



Fecha: 15-05-2018  
Fuente: La Tercera  
Pag: 4  
Art: 3

Tamaño: 17,2x13,8  
Cm2: 237,6  
VPE: \$ 2.517.357

Tiraje: 76.511  
Lectoría: 254.450  
Favorabilidad:  No Definida

Título: Plan Chuquicamata de Codelco busca bajar en 21% los costos y elevar un tercio la productividad

# Plan Chuquicamata de Codelco busca bajar en 21% los costos y elevar un tercio la productividad

“Mapa estratégico” de Chuqui, que incluye la salida de 1.700 trabajadores, tiene por objetivo levantar la alicaída rentabilidad de la división. Esto, sumado a una inversión de US\$5.500 millones para transformar la centenaria operación en subterránea, que ya suma más del 50% de avance.



Túnel subterráneo en la División Chuquicamata. FOTO CODELCO



Fecha: 15-05-2018  
Fuente: La Tercera  
Pag: 4  
Art: 4

Tamaño: 13,1x21,8  
Cm2: 285,0  
VPE: \$ 3.019.568

Tiraje: 76.511  
Lectoría: 254.450  
Favorabilidad:  No Definida

Título: Plan Chuquicamata de Codelco busca bajar en 21% los costos y elevar un tercio la productividad

### CONSTANZA PÉREZ-CUETO V.

—En 2025 termina el plan estratégico que Codelco determinó ejecutar para dar un giro su División Chuquicamata, que después de 100 años de operación pasará de ser la mina de rajo abierto más grande del mundo a la mayor operación subterránea. Esto, entre otros puntos, implicará la salida de 1.700 trabajadores (**ver infografía**) y una inversión de US\$5.500 millones.

Así lo detalló el gerente general de la división, Mauricio Barraza en una presentación a los trabajadores a la que tuvo acceso **PULSO**. Allí, el ejecutivo transparentó el “mapa estratégico” de la división, pensado para el período 2017-2025 y que cuenta con tres fases que incluyen el rediseño de la refinería, de la concentradora, de la mina y de la gerencia de Extracción y Lixiviación (GEL). Todas estas transformaciones en su conjunto harían que los costos de la División caigan 21% al 2025 desde los actuales 126,9 centavos de dólar por libra de cobre (c/lb) a menos de 100 c/lb. Todo lo anterior, con el fin de que la operación aumente su vida útil en 40 años más.

La presentación también detalla el estado actual de la operación. Por ejemplo, señala que los trabajadores que la integran son los segundos con menor productividad entre todas las divisiones de la estatal, al haber anotado 44,4 toneladas métricas finas por trabajador (tmf) en 2017, superando solo a Salvador. La meta del plan es que esa cifra se incremente a 61 toneladas.

En la presentación se señala que la transformación de Chuquicamata responde a diversos aspectos, entre ellos, a su deteriorada posición competi-

va; a que su refinería es la más cara del mundo, con un costo directo de 13,5 c/lb, que se requiere llevar a 7,5 c/lb; situación que se repite en la fundición, que ocupa el penúltimo lugar en la minería mundial, con un costo unitario que se necesita bajar en 30%.

“La transformación es un tema de convicción personal. Todavía hay personas que no entienden que si no cambiamos, desaparecemos”, dice una de las láminas, donde además se señala que lo más complejo para la transformación es el trabajo con las personas (rediseños), la estandarización de los procesos y llegar a un objetivo común.

En los textos también se hace mención a que uno de los problemas es que pese a alcanzarse ciertos acuerdos con los dirigentes sindicales, estos los han desconocido meses más tarde.

**EL DETALLE.** De acuerdo con lo planificado, durante este año terminará la primera fase del proyecto en la división, que busca cumplir con los compromisos relacionados con la ejecución de rediseños en distintas áreas. Así, en 2018 se

espera concretar el rediseño de la GEL, de la fundición y de la concentradora, implementando un modelo de operación que “desafíe los resultados del negocio” y que incluye transformar el sistema de gestión de costos.

