

YA SON 50 AÑOS POR CHILE,
¡VAMOS POR 50 AÑOS MÁS!

MEMORIA ANUAL 2021

CODELCO | 50 años POR CHILE

ÍNDICE

MEMORIA ANUAL 2021

PERFIL CORPORATIVO

- Carta del presidente ejecutivo
- Carta del presidente del directorio
- Directorio, administración superior y organigrama
- Perfil corporativo
- Creación y marco legal
- Gobierno corportaivo, comités y fiscalización
- Historia
- Línea de Tiempo
- Divisiones

INDICADORES RELEVANTES

NUESTRA GESTIÓN

- Mercado Internacional del Cobre
- Avances VCO
- Resultados económico financieros
- Negocios con terceros
- Abastecimiento internacional
- Tecnología e Innovación
- Recursos Humanos: transformación cultural
- Recursos Humanos: datos
- Responsabilidad social
- Sustentabilidad
- Seguridad y salud

TRANSPARENCIA, PROBIDAD
Y BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

- Transparencia y probidad
- Procesos de abastecimiento
- Línea de denuncia
- Rankings de transparencia y reputación
- Informe del CACE

FUTURO

- Desarrollo de principales proyectos
- VGRMD y Exploraciones
- Recursos y reservas

EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

- Empresas filiales y coligadas

ESTADOS FINANCIEROS

- Estados financieros
- Oficinas y representantes

CARTA DEL PRESIDENTE DE CODELCO

JUAN BENAVIDES FELIÚ



Para que Codelco siga aportando al país, el proceso de transformación apunta al desarrollo de una minería con estándares cada vez más elevados, en sintonía con las crecientes exigencias de las comunidades, clientes, trabajadores, inversionistas y otras partes interesadas en la actividad.

Al asumir el directorio en mayo de 2018, Codelco enfrentaba un escenario no exento de dificultades, con yacimientos antiguos, una ley de mineral cayendo permanentemente y con infraestructura que aún no se ajustaba por completo a los requerimientos medioambientales ni del negocio.

Estábamos construyendo los proyectos estructurales Chuquicamata Subterránea, Traspaso Andina y la Cartera de Proyectos Teniente. Rajo Inca se encontraba en estudio de factibilidad e inicio de obras tempranas, y Sulfuros de Radomiro Tomic Fase II, en proceso de optimización de su caso de negocio.

>*Stockpile*, División Gabriela Mistral

Financiarlos era un desafío. Con una deuda financiera neta individual cercana a US$ 14 mil millones, se habían invertido casi US$ 17 mil millones entre proyectos estructurales, obras para cumplir la norma de emisiones de fundición, el mejoramiento de la eficiencia hídrica y energética de las operaciones, el reemplazo de equipos y la reparación de instalaciones, además del financiamiento de nuevas exploraciones, entre otros ítems. A esa cifra, debíamos sumar otros US$ 39 mil millones para costear los proyectos estructurales, inversiones mineras y medioambientales para el período 2019-2028.

Considerando que la producción esperada sólo mantendría el promedio de los últimos años, en torno al millón 700 mil toneladas de cobre fino anuales, la única opción para no afectar la solidez económica de la compañía era enfocarse en la eficiencia en la gestión.

Nos abocamos a implementar la más profunda transformación del negocio y de la cultura interna de la historia de Codelco, para hacerla más competitiva y convertirla en una compañía con estándares mundiales en materia de sustentabilidad, probidad, tecnología, innovación y desarrollo de las personas.

Nos propusimos mejorar los excedentes en US$ 1.000 millones por año, a partir de 2021 sobre la base de lo generado en 2018.

A pesar de la pandemia que ha afectado al mundo en los últimos dos años, gracias a una efectiva gestión del Covid-19, pudimos resguardar la salud de las personas, así como la continuidad operacional. Gracias al compromiso de los trabajadores y las trabajadoras, en 2021 se lograron más de US$ 700 millones en excedentes adicionales, sobre la base de los entregados en 2018.

Además, seguimos avanzando para ubicarnos en el segundo cuartil de productividad en la industria del cobre. Asimismo, se ha logrado mantener la deuda neta en torno a los US$ 15 mil millones, a pesar de los crecientes niveles de inversión.

Para enfrentar la transformación, se estableció un organigrama matricial que permitió estandarizar procesos y maximizar el aporte de valor al negocio. Integramos armónicamente los niveles jerárquicos para planificar los objetivos de las unidades funcionales y divisionales, sumando sinergias entre los equipos, difundiendo información clave de manera oportuna y compartiendo recursos para lograr mejores resultados corporativos.

En 2019, se creó la Vicepresidencia de Tecnología y Automatización en los Procesos de Negocio con una hoja de ruta transformadora de tecnología, data e inteligencia artificial, y como una palanca crucial para capturar los avances globales en digitalización, automatización, robótica, y procesamiento y análisis de datos. Entre los hitos más relevantes están la modernización y puesta en marcha de tres Centros Integrados de Operaciones Tácticos, en Calama, Los Andes y Rancagua, y el Centro Integrado de Operaciones Estratégico ubicado en Santiago, cerebro que buscará la sinergia y la transferencia de las mejores prácticas para perfeccionar nuestros procesos.

Para concentrar los esfuerzos en el negocio principal de Codelco, la minería del cobre, se constituyó en 2020 la Vicepresidencia de Fundición y Refinería (FuRe) con la misión de optimizar estas plantas, para asegurar los indicadores de producción, productividad y costos.

Considerando que la materialización de los proyectos estructurales requiere de grandes inversiones y que las operaciones necesitan insumos de calidad, se fundó en abril de 2021 la Vicepresidencia de Abastecimiento, con el objetivo de priorizar todo aquello que agregue valor a la Corporación, aumente la competitividad a través de una cartera de proveedores más dinámica y variada, asegure la continuidad operacional y haga más trazables nuestros procesos de negocio.

La enorme transformación de Codelco en una empresa eficiente y competitiva debe ir de la mano del desarrollo sustentable, por lo cual desarrollamos una estrategia con compromisos ambientales concretos a 2030, según las tendencias globales y exigencias del mercado, de los inversionistas y de la sociedad. Una menor huella de carbono, la reducción de la huella hídrica (para lo cual, sumamos un nuevo proyecto estructural, una planta desalinizadora para el Distrito Norte), el compromiso con una economía circular, un nuevo estándar de depósitos de relave y el desarrollo del territorio con valor social, ya tienen una hoja de ruta aprobada para alcanzar nuestras metas al finalizar la década.

Relacionado con esta materia, en 2019 iniciamos un sistema para asegurar el cumplimiento de los compromisos de las 272 Resoluciones de Calificación Ambiental de la Corporación y, luego de dos años, cada centro de trabajo tiene un inventario de sus compromisos ambientales, con planes de gestión para su mantención y control, y programas especiales para cerrar las brechas identificadas.

Para abordar el desafío de ser más competentes y sustentables, también desarrollamos un modelo de innovación abierta, que propicia la interacción con este ecosistema para combinar capacidades y conocimientos, y encontrar soluciones transformadoras a desafíos de sustentabilidad y la conversión de recursos en reservas.

"Estamos centrando esfuerzos en repensar la minería del futuro, que permita hacer frente a los desafíos técnicos, acorde a una sensibilidad y responsabilidad cada vez más exigentes en cuanto a los requerimientos medioambientales y de sostenibilidad del negocio".

En temas de seguridad y salud ocupacional, a comienzos de 2021 definimos una nueva estrategia que nos regirá por los próximos cuatro años, cuyo énfasis es eliminar la fatalidad en nuestras operaciones, con potentes controles de riesgos críticos.

Respecto de la excelencia en operaciones, se está desafiando a la organización para generar cambios de mentalidades y comportamientos que permitan transformarnos. El proceso *full potential* (indicadores y metas) por primera vez se desarrolló transversalmente de manera estandarizada a nivel corporativo y fue la base de la mayoría de los planes de mejora continua que se aplican a distintos procesos operacionales clave.

Contamos también con el Sistema Operativo de Mantenimiento (SOMA), que comenzamos a gestionar en 2020, implementamos en 100% de las operaciones con diferentes niveles de madurez en 2021 y que en 2022 se profundizará aún más.

Todo el trabajo en materia de excelencia operacional requiere tener equipos de alto desempeño que sean competitivos para el negocio. Por eso, a través de la Academia de Liderazgo **reforzamos nuestro Sello de Liderazgo, que se centra en desarrollar cuatro competencias y 12 conductas que impacten en los indicadores del negocio y en la estrategia de la Corporación, a partir de capacidades de conducción y prácticas de gestión.** En sus dos primeros años, se impartió a más de 2.500 personas.

Consolidamos también la UCodelco para fomentar capacidades y comportamientos específicos en nuestros(as) trabajadores(as). Sólo en 2021, desarrollamos 44 nuevos programas corporativos en las ocho academias: Liderazgo, C+, Abastecimiento, Mantenimiento, Digital, Sustentabilidad y Seguridad y Salud Ocupacional, Operaciones/Fundiciones y Refinerías, y Soporte.

