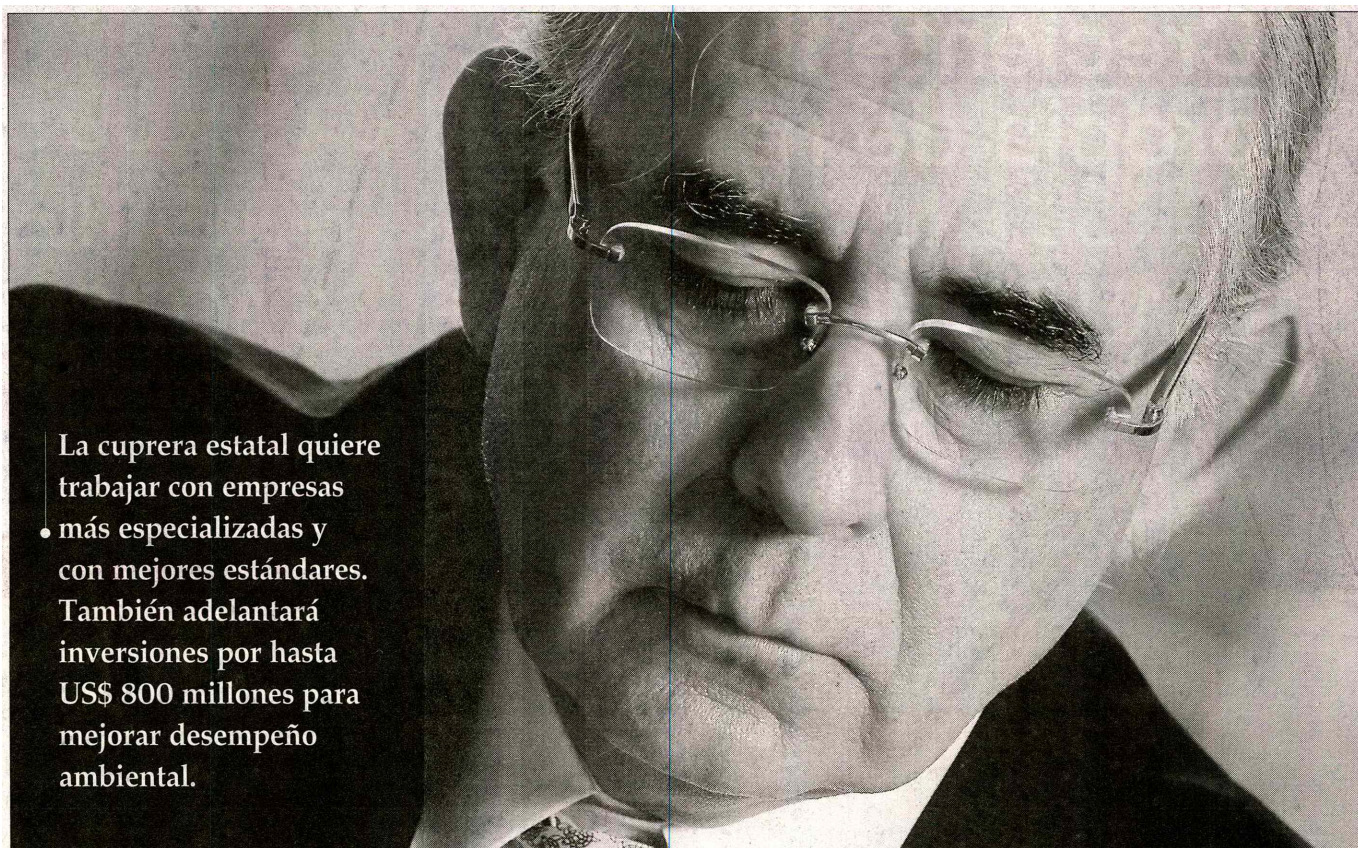


| Litoralpress |                            | Media de Información |      | <a href="http://www.litoralpress.cl">http://www.litoralpress.cl</a>                                            |           |  |
|--------------|----------------------------|----------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|
| Fecha        | Fuente                     | Pag.                 | Art. | Título                                                                                                         | Tamaño    |  |
| 26/06/2011   | EL MERCURIO - (STGO-CHILE) | 4                    | 2    | "SON US\$ 100 MILLONES QUE DEJAMOS DE GANAR TODOS LOS CHILENOS POR LAS MOVILIZACIONES DE EL TENIENTE" PARTE 01 | 24,5x21,6 |  |



MANUEL HERRERA

La cuprera estatal quiere trabajar con empresas más especializadas y con mejores estándares. También adelantará inversiones por hasta US\$ 800 millones para mejorar desempeño ambiental.

