LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 4
Art: 2
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 14,1x16,0
Cm2: 224,7
VPE: $ 3.138.852

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

JUAN BENAVIDES, PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE CODELCO:

"Estamos haciendo una revisión bastante profunda de todos los proyectos, de manera tal que la inversión de capital comprometida para cada año pueda ser reducida"

MANUEL HERRERA

En su primera entrevista tras asumir el cargo, Benavides detalla que la idea es lograr exactamente los mismos objetivos de llevar adelante los proyectos estructurales —que son una de las metas más importantes de la corporación y que significan una vorágine de proyectos "que no los tiene ninguna minera del mundo en este minuto", destaca—, pero con menos recursos, dado el déficit de caja que se proyecta hasta el 2028. Hacia fin de mes, la administración debiera presentar un informe del Plan de Negocios y Desarrollo. • JÉSSICA ESTURILLO y AZUCENA GONZÁLEZ

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 4
Art: 3
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 11,1x17,3
Cm2: 191,4
VPE: $ 2.672.797

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

Seis meses está cumpliendo Juan Benavides Feliú en la presidencia del directorio de Codelco, sucediendo en el cargo a Óscar Landerretche. En este período ha estado a toda marcha, empapándose del quehacer de la minera. La semana pasada, cuenta, estuvo en Australia en dos eventos: el ICMM, consejo que agrupa a las grandes mineras del mundo, y la IMARC, convención y feria que convoca anualmente, en ese país, a los principales actores de la industria. "Fui solo y participé en un panel. El presidente del directorio de Codelco es miembro del consejo del ICMM y por eso me corresponde asistir, y esto coincidió con IMARC, donde participé en un panel sobre visión de la minería del cobre y de Chile", detalla. Y este fin de semana partía a China, para participar de la Asia Copper Week de Cesco.

También se ha dado tiempo para ir a terreno y visitar casi todas las faenas de la minera, algo que Benavides considera "esencial, para entender mejor lo que explican los ejecutivos o lo que presentan a través de cifras". Solo le falta Salvador para completar este periplo, lo que ya está agendado para los próximos días.

Pese a que su pasado más extenso estuvo en la industria del *retail* y luego en la de pensiones —fue gerente general corporativo de Falabella, por 8 años, hasta 2012, y luego presidente de AFP Habitat—, la minería no es un tema ni ajeno ni desconocido para él. Su padre se dedicó a este rubro como gerente general de minera Tamaya, hasta 1972. "Lo acompañé muchas veces, así que tenía bastante claridad de los conceptos básicos de la minería", rememora Benavides.

Su día a día en Codelco es intenso. "Vengo todos los días y estoy una buena parte del día acá", relata el mandamás directivo de la mayor minera de cobre del mundo, quien en su primera entrevista como presidente de la estatal abordó con "El Mercurio" los temas que hoy cruzan a la corporación, partiendo por identificar sus desafíos más significativos: ejecutar los proyectos estructurales a un menor costo, y por cierto, el gobierno corporativo. "Dejar una compañía en que todos los aspectos relativos a probidad, transparencia, eficiencia, y como resultado de eso, una mayor asignación de recursos al Estado se traspase en el tiempo, y que esto —que ya había comenzado— se profundice y se extienda en el tiempo", resume.

Respecto de los proyectos estructurales, enfatiza su meta de que al año 2022, "cuando me corresponde dejar esto, estén andando muy bien y uno pueda decir con tranquilidad que Codelco se extenderá en el tiempo por muchos años más y con una visión de futuro con mucha eficiencia, productividad y modernidad en su operación, con mucha innovación y muy sustentable, en lo cual tenemos mucho en lo que ponernos al día".

Esta frase está lejos de ser una declaración para el bronce. Benavides alerta sobre la enorme complejidad que significa esta vorágine de proyectos que tiene en simultáneo la compañía, que "no los tiene ninguna minera del mundo en este minuto, que es entregar un proyecto estructural de estas magnitudes por año. Eso es un tremendo hito, quizás para muchos incomprensible. Son muy pocas las compañías que en forma simultánea pueden estar haciendo esta cantidad de proyectos. Si me preguntan diez veces, diez veces responderé: el foco de la compañía tiene que estar en dejar funcionando estos proyectos estructurales y que con eso Codelco logre quedar finalmente estabilizada para generar recursos con los cuales servir su deuda y entregarle recursos al Estado de Chile. De no cumplirse eso, estamos en un problema. Entonces, cuando empiezan a decir 'hagamos este nuevo proyecto o esta otra cosa', les digo ¡por favor no nos perdamos! Cuando estamos hablando de inversiones por US$ 39 mil millones y de una compañía que tiene US$ 14 mil millones de deuda, hago que varias personas pongan los pies en la tierra un ratito", advierte.

