

Programa Proveedores de Clase Mundial

Santiago, Abril 2012

HENRY HANSSENS O. - DIRECCION CLUSTER
G.G. Asuntos Corporativos y Sustentabilidad



PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

Génesis de la gran oportunidad

1

- ESCENARIO: Creciente demanda de cobre

2

- FOCO: Incrementar producción
 - Nuevos proyectos mineros
 - Aumentar productividad de faenas actuales

3

REQUIERE: Proveedores técnicamente más avanzados

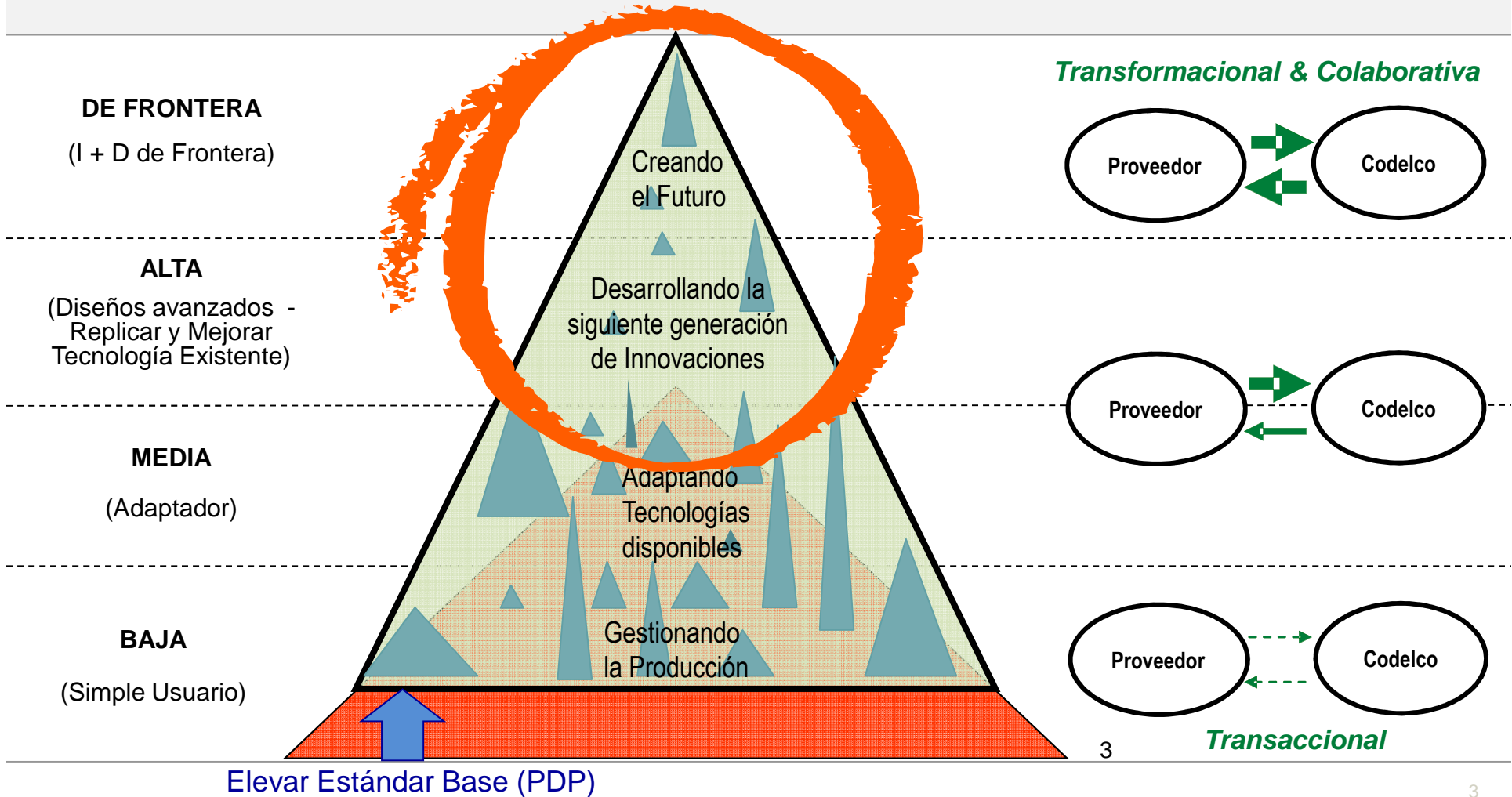
PROVEEDORES DE LA INDUSTRIA MINERA

Situación actual y... la visión del Programa

CAPACIDAD TECNOLÓGICA del PROVEEDOR

Programa Proveedores de Clase Mundial

RELACION Codelco- Proveedor



PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

Iniciativa Complementaria



PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

Arquitectura Central

Visión

Desarrollar + de 250 Proveedores de Clase Mundial al 2020



Medio

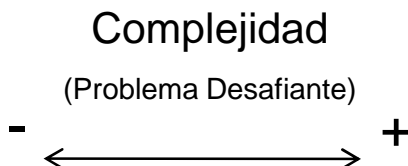
CARTERA DE PROYECTOS-CLUSTER

Crean valor para **CIA. MINERA**



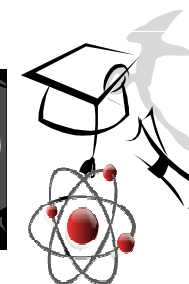
Proyectan hacia clase mundial **PROVEEDOR**

Proyectos **Mejoras Incrementales**



Proyectos **Disruptivos**

Universidades y Centros de I+D



Apoyan los Proyectos-Clúster :

- formación y entrenamiento,
- transferencia tecnológica , y
- generación de conocimiento (I+D)

PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

La Meta y el Medio

Meta: Desarrollar + de 250 Proveedores de Clase Mundial al 2020

Proveedores reconocidos internacionalmente por su excelencia

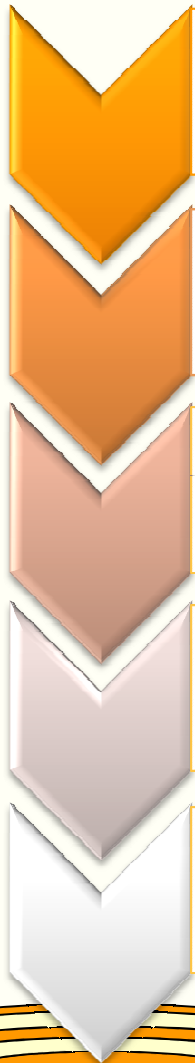
- Producen bienes y prestan servicios con:
 - estándar comparable al líder mundial,
 - tienen alto valor agregado (tecnología, innovación y conocimiento)
 - Exportan más del 30%

Medio: Ejecución de Proyectos-Clúster

Resolver desafíos concretos de nuestras faenas y proyectos, en conjunto con proveedores que ambicionen y tengan potencial de transformarse en empresas de “clase mundial”, integrando a Universidades y Centros Tecnológicos, cuya solución aporte valor al negocio de Codelco.

Proyecto-Clúster = (Problema Desafiante, Proveedor)

CARACTERÍSTICAS QUE APUNTAN A QUE UN PROBLEMA SEA “DESAFIANTE”



- Afecta significativamente a un proceso del negocio, su solución **genera valor** agregado.
- La solución **no disponible** en el mercado.
- La solución se logra vía un **trabajo colaborativo** con uno o más proveedores, en un horizonte de 12 a 18 meses.
- La solución debe tener el **potencial de contribuir al desarrollo del proveedor** o de su filial local, como parte de su ruta hacia la clase mundial. (replicable y/o escalable).
- La solución debe **dejar instaladas en Chile nuevas capacidades** de diseño, ingeniería y/o fabricación.

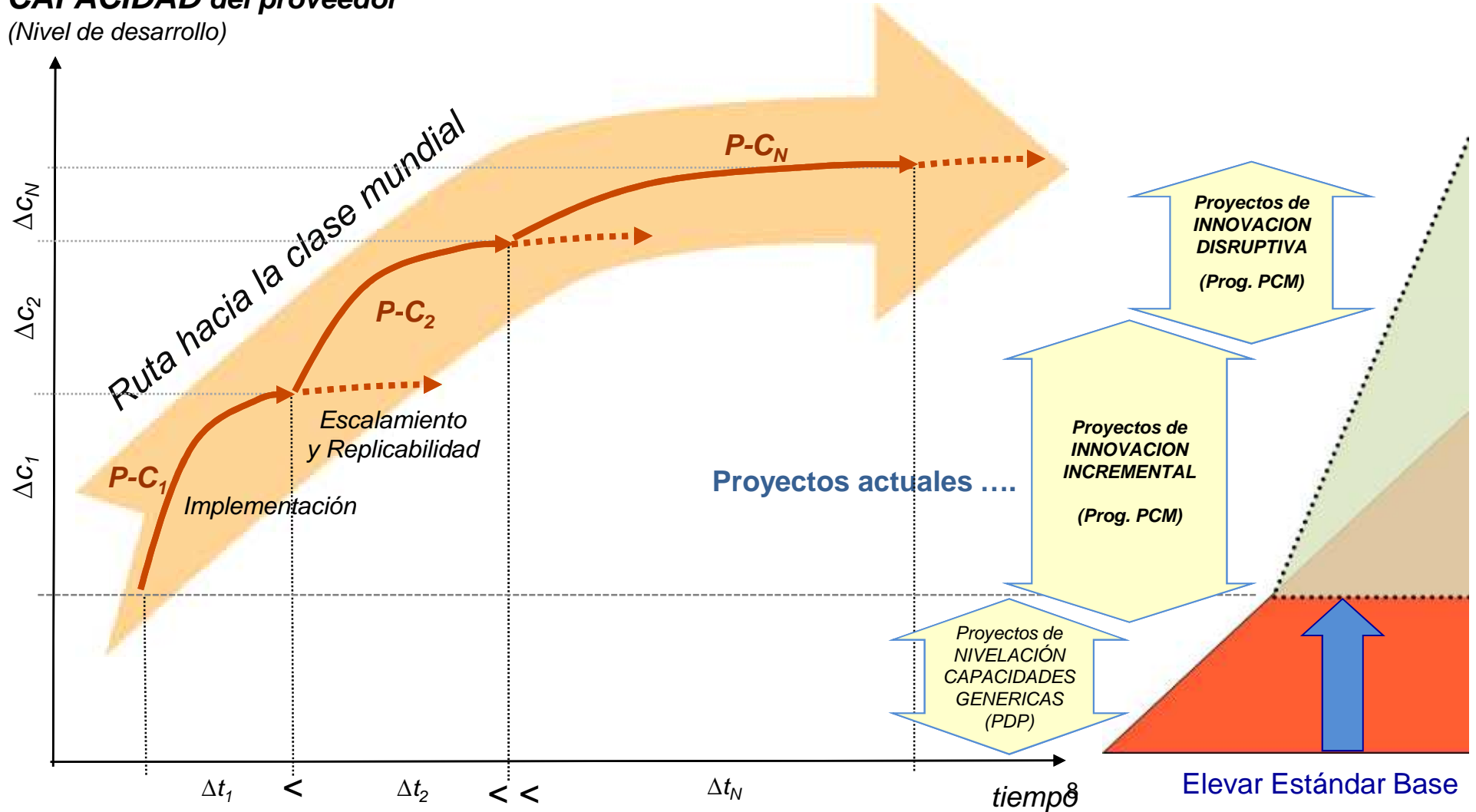
PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

Ruta del Proveedor hacia la Clase Mundial:

Proyectos-Clúster consecutivos de creciente complejidad

CAPACIDAD del proveedor

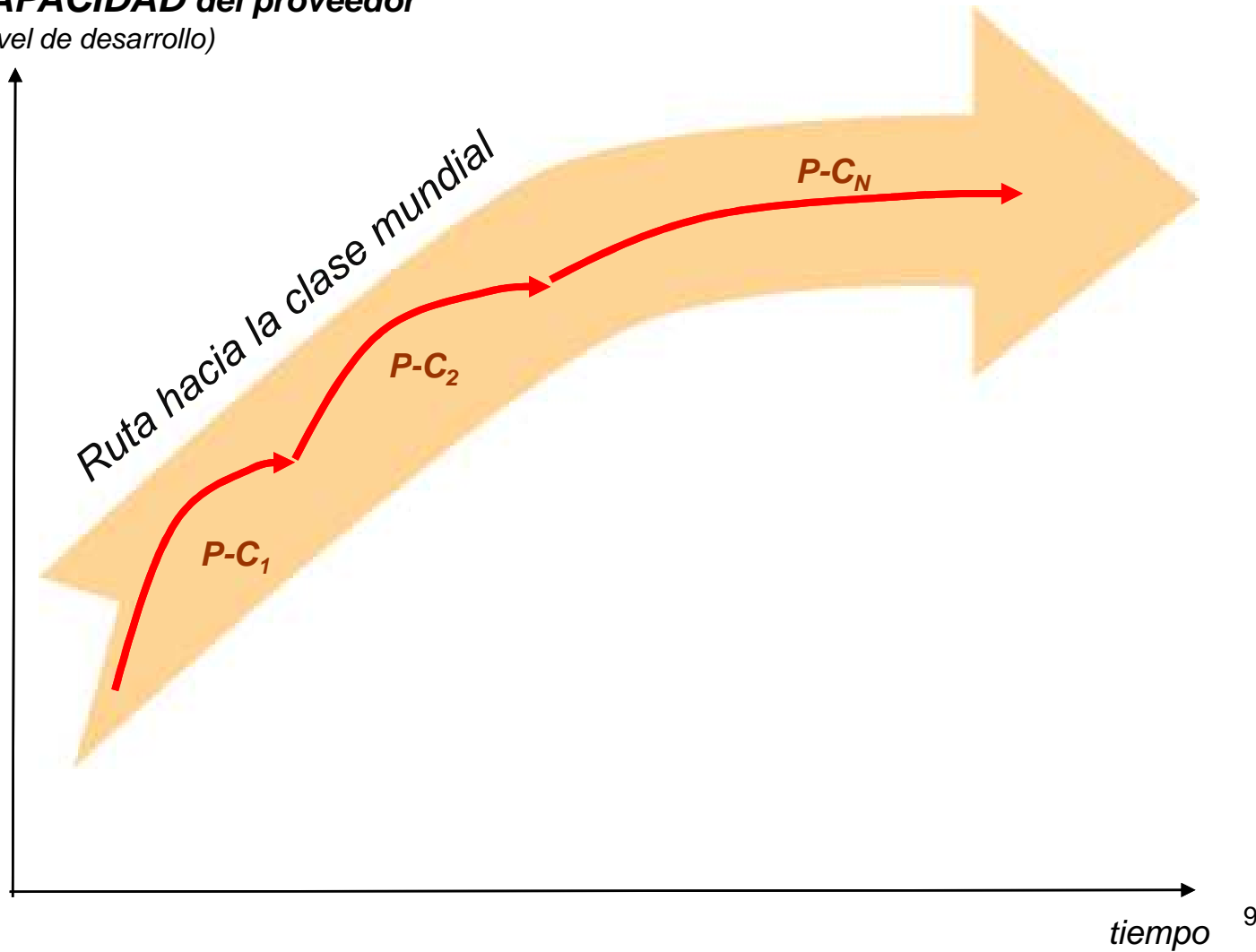
(Nivel de desarrollo)



PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

Ruta del Proveedor hacia la Clase Mundial

CAPACIDAD del proveedor
(Nivel de desarrollo)

