

11^o ENCUENTRO

CON PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

José Pablo Arellano Marín

Presidente Ejecutivo Codelco



TEMARIO

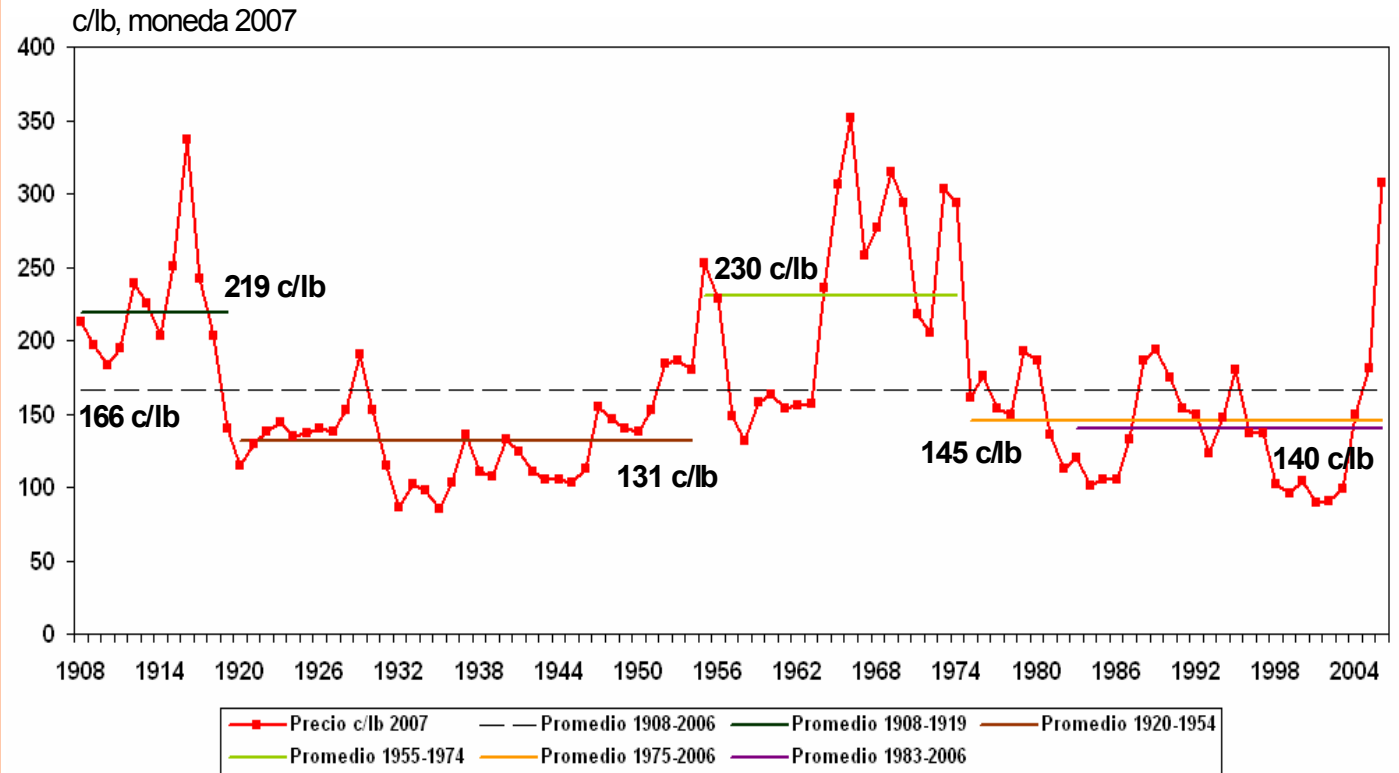
- Contexto del Mercado y la Industria Minera
- Codelco en el Escenario Minero
 - Contexto General
 - Codelco en Cifras
- Nuestros Desafíos para el Período 2006/2010
 - Visión de Futuro
 - Palancas Estratégicas



Contexto del Mercado y la Industria Minera

Balance Más Estrecho de Oferta y Demanda Favorece una Recuperación del Precio

Precio del Cobre en el Largo Plazo: 1908 - 2006



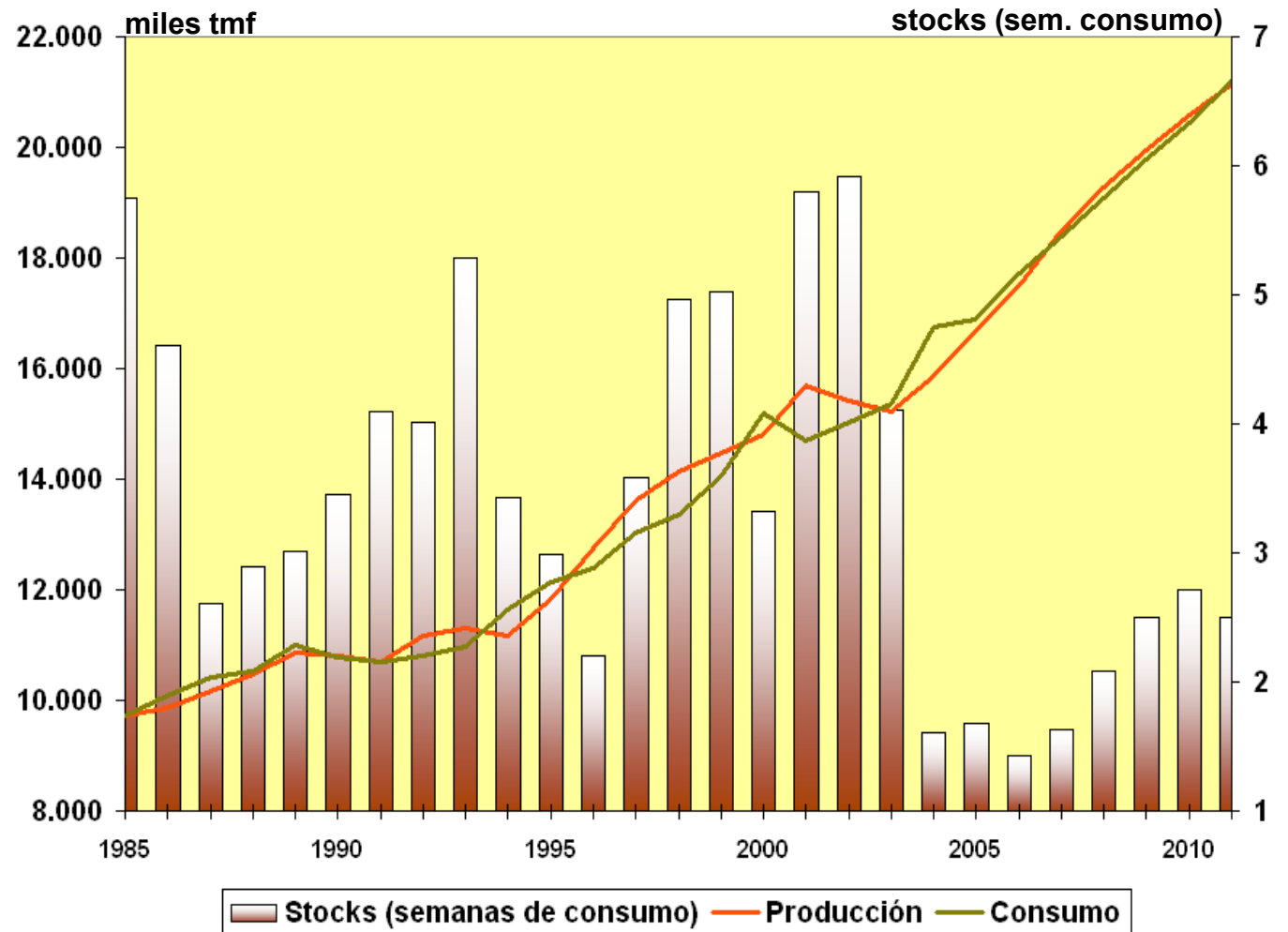
Nota: Precio 2006, promedio al 28 de septiembre.

