

LA SEGUNDA - STGO-CHILE		*10781339*	24.03.2008
19.39x24.68	2	Pág. 22	10781339-2

Fernando Vivanco, vicepresidente corporativo, explica sus alcances

Codelco aplica política de “emergencia” para acelerar grandes proyectos

Debuta con Sulfuros de Radomiro Tomic, pero también se usará en Mansa Mina (Ministro Hales) y Fase 2 de Andina.

Baja en la producción se revertirá en 2010.

Por Teresa Espinoza

Un “momento muy particular” es el que vive Codelco con sus inversiones, afirma el vicepresidente corporativo de Proyectos, Fernando Vivanco, pues, destaca, además de involucrar un monto de recursos muy elevado —sobre los US\$ 1.000 millones anuales en los próximos 10 años—, representan un “cambio estructural”, que implicará asegurar la producción de sus mayores y ya centenarios yacimientos por 50 o 60 años más.

Y todo, añade, en el escenario de fuerte encarecimiento en maquinarias y capital humano —que calcula entre 70 y 80% en los últimos tres años— y demoras nunca antes vistas en las entregas de los proveedores internacionales que ha acompañado el actual boom de precios de los minerales.

Son millonarios los proyectos que ve la vicepresidencia que dirige Vivanco. Los tres previstos para Codelco Norte —Sulfuros de Radomiro Tomic, Mina Ministro Hales (ex Mansa Mina) y Chuqui Subterránea— consideran recursos por US\$ 2.500 millones; la expansión de Andina, alrededor de US\$ 4.500 millones, y Nuevo Nivel Mina en El Teniente, otros US\$ 1.500 millones.

“La empresa nunca había vivido un ciclo inversional como éste, son desafíos técnicos y humanos impresionantes”, afirma Vivanco.

Pero el “negocio” exige que se hagan lo más rápido posible. Codelco enfrenta una caída en la producción por el envejecimiento de sus yacimientos que se prolongará por lo menos hasta fines de 2009, y que presiona fuerte sus costos, siempre en la mira de expertos y políticos.

“El tiempo es mucha plata”

¿Qué está haciendo la estatal para apurarlos? Aplicar una nueva política orientada a “ganar tiempo”. Se trata de avanzar en “forma continua” en ellos, explica el ejecutivo, para “comprimir” fases. Antes, por ejemplo, Codelco pasaba de la etapa de prefacti-

apurarlos para que esté listo en 2014”.

Para financiar estas obras que “avanzarán en paralelo”, Codelco cuenta con un “fondo de emergencia”.

“Normalmente, lo que uno hace al comienzo de un proyecto es ingeniería, son valores relativamente bajos, más bien de horas-personas. “No es significativo en montos, pero sí en los plazos, por eso pensamos que era una buena forma de hacerlo”, precisa. Admite que hay un riesgo, pero asegura que “es mínimo en comparación con el

tiempo que se puede ganar, y el tiempo es mucha plata”.

Esta política está debutando con el proyecto Sulfuros de Radomiro Tomic. “El objetivo es concluirlo todo en 24 meses. Partimos en marzo, así que debe estar listo en marzo de 2010, lo que no sólo será un récord para Codelco, sino que para el país también”.

Para cumplir ya han adoptado algunas medidas. “Como el mercado está muy complejo y equipos que antes conseguías en 60

Cartera de grandes proyectos		
Proyecto	Producción esperada en régimen (miles de toneladas al año)	Año de puesta en marcha
CODELCO NORTE		
Sulfuros RT	200	2010
Mina Ministro Hales (MM)	200	2013
Chuqui Subterránea	340	2018
ANDINA		
Expansión fase 1	60	2009
Expansión fase 2	320	2014
EL TENIENTE		
Pilar Norte	68	2009
Nuevo Nivel Mina	430	2017
GABY	150	2008

bilidad de una iniciativa a la de factibilidad tras obtener las aprobaciones técnicas internas y externas respectivas. Ahora, se usa ese tiempo para avanzar en algunos de los trabajos.

Por lo general, los proyectos pasan dos veces por estas etapas de evaluación, las que duran entre cuatro y seis meses cada una. Es decir, se puede ganar alrededor de entre ocho meses y un año de tiempo para un proyecto completo, o alrededor de un 15%.

