

Nuestros proyectos y planes de inversión

■ CMF 4.3

Nuestro Plan de Negocios y Desarrollo (PND) refleja el escenario más probable para la compañía y busca maximizar el valor esperado, sujeto a las restricciones estratégicas. Este PND, que define la cartera de proyectos y la estimación de gasto inversionista para los próximos 25 años, se actualiza anualmente sobre la base del análisis de alternativas de la estrategia, el avance en la ejecución de la cartera y las perspectivas de las iniciativas de inversión.

Durante 2023 continuamos desarrollando el programa de la compañía, enfocándonos en la capacidad de ejecutar y gestionar los proyectos estructurales y en conseguir las autorizaciones de iniciativas relevantes para la continuidad operacional. El nivel de inversión de 2023 alcanzó los US\$ 4.185 millones —de los cuales US\$ 2.722 millones corresponden a la cartera API (Aprobación para Inversión) y US\$ 1.463 millones de la cartera AGD (Aprobación de Gastos Diferidos)—, cifra que representa un incremento de US\$ 757 millones respecto de 2022.

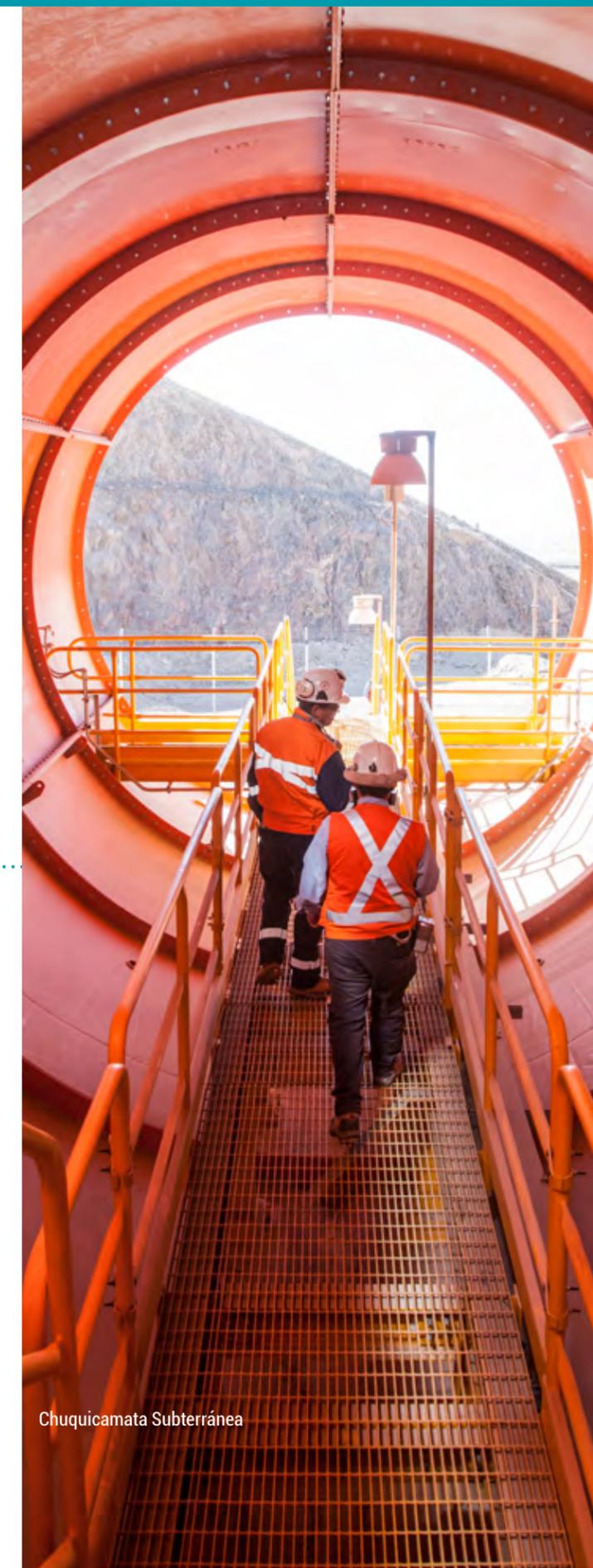
La inversión asociada a los proyectos Chuquicamata Subterránea, Cartera de Proyectos Teniente, Traspaso Andina y Rajo Inca alcanzó en 2023 un monto de US\$ 1.523 millones, que representa 61% de la cartera API total del año.

En Chuquicamata Subterránea progresan las obras de "Infraestructura de continuidad del nivel 1" y el "Desarrollo de obras mineras". En la Cartera de Proyectos Teniente avanzan los proyectos Andes Norte, Diamante y Andesita. El proyecto Traspaso Andina se encuentra en la fase final del precomisionamiento del chancado secundario. Y en Rajo Inca continúan los avances en el área mina, la planta concentradora, la planta hidro y el depósito de relaves Pampa Austral.