Peligro de sustitución y entrada de producción de alto costo



Contexto del Mercado y la Industria Minera

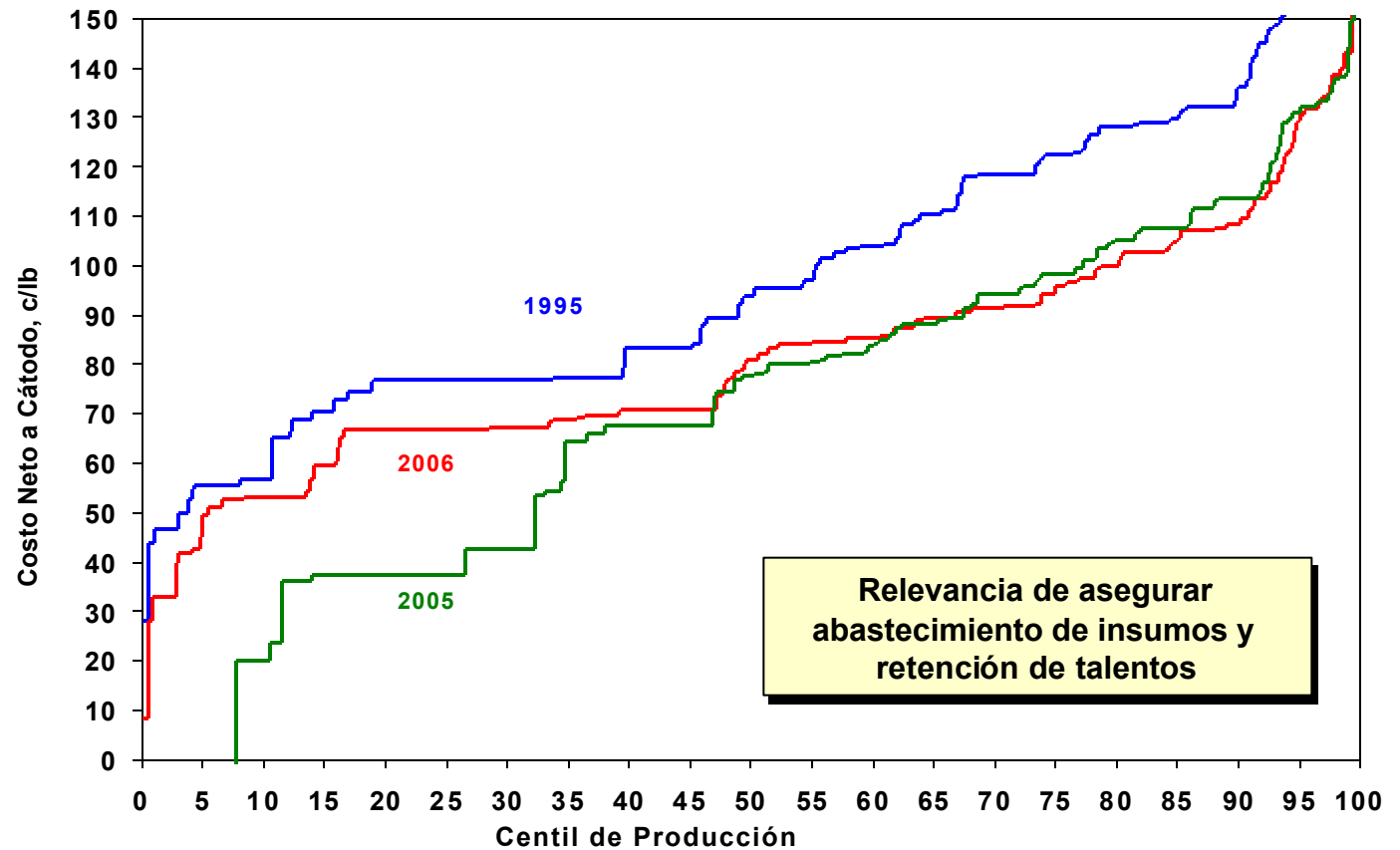
Fin del Ciclo de Expansión de Oferta de los '90 favorece un escenario de mercado más estrecho Producción, Consumo y Stocks: 1985 – 2011





Contexto del Mercado y la Industria Minera

Aumento del precio del Cobre y fuerte incremento de los precios de los insumos - Costo Neto a Cátodo c/lb, moneda PND 2006, IPM-USA



Fte: Brook Hunt, edición 2005, y Codelco.