Dicha estrategia, persigue que la operación presente costos en torno a los 126,9 c/lb y que alcance una producción de 320 mil toneladas.

En 2019, en tanto, se iniciará la segunda fase, que considera la puesta en marcha de la mina subterránea y la transformación divisional propiamente tal. Para esta etapa del proyecto, que culmina hacia 2023, se prevé que los costos estén por debajo de los 105 c/lb y que la producción alcance las 483 mil toneladas, siendo el hito del año el primer hundimiento.

Durante este año, también se empezará a trabajar en el rediseño e implementación de un modelo de gestión con empresas colaboradoras.

Para 2020, en tanto, se tiene programado el cierre del rajo tal y como lo conocemos hoy, y también está planificado que la producción baje a 474 mil toneladas. Con eso, se

Fecha: 15-05-2018  
Fuente: La Tercera  
Pag: 4  
Art: 5

Tamaño: 13,1x10,4  
Cm2: 136,5  
VPE: \$ 1.446.697

Tiraje: 76.511  
Lectoría: 254.450  
Favorabilidad:  No Definida

Título: Plan Chuquicamata de Codelco busca bajar en 21% los costos y elevar un tercio la productividad

iniciará en 2023 la fase III, que está netamente relacionada con la consolidación y el desarrollo divisional y que considera una producción bajo las 400 mil toneladas.

En esta etapa del plan, también se realizará una revisión y rediseño del modelo de mantenimiento, así como también, la ejecución de un cambio en los sistemas de trabajo y disciplina operacional. Para que en 2025 se opere con un costo menor a los 100 c/lb. 



**El proyecto estructural Chuquicamata Subterránea presentaba a diciembre de 2017 un avance del 51,3%. Su costo total llega a US\$5.500 millones.**

## CIFRAS DESTACADAS

# 21%

**se espera** que caigan los costos de la División de Chuquicamata de aquí al 2025, en el marco de su transformación.

# 44,4

**toneladas por trabajador** es la productividad de quienes trabajan en Chuquicamata, sólo superior a El Salvador.

# 5.500

millones de dólares es la inversión que requerirá en el proyecto Chuquicamata Subterránea, según la última estimación de la cuprera que está siendo analizada por Cochilco.

## Proyecto estructural

Chuquicamata Subterránea es uno de los denominados proyectos estructurales de la minera estatal.

