

## 2.4 GESTIÓN DE RIESGOS

[CMF 3.6.i, ii, e.iii, iv, v, vi]

Los eventos atípicos, disruptivos y de alto impacto ocurridos a nivel mundial, están dando una importancia sin precedentes a la gestión integral y estratégica de riesgos en las organizaciones. Durante 2022 nuestra compañía actualizó conceptos y fortaleció su gestión de riesgos en un contexto cada vez más exigente en los negocios y la industria minera.

Dimos grandes pasos para avanzar hacia una gestión de riesgos de clase mundial y pasar de un ERM (*Enterprise Risk Management*) tradicional a uno estratégico, sobre la base de las mejores prácticas internacionales (COSO ERM, COSO 2017 e ISO 31000). De esta forma, se puso foco en los riesgos estratégicos de la Corporación que atenten contra su sostenibilidad en el tiempo, así como en los de mayor impacto para sus operaciones y proyectos.

En este proceso de transformación, ha sido clave modernizar la forma de identificar y tratar los riesgos, así como instalar una cultura en esta materia, mediante el empoderamiento de los(as) trabajadores(as) para la acción preventiva. El gobierno corporativo busca permear todas las capas organizacionales, aumentando la efectividad, el dinamismo, la adherencia y la disciplina de manera gradual.

Adicionalmente a la exposición a riesgos relacionados con la moneda, la inflación, las relaciones con la comunidad, el medioambiente, los litigios y procedimientos regulatorios, normalmente ya considerados, durante

2022 identificamos los de carácter estratégico como “riesgos o como la combinación de eventos de riesgos, que puedan amenazar el modelo de negocio a corto, mediano o largo plazo”. Esto con el objetivo de estructurar nuestro modelo de manera robusta para enfrentar desafíos cada vez más exigentes, tales como cambios de expectativas sociales, de infraestructura y desarrollo humano.

El modelo diseñado contempla nuestra visión para los próximos tres años como mínimo y, en algunos casos relevantes, para un período más largo; y considera monitorear los riesgos emergentes, que son permanentemente vigilados por la industria.

Además, considera identificar, tratar y supervisar las acciones de mitigación apropiadas, con el apoyo de la segunda línea establecida en la gobernanza administrativa de Codelco, principalmente a través de la Gerencia Corporativa de Riesgos, que depende directamente del presidente ejecutivo. Se contempla también la participación de esta gerencia en el Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética del directorio, y en el comité ejecutivo corporativo, para proporcionar seguridad sobre el estado de los controles o impulsar el comportamiento necesario para alcanzar el estado esperado.

Estas definiciones consideran tanto el apetito al riesgo como la naturaleza y el alcance del riesgo que la Corporación está dispuesta a aceptar en relación con la consecución de sus objetivos. Lo anterior relaciona la probabilidad y gravedad de las consecuencias de la materialización de un riesgo en los distintos ámbitos de su impacto.

Este cambio es fundamental para que Codelco cumpla su propósito, implemente en tiempo y forma su estrategia, y agregue valor a las partes interesadas. Nuestro desafío es fortalecer la capacidad de anticipación y la resiliencia para navegar mejor durante los momentos de incertidumbre.



## PROCESO DE RIESGOS

En 2022 actualizamos nuestro proceso de gestión de riesgos, el cual quedó enmarcado en el Sistema Integral de Gestión de Riesgos y Controles (SIGRC).

Bajo este nuevo *framework*, en Codelco identificamos riesgos a todo nivel, los evaluamos, les damos un tratamiento mediante el uso de controles, planes de acción y contingencia, y los monitoreamos periódicamente. Todo esto, con una adecuada comunicación e informes de las distintas etapas del proceso.

A fin de incorporar las mejores prácticas, desarrollamos un procedimiento para alinear la gestión de riesgos a la planificación y actualización estratégica. De este modo, se puede determinar cuáles son las amenazas de la formulación y ejecución de la estrategia corporativa.

## APETITO AL RIESGO

El apetito al riesgo es el tipo y la cantidad de riesgo que nuestra compañía está dispuesta a asumir en sus ámbitos de acción. Este año el directorio formalizó por primera vez los enunciados de apetito y tolerancia al riesgo, los que dan las directrices sobre cómo tratar los riesgos estratégicos asociados a estas temáticas, a fin de vigilar que la Corporación no se exponga más allá de lo tolerable, incorporando controles y planes adicionales en aquellos casos donde se exceda, y sea técnica y económicamente factible.

