

PND  
**US\$ 46**  
 mil millones  
 estimados en  
 inversión para  
 los próximos  
 25 años

## 3.6 PLANES DE INVERSIÓN

[CMF 4.1, 4.3]

En Codelco estamos desarrollando el programa más importante de inversiones en la historia de la compañía, cuyo objetivo es extender la vida útil de nuestros yacimientos en alrededor de 50 años. Para ello, mantenemos una cartera de inversiones estable que utiliza la base minera de nuestras principales divisiones.

HORIZONTES DE TIEMPO		
CORTO PLAZO Anual	MEDIANO PLAZO 5-10 años	LARGO PLAZO 25 años
Presupuesto anual de inversiones	Proyectos autorizados en ejecución	Inversiones del Plan de Negocio y Desarrollo (PND)

Nuestra Corporación accede regularmente a los mercados bancarios y de capitales para el financiamiento de sus inversiones. Nuestra larga y reputada trayectoria a nivel local e internacional nos ha permitido llegar a una amplia base de bancos e inversionistas, geográficamente diversificada y de gran calidad. De esta forma, accedemos a los mercados financieros norteamericanos, asiáticos y europeos, a través de emisiones de bonos, créditos bilaterales y sindicados.

Trabajamos nuestros planes de inversión y financiamiento en función de las necesidades de recursos estimados para la cartera consolidada de proyectos, y no uno a uno como suele ser en otras empresas.

El Plan de Negocio y Desarrollo (PND) es el escenario de negocio más probable para la compañía y maximiza el valor esperado, sujeto a restricciones estratégicas. Define una cartera de proyectos y la proyección de gastos de inversiones para los próximos 25 años. El PND de Codelco considera un monto total de inversión estimada de US\$ 46 mil millones en proyectos y US\$ 22 mil millones en gastos de desarrollo.

El primer año del PND determina la estimación de gastos para el Presupuesto Anual de Inversiones, el que al principio de cada ejercicio se actualiza con la mejor información disponible al cierre del año anterior para la emisión del Programa Oficial de Inversiones, que abarca los horizontes de corto y mediano plazo, y constituye la línea base de control de inversiones para el año.

El Presupuesto Anual de Inversiones informa el balance al cierre del año a nivel de gasto y contiene la inversión asociada a proyectos estructurales de las operaciones de Codelco en Chile, junto con sus principales logros.

### HITOS 2022

Durante 2022 reforzamos la revisión de los estándares y controles de seguridad en proyectos, la capacitación del personal de empresas contratistas en estas materias y continuamos implementado planes y medidas de gestión para recuperar los recursos y capacidades de ejecución de los proyectos. El nivel de inversión de 2022 alcanzó US\$ 3.428 millones, un incremento del orden de US\$ 700 millones con respecto a 2021.

La inversión asociada a los proyectos estructurales Chuquicamata Subterránea, Cartera de Proyectos Teniente, Traspaso Andina y Rajo Inca alcanzó en 2022 un monto de US\$ 1.429 millones, cifra que representa 42% de la inversión total del año.

Dentro de los avances del año, finalizaron las obras de explotación inicial de la mina Chuquicamata Subterránea y se continuó avanzando en las obras de "Infraestructura de continuidad del nivel 1" y de "Desarrollo de obras

mineras”. En la Cartera de Proyectos Teniente se avanzó en el desarrollo de los proyectos Andes Norte, Diamante y Andesita. Traspaso Andina finalizó la etapa de comisionamiento del Chancado Primario y se encuentra en la fase final del precomisionamiento del Chancado Secundario. Rajo Inca se encuentra desarrollando las obras del *prestripping* y las intervenciones iniciales a las plantas de procesamiento.

En 2022 tuvimos que lamentar dos accidentes fatales en los proyectos Rajo Inca y Chuquicamata Subterránea, ante lo cual detuvimos las obras de la Vicepresidencia de Proyectos para realizar una exhaustiva revisión de los protocolos y procedimientos de seguridad.

A las dificultades técnicas propias de la minería subterránea y los impactos en productividad de los contratos de construcción por la contingencia sanitaria, durante el año se sumaron desafíos adicionales en escalamiento de los costos de construcción, falta de personal calificado y dificultades en la cadena de suministro, aspectos que impactaron significativamente las proyecciones de costo y plazo de los proyectos estructurales.

## PROYECTOS ESTRUCTURALES

### DIVISIÓN CHUQUICAMATA

Para la Cartera de Proyectos Mina Chuquicamata Subterránea, el programa considera tres inversiones principales: la “Explotación inicial”, las obras asociadas a la “Infraestructura de continuidad fase I” y el “Desarrollo de obras mineras”. En 2022, de acuerdo con lo proyectado, finalizaron las inversiones de la “Explotación Inicial” y continuó el estudio de prefactibilidad para la explotación del segundo nivel de la mina.

