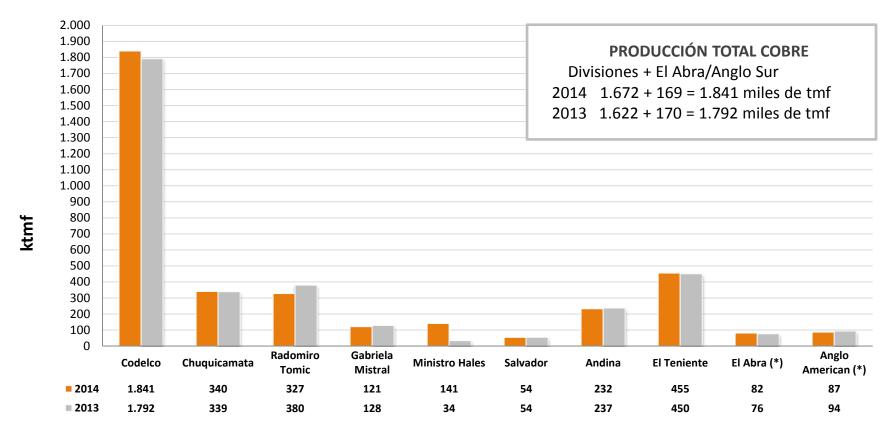


# PRODUCCIÓN Y COSTOS

### Producción de cobre | enero- diciembre: 2014 - 2013

La producción de cobre de las divisiones de Codelco aumentó en 3,1% principalmente por el aporte de la División Ministro Hales.

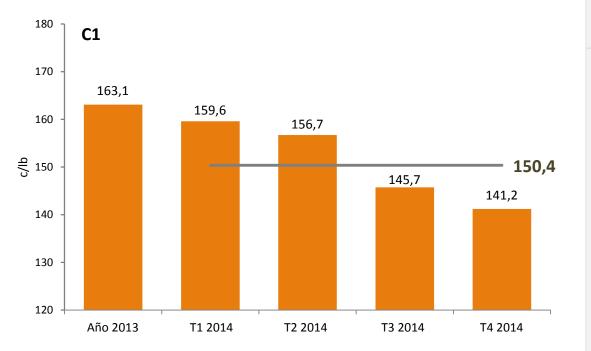


(\*) La producción refleja la proporción propiedad de Codelco: El Abra 49%, Anglo American 20%

## Costos unitarios Codelco | enero - diciembre: 2014 - 2013

	<b>2014</b> (c/lb)	<b>2013</b> (c/lb)	<b>Var</b> (%)
Costo Directo (C1)	150,4	163,1	-7,8%
Costo Neto a Cátodo (C3)	213,3	217,0	-1,7%
Total Costos y Gastos	230,6	231,5	-0,4%

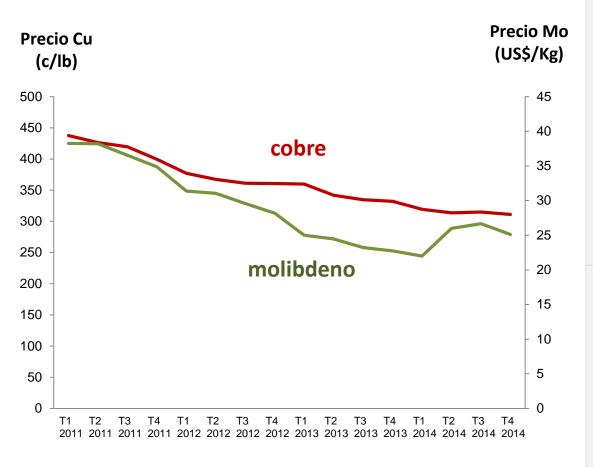
En 2014, Codelco redujo un 7,8% su costo C1 respecto a 2013



Codelco cumplió la meta del plan de contención de costos, generando ahorros entorno a los US\$600 millones en dos años

## **PRECIOS Y EXCEDENTES**

### Evolución precios del cobre y molibdeno



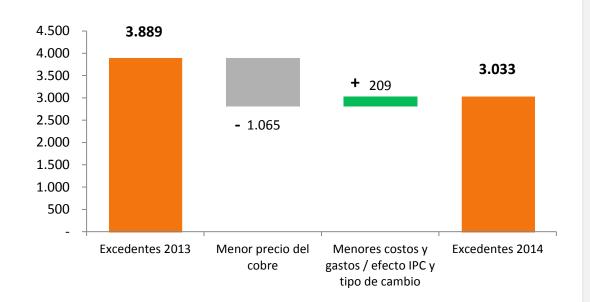
Precio Promedio	2013	2014
Cobre	332,1	311,3
Molibdeno	22,7	25,1