Establecimos también la Dirección Corporativa de Atracción de Talento Estratégico para convocar a los(as) mejores, asegurando transparencia y eficiencia en los procesos. Además, lanzamos una nueva Política Corporativa de Diversidad e Inclusión, y trabajamos para que los líderes operacionales se empoderen y se conviertan en actores clave de la transformación.

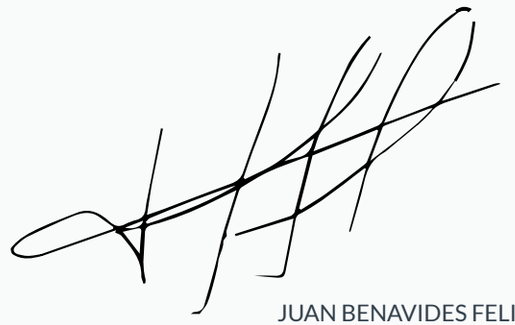
En temas de probidad, lanzamos en diciembre de 2019 una nueva Política Corporativa de Gestión Integral de Riesgos, impulsada por el Comité de Compensaciones, Auditorías y Ética (CACE) del directorio, y que aplica un modelo corporativo común que integra y consolida los sistemas especializados de gestión de riesgos en materias tales como seguridad, salud ocupacional y medioambiente, entre otros, y que resguarda la reportabilidad al directorio.

En los últimos años, instruimos aplicar las normas de transparencia, probidad y buenas prácticas de nuestra compañía a sus empresas filiales; lo mismo que un sistema de gestión y control de riesgos para estas últimas y las coligadas. Además, optimizamos la malla de filiales, para contener costos.

Por otra parte, definimos acciones clave para el futuro de Codelco. **En 2021 concretamos la aspiración de expandir nuestras operaciones en el sudeste asiático (SEA) e India, con la instalación de una oficina regional en Singapur** que permitirá incrementar, diversificar y distribuir la cartera de clientes, así como tener una estrategia comercial madura cuando ambas zonas sean las más demandantes en el consumo del cobre.

Además, estamos centrando esfuerzos en repensar la minería del futuro, que permita hacer frente a los desafíos técnicos, acorde a una sensibilidad y responsabilidad cada vez más exigentes en cuanto a una serie de requerimientos medioambientales y de sostenibilidad del negocio, con una mirada amplia que aborda el desarrollo de las personas, el resguardo de las finanzas, la búsqueda constante de innovación, la aplicación de nuevas tecnologías, la gestión eficiente de proveedores y una conducta ética generalizada.

Todo el proceso de transformación para que Codelco siga aportando al país requiere continuar desarrollando una minería con estándares cada vez más elevados, en sintonía con las crecientes exigencias de las comunidades, clientes, trabajadoras y trabajadores, inversionistas y otras partes interesadas en la actividad. **Esa es la ruta que hemos seguido en estos cuatro años como directorio, para que la gran empresa de Chile continúe aportando al progreso de nuestro país por 50 años más.**



JUAN BENAVIDES FELIÚ
PRESIDENTE



CARTA DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

OCTAVIO ARANEDA OSÉS

Este 2021 fue especial para quienes formamos parte de esta gran empresa y para quienes alguna vez trabajaron en ella, pues se cumplieron cinco décadas desde que Codelco pasó de manos de privados al Estado de Chile y lo conmemoramos con un nutrido programa para poner en valor nuestro aporte al país y el compromiso con el futuro de la minería. "Ya son 50 Años por Chile, ¡vamos por 50 años más!"

Tal como fue advertido por los expertos, en 2021 el planeta siguió afectado por el Covid-19 y el surgimiento de nuevas variantes, por lo que **mantuvimos la asesoría que nos brinda la Pontifica Universidad Católica para reforzar el trabajo preventivo desarrollado desde el inicio de la pandemia, focalizándonos** en la implementación de la estrategia de trazabilidad, testeo y **vacunación.**

Realizamos campañas comunicacionales dirigidas a cada centro de trabajo, reuniones informativas con especialistas sobre los beneficios de la dosis de refuerzo, dispusimos vacunatorios en áreas de influencia de cada división y desplegamos equipos de salud en las distintas áreas de trabajo en terreno para facilitar la inoculación.

Gracias al compromiso de los trabajadores y trabajadoras de la compañía, y a un continuo apoyo a las comunidades vecinas, logramos mitigar el riesgo y mantener el control de los contagios, tanto dentro como fuera de las faenas.

A nivel mundial, junto con la pandemia, fuimos testigos de la inflación y la ralentización de la economía china, pero también de la reactivación económica en diversos países, de un crecimiento de la demanda de cobre para energías renovables y del aumento del optimismo entre los inversionistas, lo que permitió que el precio del metal promediara 4,23 US$/lb en el año, el más alto de la última década.

>División Andina

En ese contexto, creamos la oficina de Codelco Singapur para ingresar a los mercados indio y asiático, y diversificar nuestra cartera de clientes, una potente señal considerando que el mayor crecimiento a nivel mundial en el consumo de cobre provendrá, los próximos 20 años, de dichas zonas geográficas.

Como los mayores productores mundiales de cobre, cerramos 2021 con 1.727.355 toneladas métricas de cobre fino, incluida nuestra participación en El Abra y Anglo American Sur. Esta cifra equivale al 8 % de la producción de cobre de mina a nivel global y a un 31% a nivel nacional. Como los segundos productores de molibdeno en el mundo y primeros en Chile, terminamos el año con una producción total de 21.045 toneladas métricas finas.

Este año generamos excedentes por US$ 7.394 millones, cifra que representa un incremento de 256% respecto de 2020 (US$ 2.078 millones) debido, principalmente, a que mantuvimos la continuidad operacional, a pesar de la pandemia; aumentamos las ventas y al efecto positivo del precio del cobre.

Desde comienzos de 2021 iniciamos el desarrollo de la Estrategia de Seguridad y Salud Ocupacional que nos regirá por los próximos cuatro años, enfatizando un objetivo fundamental: eliminar la fatalidad en nuestras operaciones. La estrategia fue desplegada en los distintos centros de trabajo sobre la base de cuatro pilares: excelencia operacional, aprendizaje, sello de liderazgo y control de riesgos críticos.

Durante el año continuamos la construcción de nuestros proyectos estructurales. **En agosto iniciamos las obras de Rajo Inca, que tiene programado el inicio de la producción en 2023 y que le dará 47 años más de vida a Salvador. Realizamos también el comisionamiento de Traspaso Andina**, que se pondrá en marcha en 2022 y extenderá la vida de Andina otros 30 años, con una minería más sustentable e innovadora.

Además, sigue su avance la Cartera de Proyectos Teniente, que contempla Andes Norte, Diamante y Andesita; mientras en Chuquicamata Subterránea invertimos en la infraestructura de continuidad del nivel 1 y el desarrollo mina.

La inversión asociada a la ejecución de los proyectos estructurales alcanzó en 2021 un monto de US$ 1.226 millones, cifra que representa 45% del total de la cartera de inversiones para el año (US$ 2.721 millones).

En el marco de nuestra transformación digital, **a fines de año inauguramos la fase 2 de nuestro Centro Integrado de Operaciones Estratégico (CIO-E)**, ubicado en nuestro centro corporativo en Santiago. El CIO-E es pionero en su especie en Chile y funciona como un cerebro central que utiliza tecnología de punta para explotar datos de los procesos productivos de todos los centros de operaciones de la Corporación, complementando las funciones de los tres Centros Integrados de Operaciones Tácticos (CIO-T) ubicados en Calama, Los Andes y Rancagua. También integrará los indicadores socioambientales de cada centro de operaciones de la empresa.

En esta última materia, **tuvimos durante 2021 el gran desafío de implementar nuestros cinco compromisos de desarrollo sustentable a 2030**. Definimos 15 hojas de ruta, creamos una gobernanza para su seguimiento y control, y difundimos los compromisos a toda la organización. Logramos 100% de la trazabilidad de nuestra producción y decidimos incorporarnos al estándar internacional de sustentabilidad.

Respecto de las personas, en octubre de 2021 **lanzamos una nueva Política Corporativa de Diversidad e Inclusión**, debido a la convicción de que los equipos diversos aportan a la sostenibilidad del negocio, a su productividad, y a fortalecer la cultura y clima, en pos de los desafíos actuales y futuros. Para ello, Codelco se comprometió a trabajar, de manera constante y a todo nivel, en fomentar una organización más diversa e inclusiva, asegurando la igualdad de acceso, las oportunidades y el desarrollo para todos y todas.

Como las trabajadoras y los trabajadores son el centro de lo que hacemos, este año consolidamos la creación de la UCodelco, un modelo de formación que apunta a impactar en el negocio y potenciar las competencias necesarias, con el fin de apalancar el proceso de transformación. Este modelo se estructura sobre la base de ocho unidades especializadas que hemos denominado academias: Liderazgo, C+, Abastecimiento, Mantenimiento, Digital, Sustentabilidad y Seguridad y Salud Ocupacional, Operaciones/Fundiciones y Refinerías (FuRe), y Soporte.

Desarrollamos y logramos acuerdos en 16 procesos de negociación colectiva programados para 2021, tanto con los estamentos de supervisores(as) como de trabajadores(as). Adicionalmente, negociamos y acordamos ocho convenios colectivos anticipados, correspondientes a 2022. Tanto la administración como los trabajadores y trabajadoras priorizaron el diálogo, lo que se plasmó en acuerdos y compromisos que benefician el futuro de Codelco.

