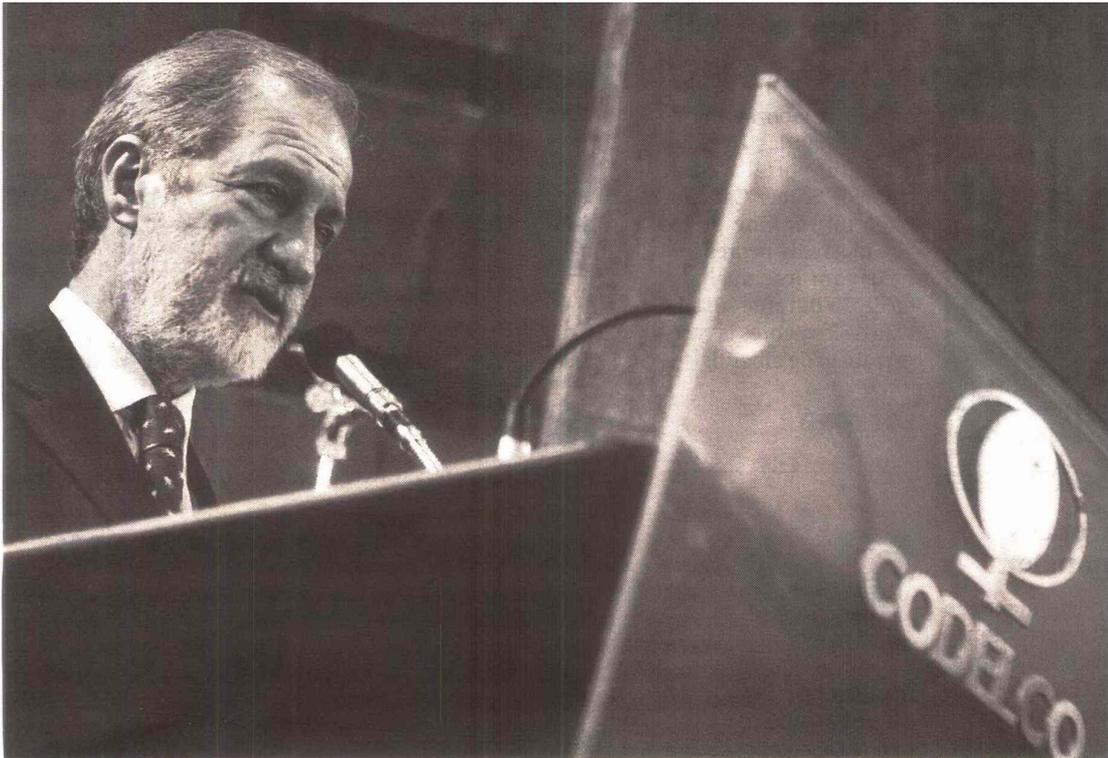


Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
10/01/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	27	2	"LA RELACION ENTRE EL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACION DE CODELCO ES MUY PROFESIONAL" PARTE 01	16x25,4



## Gerardo Jofré

Presidente del directorio de Codelco:

# “La relación entre el directorio y la administración de Codelco es muy profesional”

- ▶ Firma financiará plan de inversión 2011 con amortizaciones, deuda y una posible capitalización.
- ▶ En las conversaciones para la venta de E-CL también participó el Presidente de la República.

### Antonio Astudillo M.

El directorio de la estatal Codelco decidió el viernes vender el 40% de participación que posee en la eléctrica E-CL (ex Edelnor), luego que el gobierno accedió a que la firma se quede con todos los recursos que genere la operación, la cual servirá para financiar parte del plan de inversión por US\$ 3.000 millones del 2011. El presidente del directorio de la minera, Gerardo Jofré, hace un extenso balance de la nueva etapa de la compañía y del rol que cumplió el

nuevo gobierno corporativo.

**¿Cuál es el balance de este proceso en que se decidió vender E-CL? ¿cómo funcionó el gobierno corporativo?**

Fue un proceso bastante profesional, porque todos los directores hicieron muy bien su trabajo. Se emplearon a fondo en entender bien la situación, en analizarla, en ver la conveniencia. Hubo amplio espacio para contar con toda la información. A fines de diciembre tuvimos un directorio donde surgieron algunas dudas sobre algunos temas, se pidió

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
10/01/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	27	3	"LA RELACION ENTRE EL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACION DE CODELCO ES MUY PROFESIONAL" PARTE 02	16x26,1

información adicional, y después quedó la decisión para el directorio, donde se tomó muy tranquilamente. El tema estaba bien decantado, muy maduro por parte de todos.