Nuestro programa de gestión de riesgos considera que el apetito y los riesgos pueden variar con el tiempo y pueden requerir acciones de gestión para responder a cambios en el contexto.

## RIESGOS ESTRATÉGICOS

Los riesgos estratégicos son aquellos que podrían impactar de modo significativo el modelo de negocio de Codelco en el corto, mediano y largo plazo.

Definimos las categorías de riesgos de mayor relevancia a nivel estratégico y este año nos enfocamos en su identificación, evaluación y tratamiento. Entre éstos se encuentran los relativos al desempeño del negocio, su solvencia o liquidez, las temáticas de ESG (Ambiental, Social, Gobierno, por sus siglas en inglés), el talento y los aspectos regulatorios.

## RIESGOS EMERGENTES Y RESILIENCIA

En los últimos años, los riesgos emergentes han demandado una nueva forma de enfrentarlos que va más allá de la gestión tradicional de riesgos. En Codelco hemos incorporado estos riesgos para responder a los permanentes desafíos, así como mantener una vigilancia estratégica de sus señales de alerta y de las megatendencias asociadas. Este mecanismo se encarga además de proveer *insights* para la toma de decisiones de los(as) ejecutivos(as) y así preparar a la organización para ser más resiliente y tener una mayor capacidad de recuperación ante eventos adversos, con un impacto mínimo a la continuidad del negocio.

## GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Como mejora continua de la gestión en esta materia, priorizamos la captura y diseminación del conocimiento asociado a los riesgos, para que permee a toda la organización y se genere un aprendizaje transversal en torno a eventos materializados.

Se está iniciando un trabajo de mediano plazo para asegurar la captura, difusión y utilización de lecciones aprendidas y mejores prácticas, así como para estandarizar la formulación y el tratamiento de los riesgos que son transversales a las divisiones.



## CULTURA DE RIESGOS

El Sistema Integral de Gestión de Riesgos y Controles (SIGRC) definió un elemento explícito de “cultura y liderazgo”, para que la gestión rigurosa de riesgos sea parte del ADN de todos(as). En este proceso de madurez, durante 2022 se capacitaron en esta temática cerca de mil trabajadores(as), en la más masiva acción formativa en este tema en la historia de la Corporación.

## MODELO DE TRES LÍNEAS

En Codelco utilizamos el Modelo de Tres Líneas (antes llamado Tres Líneas de Defensa) para definir los roles y responsabilidades en la gestión de riesgos para distintos grupos de personas.

La primera línea son trabajadores(as) de todo nivel, quienes deben gestionar los riesgos, controles y planes asociados a su labor. La segunda línea se compone de las áreas de riesgos y áreas especializadas, encargadas de proveer experticia, soporte metodológico e infraestructura para la gestión de riesgos, así como de definir las normas respectivas. En la tercera línea están los(as) auditores(as) internos(as) y externos(as), y otros organismos o instituciones fiscalizadoras, que entregan una mirada objetiva e independiente sobre el desempeño de la gestión de riesgos.

## GOBERNANZA DE RIESGOS

En Codelco, el gobierno de la gestión de riesgos se ha fortalecido de modo relevante en 2022, con involucramiento del directorio, el GACE y la alta administración, no sólo con su participación en las actividades de riesgos pertinentes a sus roles y responsabilidades, sino también al propiciar la capacidad de gestionar los riesgos corporativos.

Asimismo, se ha fortalecido el comité de riesgos corporativo de la alta administración, en el que se define una agenda anual para revisar periódicamente los riesgos más relevantes que puedan impactar nuestras operaciones y proyectos.

## GLOSARIO DE RIESGOS

- **ERM:** *Enterprise Risk Managment* (Gestión de Riesgo Empresarial)
- **COSO ERM:** Marco Integrado de Gestión de Riesgo Empresarial
- **COSO ERM 2017:** Gestión de Riesgo Empresarial  
– Integrando Estrategia y Desempeño
- **ISO 31000:** Norma internacional de Gestión de Riesgos Empresarial

# RIESGOS A NIVEL CORPORATIVO

[CMF 3.6.iic]

1

## RESTRICCIONES PARA LA TRANSFORMACIÓN DE RECURSOS EN RESERVAS

Debido a restricciones financieras, técnicas, regulatorias y socioambientales, podría no concretarse oportunamente la transformación de recursos en reservas, lo que eventualmente generaría pérdida de valor en los planes de desarrollo e incumplimiento de excedentes en el largo plazo.