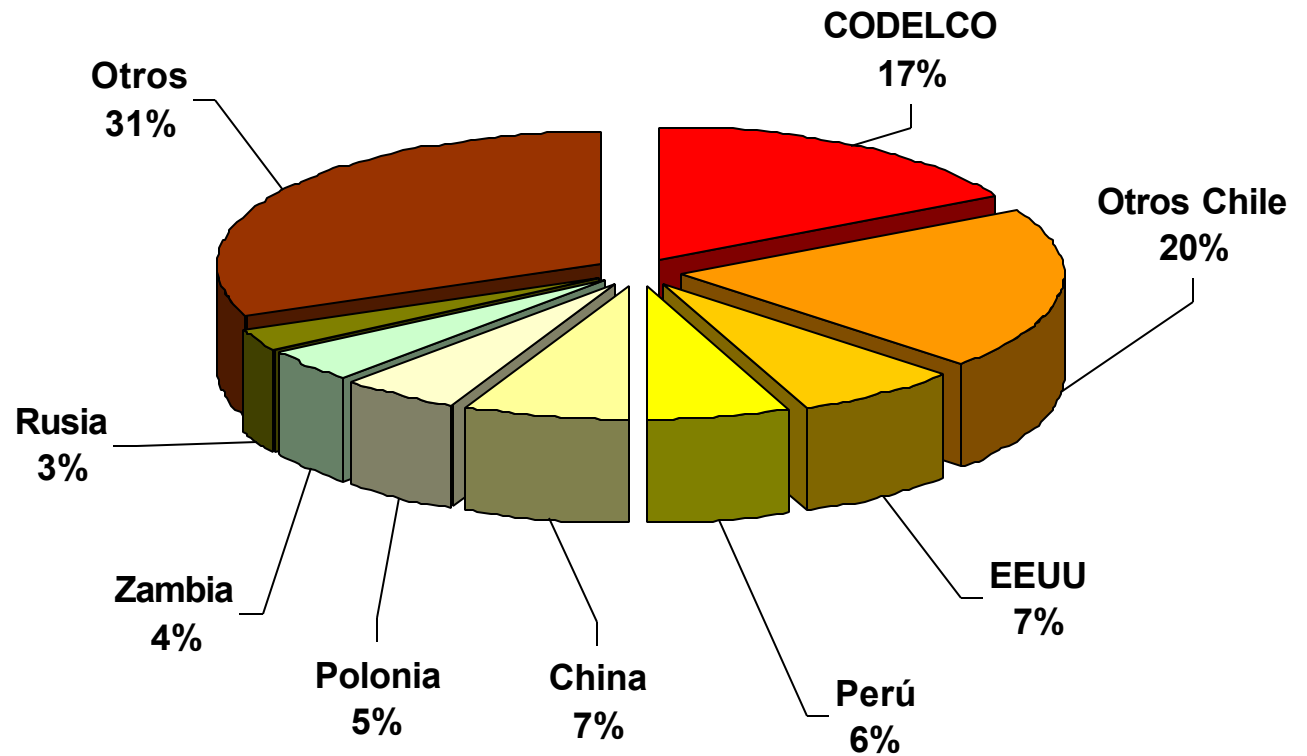
TEMARIO

- Contexto del Mercado y la Industria Minera
- Codelco en el Escenario Minero
 - Contexto General
 - Codelco en Cifras
- Nuestros Desafíos para el Período 2006/2010
 - Visión de Futuro
 - Palancas Estratégicas



Contexto General

Participación de Codelco en Reservas Mundiales

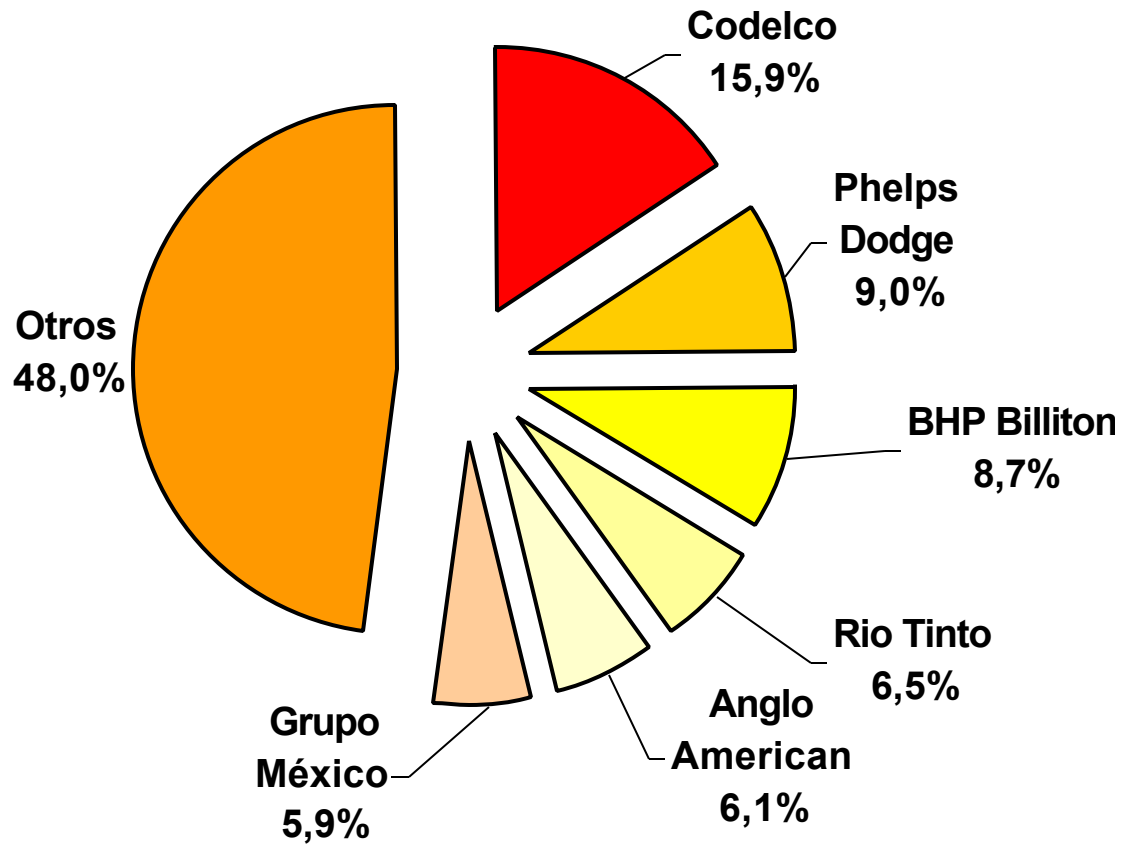


Fuente: U.S. Geological Survey, Mineral Commodity Summaries (2003).



