

EL MERCURIO CUERPO B - STGO-CHILE

19.86x14.62

3

Pág. 1



27.02.2010

15561819-6

6 1 8 1 9

Presidente ejecutivo de la minera estatal,  
José Pablo Arellano:

# Codelco revela su interés de vender parte de su 40% en Edelnor


> "Es posible y conveniente que, en el mediano plazo, Codelco vaya reduciendo su participación en este negocio eléctrico", asegura, agregando eso sí que aún no hay un proceso abierto.

> Plan de inversiones de US\$ 2.300 millones será financiado en gran parte con recursos por US\$ 1.600 millones que hoy tiene la compañía. El resto: capitalización de Hacienda y endeudamiento.

> Destaca la reducción de 11% de los costos de la compañía, pese al aumento de la producción y a la caída de precios del cobre y el molibdeno.

LUCIANO RIQUELME

ENTREVISTA | B 8

<b>EL MERCURIO CUERPO B - STGO-CHILE</b>				27.02.2010
20.86x5.96	2	Pág. 8		15562227-0

**EL MERCURIO**

---

# ECONOMÍA Y NEGOCIOS

---

SANTIAGO DE CHILE, SÁBADO 27 DE FEBRERO DE 2010

Presidente ejecutivo dice que es "posible y conveniente" reducir la participación que tienen en el negocio eléctrico:

## Codelco destaca fuerte baja de costos y revela interés de vender parte del 40% de Edelnor





FERNANDO VIAL y CRISTIÁN RODRÍGUEZ

Este lunes, el presidente ejecutivo de Codelco, José Pablo Arellano, tendrá su primera reunión con el nuevo directorio de la estatal. Y aunque mantiene a firme su decisión de no seguir en la empresa, la fecha de su salida está condicionada a lo que acuerde con la nueva mesa, la que le podría pedir quedarse al menos hasta el próximo 11 de mayo, fecha en la que el entonces Presidente Sebastián Piñera definirá si mantiene o cambia a tres integrantes del directorio.

Con los resultados 2009 recién salidos, Arellano dice estar conforme. Y así lo transmite en la forma en que va contando uno a uno los hitos financieros del año pasado. "Un gran año", dice, al tiempo que revela que, por primera vez en ocho temporadas, Codelco redujo sus costos. Asimismo, destaca que durante su administración la estatal entregó excedentes por US\$ 26.700 millones, cifra similar a lo aportado por la compañía en los 15 años anteriores.

"Obtuvimos estos resultados en 2009 a pesar de que el precio del cobre cayó 26% y el del molibdeno más de 60%. Dejamos de ganar más de US\$ 1.000 millones por molibdeno, y más de US\$ 2 mil millones por la caída del precio del cobre. ¿Cómo se compensó eso? Por un aumento de producción de 16%... ¡240 mil toneladas más de cobre!", dice.

—¿Cuál es la meta para este año?

"Hay un programa exigente. Nuestra meta de producción es incluso superior a la de 2009. Vamos a superar el 1,7 millón de toneladas que obtuvimos el año pasado, pero requiere de mucha inversión".

—En los resultados de 2009 también se ve una caída en los gastos de administración y ventas y de costos. ¿Hace cuanto que Codelco no generaba una disminución en este aspecto?

"En los costos totales se produjo un quiebre. Junto con aumentar la producción, los costos bajaron 11%, equivalente a 20 centavos de dólar por libra producida. En los años anteriores, desde 2001, hicimos esfuerzos por contener aumentos de costos, pero siguieron subiendo. Pero en 2009 logramos quebrar esa tendencia y bajarlos".

—Esto desvirtúa algunas críticas políticas sobre el manejo de Codelco. ¿Se pueden reducir más los costos todavía?

"Acá ha habido mejoras en la productividad, mejoras en la eficiencia. Creo que la amenaza que significó la crisis internacional nos obligó a todos a redoblar esfuerzos y eso se muestra en los resultados que obtuvimos".

—¿Los costos pueden volver a caer a una tasa de dos dígitos en 2010?

"No es posible llegar a dos dígitos. Hay otros factores que van a tender a aumentar los costos, como el aumento de costo de energía".

—¿Ya han conversado con Hacienda para determinar la capitalización de utilidades necesarias para 2010?

"Para este año tenemos un plan de inversiones de US\$ 2.300 millones y eso se va a financiar con recursos propios, con financiamiento externo y creo que es conveniente que haya alguna capitalización. Aún así, Codelco cuenta con recursos propios de unos US\$ 1.600 millones, de los fondos de depreciación, para contribuir a esta inversión".

—Codelco participa también en el negocio eléctrico. ¿Cree necesario revisar la participación en Edelnor y concentrar los esfuerzos sólo en minería?