Para hacer frente a este riesgo, se realizan distintas acciones, como el seguimiento periódico y riguroso al plan minero y a la hoja de ruta del desarrollo de innovaciones, que permiten validar nuevas tecnologías, así como las acciones asociadas al ciclo de planificación minero-metalúrgica.

2

## PROYECTOS REALIZADOS FUERA DE LOS PARÁMETROS ESTABLECIDOS

La ejecución oportuna y de calidad de los proyectos es clave para lograr nuestros objetivos de producción en los próximos años. La ejecución de los proyectos estructurales requiere capacidades especializadas para asegurar el cumplimiento de la promesa de valor según diseño y funcionalidades.

El desafío de asegurar esta entrega en tiempo y forma es clave para el éxito y proyección de nuestro negocio. Para hacer frente a este riesgo se establecerán equipos focalizados en alcanzar la excelencia en proyectos, y ya se implementaron revisiones independientes de especialistas internos(as) y externos(as), entre otras acciones.

3

## DESEMPEÑO OPERACIONAL

La competitividad de nuestras operaciones depende de la capacidad para mejorar la productividad y la eficiencia en el uso y gestión de los recursos, obteniendo el máximo potencial de nuestros activos. Dada la complejidad de los procesos productivos, existen distintas causas que pueden afectar nuestras operaciones, como fallas de infraestructura, variabilidades geológicas y eventos operacionales fuera de lo esperado.

Nuestras operaciones también pueden estar expuestas a eventos climáticos extremos. En el mediano y largo plazo, un eficiente modelo operativo puede ser un factor diferenciador que ayude a impulsar la productividad, así como una eficiente y efectiva gestión de activos e inversiones en infraestructura que cumpla con los estándares establecidos en los programas de mantenimiento y operaciones.

4

## PÉRDIDA DE COMPETITIVIDAD COMERCIAL

Existe el riesgo de que perdamos competitividad en la comercialización de cobre y subproductos a causa de la creciente exigencia de cobre más verde, excediendo lo que hemos planificado en la estrategia. En efecto, las cada vez mayores exigencias del mercado respecto a ESG, y un eventual desplazamiento del cobre por posibles sustitutos en algunas industrias, podrían impactar la venta de cobre, afectando los excedentes proyectados.

Para hacer frente a este riesgo se realizan acciones para mantener la reputación de nuestra marca en función de la calidad de nuestros productos, incorporar mejoras en nuestros procesos productivos para adherir a las exigencias del mercado y mantener una cartera de clientes diversificada, entre otras. Adicionalmente, nuestros productos dependen de una eficiente operación logística asociada al funcionamiento de puertos y transporte ferroviario, lo que requiere de planes de contingencia que permitan disponer de alternativas en forma oportuna.

# RIESGOS A NIVEL CORPORATIVO

[CMF 3.6.iic]

## 05

### CIBERSEGURIDAD

[CMF 3.6. ii. b ]

Entre los riesgos en materia de ciberseguridad que podrían afectar nuestras operaciones, están los de *phishing* (obtención fraudulenta de datos mediante envío de correos electrónicos falsos para captar contraseñas), *spear* (modalidad de *phishing* dirigida contra objetivos específicos), ataques volumétricos, saturación del ancho de banda para inhabilitar servidores y *malware* de día cero, ataques contra aplicaciones o sistemas para insertar códigos maliciosos gracias a vulnerabilidades que son desconocidas.

Debido a estas amenazas y al aumento de las actividades de cibercrimen, tales como *hacktivismo*, espionaje industrial, robo de información, entre otras, Codelco podría ser víctima de un ciberataque, afectando o degradando el funcionamiento de sus actividades críticas o interrumpiendo

la continuidad de sus operaciones, generando además daño reputacional.