En la Corporación estamos comprometidos con la transparencia y la probidad. Durante el año realizamos más de un centenar de charlas relativas a temas de ética, a través de las cuales capacitamos a más de 2.200 personas. También renovamos nuestra plataforma E-Learning, organizamos talleres y mesas de trabajo para revisar los resultados de los procesos de evaluación y monitoreo del Modelo de Prevención de Delitos, con el fin de reforzar los controles y diseñar planes de remediación. Además realizamos otras diversas actividades de difusión para mantener informados y actualizados a los distintos estamentos sobre aspectos relevantes en esta materia.

"En la Corporación estamos comprometidos con la transparencia y la probidad. Durante el año realizamos más de un centenar de charlas relativas a temas de ética, a través de las cuales capacitamos a más de 2.200 personas".

Como parte del camino de la transformación, **comenzó a operar en abril de 2021 la nueva Vicepresidencia de Abastecimiento**, la que desplegó un intenso trabajo para desarrollar herramientas que aumenten nuestra competitividad, aseguren la continuidad operacional, e incrementen la trazabilidad y la transparencia en nuestros procesos de negocio.

Ratificando el compromiso de Codelco con la excelencia del servicio al cliente, la mejora continua y la transparencia, este año nos recertificamos con el sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001/2015 de la Vicepresidencia de Comercialización y mantuvimos vigente el certificado de la norma ISO 37001/2016, Sistema de Gestión Antisoborno, reforzando nuestro compromiso con las estrategias anticorrupción reconocidas en el ámbito internacional.

Este 2021 fue especial para quienes formamos parte de esta gran empresa y para quienes alguna vez trabajaron en ella, pues se cumplieron cinco décadas desde que Codelco pasó de manos de privados al Estado de Chile y lo conmemoramos con un nutrido programa para poner en valor nuestro aporte al país y nuestro compromiso con el futuro de la minería.

Nuestro slogan **"Ya son 50 Años por Chile, ¡vamos por 50 años más!" refleja el espíritu de todos quienes trabajamos en esta Corporación** que tanto ha entregado a nuestro país y que sigue esforzándose para continuar aportando a su progreso durante cinco décadas más.



OCTAVIO ARANEDA OSÉS
PRESIDENTE EJECUTIVO

DIRECTORIO CODELCO

Al 31 de diciembre de 2021



Hernán de Solminihac Tampier
Director
Ingeniero civil en Construcción
Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 6.263.304-2

Juan Enrique Morales Jaramillo
Director
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Chile
RUT 5.078.923-3

Isidoro Palma Penco
Director
Ingeniero comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 4.754.025-9

Patricia Núñez Figueroa
Directora
Abogada
Universidad de Chile
RUT 9.761.676-0

Pedro Pablo Errázuriz Domínguez
Director
Ingeniero civil
Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 7.051.188-6

Felipe Larraín Bascuñán
Director
Ingeniero comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 7.012.075-5

JUAN BENAVIDES FELIÚ
Presidente

Ingeniero comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 5.633.221-9

ADMINISTRACIÓN SUPERIOR

A diciembre de 2021



André Sougarret Larroquete
Vicepresidente de Operaciones Norte
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Chile
RUT 9.617.644-9

Mauricio Barraza Gallardo
Vicepresidente de Operaciones Centro Sur
Ingeniero civil de Minas
Universidad de La Serena
RUT 9.467.943-5

Alejandro Rivera Stambuk
Vicepresidente de Administración y Finanzas
Ingeniero civil Industrial
Universidad de Chile
RUT 7.332.747-4

Marcos Bastías Villablanca
Vicepresidente de Proyectos
Ingeniero civil
Universidad de Concepción
RUT 11.239.837-6

Marcelo Álvarez Jara
Vicepresidente de Recursos Humanos
Ingeniero comercial
Universidad Central de Chile
RUT 13.026.507-3

Patricio Vergara Lara
Vicepresidente de Gestión de Recursos Mineros y Desarrollo
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Chile
RUT 9.215.681-8

OCTAVIO ARANEDA OSÉS
Presidente ejecutivo

Ingeniero civil de Minas
Universidad de Chile
RUT 8.088.228-9

ADMINISTRACIÓN SUPERIOR

A diciembre de 2021



Mauricio Acuña Sapunar
Vicepresidente de Abastecimiento
Ingeniero civil Industrial
Universidad de Santiago de Chile
RUT: 10.533.229-7

Carlos Alvarado Hernández
Vicepresidente de Comercialización
Ingeniero civil Industrial
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
RUT: 6.805.357-9

Renato Fernández Baeza
Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad
Periodista
Universidad Gabriela Mistral
RUT: 10.871.675-4

Álvaro García González
Vicepresidente de Tecnología y Automatización en los Procesos de Negocio
Ingeniero civil Industrial
Universidad Federico Santa María
RUT: 10.216.192-0

José Sanhueza Reyes
Vicepresidente de Fundición y Refinería
Ingeniero civil en Metalurgia
Universidad de Concepción
RUT 6.525.034-9

Lorena Ferreiro Vidal
Consejera Jurídica
Abogada
Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT: 7819118-k

Raúl Puerto Mendoza
Auditor General
Ingeniero Industrial
Universidad Javieriana de Colombia
RUT: 14.757.436-3

ADMINISTRACIÓN SUPERIOR

A diciembre de 2021



Nicolás Rivera Rodríguez
Gerente General
División Chuquicamata
Ingeniero civil Industrial e ingeniero civil de Minas
Universidad de Chile
RUT 14.119.793-2

Lindor Quiroga Bugueño
Gerente General
División Radomiro Tomic
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Atacama
RUT 9.182.846-4

Gonzalo Lara Skiba
Gerente General
División Gabriela Mistral
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Chile
RUT 15.378.235-0

Francisco Balsebre Olarán
Gerente General
División Ministro Hales
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Antofagasta
RUT 8.502.112-5

Christian Toutin Navarro
Gerente General
División Salvador
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Copiapó
RUT 10.044.337-6

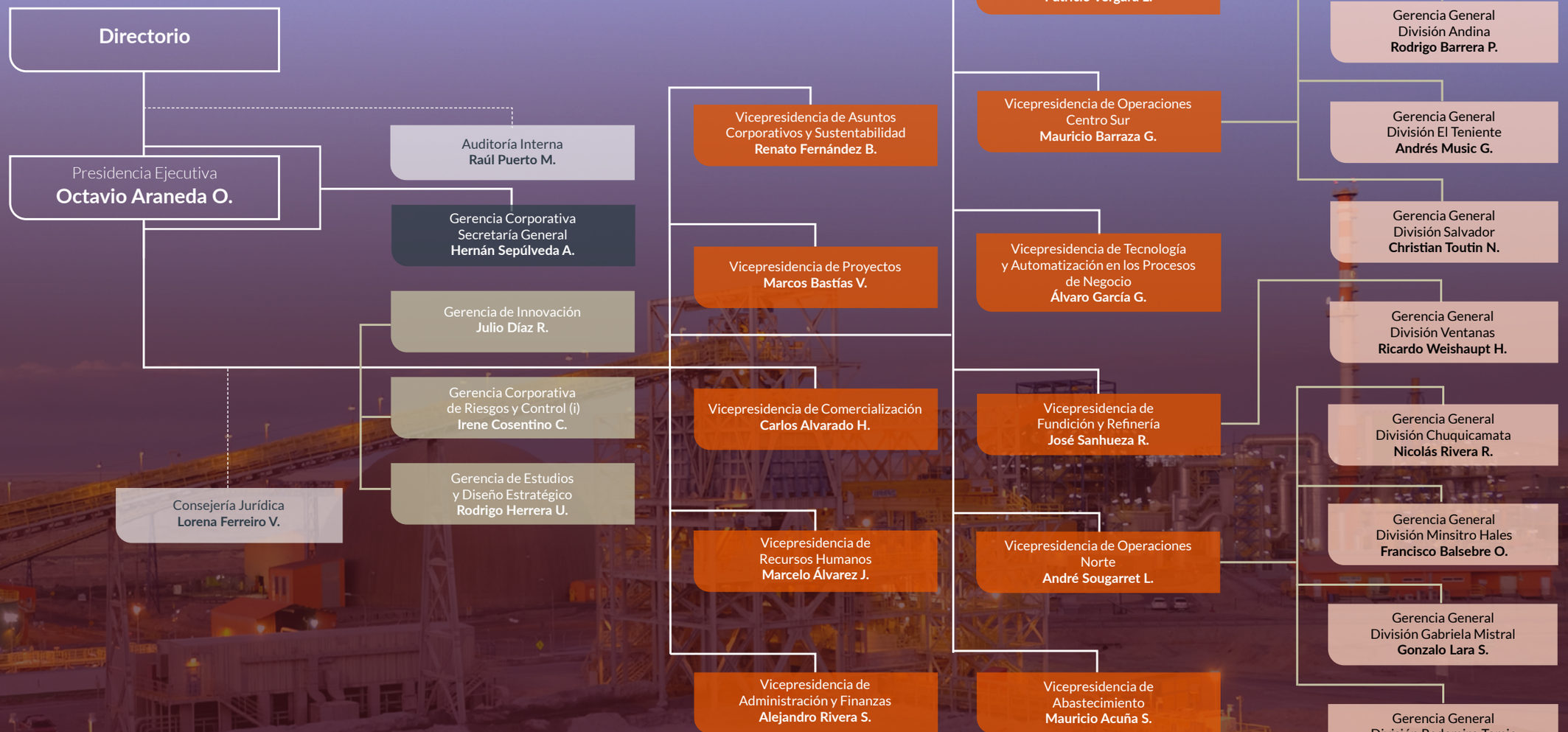
Rodrigo Barrera Páez
Gerente General
División Andina
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Chile
RUT 13.327.336-0

