



# MI TURNO

Me la juego x Codelco

ANDINA

CASA MATRIZ

CHUQUICAMATA

EL TENIENTE

GABRIELA MISTRAL

MINISTRO HALES

RADOMIRO TOMIC

SALVADOR

VENTANAS

VP

6ª Edición, diciembre 2016

**Los desafíos  
para optimizar  
fundiciones  
y refinerías**

Pág. 2 y 3

**¡LO ESTAMOS DANDO VUELTA!**

**Anuncio de capitalización y resultados  
encuesta Merco 2016**

Pág. 4



**SIN ESPACIO  
PARA FALLAR**



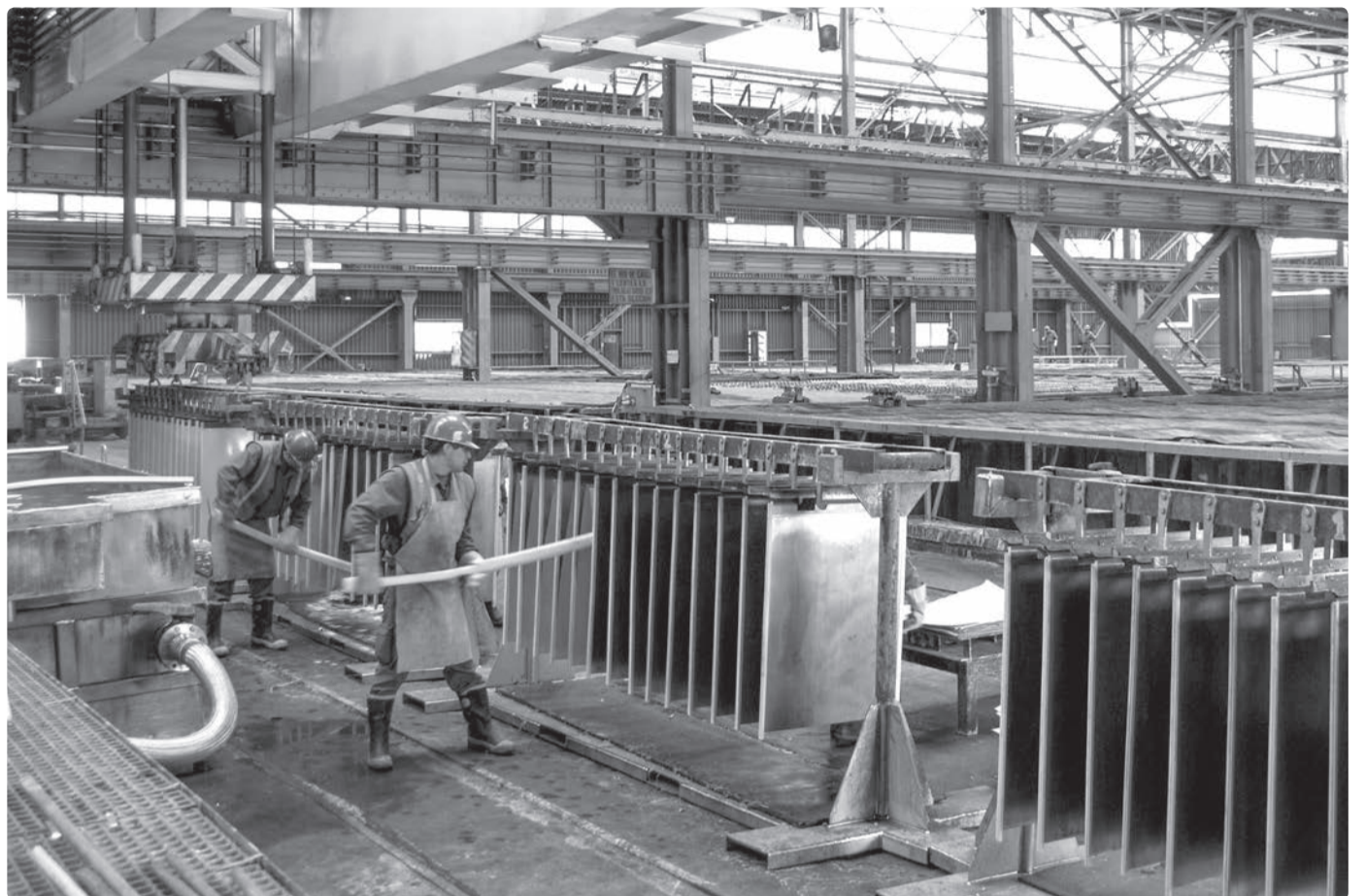
# Los desafíos para optimizar nuestras fundiciones y refinerías