En Codelco contamos con una estrategia para abordar los riesgos de seguridad cibernética y realizamos controles preventivos para evitar la indisponibilidad de servicios críticos, fuga o extravío de información sensible, y pérdida de integridad de los datos. Estos controles incluyen:

- Plan de concientización de ciberseguridad
- Monitoreo de ataques en la plataforma de seguridad perimetral
- Seguimiento a la mitigación de vulnerabilidades de seguridad

Los controles se realizan con los siguientes objetivos:

- Proteger la integridad, disponibilidad y confidencialidad de los activos de información, de

amenazas que atenten contra alguno de estos principios, el acceso no autorizado y/o la fuga de información

- Usar adecuadamente los sistemas tecnológicos IT/OT
- Velar por la continuidad e integridad de las operaciones, y la seguridad de la información del negocio
- Asegurar el respeto a la legislación vigente
- Cumplir la Carta de Valores de Codelco; el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad; el Código de Conducta y los manuales e instructivos internos

Lo anterior implica adoptar una serie de medidas preventivas como restringir la conexión a redes no autorizadas por la empresa, bloquear sitios web cuyo contenido pueda afectar la seguridad

de las redes corporativas e implementar herramientas para monitorear el uso, modificación y envío de información protegida.

Adicionalmente, contamos con un Comité Corporativo de Seguridad de la Información (CCSI), cuyos principales objetivos son:

- Mantener actualizada la Política Corporativa de Ciberseguridad IT/OT y Seguridad de la Información, junto con establecer o modificar las normas pertinentes
- Monitorear los incidentes de seguridad que pudiesen tener impacto en la organización, con el fin de establecer acciones preventivas y correctivas
- Velar por la generación de una cultura corporativa en materias de Seguridad de la Información y Ciberseguridad IT/OT

# RIESGOS A NIVEL CORPORATIVO

[CMF 3.6.iic]

## 06

### INTERRUPCIÓN DE SERVICIOS CRÍTICOS

Debido a la posible escasez de recursos, competencias técnicas, calidad deficiente o incumplimiento de hitos o normativos, un servicio contratado que es crítico para nuestras operaciones o proyectos podría no estar disponible de manera parcial o total, generando efectos adversos.

Para mitigar este riesgo, se realizan acciones que van desde la debida diligencia en la contratación de servicios hasta revisiones financieras y seguimiento a través de los procesos de administración de contratos.

## 07

### INTERRUPCIÓN O FALLAS EN LA CADENA DE SUMINISTRO

En el proceso de abastecimiento de bienes e insumos estratégicos se pueden producir diversos tipos de interrupciones, que provoquen que el producto no llegue a su destino en calidad y oportunidad. Un contexto geopolítico complejo puede agravar este riesgo y generar quiebres de stock en proveedores estratégicos, lo que podría llevarnos a incumplir nuestro plan de producción y, por consiguiente, generar menores ingresos.

Para mitigar este riesgo, Codelco monitorea permanentemente el contexto social y geopolítico para levantar alertas en forma oportuna, y cuenta con planes de emergencia, principalmente para insumos estratégicos.

## 08

### DISMINUCIÓN DEL VALOR EN EL PORTAFOLIO DE INVERSIONES DE CAPITAL

Una inadecuada selección de proyectos podría provocar una destrucción de valor en el portafolio de inversiones de capital, impidiendo capturar la promesa de valor.

Adicionalmente, posibles cambios en los supuestos, en el contexto, operacional o en el diseño de cartera, podrían impactar la rentabilidad, la sostenibilidad del negocio y, en consecuencia, producir un daño reputacional.

Como medidas mitigantes, hemos fortalecido la gobernanza en la gestión de inversiones para tomar decisiones más seguras.

## 09

### RIESGOS FINANCIEROS: LIQUIDEZ Y ACCESO A FINANCIAMIENTO

Debido a una crisis financiera, caída importante y sostenida del precio del cobre, aumento del riesgo país, cambios normativos y legales que afecten a Codelco o por la pérdida de competitividad del cobre, podría ocurrir una eventual crisis de liquidez, así como una reducción importante del acceso a fuentes de financiamiento, aumentando el costo financiero e inviabilizando el plan de inversiones.

Para hacer frente a estos riesgos, se realizan acciones para diversificar nuestras fuentes de financiamiento, planes de contención de costos, priorización y disminución de inversiones en tiempos de escasez, monitoreo de condiciones de mercado, y análisis y proyección de flujo de caja, entre otras.

# RIESGOS A NIVEL CORPORATIVO

[CMF 3.6.iic]

## 10

### VELOCIDAD EN EL DESARROLLO DE SOLUCIONES INNOVADORAS

No contar con la capacidad de innovación para resolver los desafíos estratégicos del negocio minero puede impedir incorporar soluciones para los planes de desarrollo de largo plazo.

