



MI TURNO

Me la juego x Codelco

ANDINA

CASA MATRIZ

CHUQUICAMATA

EL TENIENTE

GABRIELA MISTRAL

MINISTRO HALES

RADOMIRO TOMIC

SALVADOR

VENTANAS

VP

10ª Edición, abril 2017

En 2016 Codelco cumplió con Chile:

LA TAREA CONTINÚA

- **Mejorar nuestro desempeño en seguridad y medioambiente, perseverar en la excelencia, reducir los costos, gestionar mejor los proyectos y mantener la deuda bajo control, son los desafíos de este año.**



Revisa el detalle
de los resultados
2016

Págs. 2 y 3



Conoce la gestión
y desafíos de
cada división

Pág. 4

Balance 2016:

Un año de grandes logros en medio de la adversidad

Debemos sostener la búsqueda de mayores niveles de productividad, a través de la austeridad, excelencia operacional e innovación, sin olvidar que la prioridad es, y siempre será, resguardar la seguridad y vida de las personas.

Hoy somos una mejor empresa. No cabe duda de que hemos progresado en términos financieros, de estructura de costos, de gestión y productividad, y de desarrollo de la cartera de inversiones.

Las cifras así lo dicen. Por todos es sabido que en 2016 fuimos golpeados por el tipo de cambio, la brusca caída del precio del cobre y la baja en un 6,9% de las leyes del mineral, pero gracias al esfuerzo de toda la organización, fuimos capaces de compensar el efecto negativo de estas tres variables.

Durante el año logramos sobrecumplir la meta de producción de las divisiones (un millón 678 mil toneladas) en un 1,7%, alcanzando un millón 707 mil toneladas de cobre fino propio.

Además, redujimos nuestros costos operacionales (C1) por tercer año consecutivo. Con 126,1 centavos de dólar la libra (c/lb) la cifra es menor en un 9% respecto a 2015.

Por otro lado, logramos mantener nuestros niveles de deuda, sosteniendo el plan de inversiones.

Es así como generamos US\$ 500 millones de excedentes, superando ampliamente la meta comprometida con Hacienda de US\$ 288 millones. Considerando la Ley Reservada, el royalty minero y los impuestos a la renta, los aportes al Estado fueron de US\$ 942 millones, recursos que serán de gran ayuda para los desafíos que enfrenta nuestro país.

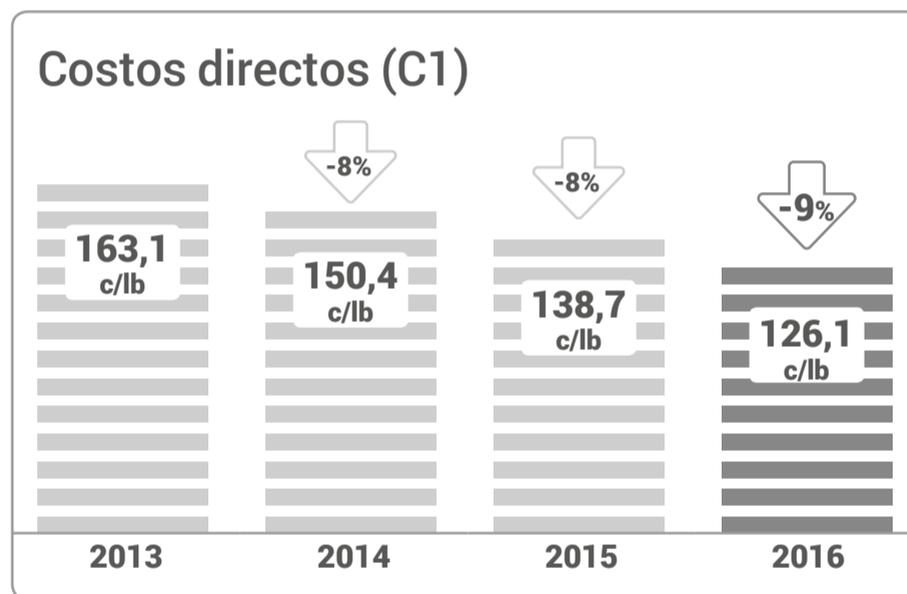
Sin embargo, "estos buenos resultados no significan que Codelco haya superado sus problemas estructurales. **La empresa requiere urgentemente avanzar en sus inversiones para mantener su producción, sin elevar sus niveles de deuda**", afirmó Nelson Pizarro, presidente ejecutivo.

Para lograrlo, deben suceder tres cosas:

- Seguir **cumpliendo con los programas de producción y reduciendo nuestros costos.**
- Que el dueño de Codelco, **el Estado de Chile, continúe capitalizando anualmente a la empresa**, como lo hacen los propietarios de todas las compañías mineras.

- Materializar una **cartera de inversiones con proyectos rentables para el país, sustentables y respetuosos con el medioambiente y las comunidades.**

Además, el país hoy nos exige mayores estándares de **probidad y transparencia**. Por ello, en los últimos dos años hemos impulsado reformas que persiguen estos valores. Fruto de este esfuerzo, en 2016 fuimos reconocidos por nuestros niveles de transparencia y reputación corporativa, camino por el cual debemos seguir avanzando este año.