La situación actual del negocio del cobre hace necesario que revisemos todos los espacios de mejora y optimización de las FURE, alineando nuestras prácticas con la de los líderes de la industria.

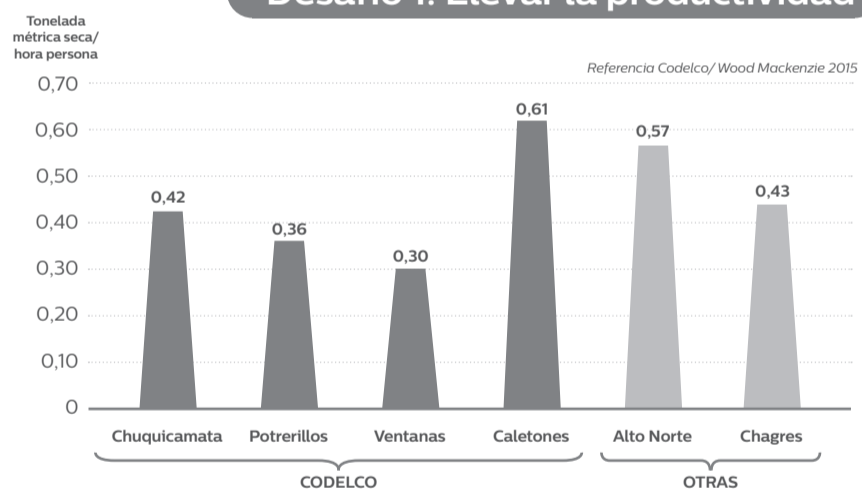
Aumentar la productividad de las fundiciones y refinerías (FURE), así como disminuir sus altos costos son los desafíos principales para mejorar nuestros indicadores y alcanzar el alto nivel de nuestros competidores en el exterior.

Actualmente, nuestras cuatro fundiciones procesan el 64,6% del cobre vendido en Chile y los costos de la mayoría de ellas aún están muy lejos de sus principales competidores de China, que se encuentran entre el 25% de las fundiciones más baratas del mundo (ver infografías superiores de la página 3).

La situación crítica del negocio del cobre hace necesario que revisemos cada uno de los espacios de mejora y optimización de las fundiciones y refinerías, alineando nuestras prácticas con la de los líderes de la industria. Si bien los costos de nuestras fundiciones han tenido una baja de un 30% en los últimos cuatro años, esto se debe, principalmente, a la disminución en los cargos por tasa de cambio, combustible y energía, de las que son grandes consumidoras. Los objetivos ahora son continuar mejorando la gestión y aumentando la productividad, además de responder a las exigencias medioambientales de menores emisiones.