Contexto General

Participación de Codelco en Producción Mundial



Fuente: Codelco y Brook Hunt, Copper Cost Mines & Projects, 2004.
Codelco incluye su participación del 49% en El Abra.



**Contexto
General**

Participación Exportaciones de Cu Refinado

Miles de Toneladas

	2000	2005
Codelco	1367	1.474
Mundo	6.664	7.305
Participación (%)	21%	20%

Fuente: Codelco, Cochilco, WBMS.



TEMARIO

- Contexto del Mercado y la Industria Minera
- Codelco en el Escenario Minero
 - Contexto General
 - Codelco en Cifras
- Nuestros Desafíos para el Período 2006/2010
 - Visión de Futuro
 - Palancas Estratégicas



Codelco en Cifras

Estado de Resultados

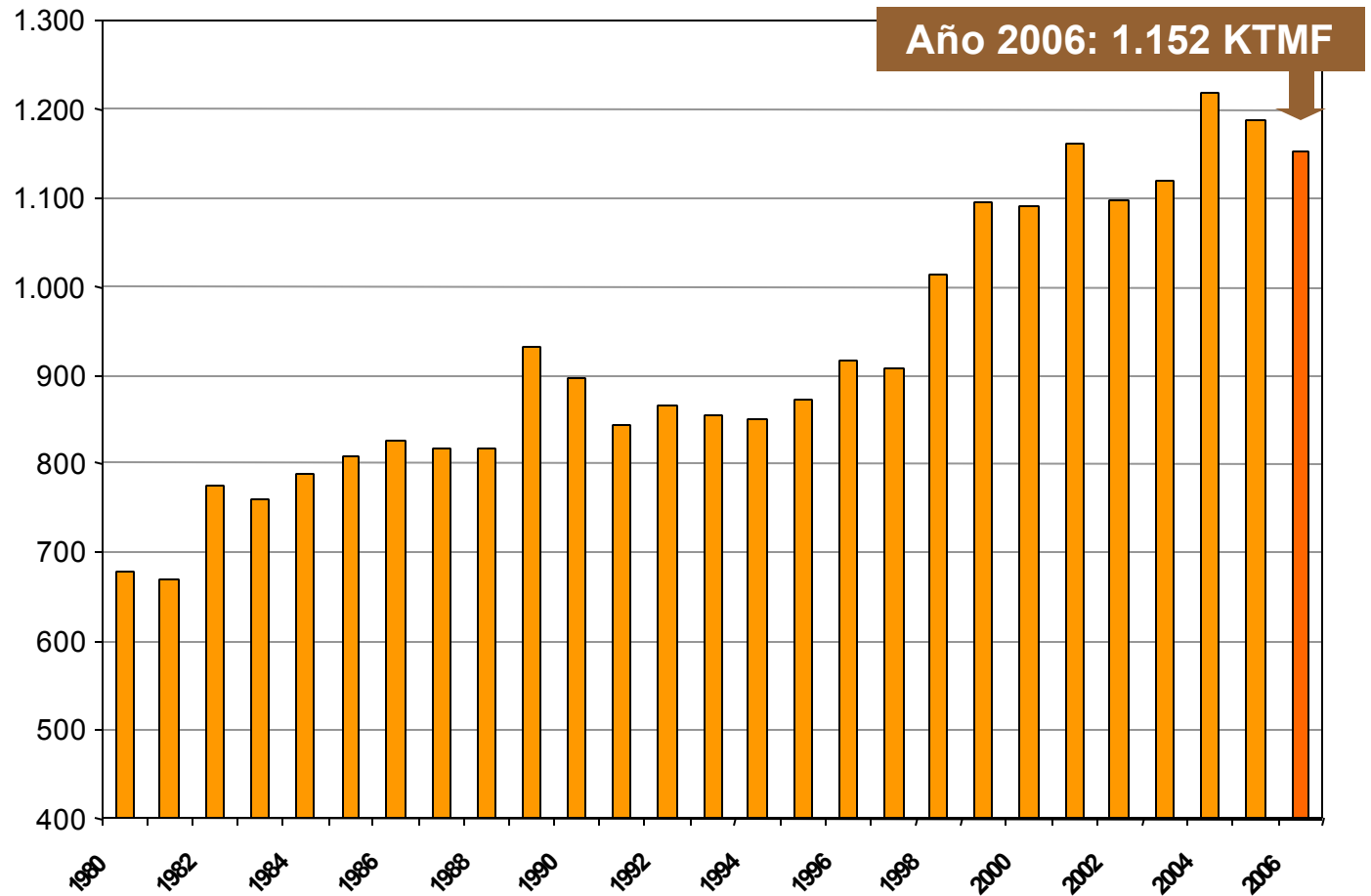
(Millones de US\$)

	Ene / Sep	
	2006	2005
Margen de Explotación Productos	7.544	3.920
Gastos de Administración y Ventas	-206	-177
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	7.338	3.743
Resultado Fuera de Explotación	-441	-489
Resultado Empresas Relacionadas	351	88
EXCEDENTES	7.249	3.341
Ventas de cobre - Miles de TMF	1.471	1.474
Producción cobre propio – Miles de TMF	1.152	1.186
Precio Cobre (c/lb) - BML	299,9	157,8
Precio Moly Metal Week (US\$/Kg)	54,0	71,8
Tipo de Cambio	530,8	570,8