Andrés Music Garrido
Gerente General
División El Teniente
Ingeniero civil de Minas
Universidad de Chile
RUT 14.119.532-8

Ricardo Weishaupt Hidalgo
Gerente General
División Ventanas
Ingeniero civil Químico
Universidad de Chile
RUT 8.060.464-5

ORGANIGRAMA

Al 31 de diciembre de 2021



>División Ministro Hales

PERFIL CORPORATIVO

Estamos construyendo proyectos estructurales para extender la vida de los yacimientos por otros 40 a 50 años, elevar nuestros estándares, incrementar nuestra productividad y mantener los actuales niveles de 1,7 millones de toneladas de cobre fino anuales.

Nuestro giro principal es explorar, desarrollar y explotar recursos mineros; procesarlos para producir cobre refinado y subproductos, y comercializarlos a clientes en todo el mundo.

Desde la Nacionalización en 1971 hasta 2021 generamos excedentes por US$ 142 mil millones para el Estado de Chile (en moneda de 2021). Poseemos activos por US$ 43 mil millones y un patrimonio de US$ 11,6 mil millones a diciembre de 2021.

Operamos siete divisiones mineras: Chuquicamata, Ministro Hales, Radomiro Tomic, Gabriela Mistral, Salvador, Andina y El Teniente, además de la Fundición y Refinería Ventanas. Nuestra Casa Matriz se ubica en Santiago, desde donde se conduce la planificación estratégica y se prestan servicios transversales a los centros de trabajo.

A fines de 2019, lanzamos un plan estratégico de negocios para alcanzar la excelencia en nuestras operaciones y proyectos, desarrollar nuestra base minera, y rentabilizar las fundiciones y refinerías, posicionando a Codelco en el grupo del 50% de productoras con menores costos de la industria, acrecentando los excedentes, y asegurando el financiamiento de nuestros proyectos estructurales, el aumento de la competitividad y la generación de aportes a Chile por 50 años más.

Los principales habilitadores de la estrategia corporativa son la sustentabilidad de nuestro quehacer, la transformación digital de los procesos, la innovación, el desarrollo de las personas, y altos estándares de transparencia y probidad.

Nuestro compromiso con el desarrollo sustentable tiene objetivos concretos a 2030 con indicadores medibles en la huella de carbono, la huella hídrica, la economía circular, el estándar de nuestros depósitos de relaves y el desarrollo de los territorios con valor social, que ya tienen un *roadmap* y avances concretos desde 2021.

>Proyecto Chuquicamata Subterránea



En términos de transparencia, somos proactivos en entregar información actualizada, accesible y comprensible.

En probidad, estamos comprometidos con elevar el desempeño ético de la compañía, para lo cual trabajamos en distintas líneas de acción. Nuestro Modelo de Prevención de Delitos promueve los resguardos necesarios para que al interior de la organización no se cometan crímenes como el lavado de activos y el cohecho, entre otros. Para cumplir con los deberes de dirección y supervisión definidos por la ley, gestionamos de forma adecuada y oportuna los principales riesgos para precaver la comisión de delitos, y fomentamos una cultura preventiva.

Además, realizamos capacitación, difusión y entrenamiento sobre temas relacionados con la ética y probidad, los procesos de evaluación y monitoreo de nuestro Modelo de Prevención de Delitos, la declaración de personas relacionadas y los principales controles que permiten identificar condiciones especiales en proveedores o contratistas, bajo el concepto de "debida diligencia de contrapartes de negocios". También contamos con una Línea de Denuncia, que permite reportar, anónima y confidencialmente, infracciones del personal de Codelco, sus filiales y contratistas a la normativa legal, las políticas, los procedimientos, el Código de Conducta o normas internas, las que son investigadas y sancionadas por Auditoría Interna.

Los esfuerzos en materia de innovación están enfocados en incrementar nuestra base minera y en la mayor conversión de recursos a reservas, así como también en buscar soluciones para desarrollar una minería cada vez más sustentable. En el ámbito de la transformación digital, el desafío es implementar y adoptar las tecnologías de la industria 4.0 en nuestros procesos de negocios.

Con respecto a la prioridad estratégica de personas y organización, las iniciativas apuntan al cambio cultural y a la atracción y desarrollo del talento requerido para la minería del futuro.

De Chile al mundo

Somos los mayores productores de cobre del mundo. Cerramos el año con una producción de 1.727.862 toneladas métricas de cobre fino, incluida nuestra participación en El Abra y Anglo American Sur. Esta cifra equivale a 8% de la producción de cobre de mina a nivel mundial y a 31% a nivel nacional.

Estamos entre los más importantes productores de molibdeno en el mundo y primeros en Chile, con una producción total de 21.045 toneladas métricas finas en 2021.

>División Salvador

Nuestros ingresos consolidados totales alcanzaron los US$ 20.023 millones, por la venta de cobre propio y de terceros, molibdeno y subproductos (Codelco individual), con Asia como principal destino, seguido por los mercados sudamericano, norteamericano y europeo.

Nuestra cartera comercial

Producimos y comercializamos los siguientes productos de cobre refinado y no refinado, además de subproductos:

- **Refinados:** cátodos de cobre con 99,9% de pureza, que se obtienen en nuestros procesos de electrorrefinación y electroobtención.
- **No refinados:** concentrados de cobre, ánodos y blíster (material metálico con una pureza de alrededor de 99-99,5%, que se usa como materia prima para la elaboración de cátodos de cobre).
- **Subproductos:** molibdeno, nuestro principal subproducto, es un insumo clave en la fabricación de aceros especiales; ácido sulfúrico, que tiene la propiedad de disolver varios tipos de metales y sustancias; oro, plata y renio.

Fortaleza financiera

Desarrollamos y mantenemos relaciones de largo plazo con una base de clientes estables y geográficamente diversos, incluyendo varias de las principales compañías manufactureras del mundo.

Accedemos regularmente al sistema bancario y de capitales, nacional e internacional, para financiar nuestras inversiones y refinanciar pasivos.

Realizamos operaciones en los mercados financieros globales y chilenos, a través de emisiones de bonos y créditos bancarios. Una larga trayectoria nos ha permitido desarrollar una amplia base de bancos e inversionistas de diversos países y de gran calidad.

Proyectos estructurales

Estamos construyendo proyectos estructurales para extender la vida de los yacimientos por otros 40 a 50 años, elevar nuestros estándares, incrementar nuestra productividad y mantener los actuales niveles de 1,7 millones de toneladas de cobre fino anuales.

Chuquicamata Subterránea fue el primero de esos proyectos en ser inaugurado en agosto de 2019, altamente tecnologizado y preparado para los estándares ambientales y de seguridad del siglo XXI.

Estamos realizando el comisionamiento de Traspaso Andina, que se pondrá en marcha en 2022, mientras sigue su avance la Cartera de Proyectos Teniente, que contempla Diamante, Andesita y Andes Norte. En tanto, Rajo Inca inició su construcción para iniciar su producción en 2023. En RT Sulfuros Fase II iniciamos la ingeniería para el análisis de alternativas del estudio de prefactibilidad, mientras la Planta Desalinizadora para el Distrito Norte está en revisiones finales, para iniciar el contrato BOOT (*Build, Own, Operate and Transfer*).

Considerando estos proyectos y otra importante cartera de desarrollos, invertimos US$ 2.721 millones en 2021.



Somos los mayores productores de cobre del mundo. Cerramos el año con una producción de 1.727.862 toneladas métricas de cobre fino, cifra que equivale a 8% de la producción de cobre de mina a nivel mundial y al 31% a nivel nacional.

>*Stockpile*, División Ministro Hales

CREACIÓN Y MARCO LEGAL

Somos una empresa del Estado de Chile, de giro minero, comercial e industrial. El Decreto Ley Nº 1.350 de 1976 creó la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco Chile, encargada de administrar los yacimientos de la gran minería nacionalizados en 1971.

Nos relacionamos con el Gobierno a través del Ministerio de Minería y nos regimos por las disposiciones del mencionado decreto ley y por nuestros estatutos, y en lo no previsto en ellos, por las normas de las sociedades anónimas abiertas y por la legislación común, en lo que sea aplicable y compatible con la normativa propia.

Mediante la Ley Nº 20.392,
publicada en el Diario Oficial del 14 de noviembre de 2009, se modificó el Estatuto Orgánico de Codelco Chile (D.L. 1.350 de 1976).

