

LA TERCERA - STGO-CHILE			24.10.2008
15.49x14.33	3		Pág. 1

Codelco anuncia término del boom de precio del cobre y anticipa medidas

“Ha concluido el superciclo, que duró casi 3 años, de manera abrupta (...), lo que plantea la urgencia, el desafío de elevar la competitividad y para eso hay que usar todos los medios”, dijo el presidente ejecutivo de Codelco, José Pablo Arellano, al atribuir la situación a la crisis financiera.

Análisis interno

Si el cobre sigue en US\$ 2, Codelco tendrá ganancias de sólo US\$ 2.000 millones en 2009. Reunidos hace dos semanas, la administración y los trabajadores concluyeron que la minera debe mejorar la productividad.

32-34

Ajuste de inversiones

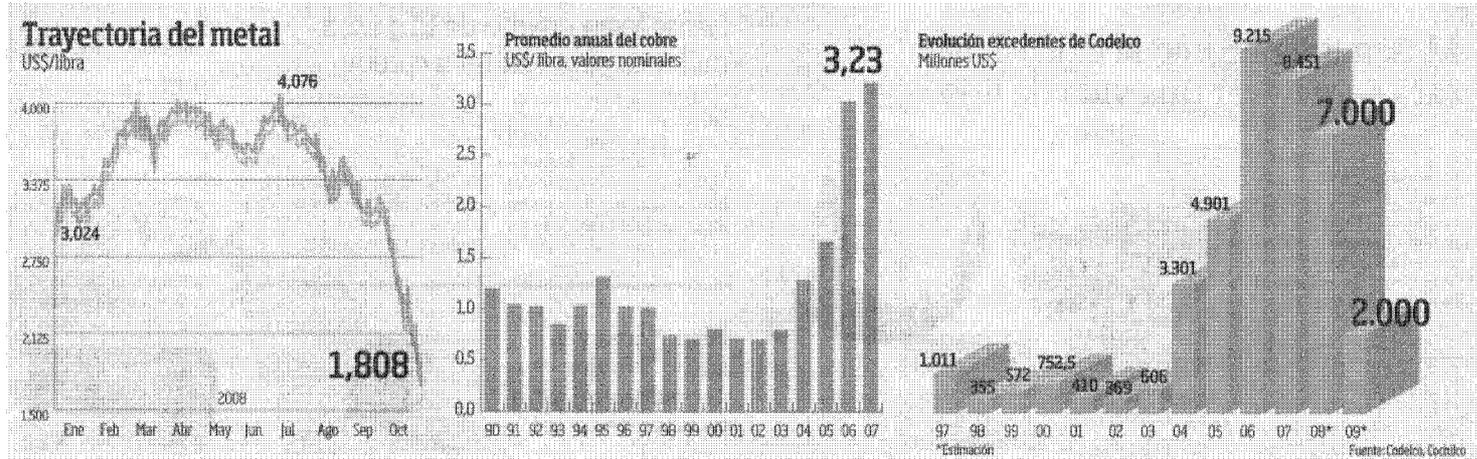
Tras la caída en el precio del cobre, algunas grandes mineras empiezan a ajustar su presupuesto para exploración. El ministro de Hacienda, en tanto, aseguró que “no vamos a reducir los gastos”.

1,80

dólar la libra

anotó ayer el cobre, un precio similar al que tenía hace tres años.

LA TERCERA - STGO-CHILE				24.10.2008
19.43x14.57	2	Pág. 32		12242184-4



Arellano pone una lápida al súper ciclo del cobre y alista plan para bajar costos

El presidente ejecutivo de la minera aseguró que ahora Codelco enfrenta el desafío para enfrentar un período de precios bajos. Hace dos semanas la administración y los trabajadores realizaron un análisis crudo sobre la situación de la empresa. La conclusión es que la minera debe mejorar la productividad y los problemas de gestión.

**Luis Fromin / Christian Viancos**

Hace dos semanas y con muy bajo perfil el presidente ejecutivo de Codelco, José Pablo Arellano, convocó a una reunión a todos los vicepresidentes, los gerentes de división y los principales representantes de los trabajadores con un solo fin: analizar cómo la compañía enfrentará el nuevo ciclo de precios bajos del cobre.