Eso, sin restarle importancia a otros aspectos esenciales: la agenda de productividad y costos; sustentabilidad, para la continuidad de la operación de acuerdo con estándares de la minería del futuro; "operación autónoma, con una gran componente robótica y digital. Esto requiere también una transformación cultural del equipo humano. Todo esto está siendo muy abordado por el gobierno corporativo y el equipo ejecutivo", resume.

—¿Cómo ha sido la división de roles con Nelson Pizarro, el presidente ejecutivo?

"Está definido muy claramente lo que le corresponde a cada uno. Por largos años fui gerente general de una compañía y entiendo muy bien dónde están los límites de la presidencia de un directorio y dónde están los límites de una gerencia general, y en eso hemos operado muy bien con Nelson, tengo un muy buen entendimiento con él, ha sido muy fácil la relación, porque tenemos estilos relativamente similares: somos muy simples y directos, nuestra forma de actuar es muy transparente, sin rodeos y cada uno se dedica a lo suyo. Él dirige el equipo ejecutivo y nos reunimos una o dos veces en el día a revisar cosas de la contingencia y otros temas relevantes. Mi

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 4
Art: 4
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 10,7x10,0
Cm2: 106,7
VPE: $ 1.489.626

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

formación en el mundo empresarial es plenamente aplicable a lo que estoy haciendo hoy acá. Entiendo muy bien a lo que está abocado Nelson Pizarro y su equipo, tengo mucha comunicación con él".

—¿Se conocían de antes?

"Lo invité un par de veces a Icare y ahí tuvimos la oportunidad de conocernos, pero fue una cosa relativamente breve".

—¿Nelson Pizarro se queda y hasta cuándo?

"Nelson Pizarro es una persona que ha dedicado su vida entera a la minería, tiene un gran conocimiento, liderazgo, le encanta lo que hace y no tiene plazo, está aquí en forma indefinida. Tiene el apoyo unánime del directorio, y eso es lo que hay con él hoy".

—Con el cambio de gobierno y en el directorio, él dijo que se iba y luego difirió su salida, dando a entender que se quedaría por un período de transición.

"Todos en algún momento nos vamos. No hay ningún plazo, ni periodo de transición, ni nadie que en este momento esté asumiendo como segundo de él, nada de eso existe. Él ha señalado que tiene su edad y otras cosas que en algún momento le podrían significar cambiar su agenda, pero por el momento es una persona que uno la ve y está fascinada, con una agilidad impresionante. No hay plazo para que se vaya".

—Se decía que se quedaría hasta el inicio de operaciones de Chuqui Subterránea.

"Para Nelson Pizarro, Chuqui Subterránea es un gran hito, pero todos los proyectos estructurales son muy significativos: Chuqui Subterránea, Traspaso de Andina, Rajo Inca, Nuevo Nivel Mina de El Teniente, Radomiro Tomic y Desarrollo Andina. Eso es un gran desafío que viene acompañado, además, de todo lo que ha sido la modernización de las fundiciones y refinerías, que termina hacia fin de año. Todo esto abarca una inversión total del orden de US$ 39 mil millones, adicional a lo que ya se ha invertido hace tres o cuatro años. Vengo llegando de un evento minero en Australia y pude constatar que los montos de inversión que está manejando Codelco llaman la atención mundialmente".

"La oferta mundial no estaría creciendo más que un 1% anual y la demanda por sobre el 2%"

—¿Qué le encomendó el Presidente Piñera cuando lo nombró presidente de Codelco y qué le propuso usted?

"El Presidente Piñera me hizo una exposición muy extensa de lo que es Codelco, los proyectos estructurales y los desafíos en materia de inversión. La reunión con el Presidente fue bastante enfocada en el negocio de Codelco y las expectativas futuras de desarrollo del mercado del cobre, dado el proceso de electrificación al que va el mundo, no solo por la electromovilidad, sino también por el desarrollo de la generación solar y eólica. Hay una potencial demanda a partir de los próximos tres a cuatro años, por los cambios más acelerados en la industria automotriz y de la necesidad de mayor electrificación y menor consumo de combustibles fósiles, por mayor protección del medio ambiente. Esos potenciales de demanda para el cobre son muy significativos. Por otro lado, está la ausencia del desarrollo de nuevas minas. No solo ausencia de mayores exploraciones, sino que los descubrimientos no han sido de gran magnitud, o bien algunos potenciales recursos que se encuentran no son factibles de explotar con las condiciones tecnológicas actuales. Así, la oferta mundial no estaría creciendo más que un 1% anual y la demanda por sobre el 2%. En los últimos meses, de hecho, ha estado alrededor del 4% de crecimiento. En el mismo caso de Codelco, toda esta tremenda inversión de la que estamos hablando y este desarrollo de proyectos es para mantener el mismo nivel de producción actual, algunas minas extienden su operación de 50 a cien años, pero no estamos hablando de incrementos de producción".

