

CLASIFICACIÓN DE NUESTROS RIESGOS

Los riesgos son clasificados de acuerdo con dos criterios:

- 1) Según nivel de exposición: muy alto, alto, medio o bajo.
En función de esto, se define el tratamiento que se dará al riesgo.
- 2) Según su naturaleza:
 - » Estratégicos
 - » Operacionales y proyectos



2.4.1 RIESGOS DE CAMBIO CLIMÁTICO

[CMF 3.6.ii.a]

En Codelco estimamos que, dada la evidencia del cambio climático que afecta a la humanidad, resulta fundamental avanzar hacia procesos que no sólo generen el menor impacto posible, sino que además aseguren la continuidad operacional y minimicen los riesgos para el negocio. Como este fenómeno presenta diversos riesgos, durante 2022 desarrollamos una metodología estandarizada para definir lineamientos específicos de cambio climático en las áreas relacionadas.

En 2021 se creó la Dirección de Cambio Climático y Producción Responsable, unidad que reporta a la Gerencia de Desarrollo Sustentable y tiene tres focos de trabajo: el seguimiento de los compromisos de desarrollo sustentable a 2030, que consideran metas de mitigación y adaptación, como reducir emisiones y la huella hídrica, entre otros; la implementación de una agenda para la acción climática que permita enfrentar los desafíos del negocio, y la incorporación de un área de producción responsable y trazabilidad, que asegure el desarrollo de una minería sustentable y responsable.

La Mesa Corporativa de Cambio Climático sesiona regularmente todos los meses, con la participación de representantes de las áreas de Aguas, Relaves, Permisos, Innovación, Riesgos, Comercialización, Suministro, Proyectos, Relaciones con Inversionistas, Seguridad y Salud Ocupacional, y Sustentabilidad. Durante 2023, la agenda de acción climática será impulsada en cada división a través de las direcciones de Medio Ambiente, dependientes de las Gerencias de Sustentabilidad y Asuntos Externos, las cuales deberán designar un(a) representante que lidere en esta materia en las operaciones.

Los riesgos derivados del cambio climático son diversos y de amplio alcance, pudiendo clasificarse algunos como estratégicos y otros como operacionales. Por este motivo, se les presenta en un aparatado especial.

RIESGOS FÍSICOS Y OPORTUNIDADES

Identificamos riesgos físicos materiales e inmateriales relacionados con daño de infraestructura crítica en operaciones, depósitos de relaves y puertos, así como complejidades en el entorno económico, al hacerse exigible una estrategia de adaptación al cambio climático requerida por los mercados, clientes e inversionistas.

Al respecto, observamos oportunidades para mejorar y actualizar las estrategias de prevención, evaluación y control de riesgos, así como incluir medidas de adaptación en el diseño y la construcción de proyectos de infraestructura. Asimismo, consideramos que incluir la gestión de riesgos climáticos reducirá costos eventuales en reparar infraestructura dañada por eventos climáticos, ya que aminora la posibilidad de que se produzcan tales perjuicios.

Finalmente, sumar medidas de mitigación y adaptación impactará positivamente en el desarrollo de un negocio más eficiente y seguro, así como en los clientes, inversionistas y la comunidad en general, favoreciendo una recepción favorable de los productos y la apertura al mercado. También se espera una percepción positiva de la empresa en la comunidad, por el hecho de abordar el cambio climático con responsabilidad.

RIESGOS DE TRANSICIÓN Y OPORTUNIDADES

En relación con el ajuste frente al cambio climático, identificamos que el proceso de implementación tiene que dar respuestas complejas y urgentes, para lo cual se deberá trabajar contra el tiempo y presentar lineamientos con prontitud. Existe una alta expectativa de contar con un sistema completo de acción, lo cual implica abordar diferentes niveles, aspectos y actores. Además, se identifica que la acción climática es un proceso dinámico que evoluciona constantemente y tiene alta conexión con información externa, lo cual presenta un riesgo de actualización permanente y pérdida de validez temporal. Los cambios sociales, legales o regulatorios demandarán de procesos productivos cada vez más eficientes y tendientes a las cero emisiones. Esto podría generar presiones alcistas de costos cuya mitigación requerirá de un significativo esfuerzo de innovación.

En materia de oportunidades, la descarbonización de la economía impulsará el consumo de cobre en el corto, mediano y largo plazo, impactando positivamente el precio del cobre y los ingresos de Codelco. Adicionalmente, observamos de manera positiva la generación de un cambio cultural en el que se releva la sustentabilidad al mismo nivel que la evaluación técnica y económica de los proyectos y las operaciones, en línea con la nueva estrategia de transformación cultural de la empresa.

Esto nos permite avanzar desde un nivel normativo de sustentabilidad a uno diferenciado y visionario, posicionando a Codelco como una empresa con una visión de excelencia medioambiental con ventajas competitivas y comprometida con el desafío global de reformar la industria a través de acciones concretas en favor del planeta y la humanidad.