"Esta sociedad que mantiene Codelco con GDF Suez aportó a los resultados 2009. Pero a futuro, probablemente dentro de los planes de financiamiento, y dado que no está en nuestro core de negocios, en la medida que se den oportunidades Codelco tiene la opción de desprenderse de este activo, ya que ciertamente nuestro rol en el ámbito eléctrico no es prioritario".

—Entonces, ¿tiene sentido que Codelco se desprenda del 40% que tiene en esta compañía?

"Es perfectamente posible y conveniente que, en el mediano plazo, Codelco vaya reduciendo su participación en el negocio eléctrico".

—¿Quedándose con un porcentaje o enajenándolo definitivamente?

"Es una decisión que habrá que tomar en su momento, pero no reviste un sentido estratégico mantener una participación como la que hoy tiene".

—¿Lo verá este nuevo directorio?

"Por supuesto que es una materia de análisis permanente".

—Codelco ha apostado a incorporar capitales privados para desarrollar nuevos proyectos. El último ejemplo es el yacimiento Inca de Oro. ¿Esa es única forma de "privatizar" la compañía?

"Codelco está llevando adelante grandes proyectos de inversión en sus yacimientos (como Chuquicamata o El Teniente) y esos, de acuerdo con la Constitución, son proyectos que debe llevar adelante 100% Codelco. Inca de Oro es, en cambio, de mediana minería, y en ese ámbito, de acuerdo con la legislación actual, podemos trabajar con consorcios privados, en este caso con la firma australiana PanAust".



## Paro en negociación colectiva: "Fallamos en la comunicación"

El próximo miércoles, la división Codelco Norte responderá a la solicitud de reajuste salarial de 5% y una vigencia de contrato colectivo de 35 meses presentado por el Sindicato Minero, que agrupa a cerca de 500 trabajadores de Chuquicamata, Radomiro Tomic y Mina Sur.

Esta será la primera negociación colectiva del año y, como antecedente, los trabajadores se apoyarán en lo logrado por los sindicatos 1, 2 y 3 de la misma división, que en 2009 paralizaron dos días las faenas por no llegar a acuerdo temprano con la administración de Codelco.

Al respecto, Arellano comenta que se sacaron lecciones. "El ideal habría sido no haber llegado a la paralización. En una primera votación los trabajadores rechazaron la propuesta, y luego de dos días de paralización aprobaron la misma oferta".

¿Algún *mea culpa*? "Tal vez, dentro de las cosas que uno podría decir, o la autocrítica que pudiéramos hacer, es que fallamos en la comunicación con los trabajadores".

## Litio: este año partirán estudios para ver potencial de las reservas

Codelco gastará en 2010 cerca de US\$ 240 mil para realizar los estudios que determinen el potencial de sus reservas de litio y —si los resultados son satisfactorios— analizar de lleno un posible aterrizaje en la industria.

En diciembre de 2009 se anunció por primera vez que Codelco tendría intenciones de entrar al negocio, pero hoy el presidente ejecutivo detalla las reales intenciones de la cuprera estatal. "Tenemos un programa de estudio del litio, de cierta importancia, por todo el tema de las baterías y las nuevas formas de generación de energía" dice Arellano, agregando que durante este año comenzarán los primeros sondeos, trabajos que se incorporará al presupuesto destinado para las exploraciones mineras.

"Nosotros tenemos recursos y potencial en ese ámbito, en los salares de Pedernales y Maricunga, y para este año tenemos previstos estudios de exploración para en el futuro, y sobre esa base, tomar alguna decisión de negocio", asegura el presidente ejecutivo de la minera estatal.

Aunque aún hay que determinarlo, estudios realizados en el pasado arrojaron que las reservas de mineral de Pedernales serían cuatro veces más bajas que las de Atacama, que representan el 40% de las reservas mundiales de litio, por lo que el negocio podría ser atractivo.

Actualmente, en el país operan sólo dos empresas en este negocio: SQM, ligada al empresario Julio Ponce, y la Sociedad Chilena del Litio.



EL MERCURIO CUERPO B - STGO-CHILE

17.53x21.59

5

Pág. 8



27.02.2010

15562235-9

6 2 2 3 5

**NUEVAS AUTORIDADES**

“**Tanto Golborne** como Wagner son profesionales muy destacados, y estoy seguro que van a mejorar un tema que no ha sido bien calibrado: la importancia de la minería para el desarrollo del país”.