Presidente ejecutivo de Codelco, Diego Hernández, anuncia cambio en modelo para subcontratados:

**“Son US\$ 100 millones que dejamos de ganar todos los chilenos por las movilizaciones de El Teniente”**



| Fecha      | Fuente                     | Pag. | Art. | Título                                                                                                         | Tamaño    |
|------------|----------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 26/06/2011 | EL MERCURIO - (STGO-CHILE) | 4    | 3    | "SON US\$ 100 MILLONES QUE DEJAMOS DE GANAR TODOS LOS CHILENOS POR LAS MOVILIZACIONES DE EL TENIENTE" PARTE 02 | 10,1x18,8 |

VALERIA IBARRA M.

**E**l chileno que más alto ha llegado en la minería mundial estimó que su mayor desafío era capitanear la mayor empresa de Chile y la más grande cuprera del mundo. Diego Hernández asumió hace poco más de un año la presidencia ejecutiva de Codelco. Revolucionó la empresa. Cambió gerentes, rediseñó la organización, impulsó un plan de egreso que costó US\$ 500 millones y significó la salida de más de 2 mil trabajadores. Y el "huracán" Hernández no se detendrá. Para este año anuncia una reforma al modelo de subcontratistas, inversiones de hasta US\$ 800 millones en las funciones para elevar el estándar ambiental, cambios en el sistema de isapres, modificaciones en las dotaciones de algunas divisiones y nuevas plantas.

—Este viernes se anunció que el Gobierno permitirá a Codelco capitalizar US\$ 376 millones. ¿Era lo que quería?

"Con eso prácticamente tenemos solucionado lo que nos faltaba este año para financiar nuestro plan de inversiones. Tenemos los US\$ 1.000 millones de E-CL, US\$ 1.500 millones de amortización y depreciación y con esto ya llegamos a financiar las inversiones de este año, sobre US\$ 3.000 millones. Con esto, prácticamente no tendríamos que recurrir a créditos este año".

—¿Es un espaldarazo a la administración y a lo que ha hecho?

"Sí, lo siento así, como un espaldarazo. Estamos en sintonía, contentos con esta decisión y consideramos que es un apoyo a los proyectos estructurales y los planes que hemos ejecutado".

—En pocas semanas se cumplen 40 años de nacionalización del cobre. ¿Se privatiza Codelco?

"No se va privatizar la empresa y no debemos fomentar una discusión sobre el tema. Se usa la privatización como argumento para distraer y tratar de hacerle el quite a los cambios que son necesarios y eso no lo podemos aceptar".

—¿Ha sido un buen negocio que Codelco sea estatal?

"Independiente de cualquier consideración ideológica o política, si sólo nos quedamos en el mundo de las platas, está claro que para el Estado chileno ha sido una buena decisión no haber vendido Codelco. Desde que existe —se creó después de la nacionalización— Codelco ha aportado al Fisco más US\$ 80 mil millones en dinero del 2010. De esa cifra, hay US\$ 42 mil millones que fueron en los últimos siete años".

—¿Si hubieran vendido?