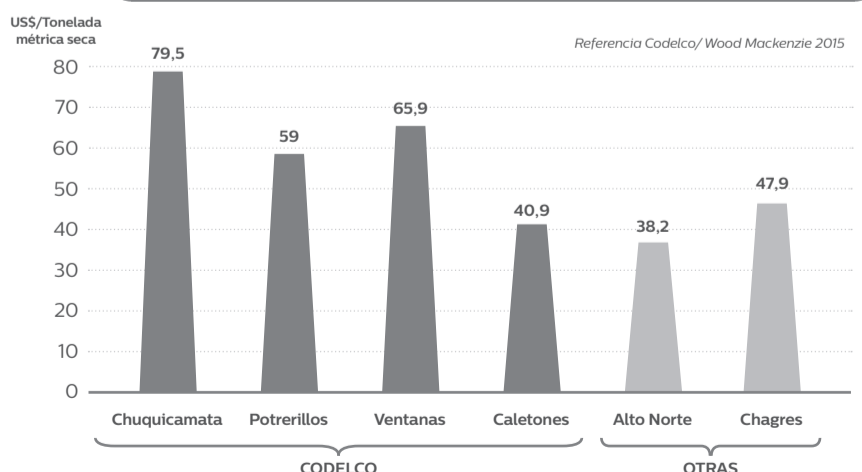


## Desafío 1: Elevar la productividad



La productividad de nuestras fundiciones está medida de acuerdo a las toneladas métricas secas por hora persona. Caletones destaca por sus cifras positivas; según datos 2015, es la más productiva a nivel nacional.

## Desafío 2: Disminuir los costos laborales



El reto de nuestras fundiciones es bajar los costos para ser más competitivas.

## Las nuevas inversiones

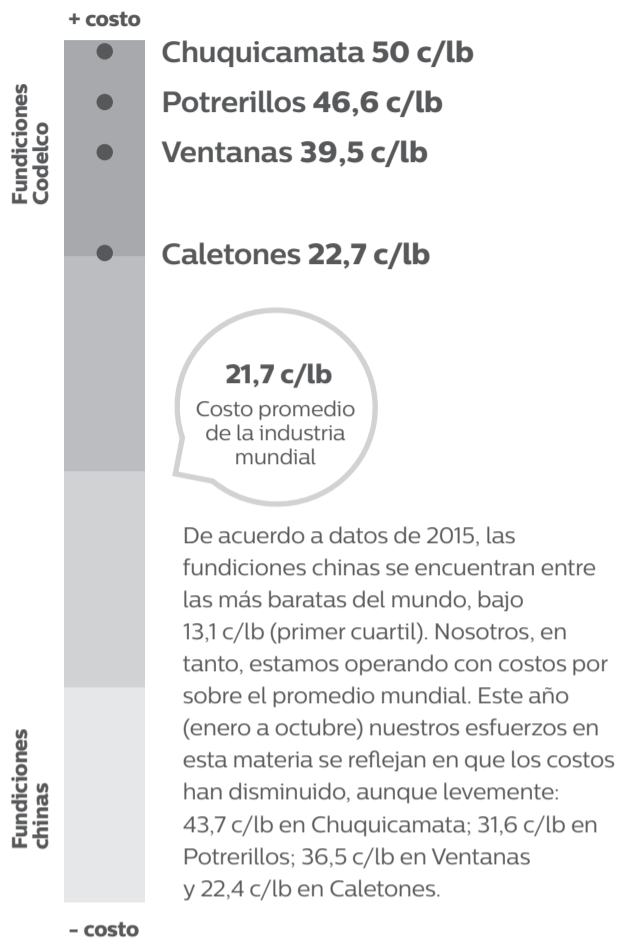


En el período 2016 – 2020 invertiremos US\$ 633 millones para reemplazar equipos por cumplimiento de su vida útil, reparar y mejorar instalaciones, además de realizar estudios e ingeniería para evaluar el incremento de la capacidad productiva. A esto se suman los US\$ 1.800 millones para cumplir con la normativa DS 28, que comenzamos a ejecutar en 2013 y finalizaremos en 2018 para aumentar la captura de gases de las fundiciones por sobre 95%.

Estos esfuerzos serán exitosos sólo si logramos el compromiso transversal de toda la Corporación. En esta medida, es imperioso mantener la capacidad anual de tratamiento de concentrado en fundiciones, que llega a 3 millones 880 mil toneladas métricas secas (tms) totales anuales, y la producción de cátodos de cobre en refinerías, que alcanza alrededor de 1 millón de toneladas totales. La continuidad de marcha de las operaciones es indispensable para hacer viable la operación futura de las FURE.

