



Fecha: 03/01/2016
Fuente: EL MERCURIO - (STGO-CHILE)
Pag: 8
Art: 2
Título: 21 GRANDES EMPRESAS REVELAN SUS INVERSIONES Y PRINCIPALES PROYECTOS PARA 2016

Tamaño: 30,1x30,5
Cm2: 919,3

Tiraje: 149.000
Lectoría: 395.000
Estimación: [icon]

MINERAS, TECNOLÓGICAS, ELÉCTRICAS, INMOBILIARIAS, GRUPOS DE CASINOS, INDUSTRIALES Y PESQUEROS DETALLAN SUS PLANES:

21 grandes empresas revelan sus inversiones y principales proyectos para 2016

Pese al escenario macroeconómico más complejo, las compañías no dejan de invertir. Algunas —como Sonda o Arauco— están aprovechando la coyuntura para realizar adquisiciones justo cuando los activos están más baratos.

El *retail*, los casinos y las constructoras tienen a Chile, Perú y Colombia como mercados prioritarios. Las forestales, como Arauco y CMPC, afianzan su internacionalización, y las mineras están desembolsando menos que en los años previos, aunque con inversiones relevantes.

En total, las inversiones que las grandes compañías realizarán a partir de 2016 superan los US\$ 21 mil millones, y cerca de la mitad se materializará en 2016. • VALERIA IBARRA y CLAUDIA RAMÍREZ



Arauco busca rentabilizar la reciente compra de la empresa Taffisa. Uno de los activos que adquirió es la fábrica de paneles Mangualde, en Portugal.

Arauco construirá su planta más grande en Estados Unidos

El brazo forestal del grupo Angelini tiene una cartera de proyectos por US\$ 2.200 millones en Chile para los próximos años, parte de los cuales se materializarán este año, y se centra en el plan Mapa (Modernización y Ampliación de la Planta Arauco). En el contexto de este programa, este 2016 la forestal comenzó con la construcción de un nuevo sistema de tratamiento de efluentes por US\$ 120 millones.

Además, la compañía iniciará este año las optimizaciones del complejo Valdivia, para

producir pulpa textil, proyecto que considera US\$ 185 millones.

Pero más allá de estas iniciativas, la idea de Arauco es potenciar Europa y Sudáfrica, luego de la compra de la mitad del fabricante de paneles español Taffisa, en US\$ 150 millones.

En otro de sus mercados clave, Norteamérica, un hito de 2016 es que la compañía iniciará la construcción de una nueva planta de paneles por US\$ 385 millones en Michigan, Estados Unidos, destaca el

gerente comercial y de asuntos corporativos de Arauco, Charlie Kimber.

¿Cómo viene el año? "Estamos enfrentando un escenario complejo ya que, en general, Latinoamérica está impactada por una baja en el precio de los *commodities* y una demanda contraída", explica el ejecutivo, añadiendo que también se constata una pérdida de competitividad, como consecuencia de la devaluación de las monedas de países competidores.



Fecha: 03/01/2016
Fuente: EL MERCURIO - (STGO-CHILE)
Pag: 8
Art: 3
Título: 21 GRANDES EMPRESAS REVELAN SUS INVERSIONES Y PRINCIPALES PROYECTOS PARA 2016

Tamaño: 20,1x29,7
Cm2: 596,9

Tiraje: 149.000
Lectoría: 395.000
Estimación: □

CMPC desembolsará US\$ 550 millones

Tras finalizar su mayor inversión en la historia —Guaíba II, por US\$ 2.100 millones—, Empresas CMPC se focalizará este año en rentabilizar y modernizar sus activos en los ocho países donde opera. La compañía del grupo Matte espera invertir US\$ 550 millones en 2016.

En Chile, la firma iniciará los estudios para modernizar la planta de Laja, la primera en producir celulosa kraft en Chile y Sudamérica.