—En ese mensaje del Presidente de inversión, eficiencia, productividad y costos, ¿con qué recursos se hace eso? ¿Qué le ofreció?

"En una reunión posterior se llegó a acuerdo respecto de la capitalización por US$ 1.000 millones que se conoció en septiembre y sobre eso no hay nada adicional por el momento, porque corresponde a una ley que expira el próximo año".

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 6
Art: 2
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 17,3x8,5
Cm2: 147,0
VPE: $ 2.053.580

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

"En el caso de Codelco, las emisiones de Ventanas se encuentran en el nivel más bajo de su historia"

—¿Se cierra o no la fundición de Ventanas?

"Ventanas está operando en forma anticipada respecto del DS28, que entra en vigencia en diciembre. A principios de 2017, la división quedó en condiciones de cumplir esa norma de emisiones. Los niveles de emisión de partículas de SO_2 en esa división están en su nivel más bajo de la historia y con eso tiene un cumplimiento en exceso de la norma de fundiciones que está vigente hoy. Hace quince o veinte años, Ventanas emitía del orden de 120 mil toneladas al año de partículas de emisión y hoy está en alrededor de diez mil. Es decir, en el reciente capítulo Quintero-Ventanas-Puchuncaví, Codelco ha tenido alrededor de 40 fiscalizaciones y todas se encuentran en norma. Codelco tiene la mejor captura de emisión de partículas de su historia, con el 95,8% durante el último año y medio".

"Lo que no hay en Ventanas es una norma para la medición de los Compuestos Orgánicos Volátiles (COV) y, según la opinión de nuestros equipos, los síntomas observados en la gente que se ha visto afectada en esa zona no son correspondientes a SO_2, sino que a COV. El anuncio del gobierno de la contratación de una empresa noruega para estas mediciones es algo que celebro".

—¿Descarta entonces responsabilidad de Codelco en los episodios de los últimos meses? En privado, todos culpan a Codelco porque es la que tiene chimenea.

"En base a toda la información que tenemos, sí lo descarto. Aquí ocurren dos cosas. Los únicos que poseen control de medición fijo son Codelco y AES Gener. Esas mediciones son visibles, objetivas y demuestran que en el caso de Codelco, las emisiones de Ventanas se encuentran en el nivel más bajo de su historia y de acuerdo con la información de nuestros equipos, los síntomas que habrían tenido las personas afectadas no corresponden a las emisiones de SO_2, que es el que apunta a Codelco, sino que son derivados de los COV, que la fundición y refinería no emite. Lo que habría que hacer primero es fijar una normativa para estos COV, porque aunque no haya una chimenea desde la cual medir, eso no quiere decir que las otras compañías no tengan emisiones. Hay que establecer una forma para poder captar este otro tipo de emisiones que puedan corresponder a otras empresas de la zona. Creo que corresponde poner sobre la mesa toda la información que no está hoy".

—Codelco Ventanas pierde dinero, unos US$ 450 millones en diez años. El gobierno acaba de publicar el plan de descontaminación para esta zona, que ordena congelar las emisiones respecto de las cuales Codelco Ventanas es una de las principales emisoras. ¿Esto no hace incompatible su continuidad?

"Separemos dos aspectos. En lo ambiental, este es el menor año de emisiones de Codelco-Ventanas. En segundo lugar, no existen mediciones sobre los COV en forma objetiva, ni normativa que se pueda evaluar porque en esa zona, además, hay muchas empresas que tienen emisiones medibles y no medibles".

—Pero independiente de que el nivel de emisiones sea el más bajo de la historia, el plan congela emisiones respecto de las cuales este mismo plan sindica a Codelco como uno de los principales emisores. ¿Esto no hace incompatible la presencia de Codelco Ventanas?

"Podría hacerlo, habrá que revisar en detalle las definiciones que hace el plan de descontaminación y evaluar si económicamente es viable o no".

—Trascendió que La Moneda quisiera poder cerrar la fundición Ventanas.