Para Arellano, el boom del cobre terminó, visión que ayer hizo pública en un seminario de la Anasco, en la misma jornada que el precio del cobre bajó a US\$ 1,8. En ese evento también reconoció que la empresa trabaja un plan para bajar los costos ante el nuevo escenario. "Por la crisis financiera, ha concluido el súper ciclo (de precios del cobre), que duró casi tres años, de manera abrupta, no gradual (...), lo que plantea la urgencia, el desafío de elevar la competitividad y para eso hay que usar todos los medios", dijo.

El presidente de la Federación de Trabajadores del Cobre (FTC), Raimundo Espinoza, explicó que las nuevas líneas de acción quedaron defini-

das en el encuentro que sostuvo la plana mayor de la minera. Ahí se analizó cómo las divisiones de Codelco pueden afrontar el nuevo ciclo del cobre y reducir los costos de la estatal. "Fue un análisis bastante crudo de todas las dificultades que enfrenta Codelco. Se vieron temas de gestión, producción e inversiones, y responsabilidades que afectan a trabajadores y a la administración".

Espinoza agregó que las medidas que Codelco puede tomar apuntan a mejorar los proyectos de inversión; introducir mayor innovación tecnológica en las faenas; mejorar la gestión en la mantención de los equipos y sistemas de producción. En el ámbito de los trabajadores, elevar la productividad. "Todas las divisiones se fueron con tareas para la casa y se acordó con la empresa tener una nueva reunión en diciembre para hacer una evaluación para ver en qué etapa estamos frente a esos temas", dijo Espinoza.

Los mensajes de Arellano

Uno de los mensajes que envió ayer José Pablo Arellano es que, en

Efectos en Codelco**Menos excedentes**

1 Si el cobre se mantiene en US\$ 2, la firma tendrá ganancias de sólo US\$ 2.000 millones en 2009. Y podrían ser menores si cae fuerte el molibdeno.

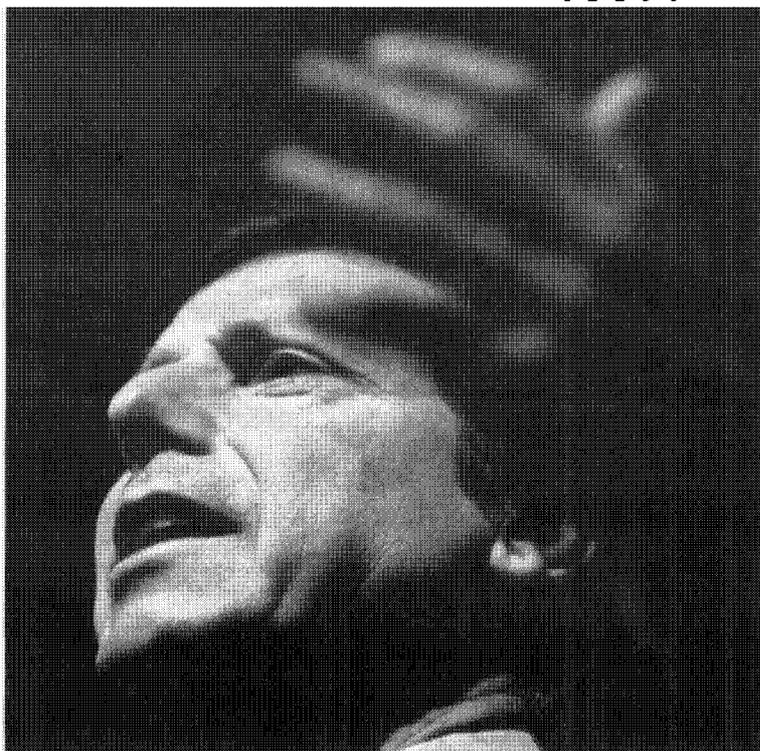
Austeridad en costos

2 Debería implementar fuertes medidas para bajar costos. Ayudará el alza del dólar y de los insumos. También deberá renegociar contratos con proveedores.

Financiamiento

3 Con menos excedentes, la firma tendrá menos recursos para sus planes de inversión. Además, ha subido el costo de financiamiento.