En México, la compañía ha destinado US\$ 140 millones a nuevas máquinas para fabri-

car papel, un proyecto que está en curso y que culmina este año, y en Perú realizan inversiones en el área tissue por US\$ 140 millones. En Brasil, la compañía destinará US\$ 40 millones en el mejoramiento de la planta Guaíba I.

En el área energía, desarrollará un tercer proyecto de cogeneración (ya concretaron uno en Talagante y otro en Puente Alto, por un total de US\$ 100 millones). Se trata de una caldera a biomasa en Santa Fe. También está en curso la modernización de la fábrica de cartulinas en Maule (US\$ 122 millones).

Antofagasta termina proyectos por US\$ 724 millones

Antofagasta Minerals, el brazo minero del grupo Luksic, mantiene inversiones por US\$ 724 millones este año. Se trata de una planta de molibdeno que cuesta US\$ 124 millones y una instalación de molinero en Encuentros Óxidos, II Región, por US\$ 600 millones. Diego Hernández, CEO de la compañía, dice que si bien estas obras partieron en el 2015, se terminarán a fines de 2016.

Estas inversiones son inferiores a las de los años previos, cuando terminaron la construcción de Antucoya (US\$ 1.900 millones), y adquirieron el 50% de Minera Zaldívar, en US\$ 1.005 millones.

El grupo también trabaja en inversiones para los próximos años. Se trata de dos proyectos que suman más de US\$ 1.000 millones: el desarrollo del distrito minero Centinela —donde están las faenas Esperanza y El Tesoro— y el proyecto de desarrollo de Los Pelambres, que considera una planta desaladora para abastecer a la faena.

Enerjis planea invertir US\$ 6.500 millones en el período 2016-2020

La cartera total de Enerjis para el período 2016-2020 asciende a US\$ 6.500 millones. Como este grupo controlado por la italiana Enel está en proceso de reestructuración tras el cual se crearán dos empresas, Enerjis Chile y Enerjis América, sus inversiones están divididas en estas firmas y tienen distintos focos.

En Enerjis Chile se invertirán casi US\$ 2 mil millones aproximadamente entre 2016 y 2020, básicamente en generación eléctrica. Este número incluye US\$ 500 millones del proyecto Los Cóndores, que desarrolla Endesa Chile. El gerente general del *holding* eléctrico, Luca D'Agnesse, señala que este monto puede crecer, porque el grupo está participando en 11 licitaciones de energía que ocurrirán en los próximos dos años. Este plan podría incrementarse con las posibles inversiones en proyectos de Energías Renovables No Convencionales (ERNC) asociados al acuerdo con Enel Green Power y Endesa Chile.

En tanto, Enerjis Américas tiene planeada una inversión de US\$ 4.500 millones, cuyo foco es la distribución de electricidad.

Metrogas: US\$ 140 millones al año

A un ritmo de US\$ 140 millones por año planea invertir Metrogas, controlada por CGE. En el quinquenio 2016-2020, el desembolso será de US\$ 700 millones. La meta es aumentar la cobertura a 500 mil hogares, con una expansión tanto a las regiones del norte del país como a las del sur.

La idea es sumar a sus operaciones en la Región Metropolitana y en la VI Región, presencia en las regiones I, II, III, en el norte, y VII, IX, XIV y X, en el sur. El proyecto total abarcará a cerca de 34 comunas del país en un plazo de 10 años, lo que requerirá de una inversión global de US\$ 1.100 millones y sumar 800 mil nuevos hogares, alcanzando a cerca de 3 millones de personas.

Latam destina US\$ 2 mil millones a nueva flota y abre cuatro rutas internacionales

2015 no fue un año fácil para Latam, según ellos mismos lo reconocen, en gran parte por la depreciación del real brasileño, mercado que representa aproximadamente el 30% de los ingresos de la compañía.

Para este año, uno de sus focos de inversión será la mejora y renovación de su flota. La compañía invertirá US\$ 2 mil millones en este ítem, 18% más que en 2015. Aunque hay un incremento respecto del ejercicio anterior, la firma aplazó compras de aviones para después de 2018.

