

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
14/07/2013	EL MERCURIO - (STGO-CHILE)	6	2	ANGLO AMERICAN, ANTOFAGASTA MINERALS Y CODELCO ANALIZAN IMPACTO DE LA BAJA DEL COBRE, ALTOS COSTOS MINEROS Y EFECTO DEL AÑO POLÍTICO	30,2x29,8



TRES DE LAS MAYORES MINERAS DEL MUNDO:

## Anglo American, Antofagasta Minerals y Codelco analizan impacto de la baja del cobre, altos costos mineros y efecto del año político

No ven un desplome en el valor del metal rojo, pero opinan que el país debe aumentar la productividad, cuidar su ambiente de negocios y tener reglas claras. • VALERIA IBARRA y MIGUEL CONCHA

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
14/07/2013	EL MERCURIO - (STGO-CHILE)	6	3	ANGLO AMERICAN, ANTOFAGASTA MINERALS Y CODELCO ANALIZAN IMPACTO DE LA BAJA DEL COBRE, ALTOS COSTOS MINEROS Y EFECTO DEL AÑO POLITICO	10,3x21,7

**D**urante casi un año la relación entre estos tres ejecutivos no fue del todo armónica. La compleja operación para lograr el 49% de la ex Disputada de Las Condes impactó en los ánimos. Pero cuando John Mackenzie, presidente de la división de cobre de Anglo American; Thomas Keller, presidente ejecutivo de Codelco, y Diego Hernández, presidente de Antofagasta Minerals y antes CEO de la estatal, se encontraron, convocados por "El Mercurio", la afluencia se hizo presente. Entre ellos incluso bromearon por el mal momento de Codelco, dada la negativa del Gobierno a la capitalización de utilidades de la estatal; los vaivenes del precio del cobre y los problemas de costos de la industria.

Hasta se dieron tiempo para chanzas, como cuando se les preguntó por una eventual reforma tributaria y Keller respondió "¡Por lo menos un problema que no tengo! ¡Todo lo damos al fisco!", dijo, desatando las risas de la concurrencia.

Mackenzie, Keller y Hernández manejan tres compañías cuyo valor en conjunto supera US\$ 100 mil millones y están entre las mineras más grandes del mundo.

Aunque la trayectoria del metal rojo les inquieta, no entran en pánico: "Todos proyectamos precios de mediano y largo plazo que sean necesarios para instalar nuevos proyectos. Si le preguntas a los analistas, vas a tener precios que van entre los US\$ 2,7 y los US\$ 3,5 la libra. Ahora, la trayectoria de cómo llegas a eso está llena de sorpresas", señaló el máximo ejecutivo de la minera estatal.

"Creo que puede haber volatilidad en el corto plazo. Pero en el

mediano y largo plazo es la oferta y demanda la que define la tendencia en el precio", complementó Hernández.

"Para nosotros, el futuro de los fundamentos del cobre son muy buenos a mediano y largo plazo", agregó Mackenzie. Explicó que la mayoría de los analistas dicen que en el futuro China no puede mantener estos niveles de crecimiento, pero aunque esos niveles de crecimiento sean más pequeños, es tal el tamaño y las necesidades de china, que la demanda por cobre continuará.

### Proyectos menos caros

Una buena noticia que expresaron los ejecutivos mineros es que están bajando los costos de la construcción y en donde se ha notado es en los proyectos.

"Ya hemos visto el *peak* (en el encarecimiento de las inversiones nuevas) por la ralentización de la demanda", dice Keller, quien precisa que "el primer aspecto donde se verifica este fenómeno es en la ingeniería, donde claramente los costos han bajado y de manera notable".

Otro efecto, precisó Hernández, es que la mano de obra vuelve a ser de zonas mineras, con trabajadores habitualmente laboran en la actividad. Con el *boom* del cobre se produjo una migración de trabajadores no especializados hacia el norte. "Hoy tú tienes gente de Constitución que trabaja del norte, hay gente de Lumaco que los fueron a buscar y siguen trabajando en la minería y no se cambian de lugar, tienen su hogar en el sur y hacen 7 por 7 (una semana de trabajo por una semana de descanso)".