"No he recibido ningún mensaje de ese tipo. Estamos preocupados de dos aspectos: uno es la contaminación y, en lo que a nosotros respecta, tenemos la tranquilidad de que las emisiones están en su nivel más bajo en la historia de esa división y muy por debajo de la norma que se le exige. Respecto de lo económico, tendremos que esperar la propuesta que traiga la línea ejecutiva para evaluar económicamente y tomar una decisión".

—Circuló un documento de evaluación financiera que La Moneda le encargó a Cochilco para evaluar el impacto económico del cierre de Ventanas. ¿Conoce ese documento?

"No".

—¿El cierre de Ventanas podría estar entre las alternativas del plan que el directorio le pidió a la administración de reducir los niveles negativos de caja de Codelco?

"Todo es factible. Aquí tenemos que cuidar los recursos de todos los chilenos, y si hay algo que económicamente es inviable y que le genera una pérdida permanente al Estado de Chile, bueno, es una decisión que en su minuto se tendrá que evaluar en su propio mérito".

—¿Entonces el cierre es parte de la evaluación?

"Claramente. Si se están cambiando las normativas, habrá que ver la factibilidad de que esos aspectos se incluyan o no. Lo único que puedo asegurar es que las fundiciones y refinerías de Codelco están terminando los procesos de modernización con una inversión de US$ 2.100 millones, realizada en los últimos cuatro a cinco años, y estos recursos tenían por objetivo dejar esas instalaciones operando con estándares de nivel mundial conforme a la normativa. Si ahora existen cambios a las normativas, habrá que evaluar nuevamente la factibilidad de que esto sea alcanzable o no. E insisto: aquí lo que nos importa es que estamos cuidando recursos de todos los chilenos".

—¿Existe la opción de que Codelco pudiera devolver esa fundición y así deshacerse de ese flanco de pérdidas, problemas e inversiones?

"No se trata de estar traspasando el tema de una parte del Estado a otra. Lo que importa es determinar si esto es viable económicamente y, de serlo, veremos quién lo opera de la mejor forma posible".

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 6
Art: 3
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 17,1x5,7
Cm2: 98,5
VPE: $ 1.375.310

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

CONTINUIDAD DE NELSON PIZARRO EN LA PRESIDENCIA EJECUTIVA:

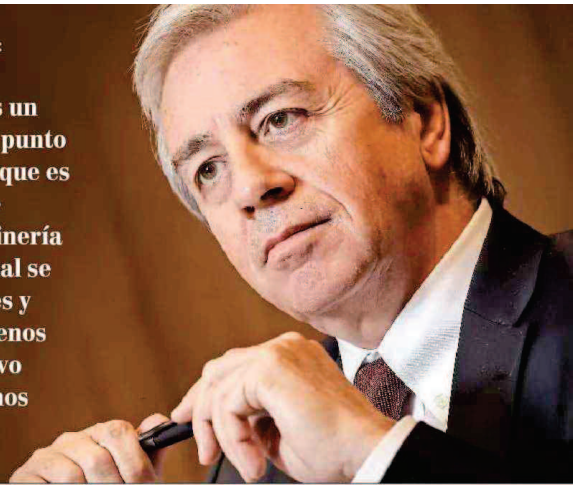
"No tiene plazo, está aquí en forma indefinida. Tiene el apoyo unánime del directorio (...) No hay ningún plazo, ni periodo de transición, ni nadie que en este momento esté asumiendo como segundo de él".

PROYECCIÓN DEL DÉFICIT DE CAJA:

"Podríamos estar con un rango de déficit de caja de entre US$ 500 millones y US$ 1.000 millones por año hasta el 2028 (...) Estimo, en conjunto con el directorio, que si es factible evitarlo, hay que evitarlo".

DEUDA POR US$ 14 MIL MILLONES:

"La visión financiera nuestra es que esto es un límite, estamos en un punto alto de deuda para lo que es la minería. El ratio de deuda/Ebitda de la minería privada a nivel mundial se encuentra bajo 2 veces y Codelco está más o menos en 2,8 veces. El objetivo nuestro es mantenernos en ese rango".



LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 6
Art: 4
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 10,6x9,3
Cm2: 98,6
VPE: $ 1.377.530

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

"Estamos haciendo una revisión...

VIENE DE LA PÁGINA B 4

—¿Qué viene entonces en financiamiento y capitalización para 2019 en adelante?