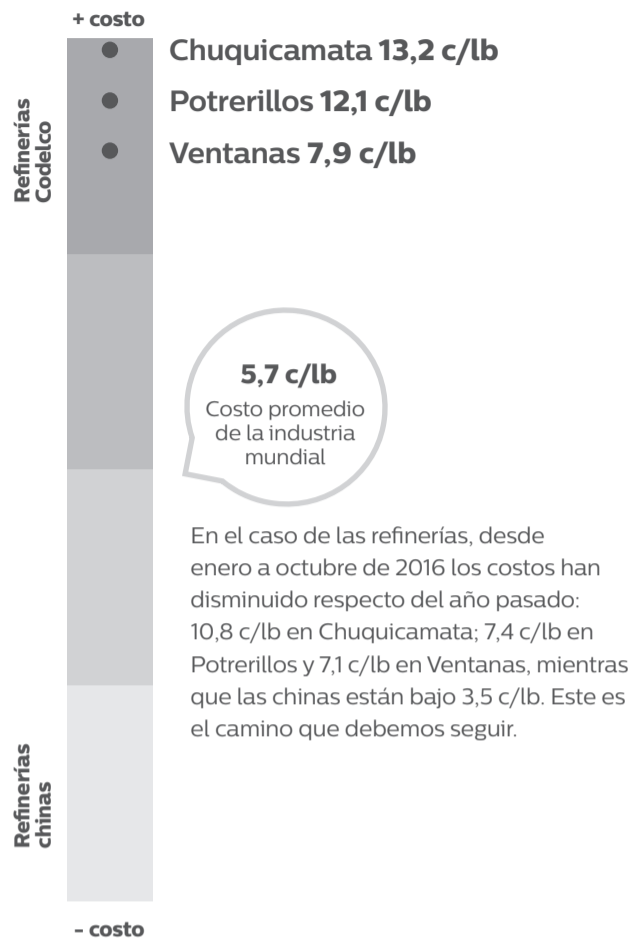
## Fundiciones: costos a nivel mundial

(Datos 2015)



## Refinerías: costos a nivel mundial

(Datos 2015)