A su vez, en los países de habla hispana en que está presente —Chile, Argentina, Perú, Colombia y Ecuador—, Latam espera crecimientos muy similares a los de este año, de entre 6% a 8%, lo mismo que para el negocio internacional, en el que espera crecer entre 4% y 6%, igual que en 2015.

También está en su hoja de ruta la apertura de nuevos destinos internacionales. Para 2016 serán cuatro: Santiago-Washington (vía Lima); Lima-Montevideo; Bogotá- Punta Cana y Santiago-Johannesburgo (vía Sao Paulo). Esto la convertirá, además, en el único grupo de aerolíneas de la región en llegar a África.

En Chile tienen la intención de volar a Puerto Natales "siempre que las condiciones técnicas del aeropuerto lo permitan", precisa el grupo.

En tecnología, hay varias medidas. Por ejemplo, entregaron tablets a sus pilotos y tripulantes con *softwares* especialmente diseñados para optimizar la operación de los vuelos y el servicio al cliente. "No solo son una herramienta para reducir tiempos, costos y mejorar nuestros índices de efectividad operacional, sino que nos permite entregar información en línea a nuestros equipos", explica la compañía.

Fecha: 03/01/2016
Fuente: EL MERCURIO - (STGO-CHILE)
Pag: 8
Art: 4
Título: 21 GRANDES EMPRESAS REVELAN SUS INVERSIONES Y PRINCIPALES PROYECTOS PARA 2016

Tamaño: 19,8x20,9
Cm2: 413,1

Tiraje: 149.000
Lectoría: 395.000
Estimación: □

Corpesca: US\$ 85 millones en Chile y Brasil

Este año, el brazo pesquero del grupo Angelini seguirá con su estrategia de consolidarse como proveedor de proteínas de alta calidad e invertirá US\$ 85 millones en Chile. Arturo Natho, gerente general de la empresa, agrega que la principal inversión de esta firma en Brasil será la compra del 30% de FASA América Latina, por US\$ 44 millones, empresa que cuenta con 8 plantas productoras de harinas de origen animal en Brasil, con ventas por cerca de US\$ 95 millones.

En Chile, se invertirán alrededor de US\$ 30 millones con el fin de dotar a la flota de tecnología de punta, y modernizar equipos y sistemas en concordancia con esa estrategia. Tras un año 2015 complejo para la actividad pesquera debido al impacto en las operaciones del fenómeno de El Niño, la empresa estima que este año se atenuarán los efectos de dicho fenómeno climático. "El mejoramiento de la condición de la anchoveta visto en 2015 permitió un aumento de la cuota de pesca para 2016, lo que nos permite ser optimistas en cuanto a los volúmenes de producción que lograremos", explica Natho.

En cuanto a precios, para este 2016 la compañía espera que los precios de venta de harina de pescado lleguen a niveles normales, es decir, que bajen un 10% respecto de los valores registrados el año pasado.



La eléctrica del grupo GDF Suez contempla inversiones por US\$ 2.200 millones.

E-CL invertirá US\$ 470 millones en el año

E-CL, la eléctrica ligada al grupo GDF Suez, tiene en marcha un programa de inversiones por US\$ 2.200 millones para 2015-2018, en la línea de interconexión TEN y en el proyecto Infraestructura Energética Mejillones. De ese plan, el año pasado ya desembolsaron US\$ 500 millones, y en este ejercicio planean invertir más de US\$ 750 millones en esas dos iniciativas.

Sin embargo, como E-CL vendió el 50% del proyecto TEN a la firma Red Eléctrica de España, la inversión directa de E-CL llegará a US\$ 470 millones. La compañía estima que este 2016 tendrá precios promedio de energía más bajos y cierta presión sobre los márgenes, debido a mayores costos operacionales para cumplir con la nueva norma de emisiones.

