



ENTREGA DE RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE 2016

Nelson Pizarro C. | Presidente Ejecutivo de Codelco
Mayo de 2016

A close-up photograph of a branch from an acacia tree, showing its characteristic bipinnate leaves and small, developing seed pods. The branch is positioned diagonally from the bottom-left towards the top-right of the frame. The background is a soft, out-of-focus brownish-grey.

SUSTENTABILIDAD

La Corporación sufrió la **pérdida de uno de sus trabajadores,** don Eustaquio Moreno Navarro

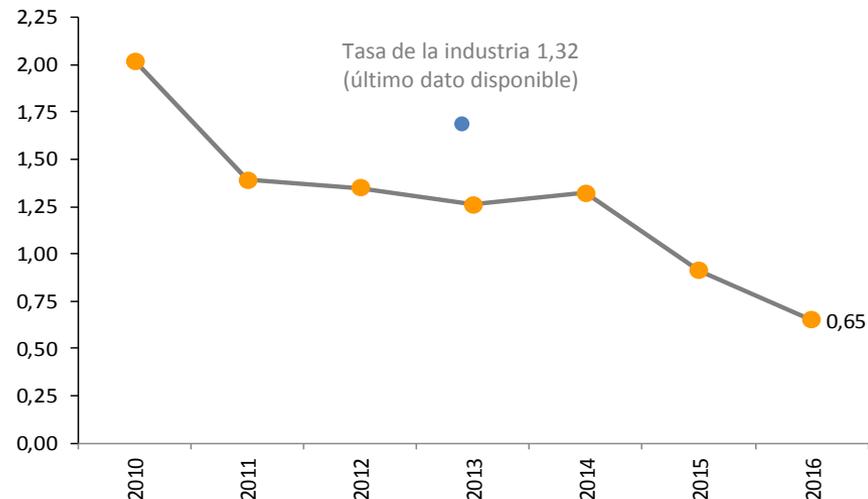
En relación al año 2015:

Tasa de Frecuencia se **redujo un 33%**

Tasa de Gravedad registró **un incremento del 76%**

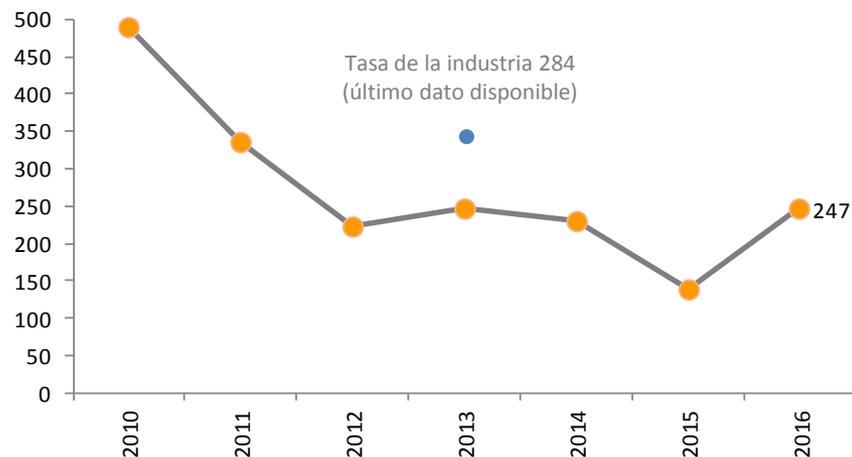
Tasa de frecuencia dotación propia y de terceros

(Accidentes con Tiempo Perdido / Millón de Horas Persona trabajadas)



Tasa de gravedad dotación propia y de terceros

(Días perdidos y días cargo / Millón de Horas Persona trabajadas)



DESEMPEÑO AMBIENTAL

No estamos conformes

El 25 de febrero, la rotura de una cañería de División Andina provocó el derrame de 50 m³ de concentrado al Río Blanco.

CORTO PLAZO

- Operación segura y reducción de incidentes, con instalaciones antiguas y déficit histórico de inversiones.
- Cumplimiento de crecientes exigencias y 26 mil compromisos ambientales.
- Cumplimiento DS N° 28, captura del 95% de emisiones.

LARGO PLAZO

Debemos preparar a Codelco para la minería de los próximos 50 años

- Fundiciones y refinerías de clase mundial: captación de emisiones sobre 98%.
- Planta desalinizadora para abastecer nuevas necesidades hídricas.
- Desarrollo Futuro Andina recirculará toda el agua de su operación, 30% mayor eficiencia en el uso del agua.