Por eso, desarrollar la capacidad de innovar es un habilitador en el logro de la estrategia de Codelco, así como contar con el conocimiento y entendimiento técnico específico de cada problemática, y seguir potenciando la agenda de innovación para responder a los crecientes desafíos de la industria.

## 11

### INVIABILIDAD ECONÓMICA DE OPERACIONES DE LAS FUNDICIONES Y REFINERÍAS ESTRATÉGICAS

Las operaciones de las fundiciones y refinerías constituyen una ventaja competitiva para Codelco, porque le permiten ofrecer al mercado un producto con mayor valor agregado, a pesar de que estas operaciones tienen una menor rentabilidad que las mineras. Dadas las crecientes expectativas de las comunidades e inversionistas en materia de sustentabilidad, traducidas en regulaciones cada vez más exigentes, algunos procesos de nuestras operaciones de fundición y refinería podrían ver amenazada su viabilidad.

Para hacer frente a este riesgo, Codelco está impulsando iniciativas para mejorar la continuidad operacional y aumentar la productividad de sus fundiciones y refinerías, al mismo tiempo que monitorea la evolución de las normativas a nivel local e internacional.

## 12

### LICENCIA SOCIAL PARA OPERAR Y EXIGENCIAS AMBIENTALES

En los últimos años han crecido las exigencias y expectativas de nuestros grupos de interés, hay una mayor participación de las comunidades y se han incorporado estándares internacionales para desarrollar una minería baja en carbono y ambientalmente responsable.

No cumplir estas exigencias puede impactar en las metas de producción y en la viabilidad del Plan de Negocio y Desarrollo de Codelco.

Para enfrentar este riesgo, desarrollamos iniciativas estratégicas en desarrollo comunitario y sustentable, desarrollo territorial con valor social, producción responsable y disminución de nuestra huella de carbono, entre otras.

## 13

### ACCIDENTES Y ENFERMEDADES OCUPACIONALES

La gestión de las operaciones y/o proyectos de la Corporación busca siempre cumplir con los controles críticos que permiten prevenir accidentes que generan impactos a las personas, a la continuidad operacional y de proyectos, económicos y reputacionales.

Para mitigar este riesgo, es clave la velocidad y efectividad en implementar la nueva estrategia de Seguridad y Salud Ocupacional.

# RIESGOS A NIVEL CORPORATIVO

[CMF 3.6.iic]

14

## DÉFICIT DE AGUA PARA LAS OPERACIONES Y PROYECTOS

El agua es un recurso escaso y su uso está expuesto a cambios regulatorios y a la intervención de grupos de interés para restringirlo. Esto podría inhibir la producción o incrementar sus costos al incorporar fuentes alternativas como el agua de mar.

Para mejorar el uso de este recurso, hemos establecido acciones concretas para disminuir nuestra huella hídrica y reducir el *make-up* a través de una gestión de procesos más eficiente.

15

## PÉRDIDA DE COMPETITIVIDAD EN ATRACCIÓN, DESARROLLO Y RETENCIÓN DEL TALENTO

Una pérdida de competitividad en la atracción, desarrollo y retención del talento diverso para la fuerza laboral de Codelco, podría significar no contar con las capacidades para el mediano y largo plazo, pudiendo impactar en nuestra competitividad, gestión del talento, resultados del negocio y reputación.

Para responder a estos desafíos hemos fortalecido la estrategia de desarrollo de talentos y el plan de atracción y retención, potenciando la diversidad, inclusión y buen clima laboral.

16

## ÉTICA, PROBIDAD Y TRANSPARENCIA

Para prevenir que nuestros trabajadores(as) y profesionales puedan faltar a la ética, probidad y transparencia, exponiendo a Codelco a daños legales, patrimoniales y/o reputacionales, contamos con un programa de prevención de delitos certificado por una empresa externa independiente y promocionamos continuamente los principios y conductas éticas en los negocios, a través de capacitaciones, publicaciones y una línea de denuncia siempre disponible.





## CLASIFICACIÓN DE NUESTROS RIESGOS

Los riesgos son clasificados de acuerdo con dos criterios:

- 1) Según nivel de exposición: muy alto, alto, medio o bajo.  
En función de esto, se define el tratamiento que se dará al riesgo.
- 2) Según su naturaleza:
  - » Estratégicos
  - » Operacionales y proyectos



## 2.4.1 RIESGOS DE CAMBIO CLIMÁTICO

[CMF 3.6.ii.a]

En Codelco estimamos que, dada la evidencia del cambio climático que afecta a la humanidad, resulta fundamental avanzar hacia procesos que no sólo generen el menor impacto posible, sino que además aseguren la continuidad operacional y minimicen los riesgos para el negocio. Como este fenómeno presenta diversos riesgos, durante 2022 desarrollamos una metodología estandarizada para definir lineamientos específicos de cambio climático en las áreas relacionadas.