CGE, interesada en generación eléctrica

El grupo CGE, controlado por el grupo Gas Natural Fenosa, invertirá en torno a US\$ 350 millones, que destinará básicamente a la mantención del negocio y mejoras en la calidad de servicio. Esta cifra puede aumentar debido al programa de expansión de su filial gasífera Metrogas, y no considera montos adicionales para comprar activos o desarrollar proyectos en el área de la generación eléctrica, uno de los negocios donde Gas Natural Fenosa quiere crecer.

Al respecto, Rafael Villaseca, presidente de CGE, dijo: "A pesar de que el Grupo CGE no actúa ahí, estamos interesados en la generación eléctrica en Chile. Estamos estudiando y analizando en profundidad toda una serie de alternativas, que esperamos que en un futuro puedan concretarse. Sin duda, estamos interesados en la generación eléctrica en Chile".

Forus se centra en Chile, Uruguay y Colombia

Forus planea invertir un poco menos de US\$ 10 millones en la apertura de 20 nuevas tiendas en Chile, Uruguay y Colombia, y en un nuevo centro de distribución en tierras charrúas, explica Sebastián Macchiavello, investor relations de la empresa.

A septiembre de 2015, la firma ligada a la familia Swett tenía en Chile 318 tiendas y en el extranjero, 174 locales. El ejecutivo explica que Chile, el país base, "concentra el esfuerzo más importante en crecimiento".

Colombia, agrega, tiene un gran potencial, porque su tamaño de mercado es casi tres veces el de Chile, tiene un buen nivel de consumo y las perspectivas macroeconómicas son las mejores de la región. En términos globales, Macchiavello sostiene que la compañía espera crecer más este 2016 que en el año anterior.

Fecha: 03/01/2016
 Fuente: EL MERCURIO - (STGO-CHILE)
 Pag: 9
 Art: 2
 Título: 21 GRANDES EMPRESAS REVELAN SUS INVERSIONES Y PRINCIPALES PROYECTOS PARA 2016

Tamaño: 24,9x26,6
 Cm2: 661,4

Tiraje: 149.000
 Lectoría: 395.000
 Estimación: ☐

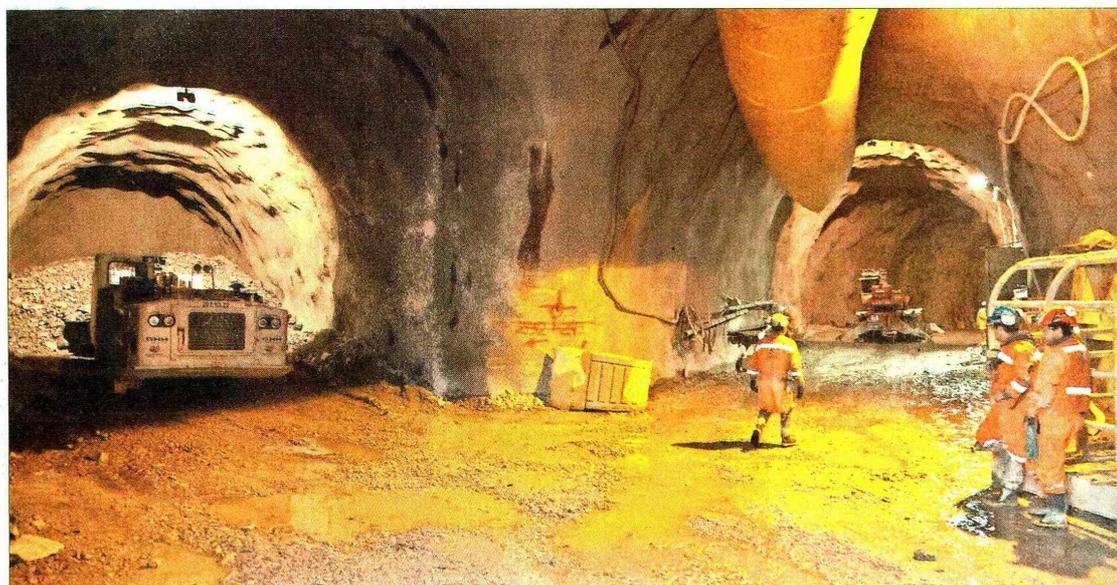


El plan de inversiones de SAAM contempla construir 17 remolcadores.