» Los buenos resultados 2016 no modifican el exigente escenario de Codelco. «
Nelson Pizarro, presidente ejecutivo

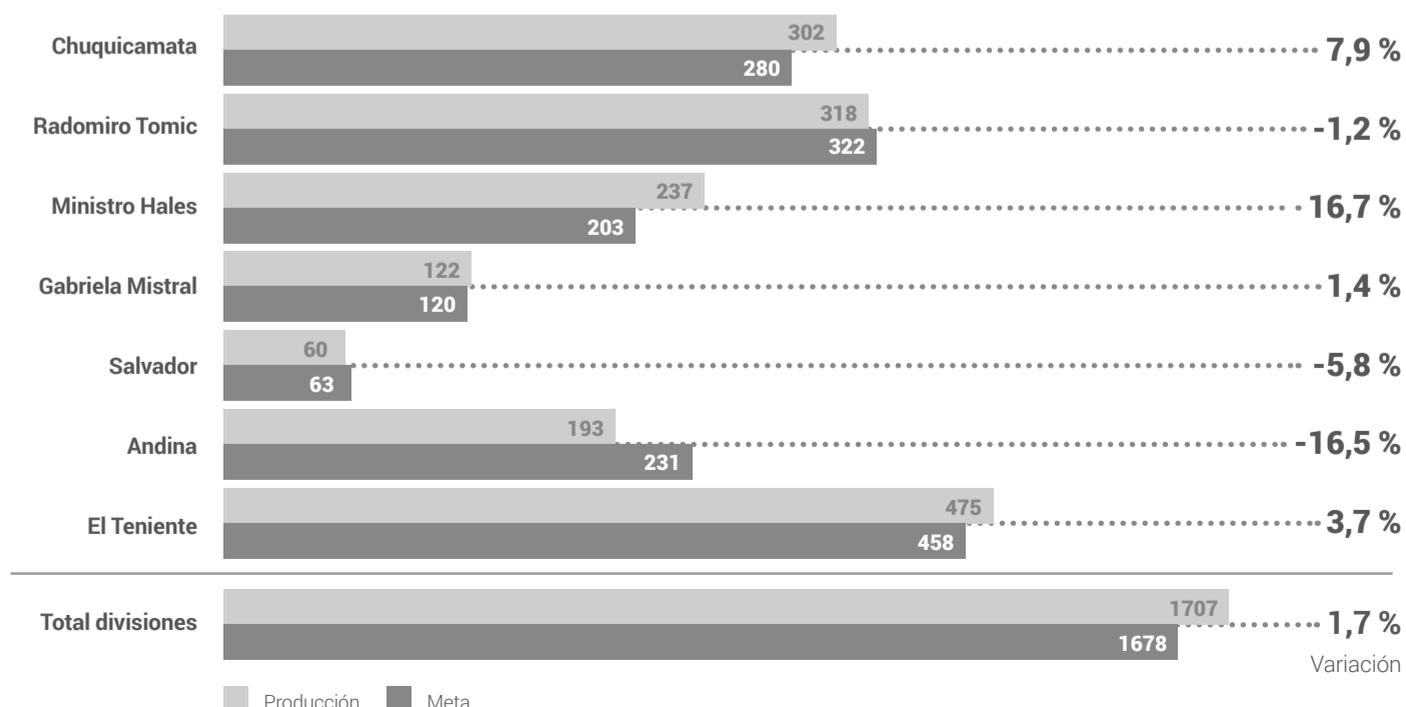
Un millón 707 mil toneladas de cobre fino de producción propia

US\$ 500 millones de excedentes

US\$ 942 millones de aporte al Estado

126,1 c/lb de costos directos

Producción por división (ktmf)



5 principales variables del negocio de Codelco



1. Precio del cobre

Por cada centavo de dólar la libra que cae, Codelco recibe US\$ 36 millones menos.



2. Tipo de cambio

El cobre se vende en dólares y gran parte de nuestros pasivos son en pesos; por lo tanto, las diferencias en el precio del dólar afectan nuestras finanzas.



3. Ley de mineral

Por cada 1% que baja la ley, producimos 13 mil toneladas menos al año.

Variables que no controlamos

NEGOCIO MINERO

Variables que controlamos



4. Producción

Mientras mayor sea nuestra producción, mayores ingresos recibe el país.



5. Costos operacionales (C1)

Reducir los costos impacta de manera importante en la generación de ahorros y excedentes.

Los hechos que enlutan nuestra gestión

Durante 2016 tuvimos una gran falla. Debimos lamentar la muerte de cuatro de nuestros compañeros en accidentes de trabajo, dos trabajadores propios y dos de empresas colaboradoras.