DESARROLLO DE PERSONAS

Sustentabilidad de la empresa requiere:

- **Liderazgos y excelencia en cargos claves**
- **Retener a los mejores**

Sistema de sucesión

Mejores prácticas de diversas industrias

49 personas en proceso de desarrollo con potencial de optar a la primera línea de la empresa.

¿Qué significa?

La empresa dispondrá de un cuadro de sucesión, con una importante participación de mujeres, para nombrar a los 20 cargos más importantes de Codelco.





PRODUCCIÓN, COSTOS Y PRECIOS

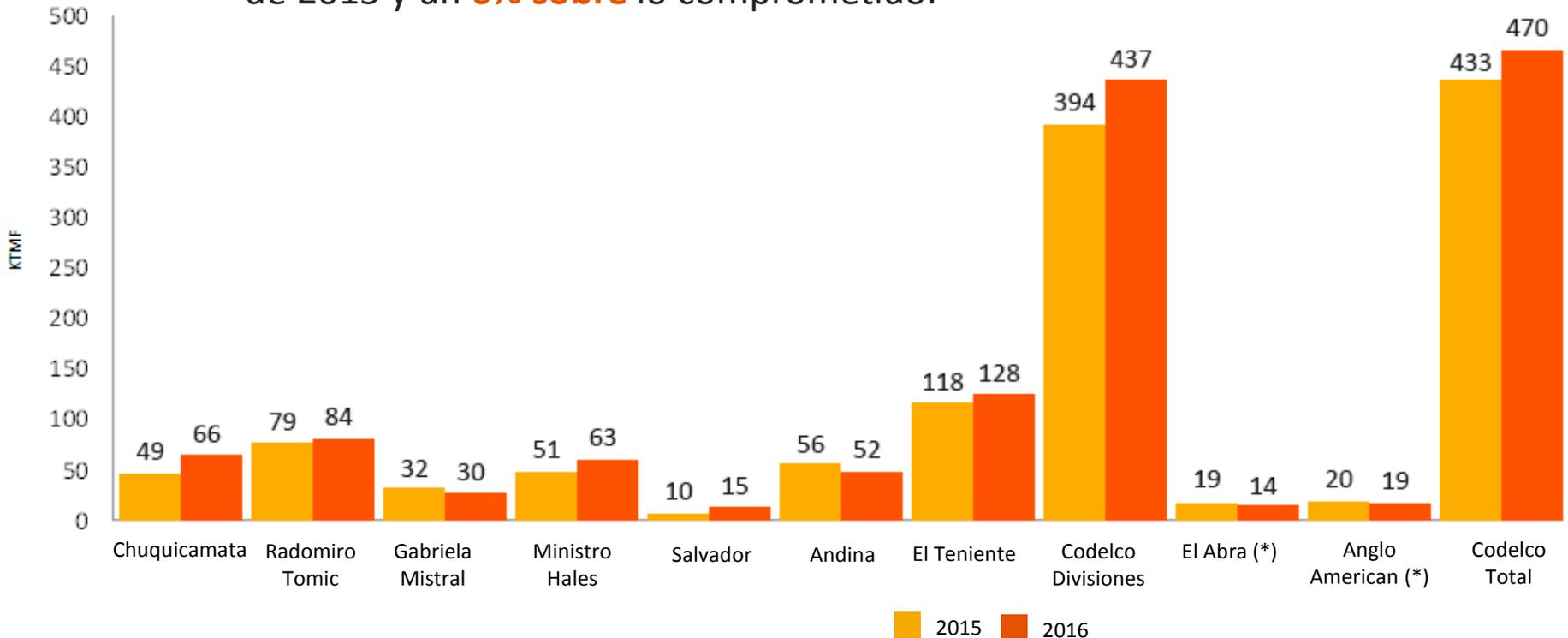


PRODUCCIÓN DE COBRE

enero- marzo: 2015 vs 2016 (ktmf)

Mejor producción de primer trimestre con la menor ley de la historia de Codelco.

Aumentó un 11% la producción de cobre propio en relación a igual período de 2015 y un **6% sobre** lo comprometido.