Saam: énfasis en puertos de San Antonio, San Vicente y terminal en Perú

La empresa portuaria, de logística y remolcadores SAAM, del grupo Luksic, desembolsará entre US\$ 100 millones y US\$ 130 millones en el ejercicio que recién comienza, una cifra muy similar a las inversiones realizadas en 2015. El foco serán los puertos San Antonio Terminal Internacional; San Vicente Terminal Internacional, así como el Terminal Internacional Sur en Perú, donde la firma chilena participa junto al grupo Romero. El plan de inversiones contempla construir 17 remolcadores para potenciar la flota de la región, incluyendo un *joint venture* con la holandesa Royal Boskalis.

SAAM proyecta que las mayores posibilidades de crecimiento estarán fuera de Chile, dado que a nivel local la compañía estima que tras 50 años operando, tienen sus negocios consolidados. "Los países de Centroamérica, donde tenemos participación con alguna de nuestras divisiones, muestran mejores perspectivas", comenta la compañía. "En Sudamérica, en tanto, Perú es el que destaca con mejores proyecciones", agrega.



Uno de los proyectos importantes de Codelco es Traspaso Andina, una nueva línea de chancado para mantener la producción de este yacimiento.

Paz: proyectos inmobiliarios y compra de terrenos

Unos US\$ 220 millones prevé invertir la constructora Paz Corp durante este año, tanto en el desarrollo de proyectos inmobiliarios como en la compra de terrenos en Chile como en Perú, explica Ariel Magendzo, gerente general de la compañía.

El ejecutivo prevé un año 2016 similar al año que concluye. "Es posible que observemos un volumen de negocios algo menor, que esperamos compensar con mayores eficiencias en nuestro modelo de negocios", afirma.

Codelco invierte US\$ 3 mil millones, menos que en 2015

Codelco planea invertir del orden de US\$ 3 mil millones este año, levemente bajo la proyección de 2015, explica Alejandro Rivera, vicepresidente de administración y finanzas.

El foco serán los proyectos estructurales. Los montos se destinarán a continuar la ejecución de Chuquicamata Subterránea, el Traspaso Andina (nueva línea de chancado para mantener la producción) y el Nuevo Nivel Mina Teniente. También, irán a la ingeniería de detalle de Radomiro Tomic Sulfuros Fase II y a los estudios de pre-factibilidad de Expansión Andina y Rajo Inca, detalla Rivera.

El plan 2016 incluye, además, las inver-

siones en desarrollo de minas y tranques de relaves, y los mejoramientos y reemplazos de instalaciones actuales, así como el cumplimiento de normas; entre ellas, la de emisión de fundiciones. También están consideradas las inversiones para terminar la construcción del proyecto Molyb, que en total asciende a US\$ 400 millones.

Las inversiones de Codelco se beneficiarán de la apreciación del dólar. Rivera explica que a noviembre, se anota un ahorro de US\$ 250 millones por este concepto.

Explica que como un porcentaje relevante de los costos de inversión está en pesos chilenos, la apreciación del dólar ha implicado la reducción en casi US\$ 340 millones

los costos de inversión por este concepto durante 2015.

¿Será este año peor o mejor que 2015? El vicepresidente de Administración y Finanzas de Codelco explica que debido a la baja sostenida en el precio del cobre, este 2015 "nos hemos esforzado para aumentar la productividad y conseguir que esto se logre con los costos más bajos posibles, lo que ha permitido generar excedentes que hasta septiembre suman US\$ 1.218 millones". En esa misma línea, agrega que el próximo año van a tener un escenario aún más exigente, lo que los obligará a mantener la austeridad en los gastos, continuar aumentando la productividad y optimizar la gestión".