En 2023 tuvimos que lamentar un accidente fatal en el proyecto Andes Norte, ante lo cual detuvimos las obras de la Vicepresidencia de Proyectos para realizar una exhaustiva revisión de los protocolos y procedimientos de seguridad.

En los últimos cinco años, además de resolver las dificultades técnicas propias de la minería subterránea, hemos enfrentado desafíos adicionales relativos al escalamiento en los costos de construcción, la falta de disponibilidad de personal calificado y las dificultades en la cadena de suministro, aspectos que de manera consolidada han impactado en las proyecciones de costo y plazo de los proyectos estructurales.

La inversión asociada a los proyectos Chuquicamata Subterránea, Cartera de Proyectos Teniente, Traspaso Andina y Rajo Inca alcanzó en 2023 un monto de US\$ 1.523 millones



Chuquicamata Subterránea

Cartera de proyectos relevantes de la División Chuquicamata

Proyectos estructurales

La mina Chuquicamata Subterránea considera su explotación en tres niveles ubicados en diferentes cotas. Actualmente, los proyectos en ejecución se encuentran radicados en el primer nivel. El programa considera dos inversiones principales: obras asociadas a la "Infraestructura de continuidad fase I" y el "Desarrollo de obras mineras".

En 2023 la primera fase de la infraestructura de continuidad del nivel 1 alcanzó un avance de 51%. Continúa el proceso para definir el diseño minero para la continuidad de la explotación de este mismo nivel. Por otro lado, concluyó el proceso de

elección de los diseños mineros del nivel 2, que deben seguir afinándose en los próximos años para cumplir con los estándares de la industria.

Otras inversiones

Continúa la construcción de la IX etapa del Tranque Talabre y se inició la ingeniería de detalles y las obras preliminares del Proyecto Relaves Espesados, que incorpora una nueva tecnología para aumentar la capacidad de dicho tranque, permitiendo además un uso más eficiente del agua en el proceso.

Cartera de proyectos relevantes de la División El Teniente

Proyectos estructurales

Andes Norte, Diamante y Andesita constituyen la Cartera de Proyectos Teniente, que extenderán por 50 años la operación divisional y que permitirán la posterior explotación del nivel Teniente 9, el más profundo respecto de los sectores que actualmente están en explotación.

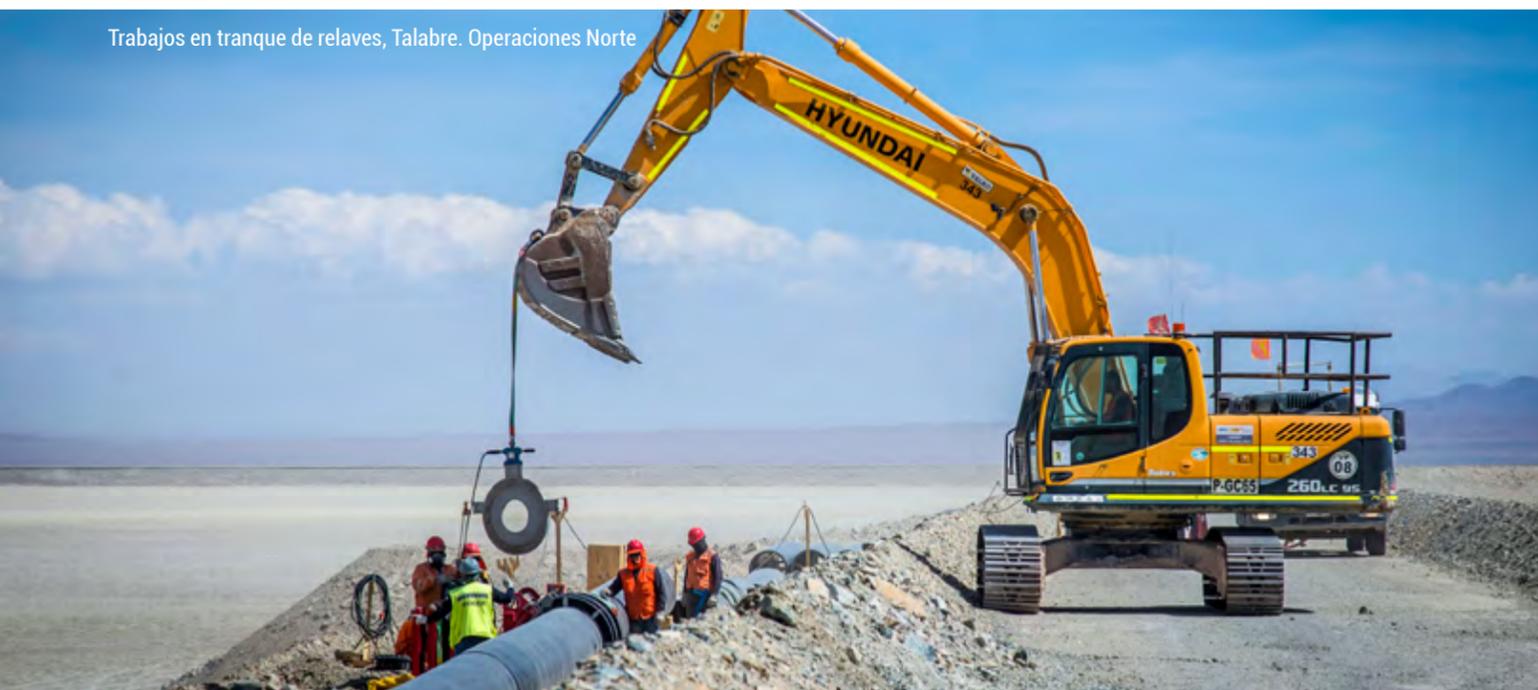
Los efectos consolidados de las dificultades geotécnicas y la situación de mercado han impactado las perspectivas de costo y plazo de los tres proyectos. Durante 2023 se reformuló el proyecto Andesita y se encuentran en proceso de reformulación Andes Norte y Diamante, cuya revisión se hará en 2024.