Mediante la Ley Nº 19.137, de 1992,
se establecieron normas sobre disposición de pertenencias que no formen parte de yacimientos en actual explotación.

>División Salvador

GOBIERNO CORPORATIVO Y FISCALIZACIÓN

Nuestra empresa es fiscalizada por la Comisión para el Mercado Financiero, la Comisión Chilena del Cobre (Cochilco) e, indirectamente, por la Contraloría General de la República, a través de Cochilco, además de la Cámara de Diputados.

Gobierno corporativo

De acuerdo con la Ley de Gobierno Corporativo de Codelco, somos una empresa del Estado de Chile, administrada por un directorio compuesto por nueve miembros titulares, quienes duran cuatro años en sus cargos y se renuevan por parcialidades.

Todos son nominados por el Presidente de la República, de acuerdo a la siguiente modalidad:

- 4 directores a partir de una terna propuesta para cada cargo por el Consejo de Alta Dirección Pública.
- 2 representantes de los(as) trabajadores(as) de Codelco, sobre la base de quinas que debe proponer la Federación de Trabajadores del Cobre, por una parte, y la Asociación Nacional de Supervisores del Cobre y la Federación de Supervisores del Cobre en conjunto, por la otra.
- 3 directores de designación directa del Presidente de la República.

El Presidente de la República designa de entre los nueve directores, a su presidente.

>Concentradora, División Ministro Hale



Una de las principales atribuciones de los miembros del gobierno corporativo es designar al presidente ejecutivo de Codelco, actualmente, el ingeniero civil de Minas, magíster de la Universidad de Chile y máster en Ciencias de Curtin University de Australia, Octavio Araneda Osés.

Quien ocupa este último cargo tiene las facultades que el directorio le delega, y es el responsable de ejecutar sus acuerdos y de supervisar las actividades productivas, administrativas y financieras de la empresa. Dura en el cargo mientras tenga la confianza de este cuerpo colegiado.

Asimismo, al directorio le corresponde elaborar el presupuesto anual de Codelco, el que debe ser aprobado por un decreto supremo conjunto de los ministerios de Minería y de Hacienda, y traspasar al Fisco los excedentes.

Comités del directorio

Los comités del directorio dividen el trabajo entre sus miembros, aprovechando los conocimientos especializados y tratando los temas clave en mayor profundidad, apoyando la labor del cuerpo colegiado, único responsable de tomar las decisiones que le competen. La estructura y funciones de los comités no están normadas por la ley, salvo la del **Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética, formado por los cuatro representantes provenientes del Consejo de Alta Dirección Pública.** Además, el directorio ha considerado la conformación de otros cuatro comités permanentes y en su Código de Gobierno Corporativo establece la estructura y las funciones de cada uno de ellos:

- Comité de Proyectos y Financiamiento de Inversiones
- Comité de Gestión
- Comité de Sustentabilidad
- Comité de Ciencias, Tecnología e Innovación

Fiscalización

Nuestra empresa es fiscalizada por la Comisión para el Mercado Financiero, la Comisión Chilena del Cobre (Cochilco) e, indirectamente, por la Contraloría General de la República, a través de Cochilco, además de la Cámara de Diputados.

Estamos inscritos en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) Nº 785 y estamos sujetos a las disposiciones de la Ley de Mercado de Valores, por lo que debemos entregar la misma información a la que están obligadas las sociedades anónimas abiertas, a la CMF y al público en general.

>Tostador, División Ministro Hales



HISTORIA

Los proyectos Rajo Inca y Traspaso Andina alientan nuestra convicción de que seremos protagonistas de la minería del futuro, con innovación, tecnología, compromiso social y medioambiental, y una gobernanza cada día más ética. Ya son 50 años por Chile, ¡vamos por 50 años más!

Este año conmemoramos cinco décadas desde que la gran minería del cobre pasó a manos del Estado. Estos "50 años por Chile" nos sirvieron para repasar los grandes hitos de ingeniería e infraestructura de nuestra compañía, así como para rendir homenaje a los miles de mineros y mineras que han hecho posible que Codelco se mantenga como la productora de cobre más grande del mundo.

Concentrados en las siguientes cinco décadas, **en agosto inauguramos las obras de Rajo Inca, el yacimiento que le dará continuidad a la División Salvador por, al menos, 47 años más.** Con una inversión estimada en US$ 1.383 millones y un cambio radical en el método de explotación —que de ser mayoritariamente subterránea, pasará a ser a cielo abierto—, buscamos aumentar la producción desde las 60 mil toneladas de cobre fino actuales a 90 mil toneladas al año.

Este proyecto le da una nueva vida al único campamento minero del país y le entregará a Atacama un aporte al PIB regional de 3%, además de una contribución al empleo directo e indirecto a la tasa de ocupación de la zona, que se calcula en 9% en las comunas de Diego de Almagro y Chañaral durante la vida del proyecto.

En noviembre, en tanto, se comisionó el proyecto Traspaso Andina que, tras ocho años de construcción y una inversión de US$ 1.455 millones, quedó listo para su inauguración en enero de 2022. Esta obra, desde su etapa de diseño, contempló las variables ambientales, con emisiones cercanas a cero y la disminución en el consumo de energía provenientes de fuentes externas, en línea con los requerimientos de la minería del futuro.

>División El Teniente

A 3.500 metros de altura, el Sistema Traspaso le permitirá a la División Andina alargar su vida por 30 años más, para explotar uno de los yacimientos de cobre más grandes y de mejor ley del planeta, y que contiene 30% de las reservas de dicho mineral de nuestro país.

Estos proyectos alientan nuestra convicción de que seremos protagonistas de la minería del futuro, con innovación, tecnología, compromiso social y medioambiental, y una gobernanza cada día más ética. Ya son 50 años por Chile, ¡vamos por 50 años más!

Hitos históricos

El Teniente, Andina, Exótica, Chuquicamata y El Salvador estuvieron en manos de empresas extranjeras hasta que en 1966, la "chilenización" de la gran minería del cobre llevó al Estado de Chile a controlar 51% de su propiedad y a fiscalizar sus actividades a través del directorio, mientras la operación "en terreno" de las minas quedó a cargo de las mineras norteamericanas.

En julio de 1971, el Congreso aprobó por unanimidad el proyecto sobre la Nacionalización de la Gran Minería del Cobre: "Por exigirlo el interés nacional y en ejercicio del derecho soberano e inalienable del Estado de disponer libremente de sus riquezas y recursos naturales, se nacionalizan y declaran por tanto incorporadas al pleno y exclusivo dominio de la Nación las empresas extranjeras que constituyen la gran minería del cobre".

Con esta ley, la N° 17.450, el escenario de la industria minera en Chile cambió radicalmente. Los bienes e instalaciones pasaron a ser propiedad del Estado de Chile en 100%, el que se encargó directamente de la explotación de los yacimientos, así como de la organización y la administración de las distintas empresas que pasaron a ser subsidiarias de la Corporación del Cobre.



>Braden Copper Company, hoy División El Teniente

Estos "50 años por Chile" nos sirvieron para repasar los grandes hitos de ingeniería e infraestructura de nuestra compañía, así como para rendir homenaje a los miles de mineros y mineras que han hecho posible que Codelco se mantenga como la productora de cobre más grande del mundo



El 1 de abril de 1976 se dictaron los decretos de ley 1.349 y 1.350, que subdividieron a este organismo en dos independientes: la Comisión Chilena del Cobre, Cochilco, como organismo técnico y asesor, y la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco, como empresa productiva que agrupó a todos los yacimientos en una sola compañía minera, industrial y comercial, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

Los ingenieros chilenos debieron encargarse de desarrollar y operar las minas existentes; también de explorar los inmensos recursos geológicos y crear nuevas tecnologías para explotarlos.

En 1997 inauguramos la primera operación liderada por chilenos, la mina Radomiro Tomic. Continuamos luego con Gabriela Mistral en 2008 y Ministro Hales en 2010. Además, por orden del Estado, adquirimos la Fundición y Refinería Ventanas en 2005, que hasta entonces le pertenecía a la Empresa Nacional de Minería (Enami).

En noviembre de 2009 se incorporaron cambios en nuestro gobierno corporativo, mediante la Ley N° 20.392, que modificó el estatuto orgánico de Codelco Chile (D.L. N° 1.350 de 1976) y las normas sobre la disposición de pertenencias en actual explotación (Ley N° 19.137).

Las nuevas pautas modificaron, entre otros temas, la composición del directorio (antes estaba formado por los ministros de Hacienda y Minería, y hoy está integrado por nueve miembros), el que quedó a cargo de designar al presidente ejecutivo.

Desde ese momento y hasta estos días hemos avanzado para dejarle a Chile una empresa con exigentes estándares de buen gobierno corporativo, probidad, control de la gestión y cultivo de buenas prácticas en todas las áreas operacionales, tarea imprescindible para una compañía estatal de estas dimensiones que compite en el mercado mundial.