Fecha: 15-05-2018  
Fuente: La Tercera  
Pag: 4  
Art: 6

Tamaño: 9,0x18,7  
Cm2: 167,8  
VPE: \$ 1.778.437

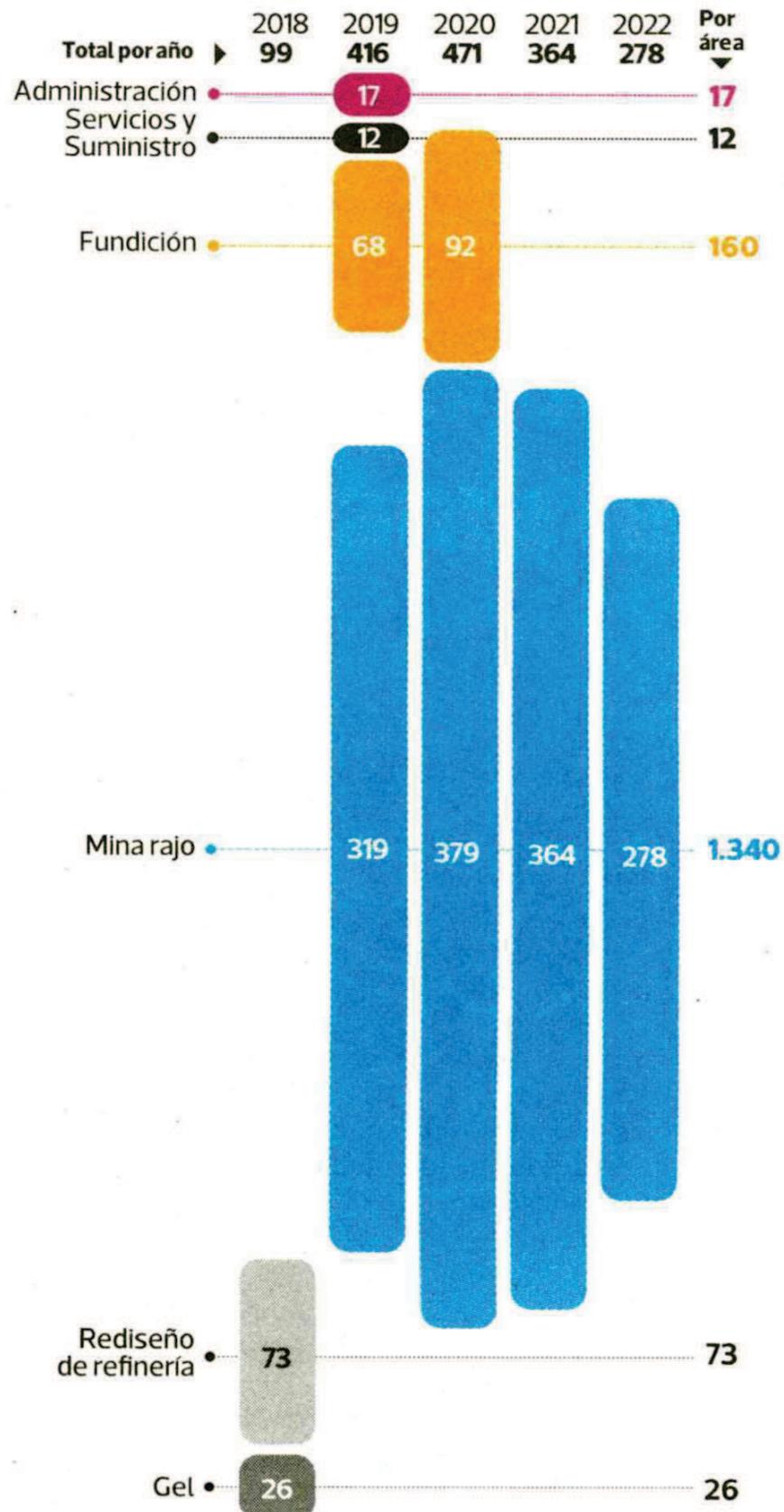
Tiraje: 76.511  
Lectoría: 254.450  
Favorabilidad:  No Definida

Título: Plan Chuquicamata de Codelco busca bajar en 21% los costos y elevar un tercio la productividad

## ESTIMACIONES DE EGRESOS ANUALES DE CODELCO PARA LA DIVISIÓN CHUQUICAMATA

Área de trabajo

TOTAL DE EGRESOS: **1.628**





Fecha: 15-05-2018  
Fuente: La Tercera  
Pag: 4  
Art: 7

Tamaño: 25,6x6,4  
Cm2: 164,1  
VPE: \$ 1.739.289

Tiraje: 76.511  
Lectoría: 254.450  
Favorabilidad:  No Definida

Título: Plan Chuquicamata de Codelco busca bajar en 21% los costos y elevar un tercio la productividad



## Las claves

### ● Creación de un mapa estratégico para Chuquicamata

En el marco de su transformación a una operación subterránea, la administración de la División Chuquicamata generó un mapa estratégico para alcanzar los objetivos del proyecto, que entre otras cosas buscará que los costos caigan 21% al 2025.

### ● Los objetivos en tres fases que culminan el 2025

Para dicho fin, la estatal fijó en tres fases sus objetivos, que además de reducir los costos, consideran el rediseño de la fundición, de la refinera y de la concentradora. Así como también, la salida de 1.700 trabajadores en los próximos cinco años.

### ● Las dificultades del trabajo con las personas

Dichas medidas, de rediseños, están siendo discutidas con los trabajadores, los que según la Corporación han desconocido algunos acuerdos. En esa línea, la presentación a que tuvo acceso PULSO, dice que lo más difícil del proceso, es el trabajo con las personas.