANSFORMACIÓN?

**Aumento de excedentes**

**US\$ 1.000 millones**

Por año a partir del año 2021, con  
US\$ 400 millones en 2020.



**Ahorro en inversiones 2019-2028**

**US\$ 8.000 millones**

Equivale al 20% de la cartera de proyectos

Permitirán posicionar a **Codelco en el segundo cuartil de costos, asegurando el financiamiento y desarrollo de nuestros proyectos estructurales**, para ser competitivos y mantener **el aporte de Codelco al país por 50 años más**

## AUMENTO DE EXCEDENTES



US\$ 1.000 millones  
por año a partir de 2021

US\$ 400 millones en 2020

## Excelencia en operaciones

- 1 Alcanzar los límites técnicos mediante **excelencia operacional y adecuado mantenimiento**
- 2 Implementar **prácticas de productividad** que nos ubiquen en el **2<sup>do</sup> cuartil de la industria en 2022**
- 3 Reforzar la **excelencia en abastecimiento**: sólo lo que se necesita, al mejor precio del mercado

# AHORRO EN INVERSIONES

---

## Excelencia en proyectos

- 1 Priorizar **los mejores proyectos**
- 2 Desarrollar **diseños simples y ajustados** a los requerimientos del negocio
- 3 **Contratar y construir en tiempo**, optimizando la productividad en la ejecución



Ahorro en inversiones 2019-2028

**US\$ 8.000 millones**

Equivale al 20% de la  
cartera proyectos

---

# PARA ASEGURAR NUESTRO APORTE EN EL LARGO PLAZO, TAMBIÉN NOS ENFOCAMOS EN DESARROLLAR HABILITADORES CLAVE

**1** Vocación de sustentabilidad y seguridad



**2** Transformación de recursos en reservas



**3** Gestión del talento de nuestras personas



**4** Adopción acelerada de tecnología e innovación



**5** Cumplimiento de las más altas exigencias de probidad y transparencia



Todo nuestro accionar debe convertirnos en una empresa de clase mundial



# Nuestro compromiso

SEGUNDO CUARTIL DE COSTOS  
MEJORES PROYECTOS  
MAYOR ENTREGA DE EXCEDENTES A CHILE

---

**Nos transformamos hoy  
por el futuro de Chile**

---