(*) La producción refleja la proporción propiedad de Codelco: El Abra 49%, Anglo American 20%

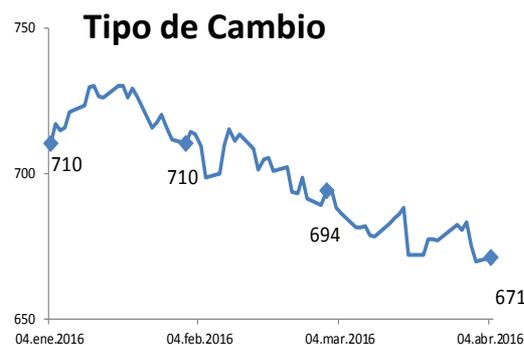
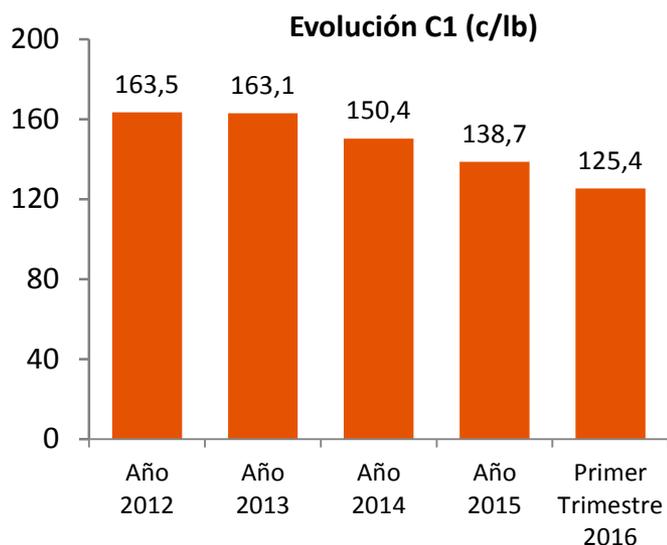


COSTOS UNITARIOS

enero- marzo: 2015 vs 2016 (c/lb)

	2015 (c/lb)	2016 (c/lb)	Var (%)
Costo Directo (C1)	136,1	125,4	-8%
Costo Neto a Cátodo (C3)	191,6	213,8	+12%

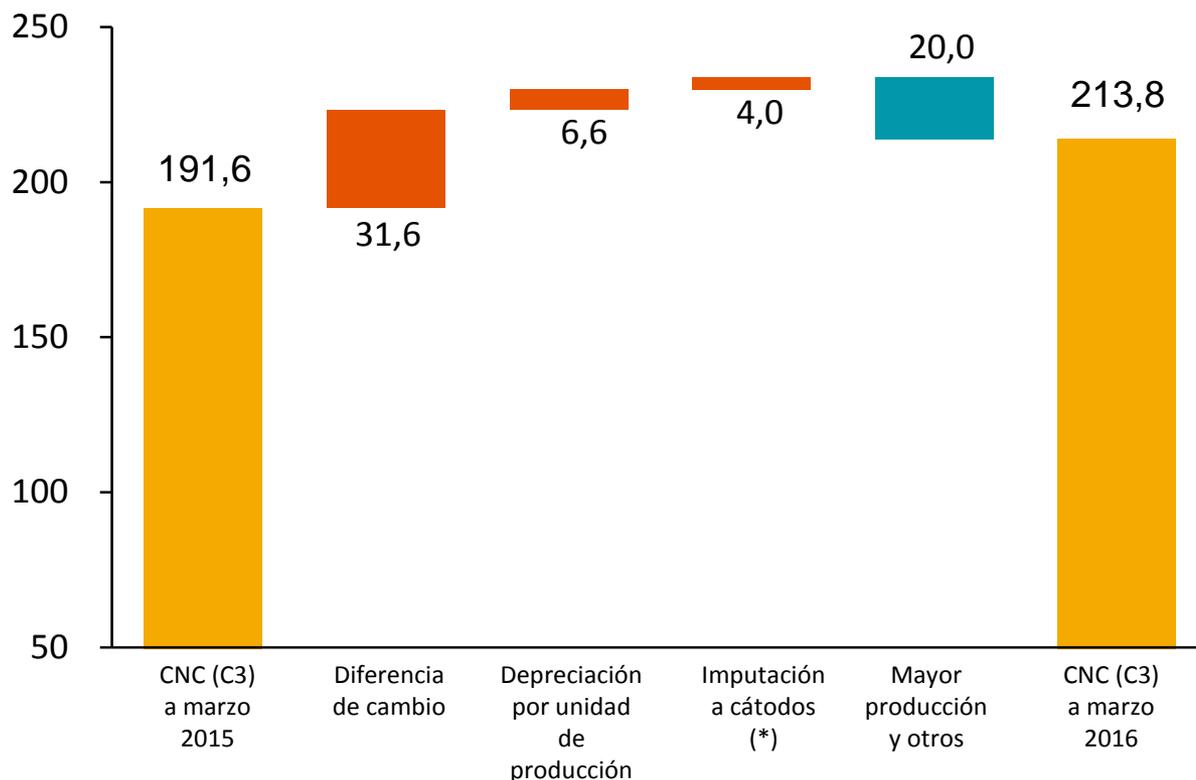
Al primer trimestre de 2016, Codelco **redujo su costo directo (C1) un 8%** respecto de igual período del año 2015 y **un 7% sobre lo comprometido**.