"Si Codelco se hubiera vendido o privatizado en cualquier momento de su historia, habría sido un mal negocio para el dueño. Si se hubiera privatizado antes del 2004, se habría vendido en US\$ 5 mil millones y si hubiese sido después de ese año, ha-

| Litoralpress Media de Información |                            |      |      |                                                                                                                |           | <a href="http://www.litoralpress.cl">http://www.litoralpress.cl</a> |  |
|-----------------------------------|----------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------|--|
| Fecha                             | Fuente                     | Pag. | Art. | Título                                                                                                         | Tamaño    |                                                                     |  |
| 26/06/2011                        | EL MERCURIO - (STGO-CHILE) | 4    | 4    | "SON US\$ 100 MILLONES QUE DEJAMOS DE GANAR TODOS LOS CHILENOS POR LAS MOVILIZACIONES DE EL TENIENTE" PARTE 03 | 14,9x18,5 |                                                                     |  |

brían obtenido a lo mejor US\$ 20 mil millones. Ahora estamos en un período en que requerimos inversiones que las vamos a hacer y estamos seguros que después de este esfuerzo Codelco seguirá aportando al Fisco de manera importante”.

—¿Codelco vale US\$ 60 mil millones?

“Probablemente sí”.

—Ha hecho muchos cambios en la empresa, ¿vienen más?

“Por supuesto. Lo primero son los proyectos estructurales que tenemos que hacer; esa es la prioridad. Con eso la empresa en cinco o seis años más va a poder enfrentar los próximos 40 años con tranquilidad, porque va a tener un parque industrial renovado y actualizado”.

—¿Qué más viene?

“Mejorar la competitividad; ya hemos reorganizado la empresa. Hicimos planes de egreso y ahora hay que ir revisando las dotaciones de cada división. En algunas no vienen cambios importantes, pero en otras sí”.

—¿En Chuquicamata?

“Sí, porque va a pasar de rajo abierto a mina subterránea, las plantas concentradoras se van mantener y hay que hacer algunas inversiones para actualizarlas tecnológicamente. Eso significa que en los próximos años las dotaciones hay que adaptarlas. Los trabajadores y los dirigentes saben esto y están inquietos”.

—¿No están cerrados a nuevos planes de egreso?

“No. Podemos ir ajustando la dotación a medida que se necesitan los cambios, pero a los trabajadores les gustaría tener la pelí-

cula clara ahora. Tenemos que decir cómo lo vamos a abordar. La idea es tener este año claro cuáles son las necesidades dotacionales año a año como para empezar a discutir cómo planificar la disminución de dotación, que es inevitable. Hay que considerar que Chuquicamata tiene producciones de 600 mil toneladas y puede llegar a menos de 300 mil en los próximos años y sólo en 2020 o 2021 llegaremos a producciones como las de 2010. Y hay otros problemas de competitividad que íbamos a abordar en los próximos años, pero que se han precipitado, como seguridad y salud ocupacional”.

—¿Hay más accidentes en Codelco? ¿Se muere más gente?

“Los índices de accidentabilidad están dentro del promedio de la industria, pero tenemos un nivel de fatalidades inaceptable y donde no hemos visto un progreso. En 2010 tuvimos 7 accidentes fatales y en el promedio de los últimos 20 años hemos tenido 6. Es decir, estamos en el mismo lugar”.

—En Codelco hay isapres. ¿Van a modificar eso?

“Todavía no lo vamos a abordar. Lo revisaremos el próximo año. Pero es un problema”.

## Modelo para armar

—¿Vienen reformas al modelo de los subcontratistas, considerando los problemas que tiene en El Teniente?

“Se ha precipitado la revisión del modelo. La idea es implementarlo si se puede este año y también se deben revisar los contratos. Codelco cumple con la ley de subcontratación y lo que nos gustaría es revisar la manera en cómo hacemos las cosas para tener un modelo más eficiente en beneficio de Codelco y de las empresas contratistas. Queremos empresas más especializadas, que cumplan con los estándares que les exigimos”.

—Los subcontratistas dicen que hacen el mismo trabajo que la dotación propia por menos...