En 2014 el precio del cobre bajó un 6,3% respecto al 2013

El precio del molibdeno subió en 2014 un 11% en comparación al 2013



# Excedentes | enero- diciembre: 2014 - 2013 (millones de US\$)



No obstante que en 2014 la producción creció en un 3,1% y que los costos se redujeron en US\$ 209 millones, debido al menor precio del cobre, los excedentes de Codelco fueron US\$ 856 millones menores al año 2013.

## FINANCIAMIENTO E INVERSIONES

### **Financiamiento**

Capitalización por hasta US\$ 4.000 millones

Durante 2014 se promulgó la Ley de Capitalización por hasta US\$ 4.000 millones por 5 años, facilitando la materialización del plan de inversiones de US\$ 25.000 millones de la compañía.

# Emisiones de bonos

Julio: € 600 millones

Octubre: US\$ 980 millones

 En ambas operaciones se obtuvieron excelentes condiciones financieras, que ratifican el prestigio de la compañía en los mercados crediticios internacionales

### **Avances Proyectos Estructurales**

# **Chuquicamata Subterránea**

• Se encuentra finalizando sus obras tempranas, que cerraron el año con un avance total de 92,4%. En paralelo la ejecución del proyecto completo lleva un 17,4% de avance.

### Nuevo Nivel Mina El Teniente

Presenta un avance de 31,8%.

#### **RT Sulfuros**

 Avanza en la realización de su Ingeniería de Detalles (26%), y en su tramitación ambiental.

### **Expansión Andina**

 El proyecto continúa su tramitación ambiental: tiene plazo hasta el 31 de julio para presentar su Adenda 2.

#### Rajo Inca

Avanza en su estudio de prefactibilidad (avance de 68,7%).

### Nuevo Sistema de Traspaso Andina

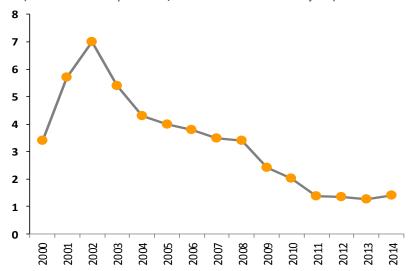
El avance del proyecto cerró 2014 con un avance total de 12,6%.

SEGURIDAD
MEDIO AMBIENTE
RELACIONES LABORALES
GOBIERNO CORPORATIVO

### **Seguridad Laboral**

#### Tasa de frecuencia dotación propia y de terceros

(Accidentes con Tiempo Perdido / Millón de Horas Persona trabajadas)



#### Tasa de gravedad dotación propia y de terceros



Durante los últimos 4 años se aprecia una disminución sostenida en la frecuencia y en la tasa de gravedad de los accidentes.

No obstante lo anterior la Corporación sufrió la pérdida de dos de sus trabajadores



### Mejor Gestión

## Medio ambiente y comunidades

- Durante 2014 Codelco destinó **US\$ 205 millones** a inversión ambiental.
- No se registraron incidentes ambientales graves o muy graves.
- Codelco está trabajando para cerrar sus brechas ambientales en sus actuales operaciones, anticipándose a la entrada en vigencia de la nueva normativa de emisiones.
- La empresa ha concebido sus proyectos estructurales con una lógica de minería sustentable y desarrollo territorial.

# Trabajadores y trabajadoras

- Declaración conjunta de la administración de Codelco y la FTC que aúna voluntades y el compromiso de llevar a cabo el Proyecto estratégico de Codelco.
- Puesta en marcha de las Mesas de Convergencia Técnica.
- Se realizaron **7 negociaciones colectivas**, 5 de ellas de manera anticipada. Todas concluyeron en acuerdo y sin conflicto.
- **Dotación femenina alcanza el 8,7%,** la mayor cifra en la minería nacional. Del total de contrataciones, un 14% fueron mujeres.