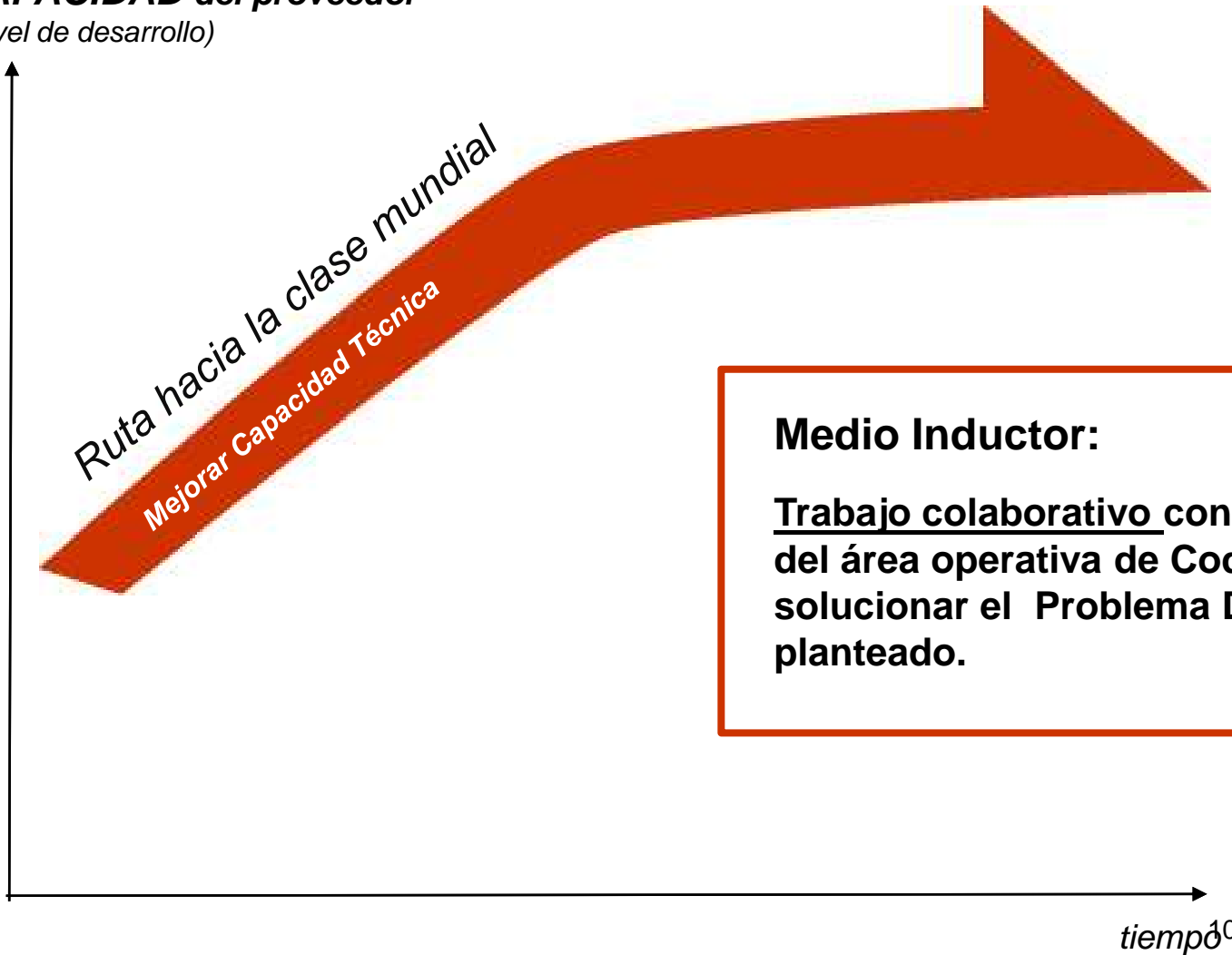


RUTA DEL PROVEEDOR HACIA LA CLASE MUNDIAL

Ámbito Técnico

CAPACIDAD del proveedor

(Nivel de desarrollo)



Medio Inductor:

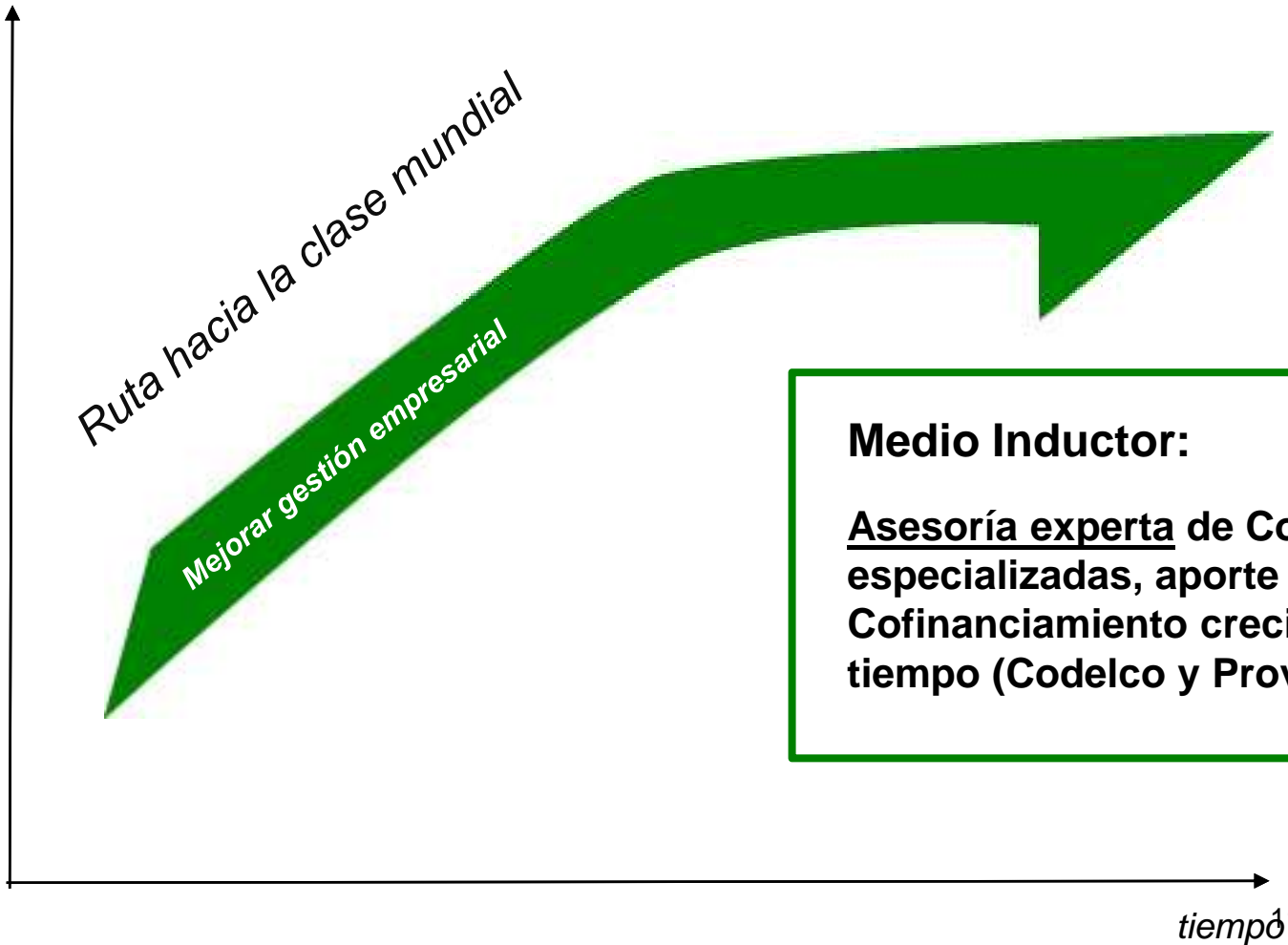
Trabajo colaborativo con el usuario del área operativa de Codelco para solucionar el Problema Desafiante planteado.