Eso permite que exista una línea aérea como la de Sinami (Sindicato de Montaje Industrial de la minería) o de otras que llevan trabajadores a la minería. "Es la respuesta a una situación de mercado bien objetiva de gente que se está trasladando por condiciones de demanda desde sus hogares, que están mucho más lejos de las faenas mineras", detalló Keller.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
14/07/2013	EL MERCURIO - (STGO-CHILE)	6	4	ANGLO AMERICAN, ANTOFAGASTA MINERALS Y CODELCO ANALIZAN IMPACTO DE LA BAJA DEL COBRE, ALTOS COSTOS MINEROS Y EFECTO DEL AÑO POLITICO	19,4x8,4

## Costo laboral: se llegó al punto *peak* en cuanto a bonos millonarios

La minería tiene sindicatos fuertes. Con el precio del cobre en alza, las negociaciones colectivas se volvieron más tensas y muchas veces culminaban en bonos millonarios de término de conflicto, que bordeaban los \$20 millones. El problema es que mientras "las leyes del mineral —cuánto cobre hay por tonelada extraída— están bajando, los costos laborales han subido mucho en los últimos años", señala John C, de Anglo American.

Así, explica, "si excluimos el impacto de la ley del mineral, la productividad laboral en los últimos 10 años subió más o menos 30%, pero los costos laborales

aumentaron más de 80%".

John Mackenzie enfatiza que no es que en los costos laborales no se trata de que los costos laborales disminuyan, sino que la idea es que la productividad suba. ¿Y cómo? "Tenemos un gran desafío en términos de uso de tecnología, uso de mejor entrenamiento, mejor liderazgo en las organizaciones para asegurar incrementos en productividad para alinear y superar a nuestros competidores en otros países como Canadá o como Australia, donde los niveles de productividad son más altos".

En esto el vaivén a la baja del cobre está ayudando. Diego Hernán-

dez dice que el costo de la mano de obra "está en el peak y a corto y mediano plazo el costo de la mano de obra no va a seguir subiendo".

¿Fin de los bonos millonarios, entonces? "No creo que la tendencia sea a seguir subiendo (en bonos más altos), porque hay incertidumbre en el mercado. Y va a llegar un momento en que la empresa no va a poder pagar esos bonos no más y van a tener que bajar", dice el timonel de la minera del grupo Luksic.

Esto también incide en que las negociaciones colectivas de las mineras se adelanten. "Una negociación anticipada es más fácil hacerla porque no hay presiones de tiempo

si es que hay voluntad de las partes de poder cerrar. Ahora, posiblemente los sindicatos también ven que el futuro es un poco incierto y es preferible negociar ahora", opina Diego Hernández.

"La negociación anticipada también permite limpiar un poco el ambiente laboral cuando hay temas pendientes que están tensionando las relaciones", agrega Keller.

Y, para Mackenzie, este mecanismo "da más tiempo para buscar un ganar-ganar. Con las presiones de un período para negociación legal no tienes suficiente tiempo para descubrir esas oportunidades".

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
14/07/2013	EL MERCURIO - (STGO-CHILE)	6	5	ANGLO AMERICAN, ANTOFAGASTA MINERALS Y CODELCO ANALIZAN IMPACTO DE LA BAJA DEL COBRE, ALTOS COSTOS MINEROS Y EFECTO DEL AÑO POLITICO	23,5x7,3

## “Si antes mirábamos el precio del cobre para saber cómo estaba la salud de la economía, hoy miramos el costo marginal de la energía”

Un verdadero dolor de cabeza y un problema sin solución inmediata. Eso es la energía para el sector minero: pone en riesgo las inversiones a futuro porque no hay un suministro seguro y a precios competitivos.

Tan grave es que, como dice el presidente de Antofagasta Minerals, "si antes mirábamos el precio del cobre todos los días para saber cómo estaba la salud de la economía, hoy miramos el costo marginal de la energía". "Y varias veces al día", añade su homólogo de Codelco.

¿Qué tanto les afecta? "Hoy estamos pagando como promedio en la industria en el SIC (Sistema Interconectado Central, que va de Chiloé a Taltal) y en SING (Sistema del Norte Grande) un precio tres veces más alto que en la década de los 90 y tres veces más alto de lo que pagan nuestros competidores. Esa es la magnitud del desafío", dice Thomas Keller.