### Mejor Gestión

# Mejor Gobierno Corporativo

- El Directorio aprobó la incorporación de **estándares de clase mundial** en cuanto a transparencia, probidad y rendición de cuentas.
- Implementación de un **sistema transparente y trazable** de gestión de solicitudes de contratación, ascenso y desvinculación de ejecutivos y empleados de Codelco .
- Mecanismos para **regular la relación** entre los integrantes del Directorio y la administración de la empresa y partes relacionadas.
- El Directorio está evaluando nuevas reformas relacionadas a la regulación del lobby al interior de la Corporación, el fortalecimiento y reforma al sistema de auditoría interna, y normativas para evitar los conflictos de intereses.

# Transparencia y canales de denuncia

#### Codelco tiene **3 canales para Consultas y Reclamos**:

- La línea de Denuncia, para casos de infracciones al Código de conducta en los negocios: 229 denuncias, de las cuales 188 denuncias concluyeron su investigación y 41 están en curso. 32 finalizaron con sanciones, 13% de las cuales implicaron desvinculación.
- **Línea de Contacto Socio Ambiental,** para atender consultas y reclamos ambientales y comunitarios: 147 consultas.
- **Contacto en el web** de Codelco: este canal general 33.693 consultas, la mayor parte relacionadas con temas de reclutamiento.



### Resumen de nuestra gestión en 2014

- Codelco sufre dos accidentes fatales.
- Histórica capitalización de Codelco US\$ 4 000 millones.
- Esto posibilita plan de inversiones de US\$ 25.000 millones en el quinquenio.
- Aprobación de Chuquicamata Subterránea.
- Diálogo y entendimiento con trabajadores.
- Mejora en los estándares de gobierno corporativo.
- Codelco produce 1.841 millones de toneladas de cobre fino.
- 3,1% de aumento de la producción en las divisiones de Codelco.
- Redujo un 7,8% su costo directo (C1).
- Cumplió metas del Plan de Reducción de Costos.
- El precio del cobre bajó un 6% respecto al 2013.
- En 2014, Codelco generó US\$ 3.033 millones de excedentes para el Estado de Chile.

# ESTADO SITUACIÓN DIVISIONES DEL NORTE

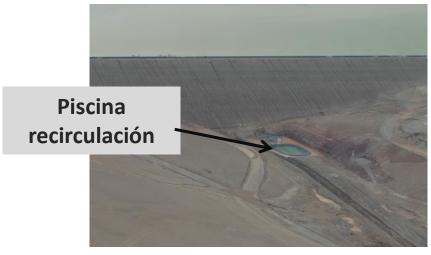
## ESTADO SITUACIÓN DIVISIONES DEL NORTE

Seguridad	No se registran incidentes ni accidentes asociados a la emergencia.
Operaciones	<ul> <li>Operaciones de Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales y Gabriela Mistral 100% operativas.</li> <li>Operaciones en División Salvador se encuentran paralizadas. Se está trabajando en reposición de caminos para normalizar operación.</li> </ul>
Tranques	Talabre y Pampa Austral sin inconvenientes ni incidentes.
Suministros	<ul> <li>Suministros de energía y agua normales en divisiones en Calama.</li> <li>Suministros de ácido, combustible y explosivos con algunas restricciones, pero con stock que permite operar.</li> <li>Agua potable con restricciones en campamento de El Salvador.</li> <li>Se habilitó puente aéreo para suministros a El Salvador.</li> </ul>
Apoyo a Comunidades	<ul> <li>En Calama se ha mantenido contacto permanente con autoridad regional y se ha prestado apoyo logístico a albergues y otras acciones.</li> <li>En El Salvador realizamos operación de rescate aéreo en sector Cachiyuyo, de la señora Pabla Morales, de la etnia Colla.</li> </ul>

## DEPÓSITO DE RELAVES PAMPA AUSTRAL – EL SALVADOR



**Muro Norte 1** 



**Muro Principal** 



**Muro Norte 2** 



**Muro Sur** 

## Gracias

## **Anexos**

# Estado de Resultados | enero - diciembre: 2014 - 2013 (millones de US\$)

	2014	2013	Var
Ingresos por venta de cobre propio	10.729	12.021	-1.291
Costos de venta de cobre propio	-7.662	-8.299	637
Ganancia bruta en venta de cobre	3.067	3.722	-655
Ganancia bruta en ventas de subproductos y otros	648	433	215
Ganancia bruta	3.715	4.154	-439
Resultados No Operacional	-682	-265	-417
Excedentes	3.033	3.889	-856
GANANCIA COMPARABLE (*)	2.440	3.009	-569

<sup>(\*)</sup> Equivale a la ganancia que obtendría Codelco aplicando igual tributo que la empresa privada.