RUTA DEL PROVEEDOR HACIA LA CLASE MUNDIAL

Gestión Empresarial

CAPACIDAD del proveedor

(Nivel de desarrollo)



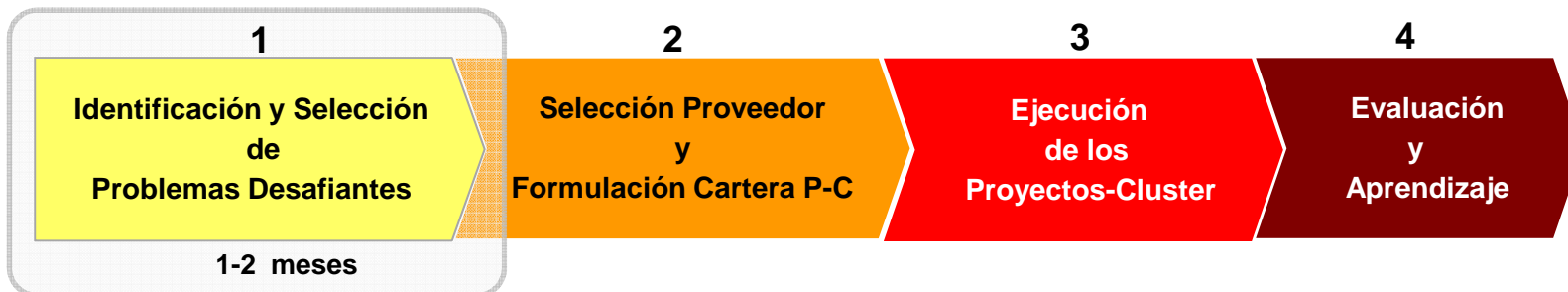
Medio Inductor:

Asesoría experta de Consultoras especializadas, aporte de Codelco.
Cofinanciamiento creciente en el tiempo (Codelco y Proveedor)

CÓMO SE OPERATIVIZA EL PROGRAMA PCM

CICLO ANUAL

Etapa 1: Identificación Problemas Desafiantes



PRINCIPALES ACTIVIDADES - ETAPA 1	Mes 1				Mes 2			
	1	2	3	4	1	2	3	4
Lanzamiento del Ciclo Anual al interior de la organización	■							
Identificar Problemas Desafiantes		■	■					
Elaboración de Ficha del Problema Desafiante (resumen ejecutivo)				■	■	■		
Priorización y Selección de los Problemas Desafiantes a abordar							■	■

CICLO ANUAL

Etapa 2: Búsqueda del Proveedor



PRINCIPALES ACTIVIDADES - ETAPA 2	Mes 1				Mes 2				Mes 3				Mes 4			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Elaboración Especificaciones Técnicas del Problema Desafiante	■															
Identificar potenciales proveedores con “las ganas “ y la capacidad para enfrentar el problema y desarrollar una solución		■														
Proceso de “ contratación ad-hoc ” para seleccionar al proveedor más adecuado desde el punto de vista técnico, como de su compromiso con el proyecto y del impacto que éste tendría en su desarrollo hacia la clase mundial					■											
Formular la cartera de Proyectos-Cluster , cuya aprobación superior depende de la diversidad (núcleos, divisiones, proveedores, etc) y del aporte de valor para las partes.													■			

PROVEEDORES

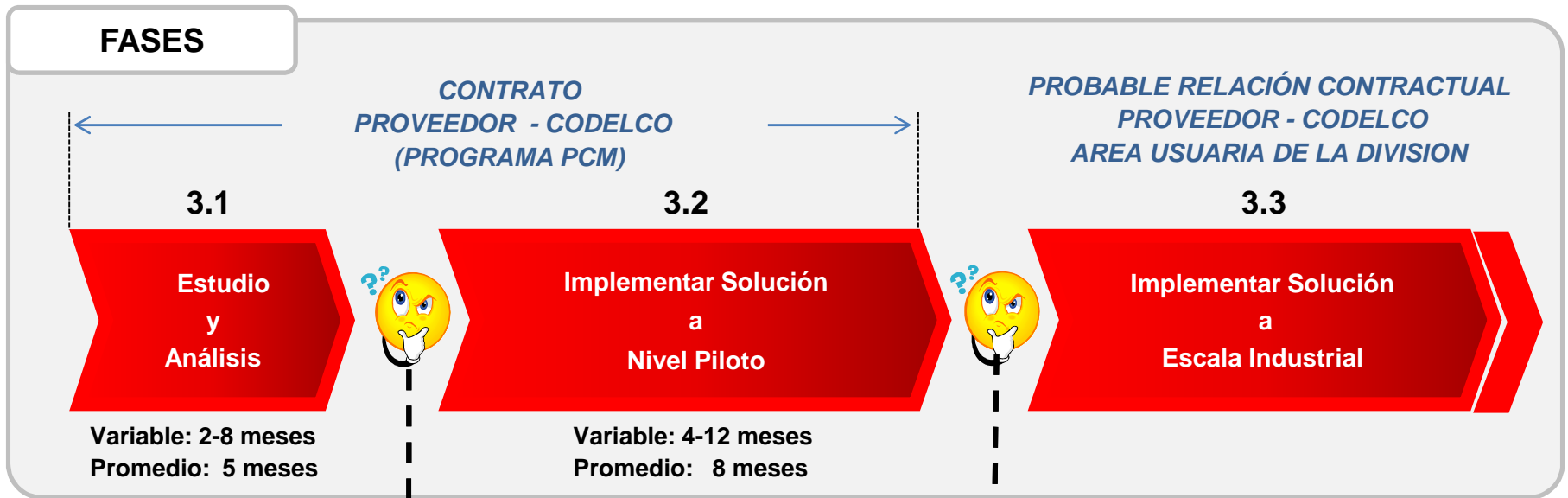
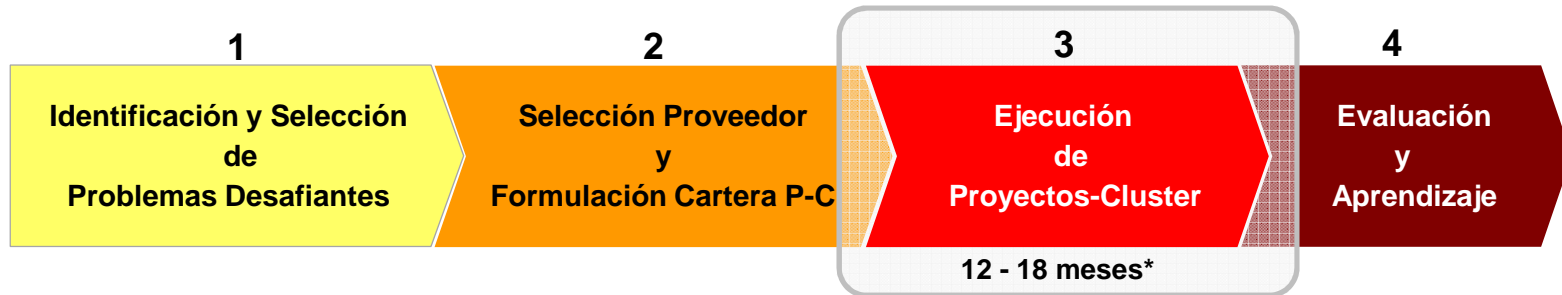
Selección del Proveedor