En 2021 se creó la Dirección de Cambio Climático y Producción Responsable, unidad que reporta a la Gerencia de Desarrollo Sustentable y tiene tres focos de trabajo: el seguimiento de los compromisos de desarrollo sustentable a 2030, que consideran metas de mitigación y adaptación, como reducir emisiones y la huella hídrica, entre otros; la implementación de una agenda para la acción climática que permita enfrentar los desafíos del negocio, y la incorporación de un área de producción responsable y trazabilidad, que asegure el desarrollo de una minería sustentable y responsable.

La Mesa Corporativa de Cambio Climático sesiona regularmente todos los meses, con la participación de representantes de las áreas de Aguas, Relaves, Permisos, Innovación, Riesgos, Comercialización, Suministro, Proyectos, Relaciones con Inversionistas, Seguridad y Salud Ocupacional, y Sustentabilidad. Durante 2023, la agenda de acción climática será impulsada en cada división a través de las direcciones de Medio Ambiente, dependientes de las Gerencias de Sustentabilidad y Asuntos Externos, las cuales deberán designar un(a) representante que lidere en esta materia en las operaciones.

Los riesgos derivados del cambio climático son diversos y de amplio alcance, pudiendo clasificarse algunos como estratégicos y otros como operacionales. Por este motivo, se les presenta en un aparatado especial.

## RIESGOS FÍSICOS Y OPORTUNIDADES

Identificamos riesgos físicos materiales e inmateriales relacionados con daño de infraestructura crítica en operaciones, depósitos de relaves y puertos, así como complejidades en el entorno económico, al hacerse exigible una estrategia de adaptación al cambio climático requerida por los mercados, clientes e inversionistas.

Al respecto, observamos oportunidades para mejorar y actualizar las estrategias de prevención, evaluación y control de riesgos, así como incluir medidas de adaptación en el diseño y la construcción de proyectos de infraestructura. Asimismo, consideramos que incluir la gestión de riesgos climáticos reducirá costos eventuales en reparar infraestructura dañada por eventos climáticos, ya que aminora la posibilidad de que se produzcan tales perjuicios.

Finalmente, sumar medidas de mitigación y adaptación impactará positivamente en el desarrollo de un negocio más eficiente y seguro, así como en los clientes, inversionistas y la comunidad en general, favoreciendo una recepción favorable de los productos y la apertura al mercado. También se espera una percepción positiva de la empresa en la comunidad, por el hecho de abordar el cambio climático con responsabilidad.

## RIESGOS DE TRANSICIÓN Y OPORTUNIDADES

En relación con el ajuste frente al cambio climático, identificamos que el proceso de implementación tiene que dar respuestas complejas y urgentes, para lo cual se deberá trabajar contra el tiempo y presentar lineamientos con prontitud. Existe una alta expectativa de contar con un sistema completo de acción, lo cual implica abordar diferentes niveles, aspectos y actores. Además, se identifica que la acción climática es un proceso dinámico que evoluciona constantemente y tiene alta conexión con información externa, lo cual presenta un riesgo de actualización permanente y pérdida de validez temporal. Los cambios sociales, legales o regulatorios demandarán de procesos productivos cada vez más eficientes y tendientes a las cero emisiones. Esto podría generar presiones alcistas de costos cuya mitigación requerirá de un significativo esfuerzo de innovación.

En materia de oportunidades, la descarbonización de la economía impulsará el consumo de cobre en el corto, mediano y largo plazo, impactando positivamente el precio del cobre y los ingresos de Codelco. Adicionalmente, observamos de manera positiva la generación de un cambio cultural en el que se releva la sustentabilidad al mismo nivel que la evaluación técnica y económica de los proyectos y las operaciones, en línea con la nueva estrategia de transformación cultural de la empresa.

Esto nos permite avanzar desde un nivel normativo de sustentabilidad a uno diferenciado y visionario, posicionando a Codelco como una empresa con una visión de excelencia medioambiental con ventajas competitivas y comprometida con el desafío global de reformar la industria a través de acciones concretas en favor del planeta y la humanidad.