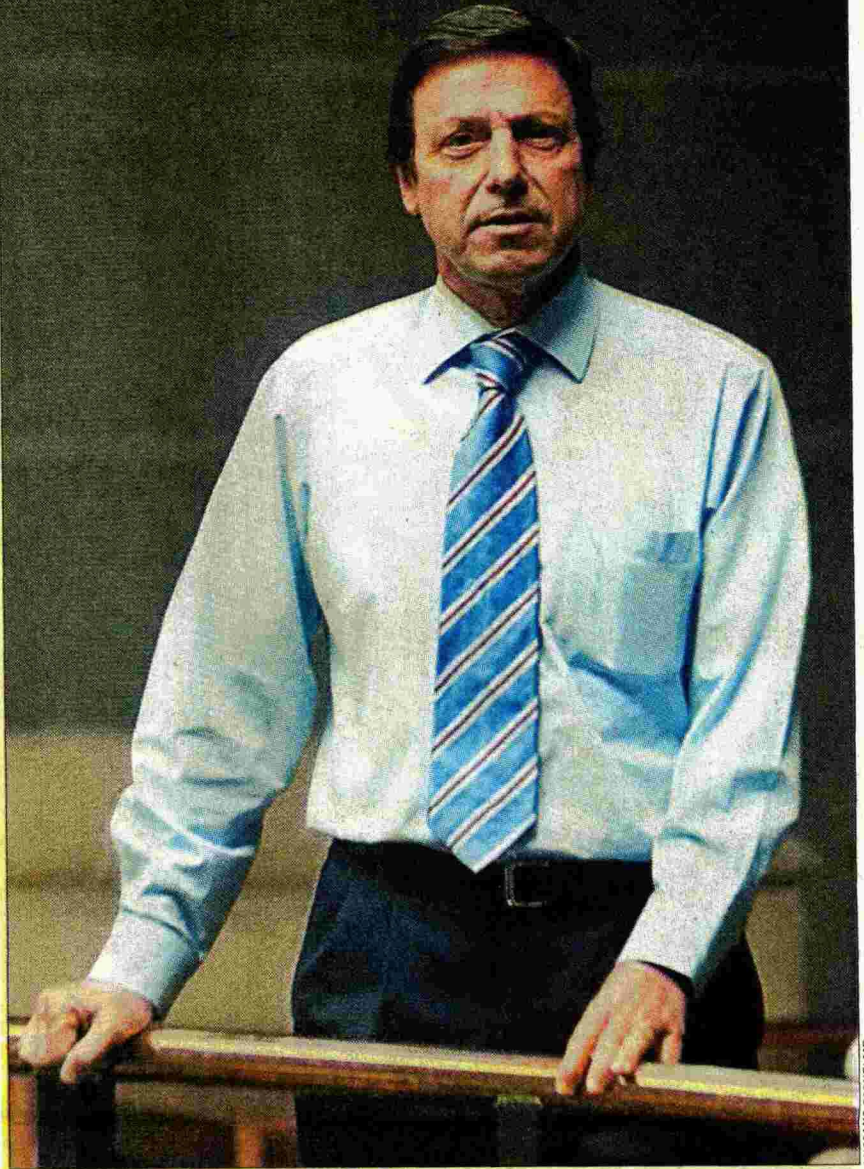
**DIRECTORIO 2010**

“**El nuevo directorio** que se ha constituido para Codelco es muy bueno. Destaco la combinación de gente nueva, con la sabiduría de otras industrias, y la continuidad de algunos con experiencia minera”.


**MAYOR VIDA UTIL DE SALVADOR**

“**La misma empresa** externa que apoyó la decisión de cierre hace cinco años concluyó, junto con nosotros, que es posible postergar el cierre hasta 2021, asegurando la productividad y reducción de costos”.

• **José Pablo Arellano** hace un balance de su gestión, subrayando que en cuatro años la minera estatal aportó US\$ 26.700 millones en excedentes, cifra similar a lo entregado en los quince años precedentes (1990-2005).



LUCIANO RIQUELME

<b>EL MERCURIO CUERPO B - STGO-CHILE</b>				27.02.2010
17.82x5.81	6	Pág. 8		15562238-2

## Los hitos que marcaron sus años en la estatal

**1 GOBIERNO CORPORATIVO:**  
José Pablo Arellano dice que una de las metas más importantes propuestas y alcanzadas durante su gestión fue el haber logrado una nueva institucionalidad para Codelco.  
"En 2006, el gobierno de la Presidenta Bachelet puso el foco en modificar y modernizar el gobierno corporativo de Codelco. Misión cumplida, la ley está promulgada y el nuevo directorio se constituye el próximo lunes 1 de marzo".

**2 EXCEDENTES:**  
"Creo que un hito de mi gestión fue el haber aprovechado un período de muy buenos precios y generar muy altos excedentes, que han sido fundamentales para los programas sociales, y recursos que ayudaron a pasar muy bien la crisis", señala Arellano.  
Efectivamente, durante los últimos cuatro años, la estatal generó excedentes cercanos a los US\$ 26.700 millones, lo mismo que se alcanzó entre 1990 y 2005.

**3 SEGURIDAD:**  
En 2009, Codelco alcanzó una tasa de frecuencia de accidentes de 2,42 por cada millón de horas trabajadas, contra 3,39 de 2008. Según Arellano, una de las metas mejor cumplidas de su gestión.  
"Este es uno de los resultados que internamente, para los casi 50 mil trabajadores de Codelco o de las empresas que colaboran con nosotros, provoca mayor satisfacción e importancia".