

José Pablo Arellano, presidente ejecutivo de Codelco, en entrevista con "El Mercurio":

# Arellano explica cómo enfrentará un cobre que se acerca a sus costos

El timonel de la cuprera descarta paralizar proyectos; sin embargo, Mansa Mina (US\$ 1.300 millones) podría aplazarse.

GUSTAVO ORELLANA V.

**C**on el cobre cayendo 60% en sólo cuatro meses, todos los ojos se posaron sobre Codelco, empresa a la que se le ha criticado duramente por sus elevados costos. Y hoy deberá mostrar si es capaz, o no, de reducirlos de manera veloz para hacer frente a la drástica baja de precios. De paso, también seguir generando utilidades.

**Si el precio fuera el de un día, claro, en un día eso podría generar pérdidas (en Salvador)".**

—¿Usted podría asegurar que Salvador no está produciendo pérdidas, en relación con los precios?

—Nada se mide día a día.

Uno mide en función de los precios para un período relevante. Entonces, a lo mejor si el precio fuera el de un día, claro, en un día eso podría generar pérdidas".

—¿Cómo están viendo ustedes esta baja? ¿Los sorprendió? ¿Fue muy brusca?

—Nosotros siempre sostuvimos que los precios a largo plazo no iban a ser tan altos y que iba a venir un período de precios más bajos, pero esperábamos que se produjera de manera gradual. La crisis financiera provocó que esta caída fuera abrupta".

—Usted dio por terminado el que llamó "super ciclo" de precios. ¿Ya no tiene la esperanza de una recuperación?

—Sin duda el precio se va a recuperar. Hay una demanda potencial que va a venir de los países emergentes. Eso se mantiene. ¿Cuándo? No podemos decirlo hoy, porque tenemos que tener más normalizado el sistema financiero".

—¿Y cuánto?

—Vamos a movernos hacia tendencias de largo plazo, con ciclos, pero más hacia lo que son los precios de largo plazo".

—Usted ha hablado de un plan de contingencia. ¿Qué harán en concreto?

—Ante una situación de este tipo, la empresa va a tomar las acciones para mantener nuestra posición competitiva, esa es nuestra obligación. Codelco ha vivido situaciones en que el precio del cobre ha caído incluso a niveles más bajos y ha sido capaz de responder. Y estoy seguro de que va a pasar lo mismo bajo esta situación. Además, los insumos deberían bajar, como ya ocurrió con el petróleo".

—Nuestra tarea con los costos es permanente, aunque en una coyuntura de caída de precios tan brusca se vuelve más urgente".

—¿Codelco va a seguir con números azules?

—Creo que sin duda ése va a ser el caso. Codelco tiene que estar entre las empresas más eficientes de la industria, de



<b>EL MERCURIO CUERPO B - STGO-CHILE</b>				26.10.2008
11.58x19.94	3	Pág. 16		12256198-4

tal manera que cuando el precio cae, uno va a estar asegurado de que va a generar rentabilidad”.

**—¿Se están reestudiando proyectos?**

“No. Se están llevando adelante los estudios en los cuales estamos trabajando desde que el precio estaba en US\$ 3 o más. Se sigue adelante”.

**—¿Exploraciones tampoco?**

“No. Seguimos adelante con las actividades que corresponden. Tenemos que actuar responsablemente, pensando en que la minería es una actividad a largo plazo”.

**—¿Y fuera del país?**

“Fuera del país, en la medida que haya oportunidades vamos a considerarlas”.

**—¿Sigue explorando fuera?**

“En este momento las actividades han estado reevaluándose, por razones anteriores”.

**—Si Codelco no está paralizando nada, todos los esfuerzos de costos estarán dados por la productividad. ¿Es suficiente?**

“Vamos a seguir adelante con nuestro plan de inversiones. Es lo que corresponde. Vamos a hacer lo posible por seguir adelante en todo lo que aporte valor a la compañía y a Codelco. Y vamos a poner mucho acento en nuestras operaciones y todo lo que podamos mejorar en términos de productividad”.

**—¿No será bueno aplazar decisiones? ¿No será bueno aplazar un año, dos años, el proyecto de Mansa Mina, hasta que todo se normalice?**

“No lo descarto. En el momento de tomar la decisión, se analizará lo que corresponda. En un momento en que nos pareció que no era apropiado llevar adelante éste u otro proyecto, lo evaluamos. Pero no es en función de la situación reciente el trabajo que estamos llevando adelante respecto de Mansa Mina. Seguimos trabajando en él”.

**—Independiente de lo que ocurra, ¿Salvador mantiene su fecha de cierre en 2011?**

“La decisión respecto de Salvador fue hecha en base al agotamiento de los minerales, y evaluada con precios de largo plazo. Coberturas que se hicieron.

Por tanto, no estamos revisando la fecha para la cual se ha indicado que se agotan los minerales.

Se agotan, porque se acaban y porque ya los costos de producción serían prohibitivos en comparación a los precios de largo plazo. Por tanto, no estamos modificando la fecha propuesta. Sí tenemos que hacer en Salvador, al igual que en el resto de nuestras operaciones, el máximo esfuerzo para enfrentar esta coyuntura de precios bajos”.

**—Alguna vez Codelco acumuló cobre para tratar de manejar el mercado. ¿No han pensado hacer eso?**

“No es un tema que estemos analizando en este momento”.

 **Nuestra tarea con los costos es permanente, pero hoy se vuelve más urgente”.**