“Eso no es efectivo. Lo podrían haber dicho en 2007 o 2008, porque efectivamente Codelco tenía casos donde no cumplía con la Ley de Subcontratación. Ahí hubo que internalizar y Codelco pagó un costo bastan-



| Litoralpress Media de Información <a href="http://www.litoralpress.cl">http://www.litoralpress.cl</a> |                            |      |      |                                                                                                                |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Fecha                                                                                                 | Fuente                     | Pag. | Art. | Título                                                                                                         | Tamaño    |
| 26/06/2011                                                                                            | EL MERCURIO - (STGO-CHILE) | 4    | 5    | "SON US\$ 100 MILLONES QUE DEJAMOS DE GANAR TODOS LOS CHILENOS POR LAS MOVILIZACIONES DE EL TENIENTE" PARTE 04 | 12,3x16,9 |

te alto por esto”.

**—Los subcontratistas de El Teniente piden un bono de \$2 millones y otras demandas, ¿se los darán?**

“No nos corresponde. Ellos ya tuvieron su negociación colectiva con su empresa, sería como tener una segunda negociación. Si entramos a tener una relación como “empleador”, no estaríamos cumpliendo con la Ley de Subcontratación y tendríamos que internalizar a toda esa gente y eso legalmente no nos corresponde. Esos supuestos acuerdos, becas, bonos, etc., se transfirieron en todos nuestros llamados a licitación y en todos los contratos con las empresas contratistas. Ellas son las que están obligadas a cumplir con los acuerdos de 2007 y en general lo hacen”.

**—¿Es mucha la diferencia entre un trabajador de Codelco y uno subcontratista?**

“En la Sexta Región, en general, la mejor alternativa de trabajo que existe es ser trabajador de Codelco. Y la segunda mejor, ser subcontratista de Codelco”.

**—Si todo está tan bien, ¿por qué surgió el movimiento?**

“Hay personas que promueven estas movilizaciones para quedar ellos como líderes y tratar de validarse”.

**—¿Cuál es el costo de la movilización de El Teniente?**

“Son US\$ 100 millones que dejamos de ganar todos los chilenos por las movilizaciones. Las empresas contratistas en más del 60% ya llegaron a acuerdo en forma individual con su sindicato y están trabajando”.

**—¿Hay desidia de las firmas contratistas al dejarle a Codelco el problema?**

“Hay de todo. Algunas son súper responsables y hay otras que toman palco”.

**—¿Renovarán contrato con las que “toman palco”?**

“No te lo puedo decir. Esperamos que nuestras colaboradoras estén comprometidas en un objetivo común que es cumplir nuestros planes de producción, costos e inversión”.

Hernández cree que hay más oportunidades para aprovechar el potencial de Codelco. Uno es el molibdeno, donde analizan hacer una instalación para procesar este mineral y “estamos estudiando también hacer una planta nueva de metales preciosos en la zona norte”. Y también viene la internacionalización de Codelco, que se definirá en los próximos meses.

**DIEGO HERNÁNDEZ** revisará

las dotaciones de divisiones como Chuquicamata. Y adelanta que vienen cambios en las isapres de Codelco.

| Litoralpress Media de Información |                            |      |      |                                                                                                                |          | <a href="http://www.litoralpress.cl">http://www.litoralpress.cl</a> |  |
|-----------------------------------|----------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|--|
| Fecha                             | Fuente                     | Pag. | Art. | Título                                                                                                         | Tamaño   |                                                                     |  |
| 26/06/2011                        | EL MERCURIO - (STGO-CHILE) | 4    | 6    | "SON US\$ 100 MILLONES QUE DEJAMOS DE GANAR TODOS LOS CHILENOS POR LAS MOVILIZACIONES DE EL TENIENTE" PARTE 05 | 9,1x18,4 |                                                                     |  |

“**Desde que existe** —se creó después de la nacionalización— Codelco, ha aportado al Fisco más US\$ 80 mil millones en dinero de 2010. De esa cifra, hay US\$ 42 mil millones que fueron en los últimos siete años”.

“**Con la capitalización de US\$ 376 millones**, prácticamente tenemos solucionado lo que nos faltaba este año para financiar nuestro plan de inversiones, que supone sobre US\$ 3 mil millones. Con esto, prácticamente no tendríamos que recurrir a créditos este año”.

“**Independiente de cualquier** consideración ideológica o política, si sólo nos quedamos en el mundo de las platas, está claro que para el Estado chileno ha sido una buena decisión no haber vendido Codelco”.

