

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
16/08/2013	DIARIO FINANCIERO (SANTIAGO-CHILE)	5	2	AJUSTES EN CONTRATOS CON EMPRESAS EXTERNAS JUSTIFICAN AVANCE DE PLAN DE AHORRO DE CODELCO	25,3x19,1

LA ESTATAL MANTIENE ACTIVOS MÁS DE 570 CONVENIOS DE ABASTECIMIENTO, SERVICIOS Y MATERIALES

Ajustes en contratos con empresas externas justifican avance de plan de ahorro de Codelco

A junio la empresa había renegociado el 25% de las 123 categorías en las que están distribuidos sus compromisos con firmas externas.

81%

de logro tienen los ajustes de contratos.

US\$ 307 millones

del PEPC vendrían de ajustes en servicios de terceros.



Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
16/08/2013	DIARIO FINANCIERO (SANTIAGO-CHILE)	5	3	AJUSTES EN CONTRATOS CON EMPRESAS EXTERNAS JUSTIFICAN AVANCE DE PLAN DE AHORRO DE CODELCO	10,1x11,9

JÉSSICA ESTURILLO O.

La renegociación de contratos de servicios de empresas externas está sustentando el avance de 40% que al primer semestre exhibe el Proyecto Estructural de Aumento de Productividad y Contención de Costos de Codelco, iniciativa que la estatal comenzó a ejecutar este año y cuya meta es alcanzar ahorros por US\$ 418 millones y un incremento de la producción de 12 mil toneladas de cobre fino durante 2013.

“A junio el ahorro real del plan es de US\$ 136 millones, mientras que para esa fecha estaban comprometidos US\$ 126 millones. Este resultado nos tiene contentos porque superamos la meta y pudimos compensar el desempeño de algunas partidas en las que no hemos tenido buenos resultados y los ahorros principalmente los estamos obteniendo en los ajustes a los servicios de terceros”, explicó hace algunos días Katharina Jenny, gerente del proyecto que en la estatal denominan con la sigla PEPC.

En la actualidad la estatal mantiene vigentes más de 570 convenios que se dividen en 282 que corresponden a contratos corporativos de suministro (150) y servicios (132), mientras que 297 son por materiales.

Jenny dijo que este gran volumen de convenios hacía inviable una renegociación individual con cada empresa, por lo que la gerencia del PEPC optó por agruparlos en 123 categorías, de las cuales 27 son de contratos corporativos y 96 de materiales.

Precisó que a junio habían alcanzado acuerdos en 30 de estos grupos -12 de contratos corporativos y 18 de materiales- y que la mecánica ha sido establecer mesas de trabajo en

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
16/08/2013	DIARIO FINANCIERO (SANTIAGO-CHILE)	5	4	AJUSTES EN CONTRATOS CON EMPRESAS EXTERNAS JUSTIFICAN AVANCE DE PLAN DE AHORRO DE CODELCO	14,9x9,3

las que las empresas fueron "invitadas a competir".

"Esta competencia generó que las empresas ofrecieran precios mucho más atractivos (...) fue una estrategia interesante porque muchas de ellas sentían que sus renovaciones estaban aseguradas, por decirlo de alguna manera, por factores como la larga relación que muchos de ellos mantenían con Codelco", aseguró la ejecutiva.

Añadió que en lo que respecta a contratos corporativos el ahorro gestionado es de US\$ 16 millones, mientras que la meta para todo el año es de US\$ 20 millones, lo que representa un avance de 81%.

A ello se suma un adicional de US\$ 50 millones para 2014.

Compras y personas

Otra de las medidas del PEPC ha sido centralizar la gestión de compras de la estatal, lo que ha permitido que la empresa tenga una visión más detallada de sus requerimientos, lo que ha evitado compras innecesarias que en algunos casos, apuntó Jenny, podían superar los US\$ 20 millones.

En lo que respecta a los trabajadores, Codelco ha apuntado la gestión del plan de contención hacia sus trabajadores de planta y aquellos que prestan servicios a través de

empresas contratistas.

Es así que en primer término se evaluó que el número de servicios encargados a terceros era muy alto y se optó por optimizar y asumir algunas de esas áreas con personal propio. Además, el costo de algunas de las prestaciones externalizadas se había encarecido en el último tiempo. "Lo que tocó fue conversar con los contratistas y alcanzar términos en los que ambos ganáramos. La meta es alcanzar ahorros por US\$ 307 millones en los servicios de terceros", dijo Jenny.

Otra línea de acción del PEPC fue ampliar la visión más allá de las actividades de la ruta crítica de Codelco, es decir, introducir eficiencias en aquellos servicios como aseo o alimentación, entre otros, donde se estableció que sólo el 38% del día corresponde a trabajo efectivo.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
16/08/2013	DIARIO FINANCIERO (SANTIAGO-CHILE)	5	5	AJUSTES EN CONTRATOS CON EMPRESAS EXTERNAS JUSTIFICAN AVANCE DE PLAN DE AHORRO DE CODELCO	4,4x10,9

DIFÍCIL META DE PRODUCCIÓN

.....

Además de los recortes de gastos, el PEPC también considera incrementar en 12 mil toneladas la meta de producción de 2013 de Codelco que alcanza a 1,75 millón de toneladas de cobre fino. Esto mediante la detección y solución de cuellos de botella productivos en las líneas de producción de óxidos y sulfuros.

Esta tarea no ha sido tan exitosa, pues a junio se alcanzaron 5.728 toneladas, de las cuales el 70% fue aportado por los sulfuros.

Lo anterior se debe a la paralización de actividades que registró durante el semestre la mina Radomiro

Tomic, lo que implicó una merma de 32 mil toneladas de cobre proveniente de óxidos.