Por otro lado, los equipos han gestionado permanentemente las condiciones geomecánicas, ya que las obras se desarrollan en zonas de altos esfuerzos.

Otras inversiones

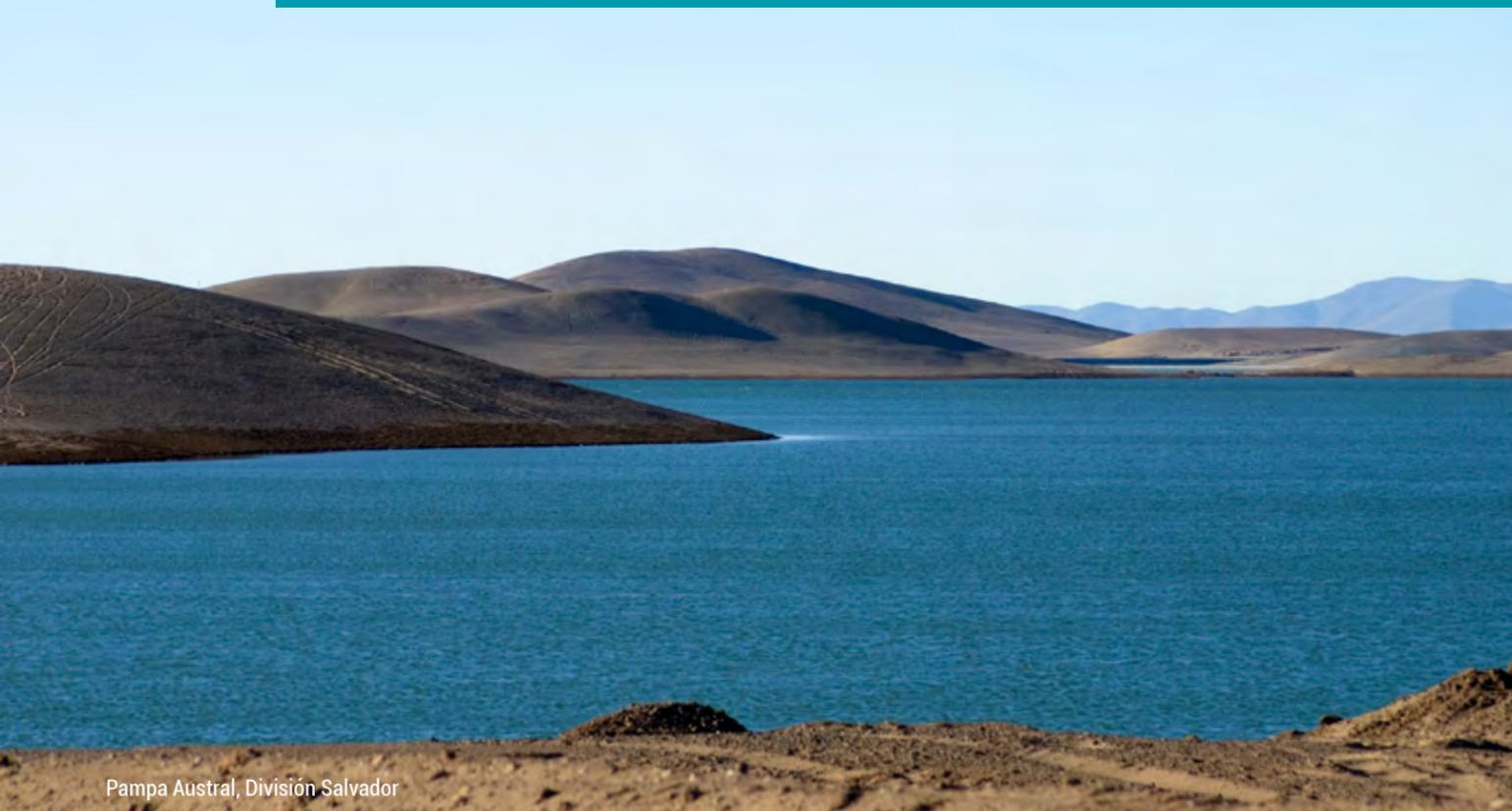
Para mantener la continuidad operacional requerimos incrementar la capacidad de los tranques de relaves, lo que se realiza mediante la construcción de etapas sucesivas. En el caso del embalse Carén, en 2023 se terminó la etapa 7 y continuaron los trabajos para ampliar su capacidad mediante la construcción de las etapas 8 y 9, de acuerdo con la secuencia constructiva ya definida.