Codelco en Cifras

Evolución Producción 1980 – 2006 (Ene – Sep de cada año en KTMF)





**Codelco en
Cifras**

Costos

	Ene / Sep	
	2006	2005
Total costos y gastos	112,8	101,0
+ Imputación a cátodos	2,0	2,1
- Crédito de subproductos	-51,5	-69,3
Costo neto a cátodos	63,3	33,8
- Depreciaciones y amortizaciones	-22,0	-17,0
- Gastos Financieros Prov./Castigos	-6,5	-7,5
- Gastos Centro Corporativo	-4,0	-3,3
Costo directo	30,8	6,0



**Codelco en
Cifras**

Análisis Costos

Ene - Sep 2005 / Ene - Sep 2006 (c/lb)

	Real 2006 – Real 2005
TOTAL COSTOS Y GASTOS 2005	101,0
PPI Codelco – IPM	3,3
Efecto Tipo de Cambio	1,1
Sub Total	4,4
Provisiones, castigos, financieros	3,2
Depreciación y amortización	4,3
Servicios de terceros y otros	-0,4
Mayores remuneraciones	2,4
Variación inventarios productos intermedios	-6,6
Efecto producción	4,5
TOTAL COSTOS Y GASTOS 2006	112,8
Diferencia	11,8



Codelco en Cifras

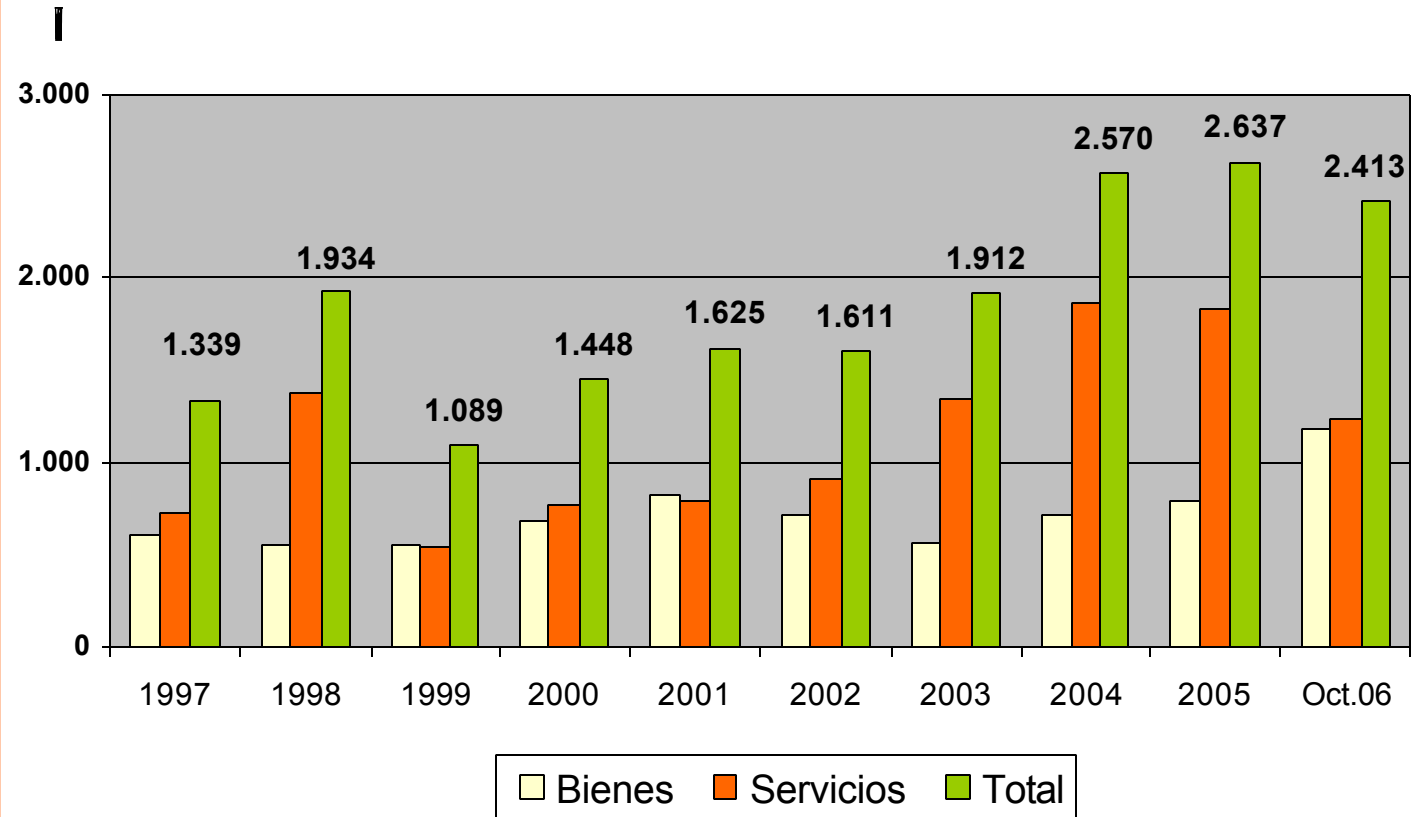
Compras y Contratos	2005			2004		
	Bienes	Servicios	Total	Bs	Ss	Total
MONTOS - Mill. US\$/año	799	1.838	2.637	707	1.863	2.570
Operación	674	838	1.512	528	1.279	1.807
Inversiones y Proyectos	125	1.000	1.125	179	584	763
CANTIDAD ANUAL DOCUMENTOS	43.420	7.713	51.133	46.431	7.791	54.222
Nº EMPRESAS						
Con negocios	2.740	1.930	4.670	3.164	1.981	5.145
Nacionales	2.350	1.870	4.220	2.725	1.926	4.651
Extranjeros	390	60	450	439	55	494



Negocios de Codelco (Bienes y Servicios)