"Necesitamos un plan de suministro de energía para el futuro a costos competitivos, ya que sin esa certeza no podemos in-

vertir los US\$ 1.000 millones en proyectos grandes", agrega John Mackenzie, presidente del área cobre de Anglo American.

Si bien en el Norte Grande, los ejecutivos coinciden en que todavía hay precios razonables, la situación se estrecha en la medida que se desarrollen nuevos proyectos.

Pero es en el SIC donde el tema es bastante complejo para todos los *players*. "Yo no sé qué va a pasar cuando se tengan que renovar todos los contratos con las distribuidoras. El generador a su vez le complica

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
14/07/2013	EL MERCURIO - (STGO-CHILE)	6	6	ANGLO AMERICAN, ANTOFAGASTA MINERALS Y CODELCO ANALIZAN IMPACTO DE LA BAJA DEL COBRE, ALTOS COSTOS MINEROS Y EFECTO DEL AÑO POLITICO	29,7x7,2

tomar riesgos a precio fijo y hoy lo que te ofrecen es el costo marginal. No se ve una solución al corto plazo y en el mediano plazo habrá que ver. Todo pasa por tener un parque generador más competitivo y eso no se está viendo por el freno de los proyectos ante las demandas sociales", explica Keller.

El presidente de Antofagasta Minerals propone "buscar un mecanismo para que se construyan los proyectos (eléctricos)... todos quieren tener energía, pero nadie quiere tener una central en su región o comuna".

Por ello, señala, "hay que buscar localizaciones que afecten a pocas comunidades y el Estado es el que tiene que definir dónde". Y plantea "un incentivo para las comunas que tienen plantas eléctricas o si no nadie las va a querer".

Hernández añade que tras años de ausencia en la agenda pública, por lo menos hoy el tema energético está en el debate. "Hay preocupación por la oferta de energía, pero no por su costo o la competitividad... la discusión ha avanzado, pero las soluciones no", sentencia.



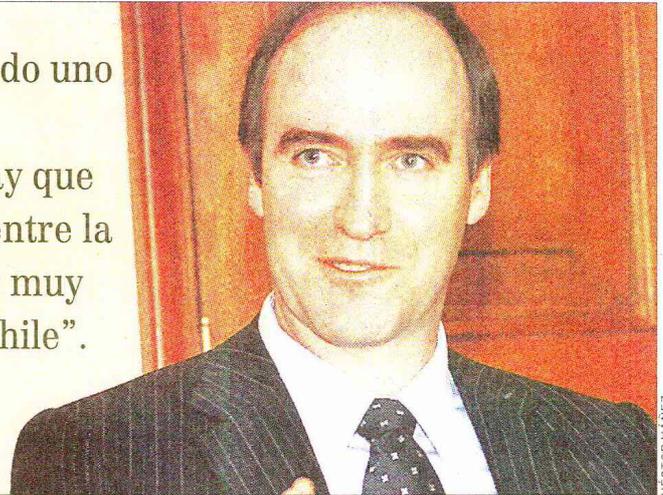
Necesitamos un plan de suministro de energía para el futuro a costos competitivos, ya que sin esa certeza no podemos invertir".

**JOHN MACKENZIE**  
PRESIDENTE DE COBRE DE ANGLo AMERICAN

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
14/07/2013	EL MERCURIO - (STGO-CHILE)	7	2	ANGLO AMERICAN, ANTOFAGASTA MINERALS Y CODELCO ANALIZAN IMPACTO DE LA BAJA DEL COBRE, ALTOS COSTOS MINEROS Y EFECTO DEL AÑO POLITICO	17,3x19,4

“Chile durante los últimos 30 años ha sido uno de los mejores lugares para invertir. Obviamente, como en muchos países hay que mejorar la distribución (de la riqueza) entre la población, pero el modelo en general es muy bueno y tenemos mucha confianza en Chile”.