"En primer lugar, estamos haciendo una revisión bastante profunda de todos los proyectos, de manera de ver cuáles son menos prioritarios y postergables, de manera tal que la inversión de capital (Capex) comprometida para cada año pueda ser reducida a menos de US$ 4.000 millones, podría ser llegar a US$ 3.500 millones. Son cifras que se están analizando hoy, pero tienen como objetivo que la compañía apunte al menor déficit de caja posible".

—¿De cuánto es el déficit de caja proyectado?

"La proyección es que podríamos estar con un rango de déficit de caja de entre US$ 500 millones y US$ 1.000 millones por año hasta el 2028".

—¿Ese es el escenario que se quiere evitar?

"Estimo, en conjunto con el directorio, que si es factible evitarlo, hay que evitarlo. En la medida en que se comprometan menos recursos para un mismo resultado, bienvenido sea. De esa manera, con los excedentes actuales podría estar lográndose en algunos años un déficit cercano a cero y en otros, un poco superior. Porque por distintas situaciones no todos los años son parejos. Ese es un objetivo deseado, pero todavía no logrado. En los próximos días, durante noviembre, vamos a tener el informe de esa revisión más profunda con más claridad respecto de la visión más corta, que corresponde a los años 2019 y 2020. Después, respecto del período 2021-2024, las cifras pueden tener una variación un poco mayor".

"El directorio fijó un límite de US$ 4.000 millones por año (en Capex) y tenemos que ver cómo eso se refleja en la propuesta que traiga la administración en el Plan de Negocios y Desarrollo, porque hay años en que los niveles de inversión llegaban a US$ 4.800 millones y por eso establecimos el tope. Respecto de eso, hay que revisar la factibilidad de que se logre esa reducción sin afectar el desarrollo de los proyectos".

—¿Entonces, la idea es poder reducir la inversión a un monto de US$ 3.500 millones por año?

"Si es factible, sí. Tenemos que ver la propuesta que haga la administración, y sobre esa materia decidiremos, pero todo el esfuerzo que hagamos para lograr los mismos objetivos con menos recursos es algo deseado en este momento, pero no logrado".

—¿La idea es hacer lo mismo con un costo menor, o hay cosas que derechamente se van a dejar de hacer?

"Hay un conjunto de cosas. Se logra por disminución de costos o por mayores excedentes que pueden venir por aumentos de productividad, por mejora de precios o por mayor volumen. Es un conjunto de cosas y tenemos que verlo más afinado cuando tengamos el informe del Plan de Negocios y Desarrollo de la administración con los volúmenes de producción concretos para 2019, los niveles de precio que se proyectan, las opciones de profundización en materia de productividad y costos; y qué parte de los proyectos son postergables, sin afectar el desarrollo de la compañía. Ese es el conjunto completo que vamos a revisar".

—¿Cuándo presenta este informe la administración?

"En la fecha del directorio (el último jueves de cada mes)".

—¿Postergar proyectos se ve más complejo? Pensando que los proyectos estructurales son para mantener los niveles actuales de producción.

"Es que los US$ 4.000 millones de inversión anual no corresponden solamente a proyectos estructurales, hay otros componentes, como desarrollo de minería, renovación de equipos y ma-

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 6
Art: 5
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 7,1x8,5
Cm2: 60,3
VPE: $ 842.392

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

quinaria, temas relacionados con sustentabilidad. No es una sola materia, sino que varios capítulos de Capex".

—¿Los proyectos estructurales, entonces, no están en duda?

"No, pero todos los otros sí se pueden observar con más profundidad".

—¿Con ese análisis vendrá la conversación respecto de la próxima fórmula de capitalización?

"No es un tema que esté en tabla. Tenemos que revisar nuestros números".

— Pero la ley de capitalización se acaba.

"Tenemos que ver los números. No voy a dar respuestas en el aire".

—Está anunciada la emisión de un bono por hasta US$ 1.000 millones durante 2019, ¿se mantiene vigente en este contexto de revisión del Capex?

"Hay que ver hacia fines del año 2019 una emisión de bonos, que en parte importante corresponde también a refinanciamiento de pasivos. Mientras no tengamos números concretos por parte de la administración, no puedo decir nada concreto, pero se observa que vienen algunos vencimientos y se va a requerir refinanciar algunos pasivos, así que los bonos van a ser emitidos de todas maneras. La cifra es la que no está clara aún".

—Pensando en estos bonos por hasta US$ 1.000 millones, la deuda de Codelco rondaría los US$ 15.000 millones. ¿Eso es sostenible? ¿Hay espacio para más deuda?