Es lo que aplicarán en el proyecto Ministro Hales o ex Mansa Mina (de Codelco Norte). “Estamos apuntando a recuperar un año,

Fuente: Codelco

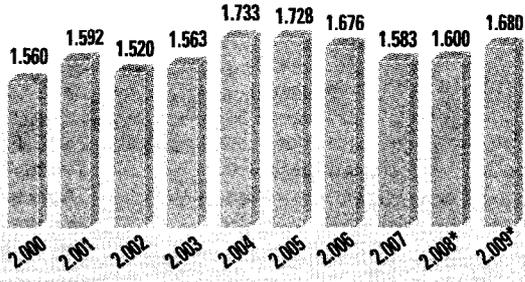
Gaby: “Camion no so

—¿Se resolvió el problema de los camiones a control remoto para el pro-

LA SEGUNDA - STGO-CHILE		*10781350*	24.03.2008
19.43x17.28	3	Pág. 22	10781350-5

Evolución de la producción

Miles de tmt



*Estimado

Fuente: Codelco

“Deberíamos iniciar el reverso en 2010”

—Un asunto crítico en Codelco es la baja en la producción, ¿cuándo se revertirá?

—Los años 2007, 2008 y 2009 no son buenos, pero ya este año vamos a agregar 100 mil toneladas de cobre fino con Gaby. A diciembre de 2009 o comienzos de 2010 deberíamos tener la conclusión de la Fase I de Andina, con unas 60 mil toneladas, y Sulfuros de Radomiro Tomic, con 200 mil. Y eso debería ser el momento del quiebre.

Para este año, la producción estimada es de 1,6 millón de toneladas, 1,68 el próximo. En definitiva, deberíamos iniciar el reverso en 2010. ■

semanas, hoy tardas 200 y hay que ponerse a la cola de los fabricantes, ya adquirimos el año pasado un equipo que sabíamos iba a estar marcando el término de Sulfuros RT y lo vamos a estar recibiendo en mayo de 2009”.

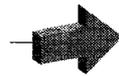
La nueva política también se aplicará en el proyecto Fase 2 de Andina, que actualmente está terminando su etapa de prefactibilidad, con la intención de que esté lista en 2014, y no 2015 como se preveía hasta el año pasado.

—¿A qué se debe este sentido de emergencia que les están aplicando a los proyectos?

—Estamos en un mercado donde la oferta está inferior a la demanda en casi todos los metales y ha llevado el precio adonde estamos. Uno debe estar en ese ciclo de todas maneras, y eso, desde el punto del negocio, significa acelerar los proyectos, las inversiones. Es un motivo de negocio apresurarse y tomar posiciones en un ambiente en que los recursos son escasos. Ahora, apresurarse no quiere decir dejar de hacer las cosas correctamente.

—Se critica lo lento del proceso inversionista de los últimos años porque significa perder oportunidades de precio.

—No lo comparto. No nos va tan mal con los proyectos como se dice muchas veces. Estamos haciendo Gaby en 23 o 24 meses, y otros proyectos parecidos en la misma zona han tomado 30 meses. La comparación, en ese caso y otros, es favorable a nosotros.



Gaby: “Camiones a control remoto no son vitales”

—¿Se resolvió el problema de los camiones a control remoto para el proyecto Gaby?

—Nos interesa el desarrollo tecnológico, es importante para el país, pero esos camiones siempre han tenido la posibilidad de ser operados automáticamente o con choferes. Vamos a insistir en intentar que sean a control remoto, pero no es una falla fatal para el proyecto. De hecho, el proyecto original no los contemplaba. Fue mejora posterior. No son vitales.

Conversamos con Komatsu. Están haciendo pruebas para ver qué falló y tienen el compromiso de instalar un nuevo software que maneje esto sin el problema que se detectó. Si eso es satisfactorio, lo haremos automático; si no, con choferes.

—¿No significará un retraso?

—El proyecto estará concluido en julio y deberíamos estar haciendo el primer cátodo a mediados de abril. Queríamos hacerlo a fines de marzo, pero será unos días después. ■

FOTO: MICHAEL GALVEZ