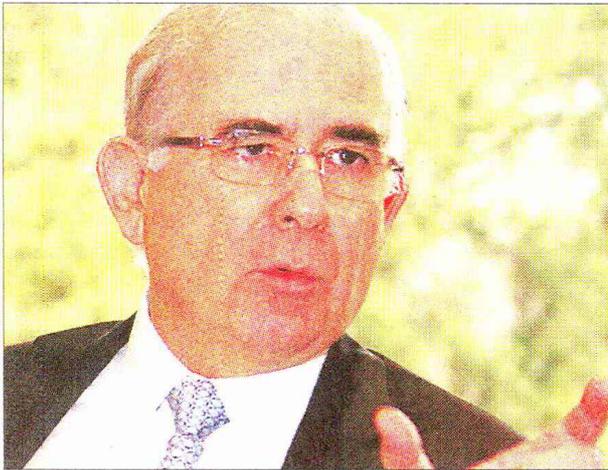
**JOHN MACKENZIE,**  
PRESIDENTE DE COBRE DE ANGLO AMERICAN



HÉCTOR YÁÑEZ

“A nadie le gusta que le aumenten los impuestos. Pero a diferencia de otras veces, este es un tema general, que afecta a todo el país. Otras veces la primera reacción era poner un royalty a la minería”.

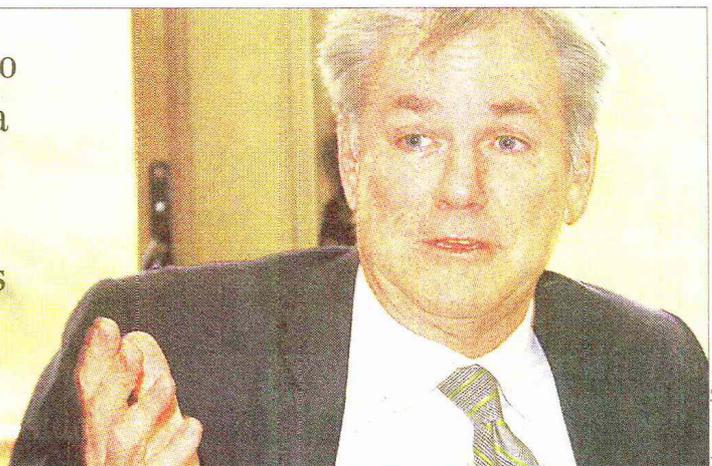
**DIEGO HERNÁNDEZ,**  
DE ANTOFAGASTA MINERALS DEL GRUPO LUKSIC



HÉCTOR YÁÑEZ

“Si uno hace un análisis desde 2008 o 2010, ve que el aumento de costos ha sido un fenómeno general en toda la minería chilena, no es ciertamente monopolio de Codelco, como algunos han tratado de insinuar”.

**THOMAS KELLER,**  
PRESIDENTE EJECUTIVO DE CODELCO



HÉCTOR YÁÑEZ

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
14/07/2013	EL MERCURIO - (STGO-CHILE)	7	3	ANGLO AMERICAN, ANTOFAGASTA MINERALS Y CODELCO ANALIZAN IMPACTO DE LA BAJA DEL COBRE, ALTOS COSTOS MINEROS Y EFECTO DEL AÑO POLITICO	18x13,8

## Impuestos: urge mantener el estatuto de inversión extranjera

Como la gran minería ha vivido en los últimos años dos alzas de impuestos, elevándose el royalty o impuesto específico, hoy valoran que al menos no se esté pensando en un nuevo tributo sectorial.

"La minería, en general, no está opinando mucho en estos temas y a nadie le gusta que le aumenten los impuestos. Pero a diferencia de otras veces, este es un tema general que afecta a todo el país y todas las industrias. A diferencia de otras veces que la primera reacción era poner un royalty a la minería. Eso lo he encontrado muy positivo", estima Diego Hernández.

La razón de no imponer nuevos impuestos a la actividad está, explica este ejecutivo, en que "no le puede quitar más o si no sería dispararse en los pies. Y lo otro que las expectativas de precio y crecimiento no es la misma", explica.

El presidente de Antofagasta Minerals estima que "la minería paga en general fuera del royalty, más que el resto de la industria porque remite dividendos. Algunas veces puede acumular un poco porque tiene algún proyecto, pero si no paga el 35% (impuesto

adicional). Yo creo que a la minería lo que se ha anunciado no debería cambiar la situación que tiene hoy. El sector paga en general un 42% de impuesto con el royalty y el impuesto a las empresas".