# Distribución de los Excedentes | enero - diciembre: 2014 – 2013 (millones de US\$)

2014	2013	Var
1.081	1.157	-75
1.140	1.486	-346
101	131	-30
711	1.115	-404
3.033	3.889	-856
2.440	3.009	-569
	1.081 1.140 101 711 3.033	1.081       1.157         1.140       1.486         101       131         711       1.115         3.033       3.889

<sup>(\*)</sup> Equivale a la ganancia que obtendría Codelco aplicando igual tributo que la empresa privada.

## Antecedentes físicos y precios

(Enero - Diciembre : 2014 - 2013)

2014	2013	Var	Var (%)
1.841	1.792	48	2,7%
			2
1.672	1.622	50	3,1%
31	23	8	33%
1.688	1.723	-35	-2%
1.624 64	1.599 124	-60	2% -49%
27	22	5	23%
311,3	332,1	-20,9	-6%
25,1 570	22,7 495	2,4 75	11% 15%
	1.841  1.672  31  1.688  1.624  64  27  311,3  25,1	1.841       1.792         1.672       1.622         31       23         1.688       1.723         1.624       1.599         64       124         27       22         311,3       332,1         25,1       22,7	1.841       1.792       48         1.672       1.622       50         31       23       8         1.688       1.723       -35         1.624       1.599       25         64       124       -60         27       22       5         311,3       332,1       -20,9         25,1       22,7       2,4

<sup>(\*)</sup> Considera la participación de El Abra (49%) y de Anglo American Sur (20%)

<sup>(\*\*)</sup> Incluye minerales de terceros

### **Hechos esenciales 2014**

## Cambios en el Directorio

- En mayo, la Presidenta de la República, Michelle Bachelet, designó a
   Óscar Landerretche, Laura Albornoz y Dante Contreras como sus
   representantes en el Directorio de Codelco.
- Óscar Landerretche fue designado **Presidente del Directorio**.

# Cambio en el equipo ejecutivo

- El 1 de septiembre Nelson Pizarro Contador asume como nuevo **Presidente Ejecutivo** de Codelco.
- Nombramientos de los **vicepresidentes** de Operaciones Norte, Centro Sur, Proyectos, Recursos Mineros y Desarrollo, y Recursos Humanos.
- Nombramientos de los **gerentes generales** de las divisiones: Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador y El Teniente.
- Conformación de los equipos directivos acorde a las características y magnitud de los desafíos

# Auditoría internacional a los proyectos estructurales

• Con el objeto de obtener una visión experta e independiente sobre la ingeniería de los proyectos y sus planes de ejecución.

### **Hechos esenciales 2014**

Aprueban inversión para proyecto Chuquicamata Subterránea

En diciembre, el Directorio de Codelco aprobó la inversión de US\$ 3.306 millones para la ejecución del proyecto Mina Chuquicamata Subterránea, la mayor asignación de recursos en la historia de la empresa, la cual se suma a los US\$ 894 millones ya ejecutados en obras tempranas, totalizando una inversión de US\$ 4.200 millones.

# Otros proyectos

- Ministro Hales: Durante el 2014 se inició la puesta en marcha del primero de los proyectos estructurales.
- Planta de Molibdeno: se inició la construcción de la planta de procesamiento de molibdeno en Mejillones. Con una inversión de US\$ 400 millones se espera produzca 16 mil toneladas anuales de molibdeno.

### La gestión 2014 en cifras

## PRODUCCIÓN DE 1 millón 841 mil toneladas de cobre fino

### **ESTO IMPLICÓ**

TRABAJO de
47 mil personas

(propios y terceros en 8 divisiones)

**COMPRAS** de

insumos y servicios

por **US\$ 16** 

millones al día

El **36%** de las **EXPORTACIONES** a

**China**, nuestro principal comprador.

**EXCEDENTES PARA** 

**EL ESTADO** por

US\$ 3.033 millones

**SE MOVIERON** 

263 millones de toneladas

de mineral al año

**PARA PRODUCIR** 

5.044 toneladas de cobre fino

al día en promedio

**NEGOCIOS** con **4.523 proveedores**:

fuerte encadenamiento productivo con la empresa privada

4.624 de toneladas de cobre

(promedio al día)

por US\$ 8 millones
(descontados los
costos de producción)