El costo neto a cátodo, registró un **alza de 12%**, por una **caída temporal del tipo de cambio que afectó principalmente las provisiones contables** de cierre de faenas mineras.

COSTO NETO A CÁTODO (C3)

enero- marzo: 2015 vs 2016 (c/lb)

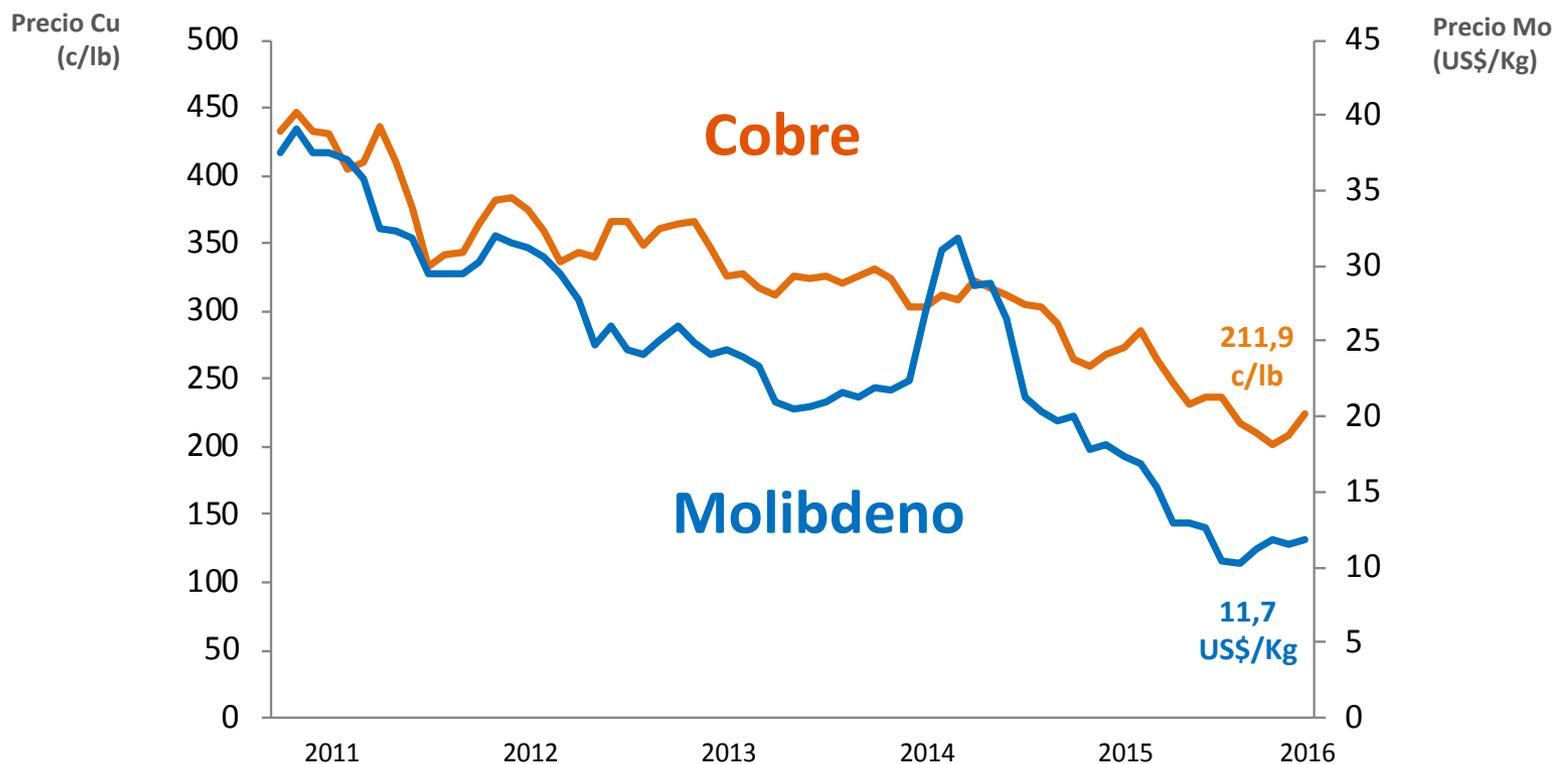


(*) Mayor venta de concentrado (30 ktmf)

El alza del C3 responde a la **variación del tipo** del cambio sobre las **provisiones y por la depreciación de una mayor producción.**