1995 – oct 2006

Codelco en
Cifras

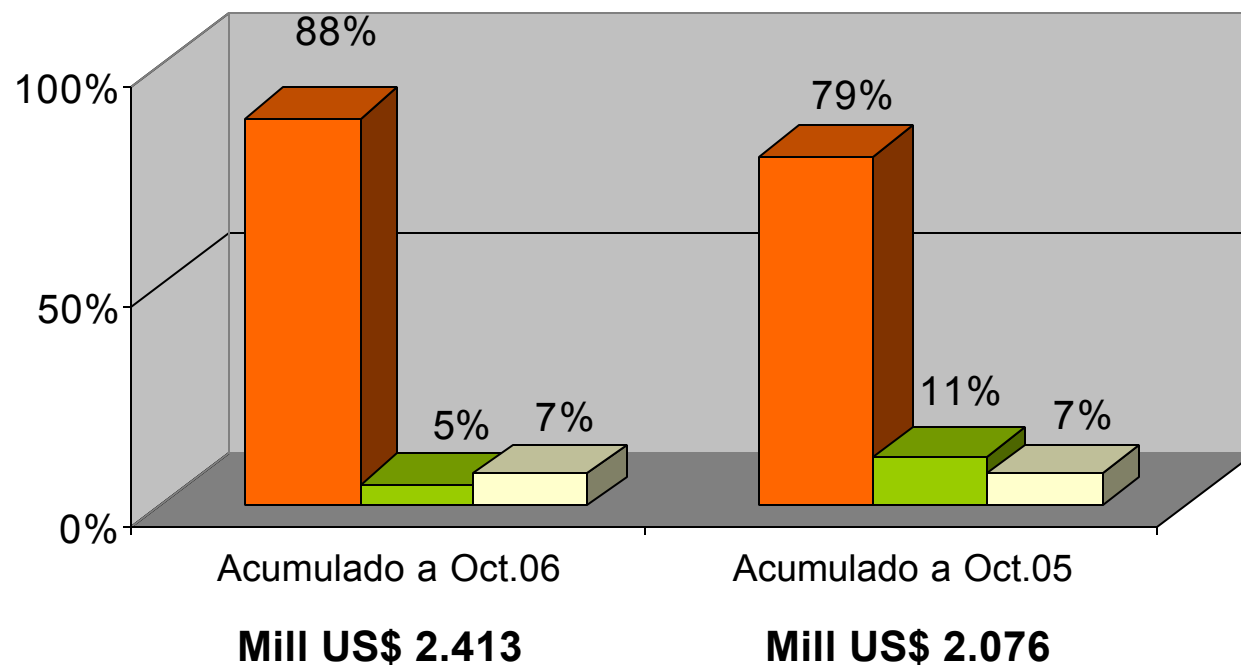




Codelco en Cifras

Negocios por tipo de asignación

Ene - Oct 2005 / Ene - Oct 2006



■ Licitaciones (Pública y Privada) ■ Asignación Directa □ Otros

Otros: Lic. 1 oferta, Proveedor único, Proveedor estratégico, Procedimiento compra/contrato bajo monto y adquisición para prueba. Información disponible en sitio web www.codelco.cl



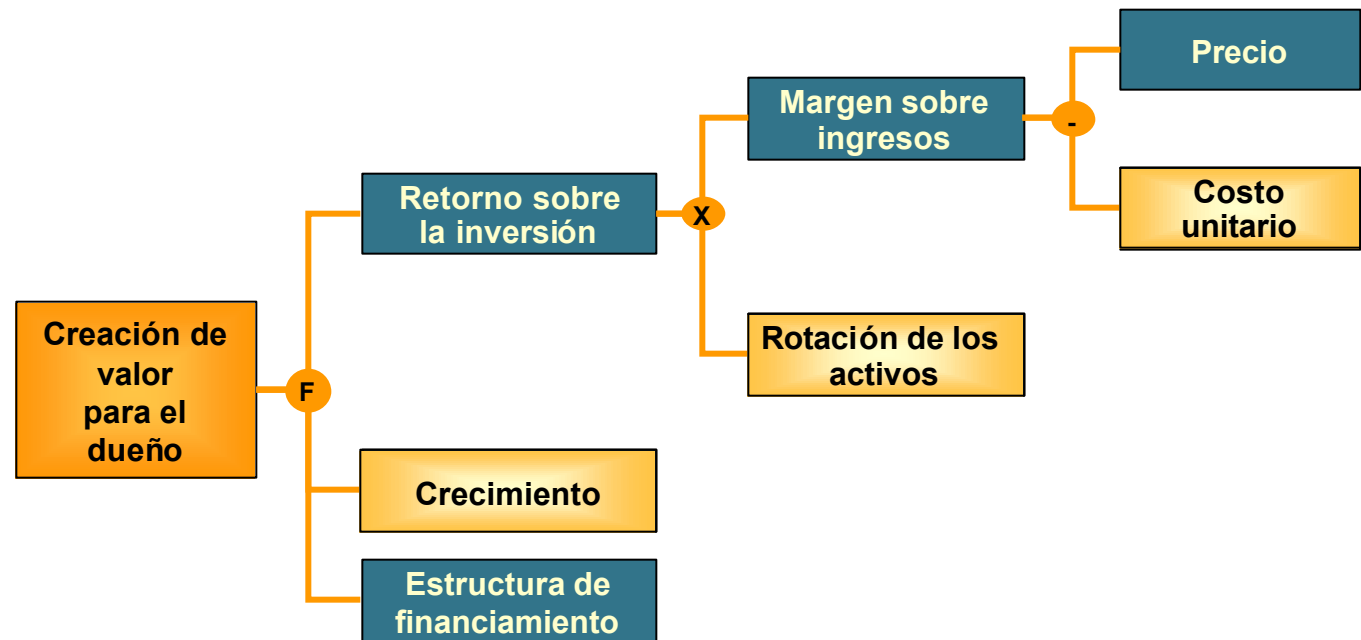
TEMARIO

- Contexto del Mercado y la Industria Minera
- Codelco en el Escenario Minero
 - Contexto General
 - Codelco en Cifras
- Nuestros Desafíos para el Período 2006/2010
 - Visión de Futuro
 - Palancas Estratégicas