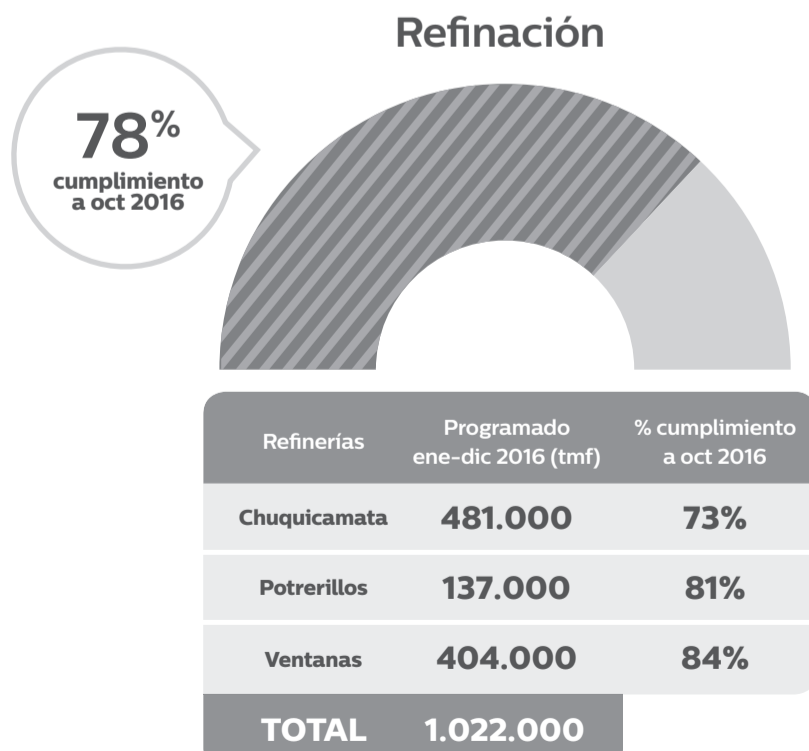
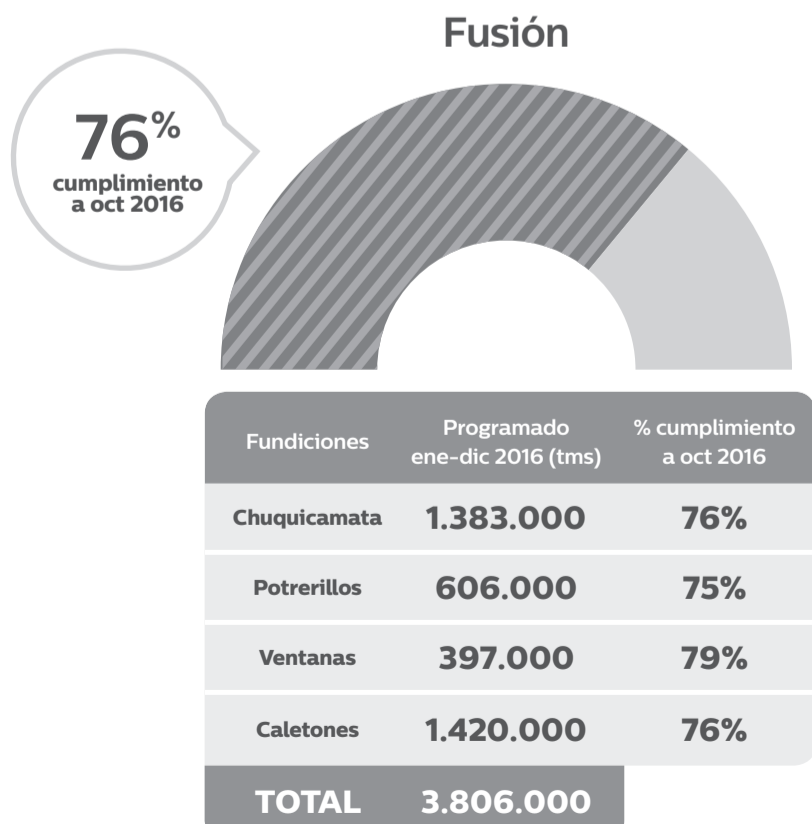


## ¿Cómo lo damos vuelta?

Las principales claves para mejorar la competitividad de nuestras fundiciones y refinerías son:

- Mejorar el proceso en el tratamiento de las escorias para recuperar el máximo posible de cobre, oro y plata.
- Copar las capacidades de las fundiciones y refinerías hasta el límite permitido por la ley.
- Maximizar el beneficio que se obtiene al procesar los concentrados complejos del Distrito Norte.
- Lograr la máxima productividad laboral.
- Contar con personas polifuncionales en los cargos de operación.
- Disminuir los costos laborales.
- Mantener la continuidad operacional de fundiciones y refinerías.
- Apuntar a la excelencia operacional.

## Lo que nos falta para llegar a la meta 2016





# Codelco logra la capitalización y comienza a dar números azules, en uno de los años más complejos para el cobre

**Sin embargo, debemos seguir aplicando rigurosamente el plan de reducción de costos, pues no tenemos espacios para fallar.**



“**E**stamos contentos”, dijo el presidente ejecutivo, Nelson Pizarro, cuando el gobierno anunció el jueves 1 de diciembre que entregará US\$ 975 millones a Codelco por la Ley de Capitalización. “El anuncio es consecuencia del trabajo bien hecho. En circunstancias muy difíciles, hemos respondido a nuestros compromisos y metas de producción, generado importantes controles en la gestión, apostado por la caída en los costos y encontrado la manera de llevar adelante nuestros proyectos. El resultado, es la confianza que significa esta capitalización”.