Estos efectos son **contables y temporales**, y no se tratan de alzas de los costos de la operación.

EVOLUCIÓN DE PRECIOS DEL COBRE Y MOLIBDENO



En el primer trimestre de 2016 el precio del cobre bajó un **20%** respecto a igual período de 2015

El precio del molibdeno bajó en un **37%** en comparación a igual período de 2015

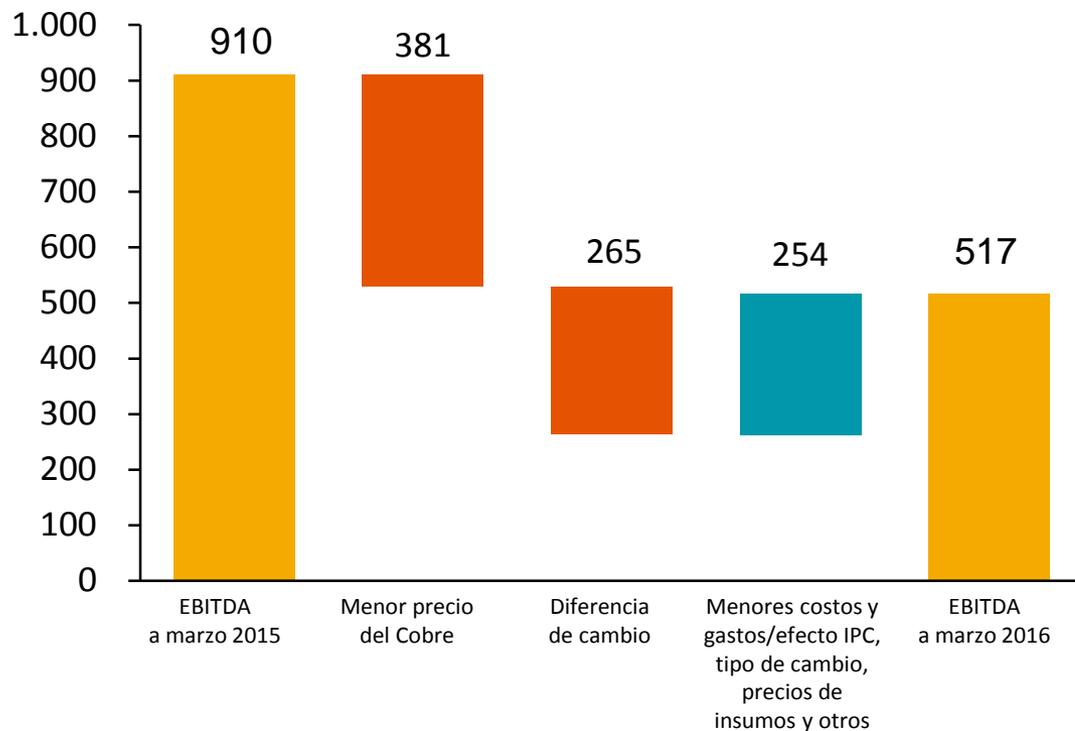


RESULTADOS



EBITDA

enero- marzo: 2015 vs 2016 (millones de US\$)