"La deuda de Codelco es cercana hoy día a los US$ 14 mil millones, pero están ingresando ahora los US$ 1.000 millones de capital autorizados en septiembre. Nuestra visión financiera es que esto es un límite, estamos en un punto alto de deuda para lo que es la minería. El ratio de deuda/Ebitda de la minería privada a nivel mundial se encuentra bajo 2 veces y Codelco está más o menos en 2,8 veces. El objetivo nuestro es mantenernos en ese rango".

Planes de retiro: "No hay mejores condiciones posibles"

Juan Benavides explica que tanto en el caso de Chuqui Subterránea como El Teniente, el presupuesto y los plazos de entrada en operación marchan de acuerdo al presupuesto y la planificación. "Eso es una buena noticia", dice. "Lo que se ha estado haciendo con los proyectos estructurales es un cambio en la metodología de administración, apoyado por algunas consultoras externas,

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 8
Art: 2
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 14,6x11,8
Cm2: 172,8
VPE: $ 2.413.117

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

que han introducido prácticas de productividad y de control diario, que han permitido mantener un ritmo de avance que no se había logrado anteriormente. Eso ha estado dando muy buenos resultados y ha permitido que los proyectos actuales que están en desarrollo se mantengan en línea con lo planificado".

—¿El proyecto para llevar la capacidad de tratamiento de la división Andina de 88 mil a 150 mil toneladas por día sigue en etapa de factibilidad?

"Después que la administración determinó que el proyecto Andina 244 no era viable por su altísimo costo, lo que se planteó es este proyecto distinto, que aún no ha sido ingresado para análisis y posterior envío para aprobación de Cochilco. Se encuentra en el plan, pero aún no termina sus etapas de desarrollo y todavía no está sobre la mesa la fecha en que el directorio podría revisarlo".

—¿Queda espacio para seguir reduciendo costos en Codelco y qué planes concretos hay al respecto?

"La agenda 2020 de productividad y costos lleva a la fecha ahorros superiores a los US$ 1.400 millones. Hay divisiones que están muy avanzadas y otras que tienen espacio para avanzar. Ahora se va a plantear una profundización de esa agenda, porque van surgiendo nuevas posibilidades, extensión de sinergias entre las divisiones, mejores prácticas de un lugar que se pueden extender a otros. La agenda ha tenido bastante éxito y el objetivo es revisarla para extenderla más allá del año 2020, que ya está a la vuelta de la esquina".

—En el caso de Chuqui se acaba de oficializar el plan de egreso y se conocieron los bonos y beneficios de salud. ¿Cuánta gente es la que se va a acoger?

"Este famoso número de 1.700 trabajadores involucra a distintos grupos de personas. Hay un grupo de aproximadamente 760 personas que están en edad de jubilación. Todos salen con planes de egreso. Eso sucede todos los años en todas las divisiones. Después, hay 350 personas que están afectadas por salud, un número similar que son trabajadores de plazo fijo cuyos plazos de contrato vencen, y estamos haciendo un esfuerzo importante por reubicar gente. Hay 240 a 250 personas que se están reubicando. Parte de ellos fueron capacitados en mina subterránea en El Teniente. Se llevó a este grupo, en un proceso que ha tenido mucho éxito, y esas personas serán reubicadas en Chuquicamata. Y van a ingresar alrededor de 960 personas que son necesarias para la puesta en marcha y para la operación de la mina subterránea".

—Sindicatos de Chuqui han llamado a rechazar esta oferta. ¿Hay espacio para algún incremento en los beneficios?

"No hay mejores condiciones posibles que dar. En Codelco, la situación financiera es muy ajustada, hay niveles de deuda elevados, hay un flujo de caja negativo hasta el año 2028. El esfuerzo que se está haciendo es para continuar con los mismos niveles de producción y, por lo tanto, no hay recursos adicionales que se puedan otorgar. Ese es el límite que tiene la empresa y lo que se ha señalado insistentemente, porque es a los números a los que se debe llegar".

—¿Qué mensaje les da a los trabajadores que rechazan la propuesta?

"El mensaje ha sido tremendamente claro y consistente: esto es lo máximo a lo que se puede llegar y no hay espacio para mejoras".

—¿Qué pasa si adhieren menos trabajadores de los que espera la empresa?

"En ese momento habrá que ver qué opciones se toman, pero esto es lo que Codelco puede dar, dadas las condiciones actuales de la empresa".

—¿Podrían llegar a los despidos como los que hubo hace unos días en Salvador?

"No está contemplado. Se está buscando el mejor acuerdo para entregar los beneficios que la compañía puede dar, pero lo del Salvador no tiene nada que ver con esto".

