

LA TRANSFORMACIÓN Y EL NUEVO MODELO DE GESTIÓN DE ABASTECIMIENTO

Creamos la Vicepresidencia de Abastecimiento para implementar una nueva estrategia que incluye mayor especialización y competitividad, y que se enfoca en la atención al usuario final.

A fines de 2020, la Corporación eliminó la Vicepresidencia de Productividad y Costos, y como consecuencia de este ajuste se creó la Vicepresidencia de Abastecimiento dependiente del presidente ejecutivo.

El cambio respondió a un nuevo modelo que apunta a transformar la gestión de esta área poniendo en práctica una nueva estrategia que incluye mayor especialización y competitividad, y que se enfoca en la atención al usuario final. Para lograrlo, definimos dos grandes pilares:

- **Ser socios de las operaciones, para reducir costos totales y buscar eficiencias:** el nuevo modelo se centra en el negocio total, al desafiar los costos con

conocimiento experto que logre soluciones transversales y se centre en las prioridades que agreguen valor a Codelco.

- **Ser expertos en el mercado proveedor para traer innovación y eficiencia:** buscamos procesos ágiles, adaptados a cada categoría, con alta automatización. Para eso, estamos incorporando nuevas tecnologías y *big data* para la trazabilidad de las compras y lograr una mayor automatización en nuestras formas de operar, incorporando la red de negocio digital SAP ARIBA a nuestro modelo de gestión.

Gestión de activos

Con la creación de la Vicepresidencia de Abastecimiento, el área de Mantenimiento se incorporó a ella, considerando su función clave en la gestión de los activos y las grandes sinergias que existen con el proceso de abastecimiento de repuestos y servicios.

En esta línea, desde hace algunos años nos propusimos llevar el mantenimiento a la excelencia con un nivel de madurez proactivo para 2022. Para lograrlo, establecimos el despliegue del Sistema Operativo de Mantenimiento (SOMA) en todas las divisiones, el que consiste en las mejores prácticas de la industria resumidas en un sistema de gestión.

Durante los últimos tres años avanzamos en el despliegue e implementación de planes de trabajo para el uso del SOMA en las distintas operaciones. En 2021 logramos su aplicación, con diferentes niveles de madurez, en 100% de nuestros principales procesos productivos.

Además, para fortalecer su ejecución, este año iniciamos la Academia de Mantenimiento, que estandariza la formación de los especialistas, y el proyecto Sistema de Mantenimiento, que busca optimizar nuestro módulo del sistema transaccional o SAP PM. También potenciamos el uso de herramientas del sistema de excelencia operacional C+ para mejorar los tiempos y rendimientos de las mantenciones, con lo que avanzamos en el

cumplimiento de las más relevantes de 2021, desafiándonos a buscar una ejecución superior a 90% en 2022.

**En 2021 logramos la aplicación
de SOMA, con diferentes
niveles de madurez, en nuestros
principales procesos productivos.**