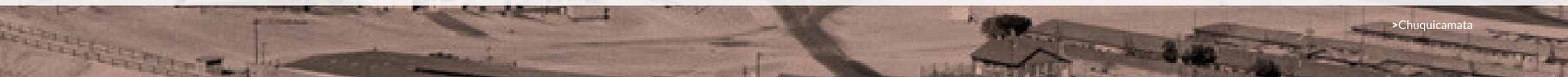
Entre otras medidas, establecimos una línea de denuncias, pusimos en marcha el Código de Gobierno Corporativo; actualizamos la Norma Corporativa Codelco N° 18, que regula el control, autorización y reporte bajo la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero, de las operaciones con empresas en que trabajan "personas relacionadas" con algún funcionario de Codelco; ampliamos la obligación de suscribir una "declaración de intereses" a todos quienes manejan contratos con terceros (aproximadamente 3.000 personas); aprobamos la Carta de Valores y certificamos nuestro modelo de prevención de delitos bajo la Ley N° 20.393.

Además, reformamos la Consejería Jurídica para asegurar la vigencia de los estándares corporativos en todas las divisiones y reforzamos el funcionamiento de la Unidad de Auditoría Interna, la que pasó a depender del Comité de Auditoría del directorio.

Establecimos nuevas normas que refuerzan la probidad y la transparencia en los procesos de contratación, incluyendo declaraciones de conflictos de interés aparente y de empresas vinculadas, y de comportamiento ético de las compañías interesadas en colaborar con la estatal.

Este 2021 extendimos a toda la empresa la implementación de una matriz de riesgo, una herramienta indispensable para cumplir los objetivos del negocio, y orientada a gestionar y mitigar la incertidumbre propia de la minería, fortaleciendo el ambiente de control.

Es indispensable continuar impulsando políticas, pero principalmente nuevas prácticas y procesos internos que refuercen el actuar con rigor profesional y ético en todas las instancias y a todos los niveles de la Corporación. **Codelco merece ser dirigida por un gobierno corporativo y una administración comprometidos con la planificación estratégica del negocio** y con elevar sus estándares de probidad, transparencia y control de la gestión, con el objetivo de asegurar la sostenibilidad de la compañía.



>Chuquicamata

LÍNEA DE TIEMPO

1905 El Teniente

Con la mejor tecnología de la época, la Braden Copper Company, empresa estadounidense, inicia la explotación del mineral El Teniente.



1915 Chuquicamata

Ingenieros estadounidenses contratados por Chile Exploration Company, de propiedad de la familia neoyorquina Guggenheim, inauguran las operaciones en la mina Chuquicamata, aplicando el novedoso método de explotación a rajo abierto.



1959 Salvador

La empresa estadounidense Andes Copper Mining descubre un nuevo yacimiento en el Cerro Indio Muerto, en la Región de Atacama. Hoy es la División Salvador de Codelco.



1966 Chilenización

El Estado chileno se convierte en el dueño de parte de la propiedad de Chuquicamata, El Teniente y Salvador, hasta llegar a 51%. Nace la Corporación del Cobre para ocuparse de la producción y comercialización del mineral.



1971 Nacionalización

Por unanimidad, el Congreso aprueba que el Estado pase a ser dueño de los bienes e instalaciones de las empresas extranjeras que explotaban los grandes yacimientos de Chuquicamata, Exótica, Salvador, Andina y El Teniente. La Corporación del Cobre se encarga de administrarlos.


EL MERCURIO
Por Unanimidad en el Congreso Pleno
NACIONALIZADO EL COBRE

>División El Teniente, proyecto Andes Norte

1976

Codelco

El 1 de abril, la Corporación del Cobre se divide en la Comisión Chilena del Cobre, Cochilco, como organismo técnico y asesor; y en Codelco, como empresa productiva (Decreto Ley N° 1.350).

1998

Radomiro Tomic

Con ingeniería chilena, Codelco diseña, construye y pone en marcha la División Radomiro Tomic.

2005

Ventanas

Nace la División Ventanas, tras adquirir la fundición y refinería Las Ventanas, que hasta ese momento pertenecía a la Empresa Nacional de Minería, Enami.

2008

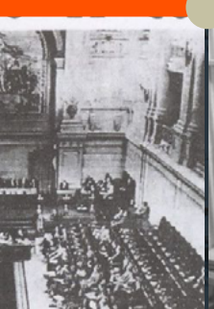
Gabriela Mistral

En mayo de 2008, el entonces Proyecto Gaby, filial 100% de Codelco, inició la explotación de la mina Gabriela Mistral, la que se convertiría en una división de Codelco en 2010 y en la primera en operar con 100% de camiones autónomos.

2009

Ley de Gobierno Corporativo

Se modifica nuestro estatuto orgánico, incluyendo la composición del directorio. Las nuevas pautas entran en vigencia el 1 de marzo de 2010.








>División Andina

2013

Ministro Hales

Se inician las operaciones de la División Ministro Hales, el proyecto que anteriormente se denominó Mansa Mina, por la gran cantidad de reservas que posee.

2014

Ley de Capitalización

Se aprueba un plan de capitalización, que dispone de una inyección de capital de hasta US$ 4.000 millones durante el período 2014-2018, para impulsar y materializar el plan de inversiones.

2019

Inauguramos Chuquicamata Subterránea

Tras 104 años de explotación, la mina a rajo abierto más grande del mundo se convirtió en una operación bajo tierra altamente tecnologizada y preparada para los estándares ambientales y de seguridad del siglo XXI.

2020

Lanzamos el plan de transformación

La empresa inicia un profundo plan de transformación, lanzado a fines de 2019, que busca la excelencia en operaciones y en proyectos, la captura de valor de nuestros recursos y reservas, y un cambio cultural que impulsa nuevas formas de operar.

2021

Iniciamos obras de Rajo Inca y comisionamos Traspaso Andina

El proyecto implica una inversión de US$ 1.383 millones. Iniciará sus operaciones en 2023 y le dará continuidad a la División Salvador por 47 años más. Además, se comisionó el Sistema Traspaso a la División Andina, que iniciará su producción en 2022 y le dará 30 años más de vida a esta operación.








>Proyecto Traspaso Andina, División Andina



DIVISIONES









RADOMIRO TOMIC

PRODUCCIÓN
326.456 toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA
1.251
al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE EXPLOTACIÓN
Mina a rajo abierto

OPERACIÓN
Desde 1998

UBICACIÓN
Calama,
Región de Antofagasta

PRODUCTOS
Cátodos electroobtenidos

CHUQUICAMATA

PRODUCCIÓN
319.280 toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA
3.935
al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE EXPLOTACIÓN
Mina a rajo abierto
y subterránea

OPERACIÓN
Desde 1915

UBICACIÓN
Calama,
Región de Antofagasta

PRODUCTOS
Cátodos electrorrefinados
y electroobtenidos,
y concentrado de cobre

MINISTRO HALES

PRODUCCIÓN
181.704 toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA
771
al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE EXPLOTACIÓN
Mina a rajo abierto

OPERACIÓN
Desde 2013

UBICACIÓN
Calama,
Región de Antofagasta

PRODUCTOS
Calcina de cobre,
concentrado de cobre y plata

GABRIELA MISTRAL

PRODUCCIÓN
100.908 toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA
475
al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE EXPLOTACIÓN
Mina a rajo abierto

OPERACIÓN
Desde 2008

UBICACIÓN
Sierra Gorda
Región de Antofagasta

PRODUCTOS
Cátodos electrorrefinados









SALVADOR

PRODUCCIÓN
52.885 toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA
1.501
al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE EXPLOTACIÓN
Mina subterránea y a rajo abierto

OPERACIÓN
Desde 1959

UBICACIÓN
Diego de Almagro
Región de Atacama

PRODUCTOS
Cátodos electrorrefinados y electroobtenidos

ANDINA

PRODUCCIÓN
177.216 toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA
1.424
al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE EXPLOTACIÓN
Mina subterránea y a rajo abierto

OPERACIÓN
Desde 1970

UBICACIÓN
Los Andes,
Región de Valparaíso

PRODUCTOS
Concentrado de cobre

VENTANAS

DOTACIÓN PROPIA
774
al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE OPERACIÓN
Fundición y refinería

OPERACIÓN
Desde 1904

UBICACIÓN
Puchuncaví,
Región de Valparaíso

PRODUCTOS
Cátodos de cobre

EL TENIENTE

PRODUCCIÓN
459.817 toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA
3.845
al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE EXPLOTACIÓN
Mina subterránea y a rajo abierto

OPERACIÓN
Desde 1904

UBICACIÓN
Machalí,
Región del Libertador Bernardo O'Higgins

PRODUCTOS
Ánodos y concentrado de cobre

INDICADORES RELEVANTES

Al 31 de diciembre de 2021

(Millones de US$)	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ventas totales (incluye filiales)	11.537	14.642	14.309	12.525	14.173	**21.025**
Resultado antes de Impuesto a la Renta y Ley 13.196, consolidado	435	2.915	1.656 (1)	1.344	2.092	**7.478** (2)
Resultado antes del impuesto a la renta y de la Ley 13.196 atribuible a Codelco Chile (excedentes)	500	2.885	1.606 (1)	1.340	2.078	**7.394** (3)
Pagos al Fisco	942	1.366	1.809	1.000	1.292	**5.548**
Inversiones	2.738	3.146	3.551	3.673	2.143	**2.721**
Activo total	33.421	36.356	37.091	40.345	42.210	**43.057**
Pasivo total	23.531	25.431	25.747	28.710	30.584	**31.482**
Patrimonio	9.890	10.925	11.344	11.635	11.626	**11.575**
Incorporación de activos fijos	3.014	3.411	3.894	4.102	2.383	**2.822**
Producción de cobre (miles de toneladas métricas finas) (4)	1.827	1.842	1.807	1.706	1.727	**1.728**
Empleo directo (al 31 de diciembre de cada año)						
Personal propio (incluye dotación indefinida y temporal)	18.605	18.562	18.036	16.726	15.267	**15.609**
Trabajadores de empresas contratistas de operación y servicios (*)	21.357	20.623	19.871	19.946	18.770	**19.713**
Trabajadores de empresas contratistas de inversión (*)	25.741	24.965	27.157	32.672	16.447	**19.468**
Precio del cobre (c/lb) (BML cátodos grado A)	220,6	279,7	295,9	272,1	280,35	**422,6**

(1) Al 31 de diciembre de 2018, incluye deterioros y castigos (*impairment*) por US$ 396 millones.