—Además del plan de retiro de Chuqui y el acordado en la negociación reciente de El Teniente, ¿están preparando ofertas similares en las otras divisiones?

"Los planes de egreso en Codelco son permanentes y se extienden en el tiempo. Hoy, lo único que hay es una realidad distinta, en términos de valores, conforme a lo que es viable para la compañía y que puede pagar, pero permanentemente hay gente que está saliendo de la compañía".

—Se rumorea con fuerza que viene un ajuste en la dotación de Casa Matriz, donde al cierre de 2017 había 478 trabajadores propios.

"No conozco esa información".

—¿No es efectiva?

"No la conozco, no sé de dónde sale".

—¿Cómo es su relación con los trabajadores?

"No me relaciono directamente con ellos, esa es una relación que lleva la línea ejecutiva, pero sí tenemos permanentemente información de lo que se trata con los sindicatos, tanto de los roles profesionales, como de los trabajadores. Diría que hay un alto y positivo nivel de diálogo".

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 8
Art: 3
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 7,2x16,0
Cm2: 115,9
VPE: $ 1.618.713

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

MANUEL HERRERA

"El futuro del cobre se observa muy auspicioso, en especial al inicio o un poco más allá de la próxima década"

—¿Con qué sensación sobre el panorama del mercado volvió de la Semana del Cobre en Londres?

"Existe la sensación de que dado que la guerra comercial con Estados Unidos puede tener efectos sobre el crecimiento de China y siendo ese país responsable del 40% de la demanda de cobre del mundo, este impacto en la actividad económica, dada la importancia de este mercado para el metal, se podría reflejar sobre el cobre en términos macro y pudiese afectar el crecimiento de su demanda, pero en el más corto plazo, en el periodo 2019-2020. Sin embargo, en forma simultánea, a diferencia de otros períodos, en este ciclo se ha estado observando que la demanda proveniente de Estados Unidos y de Europa es muy sólida y sostenida. Son poderes compradores mucho más estables y están con tasas de crecimiento sobre lo esperado, como es el caso de Estados Unidos. Entonces, los efectos de esta guerra comercial, que pudieran estar afectando a China, están bastante compensados con esta demanda de Estados Unidos".

"Se observa, además, una disminución significativa de los inventarios, lo que refleja el efecto de esta demanda sostenida que estamos viendo y que está creciendo muy por sobre la oferta, especialmente durante los meses de julio, agosto y septiembre, que estuvo por sobre el 4%. Y más allá de eso, los fundamentos técnicos de la demanda de cobre y las expectativas del mercado a más largo plazo están muy relacionados a la electrificación del transporte, la energía solar y la eólica, que tienen altos componentes de cobre, donde las equivalencias por unidad pueden llegar a ser cuatro veces más de lo que se usa actualmente. Por estas razones el futuro del cobre se observa muy auspicioso, en especial al inicio o un poco más allá de la próxima década".

—¿Cuál es la expectativa de precios?

"Algunas personas hablan de que podría estar acercándose a los US$ 3 por libra, otros que va a superar el punto de equilibrio. Algunas estimaciones hablan de US$ 2,9. Por el más corto plazo, pareciera ser que el precio va a estar fluctuando entre US$ 2,8 y US$ 3 por libra".

—¿En términos de excedentes, cuáles son las proyecciones para este año a partir de esta combinación de baja de precio y alza del dólar?

"A septiembre están aproximadamente 10% abajo, derivado principalmente de mayores costos, en especial por negociaciones colectivas".

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 8
Art: 4
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 10,6x7,6
Cm2: 80,4
VPE: $ 1.123.218

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

"En este minuto, Astaldi está en condiciones de seguir entregando la operación que la compañía necesita bajo condiciones de contrato diferentes. Sin embargo, Codelco está evaluando opciones adicionales si esto no prospera"

—¿Por qué optaron por el cobro de la boleta de garantía a Astaldi? Hasta ese minuto ellos no estaban en incumplimiento.

"No, el que está en incumplimiento es Astaldi a nivel mundial, que tiene una filial en Chile, y que según información pública está en un proceso con acreedores en Italia. Existía información pública y bastante ruido en torno a impago a los proveedores en Chile. Existía la información de cobros de boletas de garantía por parte de otras empresas, y cuando hay un grado de insolvencia y hay anticipos entregados por parte de Codelco, así como obligaciones con terceros, respecto de las cuales, en algunos casos, existen responsabilidades legales finales para el mandante, se aplica lo que es parte del contrato, que establece que ante grados de insolvencia, la compañía tenía derecho a cobrar las boletas de garantía".