LA TERCERA - STGO-CHILE				24.10.2008
10.89x19.49	4	Pág. 32		12242190-1



MAUSA PEREZ

El presidente ejecutivo de Codelco, José Pablo Arellano, dijo que ante el fin de ciclo de altos precios del cobre el desafío está en elevar la competitividad.

el actual panorama de precios, lo que resta es elevar la competitividad y la productividad, pero a la vez tranquilidad en cuanto a que los proyectos estructurales de la compañía, sus grandes inversiones, no se detendrán, porque están contemplados para el largo plazo y con precios mucho más bajo que los niveles récord de los últimos años.

Pese a los eventuales problemas que se podrían generar para financiar los proyectos de la minera a raíz de los menores ingresos, Arellano dijo que se va a recurrir "a recursos internos y financiamiento externo, tal como lo hemos hecho habitualmente".

Además, pese a la baja del precio del cobre, no hay divisiones que estén operando a pérdida, "si comparamos (el precio actual) con los

costos neto a cátodo, no tenemos esta situación de pérdida. Pero sin duda hay un impacto serio".

El vicepresidente corporativo de Desarrollo Humano e Inversiones, Francisco Tomic, llamó a la tranquilidad. "Lo peor que uno puede hacer es sacar conclusiones apresuradas. Yo llamo a la tranquilidad y la paciencia; se están tomando decisiones concertadas a nivel mundial y tenemos que ver qué impacto tienen en la economía real", dijo.

El ministro de Hacienda Andrés Velasco, insistió en que "no vamos a reducir los gastos, porque no se condice con nuestra política fiscal. Somos prudentes a la hora que sube el precio del cobre y somos consistentes a la hora que baja el precio del cobre", afirmó.

LA TERCERA - STGO-CHILE			24.10.2008
19.12x13.15	5		Pág. 32

Entrevista**“Codelco tiene menos holguras que en los noventa para enfrentar los bajos precios”****Raimundo Espinoza**

Presidente de la Federación de Trabajadores del Cobre

¿Cómo ven la caída del precio?

El mercado del cobre es muy cíclico. A principios de esta década tuvimos precios de US\$ 0,65 por libra. ¿Qué se hizo? se desarrollaron proyectos en el ciclo bajo de precios, que operaron cuando el precio subió. Este es un modelo que se debe replicar. Nosotros estimamos que el valor se situará entre US\$ 1,8 a US\$ 2 en 2009.

¿Codelco será rentable en un ciclo de precios bajos?

Codelco y sus trabajadores están preparados para enfrentar un período

de bajos precios. Ya hemos pasado por periodos en que el cobre se desplomó. Los costos directos a cátodos, que son los que importan, están en US\$ 1 y deberían bajar a entre US\$ 0,8 y US\$ 1. Esto nos da un espacio. Además, así como baja el precio, también disminuyen el valor de los insumos, el costo de la energía y del petróleo.

¿No hay de qué preocuparse?

Eso no significa que estemos bien. Por el contrario, hay menos holguras de las que había en los 90. Las leyes de las minas son más bajas y los

camiones en Chuquicamata deben recorrer distancias mayores para extraer el mineral. Además, Codelco debe hacer nuevas inversiones con proyectos menos rentables. Por eso es muy importante que la administración y los trabajadores enfrenten este nuevo proceso en forma conjunta.

¿Eso son los únicos problemas?

También hay problemas de gestión. Hay proyectos en Codelco que no rinden lo comprometido en su evaluación, porque producen menos de lo esperado o se retrasan su puesta en

“Es muy importante que se continúe avanzando en los proyectos de inversión, que es el compromiso que asumió José Pablo Arellano”.

marcha. En el caso de los trabajadores hay temas asociados a la productividad, lo que incluye el ausentismo laboral y las licencias médicas. Desde nuestro punto de vista, el 80% es responsabilidad de la empresa y el 20% restante de los trabajadores.

¿Qué se debe hacer?

Hay que trabajar en un plan conjunto para mejorar la eficiencia y productividad de la compañía. También es muy importante que se continúe avanzando con las inversiones, que es el compromiso que asumió Arellano.