Fecha: 03/01/2016
Fuente: EL MERCURIO - (STGO-CHILE)
Pag: 9
Art: 3
Título: 21 GRANDES EMPRESAS REVELAN SUS INVERSIONES Y PRINCIPALES PROYECTOS PARA 2016

Tamaño: 20x26,8
Cm2: 535,6

Tiraje: 149.000
Lectoría: 395.000
Estimación: ☐

Parque Arauco: US\$ 367 millones en centros comerciales y outlets

El grupo Parque Arauco está poniendo sus fichas en la construcción de centros comerciales fuera de Chile y uno de ellos es Parque La Colina, en Bogotá, actualmente en desarrollo, con una inversión total de US\$ 289 millones.

También tiene en carpeta el desarrollo de *outlets malls*, donde las tiendas, en general, tienen precios de venta más baratos que en el resto de los centros comerciales. Hoy, el grupo de capitales chilenos está construyendo el cuarto de estos centros comerciales en Coquimbo.

A nivel internacional, desarrollan su segundo *outlet mall* en Lima y pronto inaugurarán el primero en Colombia, en las afueras de Bogotá. "Los tres

outlets malls que la compañía está construyendo requieren una inversión total de US\$ 78 millones", detallan.

A estos proyectos se suma otro tipo de centros comerciales, tanto en Chile, Perú y Colombia, como centros comerciales vecinales, *stripcenters* y expansiones. "Esperamos que continúe el crecimiento en la superficie arrendable de la compañía, y esperamos que continúe el proceso de maduración de los centros comerciales abiertos recientemente en Chile, Perú y Colombia", resume la compañía. Para crecimientos futuros, la firma tiene un banco de terrenos valorado en US\$ 52 millones en Chile; US\$ 79 millones en Perú y US\$ 52 millones en Colombia.

Apuestas de Enjoy van a ampliar el Conrad Punta del Este

La compañía de casinos Enjoy —controlada por la familia Martínez— mantendrá en Chile una inversión muy similar a la de 2015: entre \$4 mil millones y \$5 mil millones. Pero su apuesta estará en Uruguay, Colombia y Perú, explica Gerardo Cood, gerente general de la empresa.

En Uruguay, se mejorará la infraestructura de Enjoy Conrad Punta del Este, con inversiones por US\$ 220 millones para los próximos cinco años. En el segundo semestre de 2016 se iniciará la construcción de dos torres de 600 nuevas habitaciones, la ampliación del casino, nuevos restaurantes y piscinas.

En Colombia iniciarán operaciones en febrero en el resort Decameron El Isleño, de San Andrés. Si les va bien, Enjoy seguirá abriendo casinos en otros resort Decameron en Colombia y Perú.

Entel: 4G en Chile y renovación de toda la red de Perú

Un plan de inversiones por US\$ 2.100 millones para 2015-2017 tiene la firma de telecomunicaciones Entel. Según Manuel Araya, gerente de Regulación y Asuntos Corporativos, de ese monto en torno a US\$ 1.450 millones serán destinados a la operación en Chile y otros US\$ 650 millones a Perú. De estos montos, en 2015 se ejecutaron en Chile alrededor de US\$ 440 millones y US\$ 240 millones en Perú.

En Chile, los proyectos más importantes son el despliegue ligado a la licitación de la banda de 700 MHz, la instalación de 660 estaciones de 4G en to-

do el país, así como la conexión de localidades rurales, escuelas alejadas y zonas remotas.

En Perú, las inversiones se centran en la renovación total de la red y aumento de cobertura, destaca Araya. Entel espera que este ejercicio sea "desafiante" en el mercado chileno, ya que estará operando parte importante de la red 4G en banda de 700 MHz, así como la tecnología LTE.

Para la firma ligada al grupo Matte, "el principal potencial de crecimiento sin duda está en Perú". Ahí, Entel tiene el 8% del mercado y su objetivo es alcanzar cerca del 30%.



Copec Combustibles opera las estaciones de Terpel en Colombia. Están renovando estas estaciones de servicio que operan con la marca Altoque.