Trabajos en tranque de relaves, Talabre. Operaciones Norte



Cartera de proyectos Andes Norte, División El Teniente





Pampa Austral, División Salvador



Instalaciones de las operaciones de la Vicepresidencia de Proyectos en División Radomiro Tomic

Cartera de proyectos relevantes de la División Salvador

Proyectos estructurales

El proyecto Rajo Inca permitirá extender la operación de la División Salvador por 47 años, dado el agotamiento de los recursos en explotación. El desarrollo de las obras, afectado durante 2022 y hasta inicios de 2023 por el impacto del bajo rendimiento y capacidad de ejecución de una empresa contratista, logró avances importantes al cierre del año: se inició la operación de la fase 2 del *prestripping* y el avance físico total del proyecto alcanzó 70,2%.

Otras inversiones

Continuaron las obras para optimizar las plantas concentradora e hidrometalúrgica, además del tranque Pampa Austral, con puestas en marcha programadas para 2024.

Cartera de proyectos relevantes de la División Radomiro Tomic

Proyectos estructurales

Sulfuros Radomiro Tomic II considera la construcción de una planta concentradora de 100 mil toneladas por día (ktpd) y la implementación de la lixiviación clorurada para la línea de hidrometalurgia. Este proyecto se encuentra en etapa de estudio de prefactibilidad con un avance de 91,4%.

En tanto, la planta desalinizadora para las Operaciones Norte, cuyo reservorio de agua industrial está ubicado en DRT, inició su

construcción y se emitieron las órdenes de compra para los equipos principales.

Otras inversiones

Se avanzó en los proyectos para extender el procesamiento de los minerales oxidados y en el desarrollo de los botaderos de ripio, necesarios para la continuidad operacional; además, en el reposicionamiento del chancador de sulfuros y la instalación de un nuevo chancador de óxidos.

Cartera de proyectos relevantes de la División Andina

Proyectos estructurales

El propósito principal de Traspaso Andina fue reubicar el chancado primario para permitir la continuidad de la explotación de la mina a rajo abierto. El proyecto consideró una nueva planta de chancado y la infraestructura necesaria en el sector denominado Nodo 3.500. Además, contempló una conexión, a través de un túnel de transporte de mineral por correa (4,8 km), hacia la actual planta concentradora.

En 2023 se avanzó en el precomisionamiento del chancado secundario, el cual se estima terminará durante el primer trimestre de 2024, con un cierre del proyecto durante el segundo trimestre.

En el contexto de la evaluación de escenarios de negocio de la Corporación y considerando el alineamiento con las metas establecidas en la estrategia, se encuentra en proceso de revisión el desarrollo futuro de la división.

Otras inversiones

Depósito de Lastres Norte alcanzó un avance físico de 58%. En tanto, el proyecto "Reposición de infraestructura mantenimiento mina cota 4.000, etapa 1", que finalizó en septiembre de 2023, reubicó la infraestructura de mantenimiento de los equipos mineros, lo que permitió el desarrollo de la mina. En tanto, la etapa 2 de este proyecto tiene un avance de 59,6%.

En otras inversiones, las obras de "Construcción conectividad Nodo 3.500", que mejorará la continuidad operacional de la mina, tiene un avance de 56,2%.

Estamos trabajando en construir proyectos que aseguren el futuro de Codelco para los próximos 50 años

Traspaso, División Andina