Eustaquio Moreno Navarro
División El Teniente
(empresa Geovita)

Pedro Collado Donoso
División Andina
(empresa Bailac)

Carlos Albanez Peña
División Chuquicamata

Daniel Lino Berna
División Chuquicamata

Nuestro desempeño en seguridad no nos puede dejar tranquilos. Nuestra tasa de gravedad de accidentes aumentó un 88% (propios y terceros). Esto nos obliga a seguir mejorando en seguridad y salud ocupacional. No podemos olvidar que el cuidado de la vida es nuestra prioridad.

Nuestro compromiso 2017

Este año el compromiso que tenemos con Chile es aún más exigente. Debemos trabajar para lograr una producción sobre un millón 724 mil toneladas de cobre fino propio y obtener costos operacionales (C1) menores a 130,4 c/lb (a pesar de la menor ley del mineral y mayores costos de los insumos). Si cumplimos estas metas y el precio del cobre, que es una variable que no controlamos, se mantiene sobre los 226 c/lb, lograremos generar más de US\$ 530 millones de excedentes.

Producción sobre:
1.724 ktmf

Costos operacionales bajo:
130,4 c/lb

Excedentes de más de:
US\$ 530 millones

Precio promedio del cobre proyectado de 226 c/lb
(presupuestado por Ministerio de Hacienda)

Conoce la gestión 2016 y los desafíos de cada división

✓ Logrado ✗ Insuficiente ✗ No logrado



Chuquicamata

- ✓ **Producción: 7,9% sobre la meta**
302 ktmf | Meta = 280 ktmf
- ✓ **Costos C1: 21,6% mejor que la meta**
118,3 c/lb | Meta = 150,9 c/lb
- ✓ **Productividad:**
34,9 tmf/dot | Meta = 31,2 tmf/dot

Desafíos:

- Transformar procesos para lograr mejoras de productividad.



Radomiro Tomic

- ✗ **Producción: -1,2% en línea con la meta**
318 ktmf | Meta = 322 ktmf
- ✓ **Costos C1: 8,2% mejor que la meta**
134,8 c/lb | Meta = 146,8 c/lb
- ✗ **Productividad:**
64,7 tmf/dot | Meta = 65 tmf/dot

Desafíos:

- Consolidar el plan de desarrollo.
- Copar la capacidad existente.



Ministro Hales

- ✓ **Producción: 16,7% sobre la meta**
237 ktmf | Meta = 203 ktmf
- ✓ **Costos C1: 12,9% mejor que la meta**
115,3 c/lb | Meta = 132,3 c/lb
- ✓ **Productividad:**
85,7 tmf/dot | Meta = 67,4 tmf/dot

Desafíos:

- Aprovechar la sólida base minera.
- Mantener el liderazgo tecnológico.



Gabriela Mistral

- ✓ **Producción: 1,4% sobre la meta**
122 ktmf | Meta = 120 ktmf
- ✓ **Costos C1: 9,9% mejor que la meta**
144,2 c/lb | Meta = 160,1 c/lb
- ✓ **Productividad:**
52 tmf/dot | Meta = 48,2 tmf/dot

Desafíos:

- Darle solidez a la actual operación.
- Estudiar alternativas de extensión de vida útil.



Salvador

- ✗ **Producción: 5,8% por debajo de la meta**
60 ktmf | Meta = 63 ktmf
- ✗ **Costos C1: 3% por debajo de la meta**
182,3 c/lb | Meta = 177,1 c/lb
- ✓ **Productividad:**
17,8 tmf/dot | Meta = 17,3 tmf/dot

Desafíos:

- Asegurar las condiciones que viabilicen el futuro a través de Rajo Inca.



Andina

- ✗ **Producción:**
16,5% por debajo de la meta
193 ktmf | Meta = 231 ktmf
- ✗ **Costos C1: 8,1% por debajo de la meta**
146,6 c/lb | Meta = 135,6 c/lb
- ✗ **Productividad:**
44,7 tmf/dot | Meta = 50,1 tmf/dot

Desafíos:

- Optimizar los resultados y la sustentabilidad de la operación.
- Avanzar en el desarrollo de opciones para crecer.



Ventanas

- ✗ **Fusión: 3,2% por debajo de la meta**
384 ktms | Meta = 397 ktms
- ✓ **Cátodos: 0,7% sobre la meta**
407 ktmf | Meta = 404 ktmf
- ✓ **Costos FU: 6,2% mejor que la meta**
34,6 c/lb | Meta = 36,9 c/lb
- ✓ **Costos RE: 8,4% mejor que la meta**
7,6 c/lb | Meta = 8,3 c/lb
- ✓ **Productividad FURE:**
248 tmf/dot | Meta = 238 tmf/dot

Desafíos:

- Cumplir plenamente nueva norma de emisión.
- Seguir optimizando la operación.



El Teniente

- ✓ **Producción: 3,7% sobre la meta**
475 ktmf | Meta = 458 ktmf
- ✓ **Costos C1: 10,5% mejor que la meta**
97,1 c/lb | Meta = 108,5 c/lb
- ✓ **Productividad:**
53,5 tmf/dot | Meta = 48,9 tmf/dot

Desafíos:

- Desarrollar de NNM y otros proyectos mineros.
- Mantener niveles de producción y costos de primer cuartil.