Selección del proveedor para el Problema Desafiante:

- Invitación directa de Codelco
- Una asociación de empresas, dentro de las cuales se encuentre la invitada por Codelco
- Empresa de Clase Mundial invitada por Codelco, actúa como apoderado y co-desarrollador de una tercera empresa. Caso GE ,Sr. Dan Shannon.
- Empresas que identifican Problemas-Desafiantes no levantados por el usuario, pero cuentan con su patrocinio. (Canal: Asociaciones Gremiales y otros)

CICLO ANUAL

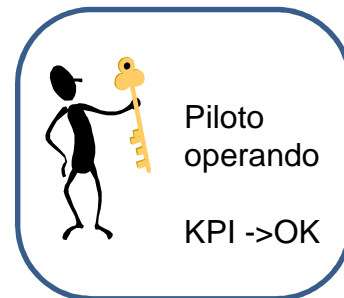
Etapa 3: Ejecución del Proyecto-Cluster



Entregables:

- FACTIBILIDAD DE LA SOLUCION**
 - Técnica
 - Económica
 - Comercial

 - Costos
 - Beneficios



ETAPA 3: EJECUCIÓN DE PROYECTOS-CLUSTER

Ámbitos de Desarrollo del Proveedor y su Financiamiento

CODELCO	(Programa)	0 a 100%
	(División)	0 a 100%
Proveedor		0 a 100%

Codelco
(División)

FINANCIAMIENTO PROYECTO OPERACIONAL: en base a OFERTA del PROVEEDOR y a lo CONVENIDO con la DIVISIÓN

ÁMBITO TÉCNICO: SOLUCIÓN AL PROBLEMA

Usuario de Codelco colabora estrechamente con el proveedor en el desarrollo de la solución

3.1 Estudio y Análisis
(4 - 10 meses)

3.2 Implem. Solución a Nivel Piloto
(8 meses prom.)

3.3
Implem.
Solución
Industrial

ÁMBITO DE GESTIÓN DEL PROVEEDOR : RUTA

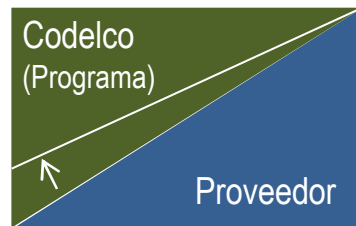
Consultora, contratada por Codelco, asesora al proveedor en su desarrollo hacia la CLASE MUNDIAL.

Plan de Desarrollo
del Proveedor

Codelco
(Programa)

2 - 5 meses

Acompañamiento Ruta del Proveedor
(Ejecución del Plan)



Cofinanciamiento del Proveedor: creciente con el tiempo y con el tamaño del proveedor

Tamaño del PROVEEDOR	Tipo de APOYO al PROVEEDOR	Financiamiento CODELCO
Grande	ad-hoc	0 %
Mediano	estándar	Rango: 25 a 75%
Pequeño	grupal	75 a 100%

PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

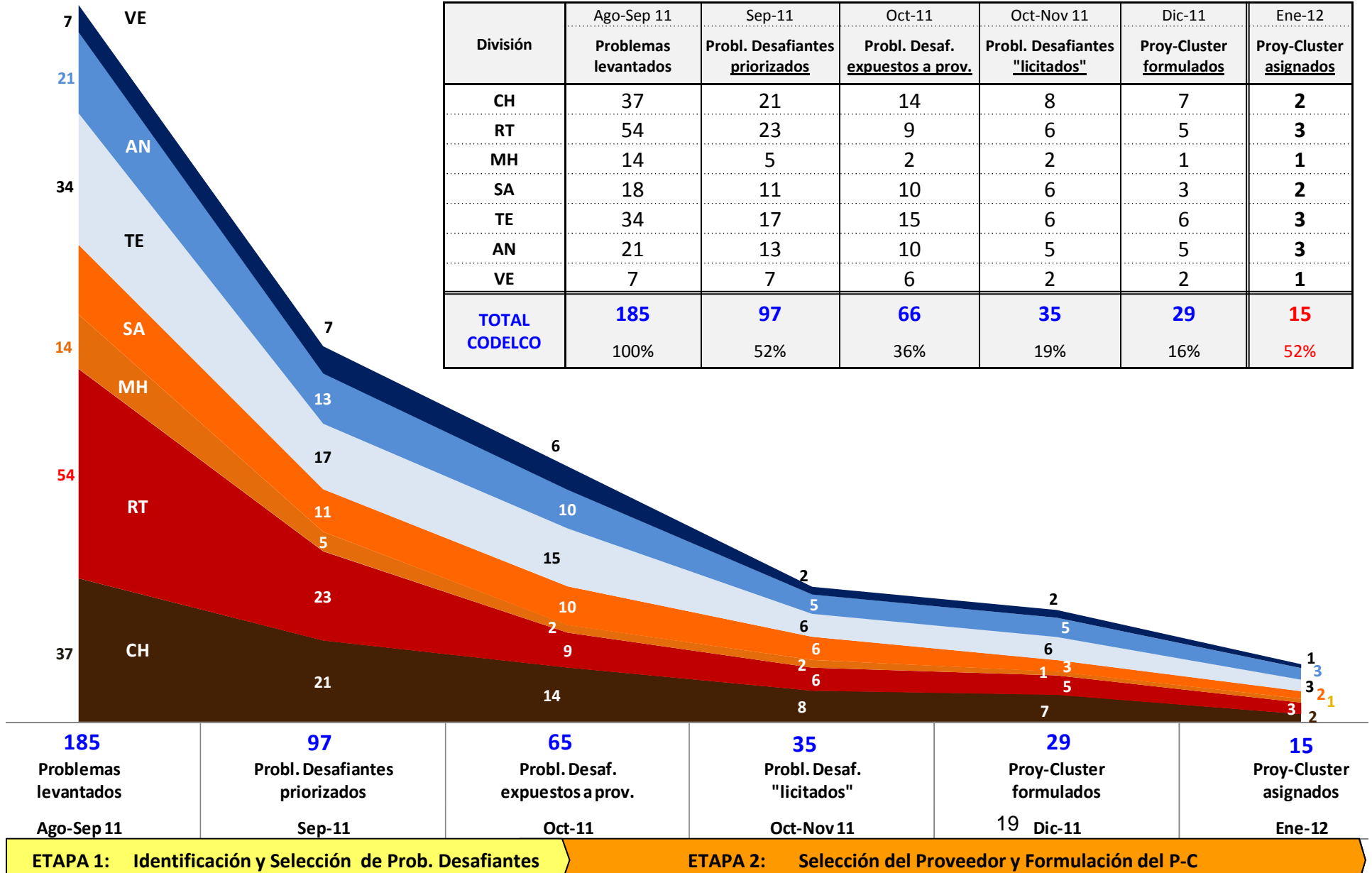
Alineación de Objetivos



CODELCO	<ul style="list-style-type: none">• Solucionar PROBLEMAS en sus faenas y proyectos• Mejorar su PRODUCTIVIDAD y COMPETITIVIDAD
PROVEEDOR	<ul style="list-style-type: none">• Avanzar en su RUTA hacia la Clase Mundial• Autoría completa o parcial de “la” SOLUCIÓN (propiedad intelectual)• Replicar la solución en nuevas oportunidades de NEGOCIO
COMPAÑIAS MINERAS	<ul style="list-style-type: none">• Disponer de SOLUCIONES a problemas transversales• Contar con PROVEEDORES más productivos (creación de valor en la cadena productiva)
ESTADO DE CHILE	<ul style="list-style-type: none">• Potenciar las EXPORTACIONES de bienes y servicios ligados a la minería (caso Australia)• Aportar al crecimiento y DESARROLLO del PAÍS

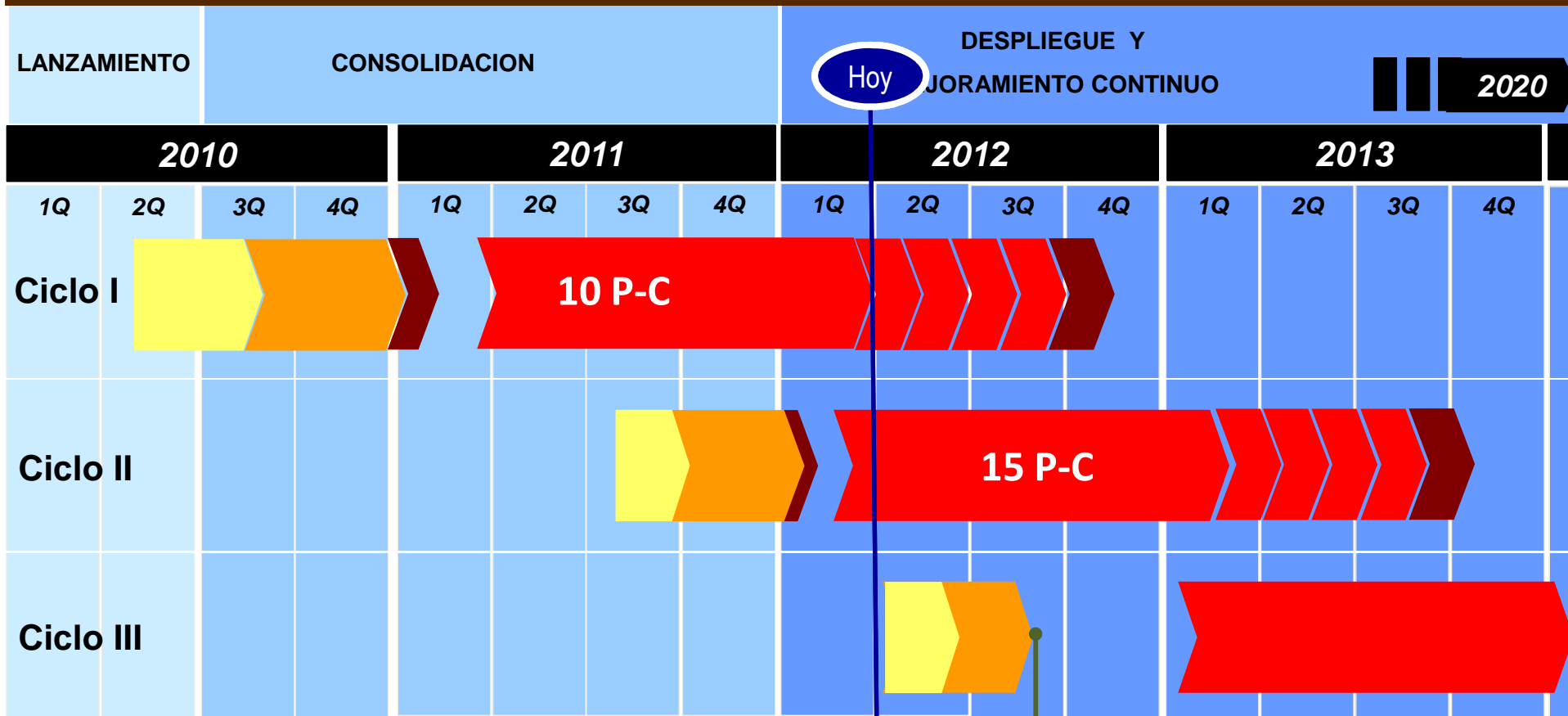
PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