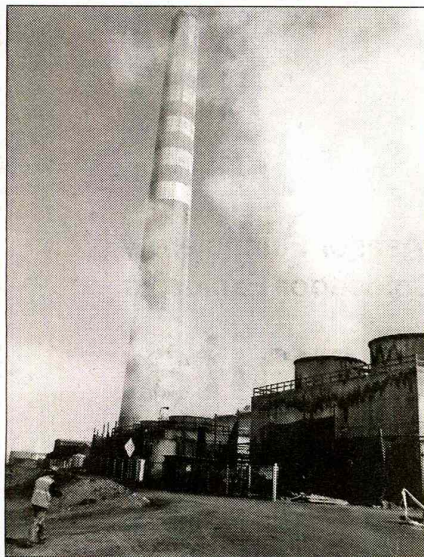
“**En la Sexta Región, en general**, la mejor alternativa de trabajo que existe es ser trabajador de Codelco. Y la segunda mejor, ser subcontratista de Codelco”.

“**Codelco cumple con la Ley de Subcontratación**, y lo que nos gustaría es revisar la manera como hacemos las cosas. Queremos empresas contratistas más especializadas, que cumplan con los estándares que les exigimos”.



| Litoralpress |                            |      | Media de Información |                                                                                                                | <a href="http://www.litoralpress.cl">http://www.litoralpress.cl</a> |  |  |
|--------------|----------------------------|------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--|--|
| Fecha        | Fuente                     | Pag. | Art.                 | Título                                                                                                         | Tamaño                                                              |  |  |
| 26/06/2011   | EL MERCURIO - (STGO-CHILE) | 4    | 7                    | "SON US\$ 100 MILLONES QUE DEJAMOS DE GANAR TODOS LOS CHILENOS POR LAS MOVILIZACIONES DE EL TENIENTE" PARTE 06 | 19,7x10,3                                                           |  |  |

## Invertirán US\$ 800 millones para mejorar fundiciones



FERNANDO HERRERA

En marzo, una nube contaminante de la fundición de Ventanas afectó a niños de La Greda.

Codelco decidió adelantar gastos en medio ambiente tras lo acontecido en La Greda, donde una emisión contaminante dejó a 42 personas intoxicadas, entre niños y adultos, en marzo pasado.

El 23 de marzo, una nube tóxica emanada de la fundición y refinería de Codelco, en Ventanas, afectó a los habitantes de La Greda, en Puchuncaví. Dejó a 42 personas intoxicadas, entre niños y adultos. Un tema que pesa en la estatal. "Con lo ocurrido en La Greda, nos dimos cuenta de que teníamos que abordar esto más rápido de lo que teníamos pensado", dice Hernández. Lo que están haciendo es "mapear" todos los problemas ambientales que la empresa tiene y trabajar e invertir en superarlos. "Queremos que Codelco no sólo cumpla con las exigencias, sino que vaya más allá de eso", señala. Hernández plantea que el ajuste ambiental supondrá inversiones adicionales de entre US\$ 600 millones y US\$ 800 millones, las que se llevarán a cabo en un lapso aproximado de cuatro años, una vez que tengan listos los diagnósticos, aunque las vulnerabilidades más urgentes se abordarán antes.

"Es poner tecnología adicional para poder controlar mejor las emisiones. Ahora, si hubiera que cambiar las fundiciones, eso no lo podemos hacer", señala.

En Ventanas, los trabajos se centrarán en la fundición. Codelco es, además, dueño de Calientes, Potrerillos y Chuquicamata. "Estamos redefiniendo las prioridades, de manera de hacer esto más rápido", explica. Todo ello, pese a que aún está en estudio una norma nueva para emisiones de fundiciones.

Respecto a una relocación de la escuela de La Greda, Hernández explica que esto se canaliza a través de la Asociación de Industriales de Valparaíso en cuanto al financiamiento de la construcción, "pero es la autoridad quien define dónde va a poner la escuela". El tema les afectó, dice, "porque en estos casos, quien tiene la culpa es quien tiene la chimenea más alta. Y Codelco tiene la chimenea más alta".