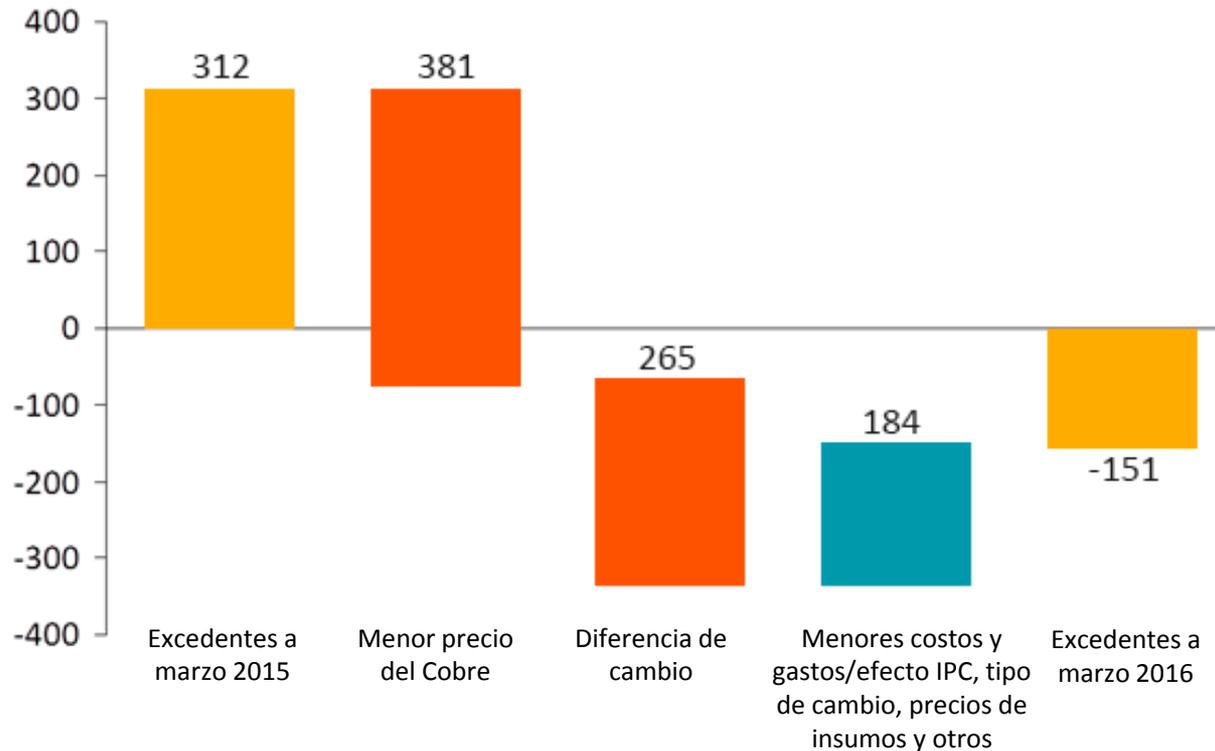
El menor precio del cobre y la diferencia de cambio explican la merma por US\$646 millones en el EBITDA, un 71%.

Codelco obtuvo un EBITDA de **US\$ 517 millones** al primer trimestre 2016.



Aportes y excedentes:

CODELCO ENTREGÓ APORTES POR US\$223 AL ESTADO DE CHILE | enero- marzo: 2015 vs 2016 (millones de US\$)



Codelco registró excedentes por **- US\$ 151 millones** al primer trimestre de 2016. Sin embargo, este trimestre el **aporte al Estado fue de US\$223 millones** (ley reservada del cobre y royalty)

A pesar de las nuevas condiciones de mercado, Codelco proyecta cumplir los excedentes comprometidos para 2016 cercanos a los **US\$300 millones** y **aportes al Estado por US\$832 millones.**

Bajamos los costos,
aumentamos la
producción, pero...

DEBEMOS SEGUIR
MEJORANDO



Nuestros propósitos

A pesar de las malas condiciones del mercado, generar excedentes por US\$300 millones en 2016.

Compatibilizar el desarrollo de nuestros proyectos con la salud financiera de la empresa.



¿CÓMO LO HAREMOS?

Bajar costos y elevar productividad

Intensificar reducción de costos a través de:

- gestión de insumos,
- renegociar contratos y eliminar los prescindibles,
- reducción de flota de camionetas,
- reducción de viajes,
- optimización de oficinas, entre otros.

Profundizar las mejoras en la productividad de la empresa.

- excelencia operacional (Lean),
- mantenimiento proactivo,
- servicios de terceros competitivos,
- compras *low cost*
- gestión de activos

Compatibilizar el desarrollo de nuestros proyectos con la salud financiera de la empresa.

Priorizar inversiones críticas, liberando caja y buscando mejores condiciones de captura de valor.