Lo que sí es que "para las mineras es importante que se mantenga el DL 600... Es una garantía que los cambios se hagan de forma más pausada para llevar adelante inversiones de largo plazo. Hay gente que supone que ya no son necesarias las inversiones de largo plazo, pero hay muchos de nosotros que creemos que sí es necesaria y puede ser distinto el nivel de inversiones con DL 600", explica Hernández.

John Mackenzie, en tanto, agrega que es muy importante mantener la competitividad del país. "La realidad de las empresas no son sólo impuestos. Son empleos, los servicios complementarios y son gran parte donde va el valor de las firmas mineras. Es un desafío para cualquier país pensar cómo agrandar la torta y no cómo dividirla. Lo más importante hoy es como mejorar la competitividad para nuevas inversiones", destaca el ejecutivo.

**LAS MINERAS** valoran que esta vez no se esté hablando de un impuesto específico para la industria.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
14/07/2013	EL MERCURIO - (STGO-CHILE)	7	4	ANGLO AMERICAN, ANTOFAGASTA MINERALS Y CODELCO ANALIZAN IMPACTO DE LA BAJA DEL COBRE, ALTOS COSTOS MINEROS Y EFECTO DEL AÑO POLITICO	17,7x22,5

## “La minería no está contaminada por el momento político”

Año electoral. Marchas estudiantiles casi semanales. Mayor conflictividad social. ¿Cómo afecta esto a la principal actividad productiva del país?

“Tenemos relaciones normales en la minería, no está muy contaminada por el momento político”, opina Thomas Keller. “Para mí es normal esto, en todos los países las expectativas de la población van cambiando con el tiempo”, agrega John Mackenzie.

“Los trabajadores nuestros pertenecen al *establishment*. Tienen promedio de edad de 40 a 45 años, son todos de clase media por lo menos desde el punto de vista de ingresos. En general, tienen condiciones superiores a muchos otros chilenos en cuanto a beneficios de salud, previsión, becas, etc. No veo ni creo que ellos estén en esta crítica, son como el resto de la clase media chilena”, explica Diego Hernández.

El presidente de Antofagasta Minerals incluso cree que esta mayor conflictividad social y el año electoral influyen poco en las negociaciones colectivas: “Lo que hemos visto en períodos anteriores es que el mundo político no se mete en las negociaciones colectivas... esto es entre los sindicatos y las empresas. En huelgas en el pasado, de repente puede aparecer algún político, algún parlamentario apoyando, pero nunca mostrándose mucho. Y a los sindicatos tampoco les gusta mucho que los políticos se involucren”.

## “El costo del financiamiento está aumentando”

Un tema que preocupa es el costo del financiamiento de los proyectos. Aunque Antofagasta Minerals y Anglo American no tienen grandes iniciativas en lo inmediato —salvo Encuentros Óxido en la minera de los Luskic—, Codelco está más complicada por la falta de recursos frescos para hacer frente al mayor programa de inversiones de su historia, por casi US\$ 28 mil millones.

“El costo de financiamiento está aumentando, pero hasta cierto punto era esperable. La tasa de interés en el extranjero, en los mercados internacionales, ha tenido una tendencia al alza desde niveles históricamente bajos”, dice Thomas Keller, y agrega: “Quizás lo que es más preocupante es ver cómo ha aumentado el riesgo país y a Chile le resta un gran elemento de competitividad que teníamos por este frente”.

Por ello, en el caso de que Codelco se endeudara, “lo tendría que hacer a tasas más altas que en el pasado”.

El acceder a un financiamiento más caro en un país con un riesgo un poco más alto, “es un tema que preocupa, porque si la expectativa del mercado es que el precio del cobre baje, naturalmente que nos va a aumentar el costo de financiamiento acá en Chile”, añade Diego Hernández, de Antofagasta Minerals.

“Hay poca conciencia de que la reputación hay que cuidarla y no es permanente y está ganada para siempre, sino que hay que mantenerla”, reafirma.

El presidente de Codelco concluye: “Hay que cuidar la gallina de los huevos de cobre”.