Copec Combustibles mantiene inversiones

El gerente general de Copec Combustibles, Lorenzo Gazmuri, señala que las inversiones de la compañía en los tres mercados en que opera —Chile, Colombia y Panamá— se mantendrán estables este 2016 y apuntan tanto a crecer en las redes de estaciones de servicio como a fortalecer la logística.

En Chile, la compañía del grupo Angelini invierte en las plantas marítimas de Caldera, Concón, y está ampliando el terminal de Quinteros. También planean renovar la imagen en 50 estaciones de servicio este año, un número similar a lo realizado en 2015.

En Colombia, donde Copec ya tiene el 45% del mercado, están embarcados en la renovación de las estaciones de servicio, que operan con la marca Altoque. "Es en este mercado donde tenemos cifradas las más altas expectativas de crecimiento", dice Gazmuri.

En cuanto a expectativas para el año en el mercado local, Copec espera rentabilizar contratos con el sector industrial, como aquel para abastecer de combustible a **Codeco**. En el exterior, la meta es seguir aumentando en ventas y participación de mercado.

Fecha: 03/01/2016
Fuente: EL MERCURIO - (STGO-CHILE)
Pag: 9
Art: 4
Título: 21 GRANDES EMPRESAS REVELAN SUS INVERSIONES Y PRINCIPALES PROYECTOS PARA 2016

Tamaño: 19,8x25,1
Cm2: 496,9

Tiraje: 149.000
Lectoría: 395.000
Estimación: ☐

Colbún busca crecer en Chile y Perú e ingresar a Colombia

Chile, Perú y Colombia serán los focos de la eléctrica Colbún para 2016. En nuestro país, la firma energética de los Matte seguirá avanzando en la construcción de la hidroeléctrica La Mina, de 34 megawatts y US\$ 130 millones de inversión; también en 2016 reiniciará la tramitación ambiental de la central de embalse San Pedro (170 MW), cuyo costo asciende a US\$ 650 millones. Aunque la termoeléctrica Santa María II (350 MW) también está en el *pipeline* y tiene todos sus permisos ambientales aprobados,

Colbún aún no define cuándo se iniciará su construcción. Al mismo tiempo, su foco es crecer en Perú y Colombia. En el primero de estos países ya compró Fénix Power y analiza entrar en otra hidroeléctrica. En Colombia, analiza la conveniencia y posibilidad de ofertar por el 57% de Isagen, lo que supondría un desembolso de US\$ 2.109 millones. En este último proceso, la opción que la eléctrica analiza es ir con socios, levantar deuda o una combinación de ambos.

Besalco: US\$ 148 millones en viviendas, infraestructura y hasta centrales eléctricas

La constructora Besalco tiene previsto invertir un total de US\$ 148 millones, incluyendo la inversión proyectada en el desarrollo de proyectos inmobiliarios, por unos US\$ 110 millones, explica el presidente y principal accionista de la compañía, Víctor Bezanilla. "Nuestros planes apuntan a una inversión total de aproximadamente US\$ 500 millones en el trienio 2016-2018", agrega.

En el área inmobiliaria, Besalco continuará con nuevas etapas de proyectos que ya se encuentran en desarrollo como Haras de San Bernardo y Terrazas de Chamisero.

En cuanto a la construcción de obras de terceros, Bezanilla detalla: "Si se dan condiciones favorables, es posible que demos inicio a la construcción de algunos de los proyectos de generación hidroeléctrica que tenemos en fase de estudio".

Adelanta que tienen previsto participar en las licitaciones de concesiones de infraestructura, con la expectativa de obtener al menos un nuevo contrato en esa área.

Besalco opera en Perú y Colombia, además de Chile. "Dejando de lado las consideraciones sobre el momento político en cada uno de ellos, las economías de los tres países en que Besalco opera están siendo afectadas negativamente por el ciclo de bajas de precios de *commodities*, por lo que las perspectivas de corto plazo son similares", explica el presidente de la constructora. "Ahora bien, a mediano plazo creemos que las economías de Perú y Colombia sostendrán tasas de crecimiento mayores a las de Chile", agrega.