El monto total de inversión en Chuquicamata Subterránea asciende a US\$ 7.025 millones (CAPEX total autorizado, considera obras tempranas,

explotación inicial e infraestructura). El total invertido a la fecha es de US\$ 6.125 millones (gastado a diciembre de 2022).

Asimismo, para este centro de trabajo se autorizaron los fondos para iniciar el proyecto de construcción de la etapa IX del Tranque Talabre y finalizó el estudio de factibilidad de la planta de espesamiento de relaves, proyecto que se encuentra en revisión para autorizar su etapa de ejecución en 2023.

### DIVISIÓN EL TENIENTE

En esta división se está ejecutando la Cartera de Proyectos Teniente, que se compone de tres iniciativas: Andes Norte, Diamante y Andesita. Este conjunto reemplazó al proyecto original Nuevo Nivel Mina y su propósito es extender por 50 años la operación divisional, así como iniciar la explotación del nivel Teniente 9, el más profundo de los sectores en actual explotación.

Los efectos consolidados de las dificultades geotécnicas, la pandemia y la situación de mercado han impactado las proyecciones de costo y plazo de los tres proyectos. Se mantiene la atención y gestión permanente de las condiciones geomecánicas, ya que las obras se desarrollan en zonas de altos esfuerzos.

El monto total de inversión asciende a US\$ 5.732 millones (CAPEX total autorizado, considera obras tempranas). El total invertido a la fecha es de US\$ 4.227 millones (gastado a diciembre de 2022).

En el embalse Carén continúan los trabajos para ampliar su capacidad, mediante la construcción de las etapas 7, 8 y 9, según estándares internacionales y a través de la adecuación de la secuencia constructiva, para responder a los requerimientos del negocio.

Total inversión en  
Chuquicamata Subterránea  
a diciembre de 2022:

**US\$  
6.125**  
millones

Total inversión en la  
Cartera de Proyectos  
Teniente a diciembre  
de 2022:

**US\$  
4.227**  
millones

Total de inversión en Rajo Inca hasta diciembre de 2022:

**US\$  
840**  
millones

Total de inversión en Traspaso Andina hasta diciembre de 2022:

**US\$  
1.620**  
millones

## DIVISIÓN SALVADOR

El proyecto Rajo Inca permitirá extender la operación de la División Salvador por 47 años, dado el agotamiento de los recursos actualmente en explotación. Al cierre de este año, el avance físico fue de 42,6%. El desarrollo de las obras ha sido afectado por el impacto de la pandemia y dificultades en la cadena de suministro.

El monto total de inversión en esta obra asciende a US\$ 1.496 millones (CAPEX total autorizado, considera obras tempranas finalizadas), de los cuales se han gastado US\$ 840 millones a diciembre de 2022.

## DIVISIÓN RADOMIRO TOMIC

En este centro de trabajo se aprobó la alternativa de proyecto recomendada por el estudio de prefactibilidad de Sulfuros Fase II, la que considera una configuración mixta que incluye una planta concentradora nueva y lixiviación clorurada de sulfuros que extiende el uso de la planta existente.

Con respecto a la planta desalinizadora para el Distrito Norte, el directorio aprobó materializar el proyecto bajo modelo de negocio tipo BOOT (*Build, Own, Operate and Transfer*), lo que implica que el consorcio que se lo adjudicó, construirá, será dueño y operará la planta para luego transferirla a Codelco. Se considera un período de construcción de tres años.

Además, durante el año se autorizaron e iniciaron las obras del proyecto para extender el procesamiento de los minerales oxidados y se autorizó el proyecto para el proceso de lixiviación secundaria de ripios fase IX.

## DIVISIÓN ANDINA

En esta división, el proyecto Traspaso Andina tiene como propósito mayor reubicar el chancado primario actual, para permitir la continuidad de la explotación de la mina a rajo abierto. Para ello, la obra considera una nueva planta de chancado y la infraestructura necesaria en el sector denominado Nodo 3.500. Además, contempla una conexión hacia la actual planta concentradora a través de un túnel de transporte de mineral por correa de 4,8 km.

En 2022 se terminó el comisionamiento y *ramp up* del chancado primario y se encuentra en fase final el precomisionamiento del chancado secundario. El monto total de inversión es de US\$ 1.627 millones (CAPEX total autorizado, considera obras tempranas) y lo invertido a la fecha suma US\$ 1.620 millones (gastado a diciembre de 2022).

Durante 2022, el proyecto “Depósito de Lastres Norte” alcanzó un avance físico de 37,7% y el de “Reposición de Infraestructura Mantenimiento Mina Cota 4.000 Etapa 1” llegó a un avance físico de 99,8%.

En otras inversiones, las obras de “Construcción conectividad Nodo 3.500” tienen un avance de 26,2% y la etapa 2 de “Reposición de infraestructura mantenimiento mina rajo cota 4.000” un avance de 24%.