La gestión 2006-2010 debe asegurar el foco en la creación de valor

Visión de Futuro

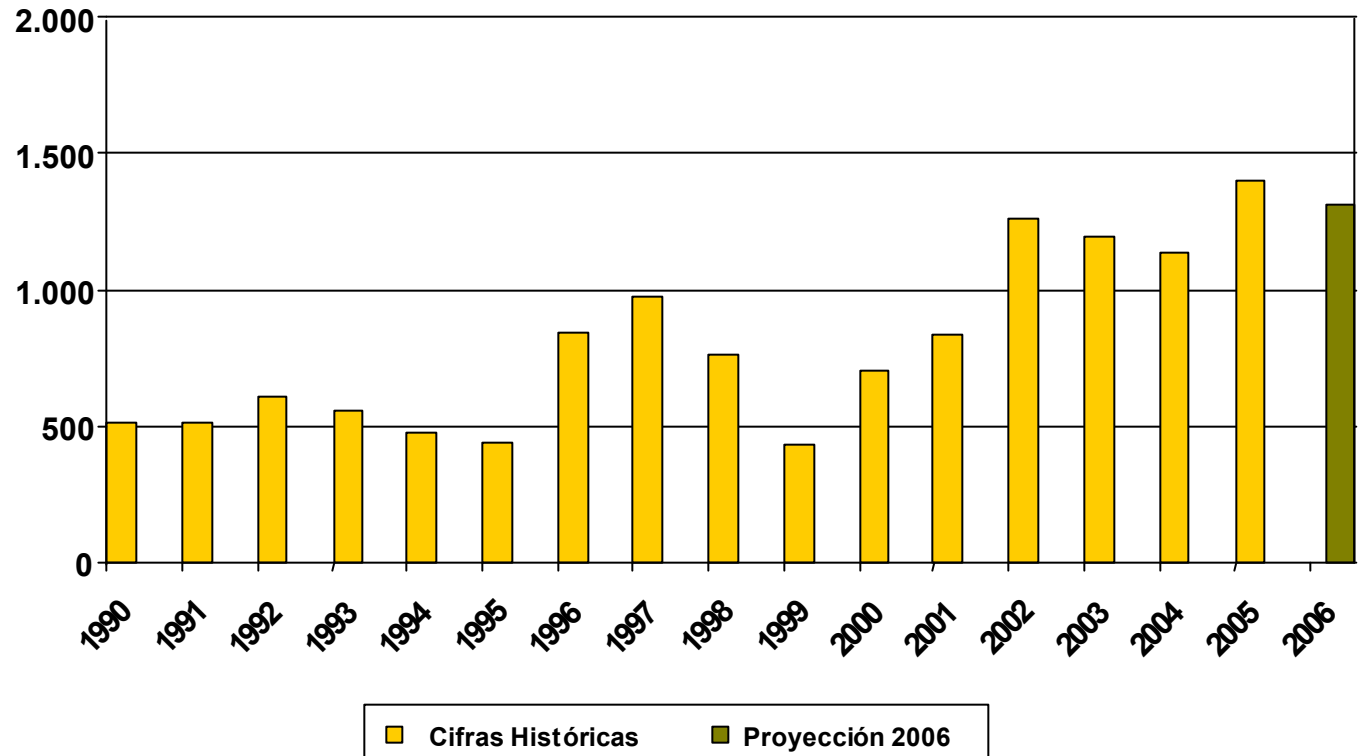




Visión de Futuro

Inversiones para el crecimiento

Millones US\$

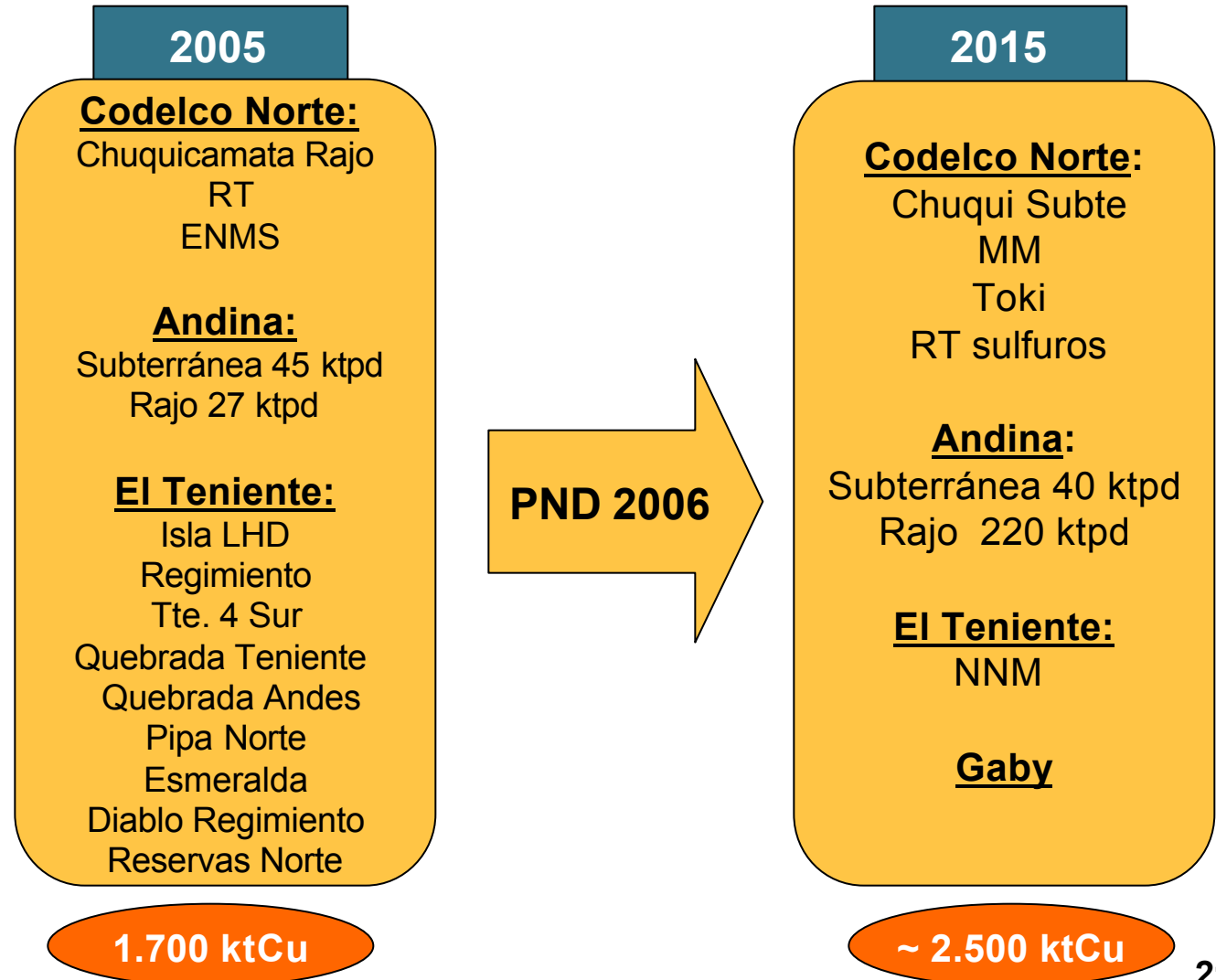


Base de actualización: IPC:126,8; IPM-USA: 165,9 y TC 540 \$/US\$. Incluye Gastos de Desarrollo de Minas.



Visión de Futuro

Cartera de Proyectos para Reposición y Elevar Producción





Visión de Futuro

Crecimiento

- Financiar programa de inversiones
- Materialización oportuna e impecable de los Proyectos de Inversión.
- Exploraciones, desarrollo de nuevos proyectos, desarrollos tecnológicos e innovación
- Modernizar el modelo de gestión, de acuerdo a los cambios tecnológicos previstos (organización de alto desempeño)
- Desarrollar el recurso humano, asegurando personas con las capacidades necesarias para el plan de inversiones



Visión de Futuro

Competitividad

- Recuperar posición de liderazgo competitivo en la industria. Contención de costos
- Mejora en la utilización de activos y mayor productividad.
- Desarrollar el recurso humano, y gobernabilidad (3ª Fase Alianza Estratégica)
- Optimizar nuestra relación con empresas colaboradoras