(2) Al 31 de diciembre de 2021, incluye deterioros y castigos (*impairment*) por US$ 412 millones.

(3) Al 31 de diciembre de 2021, incluye deterioros y castigos (*impairment*) por US$ 385 millones.

(4) Incluye la participación de Codelco en El Abra y en Anglo American Sur.

(*) Prestan servicios bajo régimen de subcontratación (Ley N° 20.123). Codelco mide la participación de contratistas.

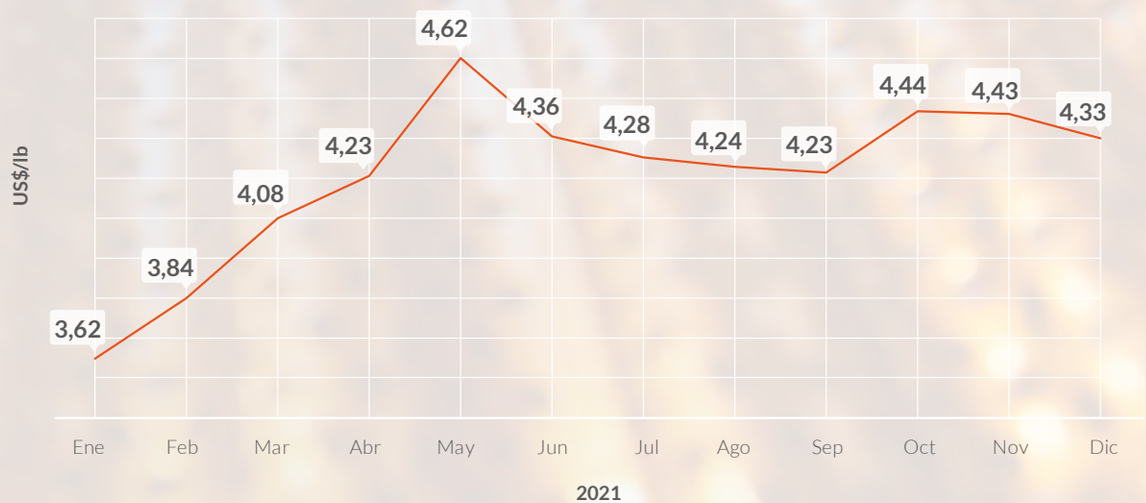
MERCADO INTERNACIONAL DEL COBRE

En 2021 hubo diversos acontecimientos: la pandemia, la aparición de nuevas variantes, la crisis logística, las fallas en la cadena de distribución, la inflación global y la ralentización de la economía china, entre otros. El año también estuvo marcado por una serie de eventos positivos para el mercado, tales como el inicio de la recuperación económica en los principales centros productivos y de consumo, la amplia inoculación con vacunas contra el Covid-19 en los países desarrollados, el promisorio crecimiento de la demanda del cobre para energías renovables y una visión optimista de los inversionistas. Estos eventos permitieron que el precio del metal viviera uno de sus mejores años en una década, con un alza histórica hasta promediar cerca de 4,23 US$/lb en el año.

Precio del cobre y subproductos

La cotización promedio del cobre en la Bolsa de Metales de Londres alcanzó los **422,6** centavos de dólar la libra (c/lb) en 2021, cifra **51%** mayor al promedio de 2020, cuando se cotizó en 279,8 c/lb. El precio del molibdeno tuvo un alza de **83,1%** respecto del año anterior, al promediar US$ **35,1** por kilo durante 2021 en la Metals Week. Por otra parte, la cotización del oro y la plata aumentaron **1,7%** y **22,7%** respectivamente.

Promedio mensual en la Bolsa de Metales de Londres
(Precio en dólares por libra de cobre)



Ventas

Nuestros ingresos totales (Codelco individual) alcanzaron los US$ 20.023 millones en 2021 por la venta de cobre propio y de terceros, molibdeno y subproductos, lo que representa un alza de 48% en comparación con 2020. Del total de las ventas, el cobre propio y de terceros significó 93%, y el resto de los productos, 7%.

Cobre propio y de terceros	El resto de los productos
93%	7%

La comercialización de cobre (propio y de terceros) significó ingresos (Codelco individual) por US$ 18.577 millones, que corresponden a la venta de 1.913.831 toneladas métricas de cobre fino (tmf). Por su parte, la comercialización de molibdeno y otros subproductos (principalmente metales preciosos y ácido sulfúrico) alcanzó US$ 1.446 millones (Codelco individual), distribuidos en US$ 734 millones por la venta de molibdeno y US$ 712 millones por el resto de los subproductos.

Ingresos totales por ventas (Codelco individual)	Volumen de ventas* *Cobre propio y de terceros incluyendo filiales
US$ 20.023	1.913.831 tmf

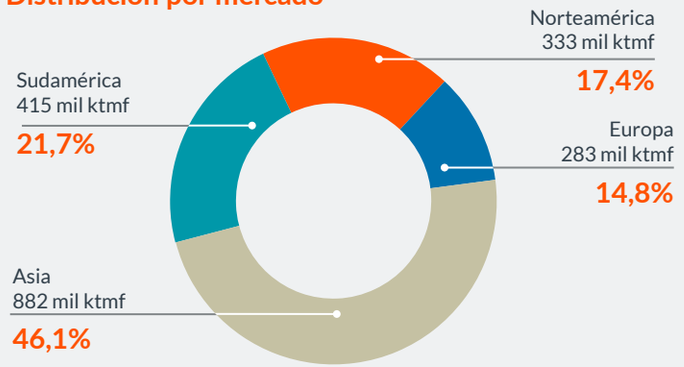
La venta física de cobre (propio y de terceros) registró una disminución de 3,6% respecto del año anterior, pasando de 1.982.617 a 1.913.831 de toneladas con el siguiente detalle por tipo de producto: 65% de cobre refinado, 29% de concentrado y 6% de blíster y ánodos.

2021 fue histórico para el precio del cobre ya que, a pesar de la alta volatilidad, se alcanzó un promedio anual de casi 4,23 US$/lb, lo que marca un alza de 51% con respecto al promedio del año previo.

Ventas de cobre fino

El principal mercado de nuestras ventas de cobre fino correspondió a Asia, incluido China, con 882 mil toneladas métricas finas (ktmf) seguido de Sudamérica con 415 ktmf, Norteamérica con 333 ktmf y Europa con 283 ktmf.

Distribución por mercado



Vol. de ventas 2021 por producto*	TM	%
Cobre refinado	1.129.913	65%
Concentrado de cobre	510.103	29%
Blister y ánodos de cobre	78.133	6%
Total	1.718.149	100%

* Cobre propio y de terceros, incluye filiales y coligadas

COMERCIALIZAMOS NUESTROS PRODUCTOS ALREDEDOR DEL MUNDO

Y DIVERSIFICAMOS NUESTROS MERCADOS

Con la finalidad de fortalecer nuestra decisión de abrir nuevos mercados y de potenciar nuestra relación con clientes del sudeste de Asia e India, creamos Codelco Singapur, oficina que buscará potenciar la captura de oportunidades comerciales que permitirán ampliar los mercados para los próximos 20 años.

En esta materia, incrementamos las ventas en el sudeste Asiático (SEA), para fortalecer la posición de nuestra empresa en este mercado, que promete un crecimiento robusto y exponencial de la demanda de cobre refinado en las próximas décadas.

De este modo, logramos expandir y fortalecer la relación con clientes estratégicos y líderes en los principales mercados regionales. Conseguimos, por ejemplo, un contrato estratégico con un cliente industrial en Malasia, y lo renovamos para 2022 y 2023.

Y, pese a los impactos navieros que afectaron al mercado global, logramos extender y aumentar los contratos de largo plazo en los mercados asiático y europeo, y consolidamos la posición de ventas en el norteamericano, extendiendo los contratos con clientes finales.

Con estas iniciativas, **diversificamos nuestra cartera y disminuimos la exposición a China** y los *traders*, focalizándonos en contratos renovables con clientes finales en Europa, Brasil, Norteamérica y el SEA.