Ciclo II: Resultados Etapa 1 y 2

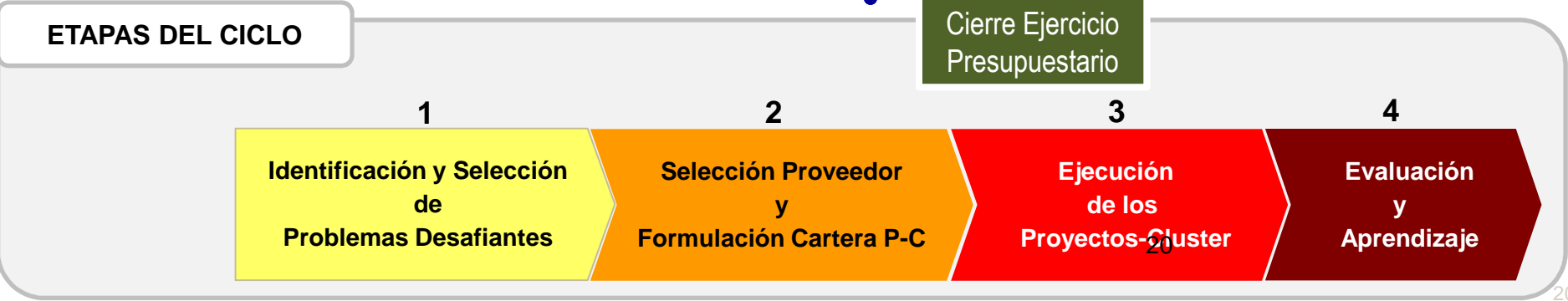


PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

Próximo Ciclo III

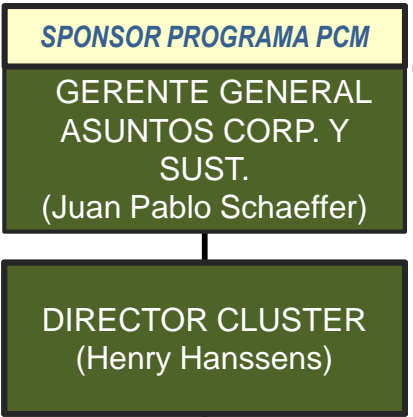


Hoy

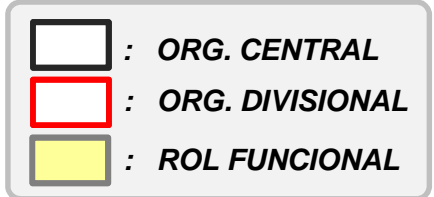
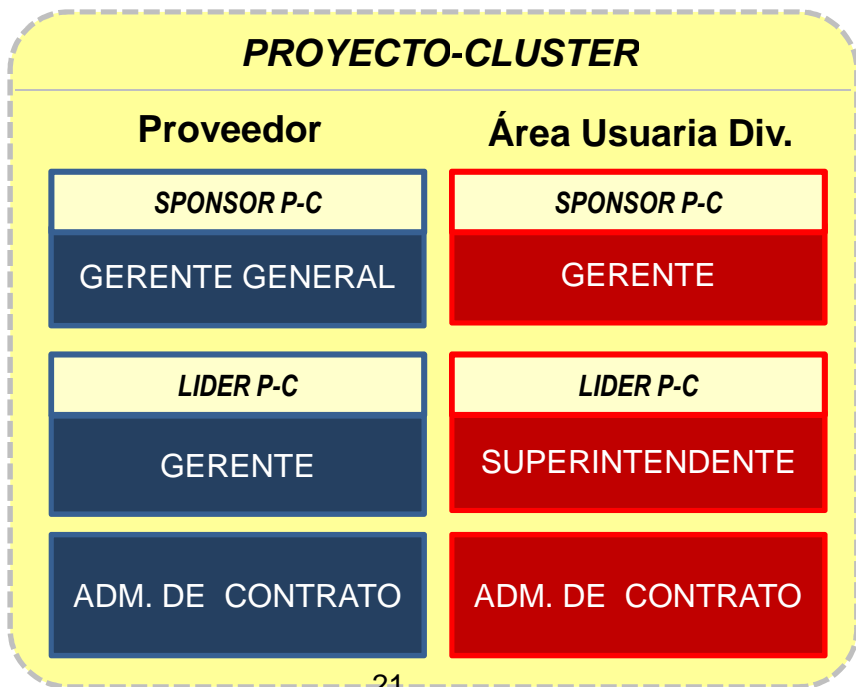
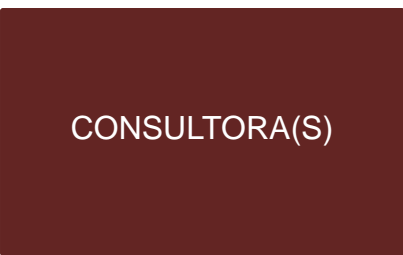


PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL

Organización Codelco: Cargos y Roles Funcionales



FUNCIONAL



No podemos quedarnos mirando el pasado frente a nuevas oportunidades ...



...muchas gracias!!!!