—¿Astaldi podría cuestionar en tribunales el riesgo de insolvencia y la aplicación de la cláusula?

"Alguien podría señalar que eso es cuestionable, pero es público, por ejemplo, que los bonos de Astaldi se están transando al 25%, que no tiene líneas de crédito extendidas, que tiene impagos a proveedores en Chile, con cobros de boletas de garantía en Chile anteriores a las nuestras. Entonces, aunque efectivamente alguien podría cuestionar la medida que ejerció Codelco, hay suficiente información pública que ratifica que el grado de insolvencia de esa empresa es elevado".

—¿Fue una decisión unánime del directorio?

"Sí, totalmente".

—¿Qué va a pasar con los trabajos que Astaldi está realizando, con distintos grados de avance, en Chuqui y El Teniente?

"Se está en proceso de elaboración de un contrato con condiciones distintas para extender los trabajos. En este minuto y de acuerdo a lo que hoy conocemos, Astaldi está en condiciones de seguir entregando la operación que la compañía necesita en ambas faenas bajo condiciones de contrato diferentes. Sin embargo, Codelco está evaluando opciones adicionales si esto no prospera. Si es que vemos que la operación de Astaldi no puede continuar".

—¿Están prontos a concluir las conversaciones?

"Esto tiene que zanjarse en estos días".

LITORALPRESS

Fecha: 11-11-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 6
Art: 6
Título: "Estamos haciendo profunda de todos los proyectos, de inversión de comprometida para cada año pueda ser reducida"

Tamaño: 17,6x5,7
Cm2: 101,2
VPE: $ 1.413.703

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

"Hay un objetivo del directorio de avanzar en los procesos de fiscalización en forma profunda, y si es posible encontrar un acuerdo con Contraloría, lo vamos a hacer"

—A mediados de octubre, Blas Tomic y usted se reunieron con el contralor Jorge Bermúdez. ¿Cómo van las tratativas para que Codelco se desista de la demanda que interpuso en 2017, en el marco del conflicto por la fiscalización a la compañía?

"No voy a entrar en profundidad con eso, por muchas razones; pero puedo señalar, a partir de las conversaciones que hemos tenido con la Contraloría, que hay bastante coincidencia respecto a la importancia de la fiscalización que se le hace a la empresa y lograr la probidad, la transparencia y la eficiencia de los recursos. El funcionamiento del gobierno corporativo de Codelco, de su directorio y los comités que lo componen —en especial para estos aspectos, el de auditoría, compensaciones y ética—, está haciendo una labor muy destacable, de gran rigurosidad. Aunque no hay ningún sistema que sea infalible, la profundidad, la rigurosidad y la introducción de normativas, regulaciones, de políticas que se han introducido en Codelco y que se siguen profundizando, han marcado un cambio de rumbo significativo y tenemos muy claro al interior del directorio que para nosotros es una materia de alta prioridad. Que quede realmente como un legado, más allá de las personas, una forma de operar de este gobierno corporativo, y que eso se traduzca en que esta compañía sea reconocida por sus excelentes prácticas de administración, que resultan en probidad, transparencia y eficiencia de los recursos".

—¿Qué falta para bajar la demanda?

"Tengo la recomendación de no comentar los aspectos legales de este tema".

—¿Pudieron limar asperezas con el contralor Jorge Bermúdez?

"No hay ninguna aspereza con el contralor".

—Su antecesor las tuvo...

"Bueno, pero yo no me llamo Óscar Landerretche".

—Son relaciones institucionales.

"Diría que las reuniones fueron muy cordiales, y en lo que importa, hubo mucho entendimiento de los roles. Y dado que Codelco es una empresa estatal de gran magnitud y gran significado para el fisco de Chile y finalmente para todos los chilenos, que exista una buena y profunda fiscalización y que esto se traduzca en políticas, normas y regulaciones, es más que bienvenido. En ese sentido, no hay ninguna discrepancia".

—¿Hay presión de La Moneda para bajar esta demanda?

"No tengo ninguna indicación de presión. Hay un objetivo del directorio de esta compañía de avanzar en los procesos de fiscalización en forma profunda; y si es posible encontrar un acuerdo con Contraloría, lo vamos a hacer. Estamos en una conversación en la que no hay discrepancias en torno al fondo".

—Óscar Landerretche sufrió un atentado y él lo atribuyó a las medidas de transparencia y probidad que estaba implementando en Codelco. ¿Usted ha tomado resguardos?

"No, ninguno. Encuentro lamentable lo que le pasó a Óscar. Además, son actos muy cobardes y que no deberían repetirse nunca".