Explorar la generación de nuevos recursos.



BAJAR COSTOS Y ELEVAR PRODUCTIVIDAD

Ejemplo:

US\$5 millones de ahorro en apilador

Giro de apilador se optimizó de 24 a 18 horas, 6 horas de mayor disponibilidad, 1,2 KTPD de mayor apilamiento anual.



BAJAR COSTOS Y ELEVAR PRODUCTIVIDAD

Ejemplo:

División Salvador

- Internalización de operadores mina.
- Renegociación de contratos.
- Potenciar procesamiento de concentrados complejos.
- Continuidad de la línea de óxidos (San Antonio baja escala).
- Explotación de sulfuros de rajo QM con mayor ley.
- Optimización costos en refinería.

	1er T 15	1er T 16	Variación
C1	253,5	180,7	- 29%
Producción	10.082	15.030	+ 50%

INVERSIONES





AVANCES PROYECTOS

Al 31 de marzo 2016

Chuquicamata Subterránea:	Avanza según lo programado (29%).
Traspaso Andina:	Avance total de 23 %.
Nuevo Nivel Mina:	Continúa avance de mejoras al diseño de túneles y métodos constructivos. En paralelo se analizan nuevos sectores de explotación que permitan dar continuidad a la operación actual, en el caso que el proyecto se afecte por mayores atrasos.
Planta Desalinizadora Distrito Norte:	Se proyecta el inicio de construcción de planta desalinizadora durante el año 2017 para abastecimiento de parte de las necesidades hídricas del distrito norte.
RT Sulfuros:	En enero se aprobó el Estudio de Impacto Ambiental. Actualmente se evalúan ajustes para asegurar el mejor caso de negocio.
Desarrollo Futuro Andina y Rajo Inca:	En pre-factibilidad para evaluar el mejor caso de negocio.

RESUMEN DE GESTIÓN



- **Redujimos los costos un 8%** y alcanzamos una producción **récord**, a pesar de las menores leyes de mineral.
 - Nuestros resultados se han visto fuertemente afectados por la **baja del precio del cobre** y la **revaluación del peso** frente al dólar.
 - Ya no contamos con el beneficio de menores precios de insumos: acero, energía, petróleo, ya que éstos han alcanzado precios históricamente bajos.
 - La **productividad** como eje central: debemos hacer más con menos.
-

RESUMEN DE GESTIÓN



- Las adversas condiciones de mercado impactan el desarrollo de nuestro plan de inversiones, que son necesarias para el desarrollo de la Corporación.
 - Nuestro flujo de caja ha disminuido en momentos en que el endeudamiento ha subido.
 - Trabajaremos en dos ejes:
 - Seguir **bajando costos y elevar productividad**, y,
 - Compatibilizar el desarrollo de nuestros **proyectos con la salud financiera** de la empresa.
 - Esto nos permitirá asegurar resultados positivos para este 2016.
-



GRACIAS





ANEXOS



EXCEDENTES

enero- marzo: 2015 vs 2016 | (millones de US\$)

	2016	2015	Var
Ingresos por venta de cobre propio	2.056	1.977	79
Costos de venta de cobre propio	-1.837	-1.618	-219
Ganancia bruta en venta de cobre	219	359	-140
Ganancia bruta en ventas de subproductos y otros	61	108	-47
Ganancia Bruta	280	466	-186
Resultados No Operacional	-431	-154	-277
Excedentes	-151	312	-463



ANTECEDENTES FÍSICOS Y PRECIOS

enero- marzo: 2015 vs 2016

	2016	2015	Var	Var (%)
Producción de cobre (*) - miles de tmf	470	433	36	8,4%
Producción de cobre Divisiones - miles de tmf	437	394	43	10,8%
Producción de molibdeno Divisiones - miles de tmf	7	6	1	12,7%
Ventas de cobre propio (**) - miles de tmf	484	375	108	29%
cobre de minerales propios	446	352	94	27%
cobre de minerales de terceros	38	23	15	62%
Ventas de molibdeno - miles de tmf	8	7	1	21,4%
Precio cobre BML (cl/lb)	211,9	263,9	-52,0	-20%
Precio molibdeno Metals Week (US\$/kg)	11,7	18,7	-7,0	-37%
Tipo de cambio promedio	702	624	78	12%

(*) Considera la participación de El Abra (49%) y de Anglo American Sur (20%)

(**) Incluye minerales de terceros