Esta buena noticia se suma a los positivos resultados del tercer trimestre de este año (julio, agosto y septiembre), con excedentes por US\$ 79 millones. Estos números azules se explican por el plan de reducción de costos impulsado en todas las divisiones, además del alza de la producción y las ventas.



### 1.274 mil tmf de cobre

Otro récord en producción entre enero y septiembre, y una cifra altamente positiva debido a que enfrentamos las menores leyes mineras en 45 años.

“¡Lo estamos dando vuelta!”, explicó Pizarro, pero aún nos falta, pues el acumulado del año sigue estando en rojo (con US\$ - 18 millones) y si bien disminuyó el costo directo, aumentó el costo C3, lo que nos obliga a no abandonar nuestros esfuerzos. En Codelco debemos seguir aplicando rigurosamente el plan de reducción de gastos, para conseguir mayor productividad y competitividad.

En otras palabras, no tenemos ningún espacio para fallar, por lo que la continuidad de marcha en todas las divisiones es un factor imprescindible para el futuro de nuestra empresa.



### US\$ 975 millones de capitalización

US\$ 500 millones para inversión y US\$ 475 millones para mitigar el efecto Ley Reservada Cobre.



### 17% cayó el precio del cobre

El precio promedio del tercer trimestre de 2016 llegó a 214,3 c/lb, versus 227,9 c/lb en igual período de 2015.

## Resultados Merco 2016

# Primer lugar en reputación corporativa entre empresas mineras y séptimo en ranking general

Codelco obtuvo el primer lugar entre las empresas mineras del país en la medición anual del Monitor Empresarial de Reputación Corporativa, Merco. La Corporación destacó, además, en el séptimo lugar del Top 10 del ranking general, donde avanzó cinco lugares con respecto a la medición de 2015.

El mejor ranking general obtenido este año representa un reconocimiento para la Corporación, ya que ocurre en un periodo en el que los excedentes han disminuido significativamente, registrando resultados negativos por primera vez en la historia.

Las medidas impulsadas, las decisiones responsables y la transparencia con que la compañía ha enfrentado la crisis, parecen ser valoradas por la opinión pública, según lo refleja este indicador de la reputación de las empresas.

### Nelson Pizarro, doblemente reconocido

En la misma instancia, el presidente ejecutivo, Nelson Pizarro, obtuvo el 17° lugar entre los líderes empresariales del país, subiendo 5 posiciones respecto al año pasado.

Este reconocimiento se suma al que recientemente le entregara el Instituto de Ingenieros en Minas de Chile como “Minero destacado y exitoso en su gestión”, organismo que en su primera versión premió la destacada labor que ha realizado Pizarro durante su trayectoria profesional y particularmente en la presidencia ejecutiva de Codelco, asumida en 2014.

» **“A mí me ha tocado ser la cara visible de este proceso, para lo bueno y para lo malo, pero detrás de mí hay un grupo de hombres y mujeres que se la han jugado por obtener los resultados que hoy comenzamos a disfrutar.”**

Nelson Pizarro

Acuerdo de sesión de noviembre:

## Directorio aprueba modelo de negocio para el litio

La búsqueda de uno o más socios será el inicio de la estrategia de desarrollo de proyectos de litio con la que Codelco dará respuesta al mandato de la “Política nacional para la minería no metálica y gobernanza de los salares”.

El modelo de negocio para la explotación del litio contempla buscar de manera pública, nacional e internacional a los socios que aporten conocimiento experto, financiamiento, valor agregado al proceso productivo y al producto final, y que permitan estudiar y desarrollar los trabajos y actividades para los correspondientes estudios de factibilidad de cada potencial proyecto en los salares de Maricunga y Pinales.