Visión de Futuro

Fortalecimiento Institucional

- Lograr los objetivos anteriores en un marco de seguridad , desarrollo sustentable y transparencia en la gestión.
- Perfeccionar el gobierno corporativo de la empresa.



TEMARIO

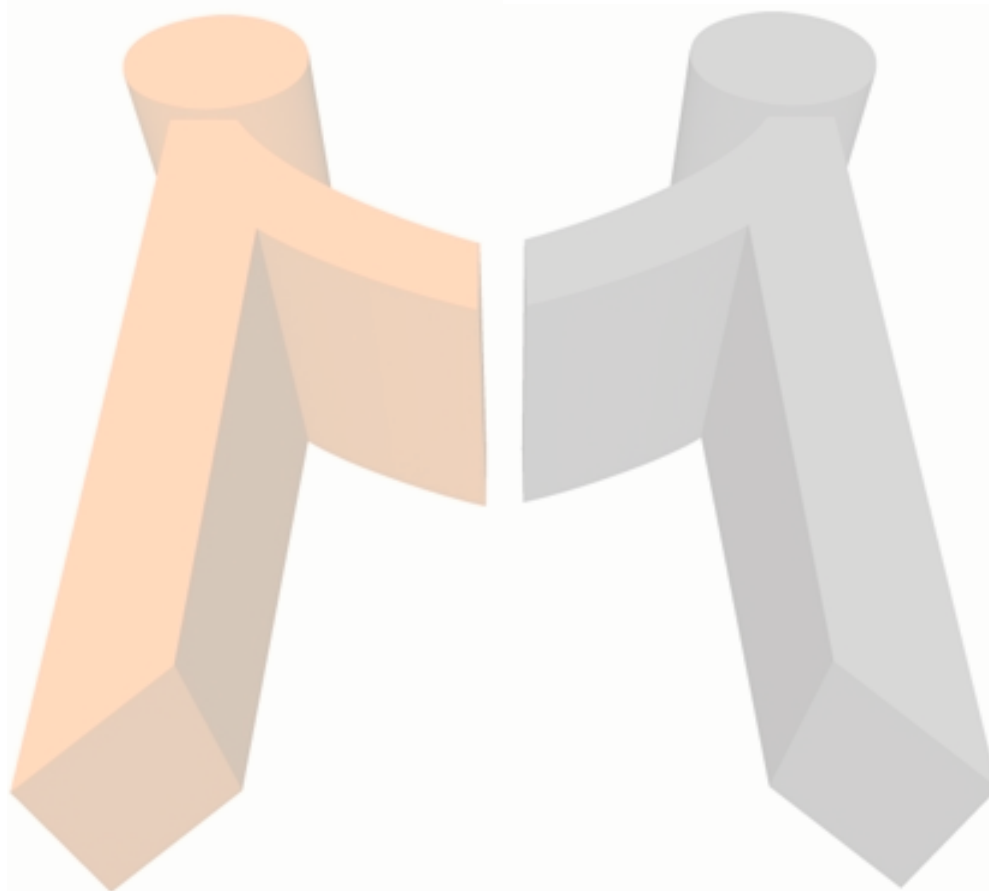
- Contexto del Mercado y la Industria Minera
- Codelco en el Escenario Minero
 - Contexto General
 - Codelco en Cifras
- Nuestros Desafíos para el Período 2006/2010
 - Visión de Futuro
 - Palancas Estratégicas



Palancas Estratégicas

Empresas Colaboradoras 2006-2010

- **Servicios de terceros**
 - Selección de las mejores empresas del mercado, a través de parámetros objetivos
 - Cumplimiento del marco de la relación entre los contratistas y sus trabajadores
 - Mejoramiento de bases y contratos
 - Profesionalización de los Administradores de Contratos
- **Gestión de dotaciones**
 - Garantizar el cumplimiento de la legislación laboral
 - Sistemas de control y análisis de la población de terceros
- **Sustentabilidad y desarrollo de mercado**
 - Análisis de rubros estratégicos
 - Búsqueda y desarrollo de proveedores



11^o ENCUENTRO

CON PROVEEDORES Y CONTRATISTAS