¿Cómo viene el año? "Vemos un 2016 similar a 2015 en términos de ventas y resultados, aunque con una composición algo distinta", señala Bezanilla, quien detalla que 2016 "será un poco mejor en el área de construcción de obras civiles y edificación, lo mismo que en el área de servicios de maquinarias". En el negocio inmobiliario, agrega, considerando que hay un alto nivel de promesas comprometidas para venta, la empresa espera tener buenos resultados en relación a su nivel histórico, aunque ligeramente más bajos que en 2015.

Hapag Lloyd-CSAV aumenta flota propia y encarga más buques

Hapag Lloyd, una de las mayores navieras del mundo, y CSAV, la mayor naviera latinoamericana, fusionaron sus negocios de portacontenedores en diciembre de 2014. La empresa combinada cuenta con una flota de 188 naves, opera en 116 países y ofrece 122 servicios de transporte en los cinco continentes.

La empresa planea invertir en nuevos buques y contenedores en los próximos dos años con los recursos obtenidos del reciente debut en Bolsa y que llegan a US\$ 300 millones.

El año 2015 partió con fuertes inversiones, de US\$ 800 millones. En abril de 2015, la compañía ordenó la construcción de cinco nuevos buques portacontenedores de 10.500 TEUs de capacidad, que transitarán principalmente en las rutas de Sudamérica. Se espera que sean entregados entre octubre de 2016 y mayo de 2017.

La compañía también compró barcos para carga seca y refrigerada, y adquirió—en 2015—6 mil nuevos contenedores *reefer* de última generación. Para este año la firma estima que los tráficos este-oeste (rutas de Asia-Norteamérica, Europa-Norteamérica y Asia-Europa) crecerán en torno a 5% a nivel de industria. En los tráficos norte-sur (exportaciones e importaciones a Sudamérica) prevén un crecimiento de la industria en torno a 2,5%.

¿Cómo será 2016? Tras integrarse con CSAV, Hapag Lloyd dice: "Vemos con optimismo el 2016". Luego de la fusión, "somos una empresa mejor preparada para enfrentar los desafíos que nos impone la industria".

La compañía agrega que gracias a las sinergias provenientes de la fusión (estimadas en US\$ 400 millones anuales) esperan crecer a pesar del difícil escenario que enfrenta la industria naviera.

Sonda invierte 50% más en mantención y busca crecer en activos

La empresa tecnológica Sonda, fundada por Andrés Navarro, dispone de US\$ 790 millones para invertir para el trienio 2016-2018. De ese monto, US\$ 250 millones se destinarán a crecimiento orgánico y otros US\$ 540 millones a adquisiciones. Sin considerar las compras, la inversión para crecimiento orgánico estimada para el año 2016 es de US\$ 75 millones, lo que representa 50% más que en 2015.

Según explica Rafael Osorio, gerente de finanzas de la firma, "este plan permitirá continuar desarrollando la estrategia de crecimiento con rentabilidad, manteniendo una sólida posición financiera y aprovechando las oportunidades que presenta la industria de Tecnologías de la Información (TI) en la región". A pesar del desfavorable escenario actual de las economías

latinoamericanas, el ejecutivo considera que hay un promisorio desarrollo en TI. "En el segmento de servicios TI, se prevé un crecimiento a tasas anuales del orden de 9% y en el segmento de Aplicaciones/Soluciones, del 12%.

El objetivo de Sonda es crecer sobre el promedio de las industrias donde está, y continuar con el proceso de consolidación regional, destacando Brasil, Colombia, México y Chile, señala Osorio.

Respecto de la economía, sin duda el panorama no es auspicioso para 2016. Sin embargo, el ejecutivo estima que Brasil, Chile y México cuentan con favorables proyecciones para la industria de las tecnologías de la información. "Hay interesantes oportunidades de expansión para Sonda", concluye Rafael Osorio.