#### ¿Fue una buena prueba para el nuevo gobierno corporativo?

El gobierno corporativo ha tomado otras decisiones importantes este año, por ejemplo, se aprobó la inversión en la mina Ministro Hales, que es una inversión grande. Cada una de estas decisiones va poniendo a prueba el nuevo gobierno corporativo, porque son complejas, hay que lograr hacer los análisis en forma adecuada. En ese sentido, se podría hablar de que hay una especie de puesta a prueba permanente, y creo que hasta aquí va saliendo muy bien. Se ha ido consolidando y está transformándose en uno muy potente, que a futuro será un caso interesante de análisis.

#### Antes se decía que los intereses de la compañía se cruzaban con los del gobierno. En este caso, ¿el directorio está alineado más con los intereses de Codelco o del gobierno?

El directorio es muy profesional y está orientado a los intereses de la empresa y de los accionistas, que son todos los chilenos, el Estado. Es un directorio que por su generación y por la forma que tiene la ley, por su independencia, es muy profesional. Es un directorio bastante "eclectic" desde el punto de vista de sus orígenes. Lo que ha prevalecido en la mentalidad, los análisis, los argumentos, ha sido el objetivo de buscar lo mejor para la empresa y el Estado. No los objetivos que pueda tener el gobierno, más coyunturales. No nos han pedido ninguna cosa que no cuadre con el interés legítimo de la empresa.

#### En algún momento la conversación no fue tan fluida en el directorio o con la administración...

Las conversaciones fueron siempre fluidas. Si bien hubo bastante debate respecto de distintos enfoques, fueron fluidas siempre. Apareció en la prensa como que había divisiones, pero la votación fue muy amplia en favor de vender E-CL. Las relaciones con la administración no tienen un conflicto. Más allá de que pueda haber algún conflicto puntual, que son normales en todas partes, como dentro del directorio. No son relaciones que describiría como conflictivas, en absoluto, sino que relaciones que son muy profesionales.

#### ¿Que sucedió para que el gobierno cambiara su posición y optara por dejar todos los recursos de la

#### venta para Codelco?

Lo que tuvimos siempre fue un análisis sobre qué iba a decidir el gobierno respecto de cómo íbamos a financiar el programa de inversiones. Si se destinaba todo el producto de la venta a financiar inversiones, o si no era necesario. Fue en estos términos la discusión, y no hubo un cambio de posición del gobierno. Llegó y tomó una decisión la semana pasada, y fue en los términos que hoy todos conocen.

#### ¿Con quién finalmente conversó para llegar a la fórmula de que toda la utilidad de la venta de Edelnor quedara en Codelco?

Fue una conversación con los ministros de Hacienda, de Minería, con el Presidente. Fueron varias reuniones en que estuvieron presentes, que tuvimos también con los mismos ministros y la directora de Presupuestos. Ella tiene una voz muy importante y tiene mucho que decir en estas cosas.

#### ¿El gobierno corporativo de Codelco todavía puede mejorar más?

Hay varias cosas que hemos ido a través de este año intentando, con cierto éxito, mejorarlas. Hay algunos temas de decisiones que tiene que tomar el directorio que no pueden llegar a última hora, porque el directorio no se va a sentir cómodo tomando una decisión si el tema no ha sido debidamente procesado. En eso hemos ido estableciendo programaciones de los momentos y las instancias en que las cosas se van llevando. Así, cuando llegue el momento de tomar decisiones, las cosas estén maduras, se esté bien informado y se evitan las sorpresas.

#### ¿Cuál es el rol que considera que debe tener el presidente del directorio de Codelco?

El directorio no tiene que ser un defensor de la compañía ante los accionistas, sino que un defensor de los accionistas. El presidente es un director que tiene la responsabilidad de representar al directorio y ser capaz de interpretarlo, tanto en la conversación con la administración como con los accionistas.

#### ¿Cómo financiarán el resto del plan de inversiones de Codelco en 2011?

Una parte muy importante es la depreciación y amortizaciones. Estas son aportan US\$ 1.400-US\$1.500 millones en 2011. Tenemos que ver una decisión que todavía no ha tomado el gobierno en cuanto a si es necesaria alguna capitalización adicional o recurrimos a deuda y en qué medida. Lo más probable es que sea una combinación de ambas. ●

#### ROL DEL DIRECTORIO

**"El directorio no debe defender a la compañía ante los accionistas, sino que a los accionistas".**

#### ANÁLISIS DEL NEGOCIO

**"Fue un proceso bastante profesional, todos los directores hicieron muy bien su trabajo".**