En cuanto al cobre no refinado, los principales desafíos comerciales de 2021 estuvieron en las ventas de concentrado, que llegaron a dos millones de toneladas, de las cuales 45% fueron de concentrado complejo o con contenido de arsénico mayor a 0,5%, cifra que ha sido históricamente el límite de importación en China.

En este período, el gigante asiático autorizó el permiso a bodegas de mezcla, lo que permitió nuestro ingreso con concentrado mayor a 0,5% de arsénico. Efectuamos pruebas de envío de material, las cuales fueron exitosas, por lo que durante los próximos años gestionaremos el despacho a mayor escala. En 2021 también aumentamos la sinergia con los clientes estratégicos para desarrollar contratos multiproductos, una de las ventajas competitivas de la Corporación, los que se harán rendir al máximo.

En materia de comercialización de cobre refinado alcanzamos importantes avances:

- **Fidelización de clientes industriales:** expandimos y fortalecimos la relación con clientes estratégicos y líderes en los principales mercados regionales, incorporando nuevos compradores industriales en el sudeste de Asia.
- **Diversificación geográfica:** incrementamos las ventas en el sudeste de Asia, con lo que fortalecimos la posición de Codelco en este mercado de crecimiento robusto del consumo de cobre refinado y reducimos la exposición a China y *traders*, focalizándonos en contratos renovables con clientes finales en Europa, Norteamérica, Brasil, el norte de Asia y el sudeste Asiático.

Respecto del cobre no refinado, las ventas de concentrado fueron cercanas a los dos millones de toneladas, con un porcentaje importante de concentrados complejos o con contenido de arsénico mayor a 0,5%. Se incorporó exitosamente a China para la venta de estos concentrados, aprovechando que este mercado habilitó centros de mezcla para procesarlos, lo que ha permitido profundizar nuestra relación comercial con las fundiciones chinas.

Incrementamos la sinergia con los clientes estratégicos para desarrollar contratos multiproductos y aprovechar al máximo las ventajas de la gran cartera de productos de Codelco.

- **Optimización de activos FuRe:** gestionamos compras de concentrados de cobre equivalentes a un tercio de la capacidad de fusión de Potrerillos, lo que permitió optimizar su operación.
- **Continuidad de abastecimiento de ácido a líneas hidro:** gestionamos la cadena de ácido sulfúrico de la Corporación, asegurando la continuidad operacional de las fundiciones y abasteciendo a las líneas hidrometalúrgicas de Codelco, directamente y a través de acuerdos comerciales con terceros.

Los servicios comerciales alcanzaron importantes hitos para el transporte de productos:

- **Nuevo sistema de transferencia graneles Puerto Barquito:** durante 2021 concretamos la restitución del sistema de transferencia de graneles en Puerto Barquito, hito relevante para la División Salvador, así como también para la región de Atacama. Este proyecto significó habilitar una capacidad de almacenamiento de 40.000 toneladas y una capacidad de embarque de hasta un millón de toneladas anuales de concentrado de cobre.
- **Proyecto nuevo terminal portuario automatizado para la transferencia de concentrados de cobre en Mejillones:** como consecuencia de un proceso de licitación, durante 2021 se inició la construcción del primer terminal automatizado en Sudamérica para la transferencia de concentrados de cobre, el que se emplazará en el Terminal Graneles Norte (TGN), en Mejillones. Esto permitirá recibir concentrados, tanto desde trenes como camiones; habilitará una capacidad de almacenamiento para aproximadamente 3.600 contendores y una capacidad de transferencia (embarque) de hasta 2.500.000 toneladas anuales.
- **Apertura Subsidiaria Singapur:** para fortalecer nuestra presencia comercial en las economías emergentes del sudeste de Asia e India, creamos Codelco Singapur, oficina regional que buscará potenciar la captura de oportunidades comerciales en los mercados que liderarán el crecimiento del consumo de cobre en los próximos 20 años.

Respecto de la comercialización de subproductos, gestionamos distintas estrategias para mejorar nuestra presencia:

- **Ventas regionales del molibdeno:** consolidamos nuestra presencia comercial en Japón, a través de acuerdos con los mayores productores de aceros especiales, consolidando a dicho país como el mercado estratégico de largo plazo y más rentable para Codelco.
- **Optimización de activos:** optimizamos la operación de nuestro activo Molyb, planta procesadora filial de la compañía, mediante la implementación de una estrategia de compra y maquila de concentrados de molibdeno externos.
- **Ventas regionales de metales preciosos:** focalizamos las ventas de oro y plata en clientes principalmente industriales y de mayor rentabilidad, con lo que fortalecimos las ventas de oro en Europa y de plata en Estados Unidos.

Certificaciones ISO 37001 e ISO 9001

La vicepresidencia de Comercialización obtuvo su recertificación de sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001/2015, ratificando su compromiso con la excelencia del servicio al cliente y la mejora continua en sus procesos. A su vez, mantuvo vigente su certificado en la norma ISO 37001/2016, Sistema de Gestión Antisoborno, como claro indicador de que sus actividades comerciales se encuentran comprometidas con las estrategias antisoborno reconocidas en el ámbito internacional.

RESULTADOS ECONÓMICO - FINANCIEROS:

GENERAMOS US$ 7.394 MILLONES DE EXCEDENTES, GRACIAS A QUE SOSTUVIMOS LOS NIVELES DE PRODUCCIÓN Y VENTAS, SUMADO AL RELEVANTE INCREMENTO DEL PRECIO DEL COBRE

Alcanzamos uno de los mayores excedentes de los últimos años, manteniendo la continuidad operacional de las plantas de procesamiento y las fundiciones, lo que permitió sostener los niveles de producción y ventas de cobre propio.

Entregamos excedentes y aportes al Estado de Chile

En 2021 generamos excedentes por **US$ 7.394 millones**, cifra que representa un incremento de respecto de 2020 (US$ 2.078 millones) debido, principalmente, a que mantuvimos la continuidad operacional, a pesar de la pandemia y sus restricciones; a que logramos un nivel similar de ventas de cobre, al aporte de nuestras subsidiarias y al efecto positivo del precio del cobre.

Los buenos resultados se dieron en un escenario en que realizamos 26 negociaciones colectivas durante el año, vivimos una huelga en la División Andina y enfrentamos el desfase del *ramp up* de la mina subterránea de la División Chuquicamata.

Nuestros excedentes corresponden a los resultados sin descontar nuestras obligaciones con el Estado, es decir, antes del impuesto a la renta y de la Ley Reservada del Cobre (N° 13.196), que grava con 10% el retorno por las ventas en el exterior del cobre y los subproductos propios.

A diciembre de 2021, nuestro Ebitda consolidado (ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, y antes de la Ley Reservada del Cobre) ascendió a **US$ 10.379 millones**, superior en **96%** respecto de 2020, cuando alcanzó US$ 5.289 millones. La variación obedece a la mantención de los niveles de producción y ventas, gestión y continuidad operacional, además de un relevante incremento en el precio del cobre.

Nuestra utilidad comparable, que se calcula aplicando el régimen tributario de las empresas privadas, fue de **US$ 5.186 millones** en 2021, **287%** mayor que la de 2020.

Costos

Nuestros costos y gastos totales experimentaron un alza de 5,2%, al pasar de 241,7 c/lb en 2020 a **254,3** c/lb en 2021. El costo neto a cátodo (C3) subió 0,4%, desde 229,8 c/lb a **230,7 c/lb** en el mismo período. La variación marginal se debe, principalmente, a una gestión de costos operacionales y a una menor depreciación y amortización, considerando que en 2021 tuvimos un fuerte impacto por los castigos de activos, negociaciones colectivas, gastos no operacionales, restricciones por la pandemia y la huelga ocurrida en la División Andina.

Nuestro costo directo (C1) llegó a 132,7 c/lb, cifra 2,5% superior al C1 de 2020 (129,4 c/lb), producto del impacto negativo de las variables macroeconómicas (IPC, tipo de cambio y precio de los insumos) y menores ventas de subproductos, que fueron mitigadas por menores costos y un mayor precio del molibdeno.

Producción

En 2021 nuestra producción total alcanzó 1.727.862 toneladas métricas de cobre fino (tmf), estadística que incluye nuestra participación en la Minera El Abra (49% de propiedad) y en Anglo American Sur S.A. (20% de propiedad), más lo producido por nuestros propios yacimientos. Esta cifra equivale a un aumento de **507 tmf**, es decir, **0,03% más** respecto de la producción total de 2020 (1.727.355 tmf).

La producción de cobre propio, en tanto, alcanzó las **1.618.266 tmf**, cifra **0,02% superior** a la registrada el año anterior (1.618.018 tmf) y que equivale a **248 tmf adicionales, a pesar de las restricciones por la pandemia y la huelga en la División Andina.** Por su parte, la producción de molibdeno fue de **21.045 toneladas, menor en 24,6%** a la de 2020 (27.915 tmf), equivalentes a 6.870 tmf menos. La mantención de los niveles de producción propia de cobre se explica por la continuidad operacional y mejores leyes.

Otros subproductos

Nuestra producción de ácido sulfúrico fue de **2,7 millones de toneladas, 33%** de las cuales fueron comercializadas y las restantes (**67%**) fueron destinadas a las operaciones de lixiviación de minerales, principalmente, en nuestras operaciones.

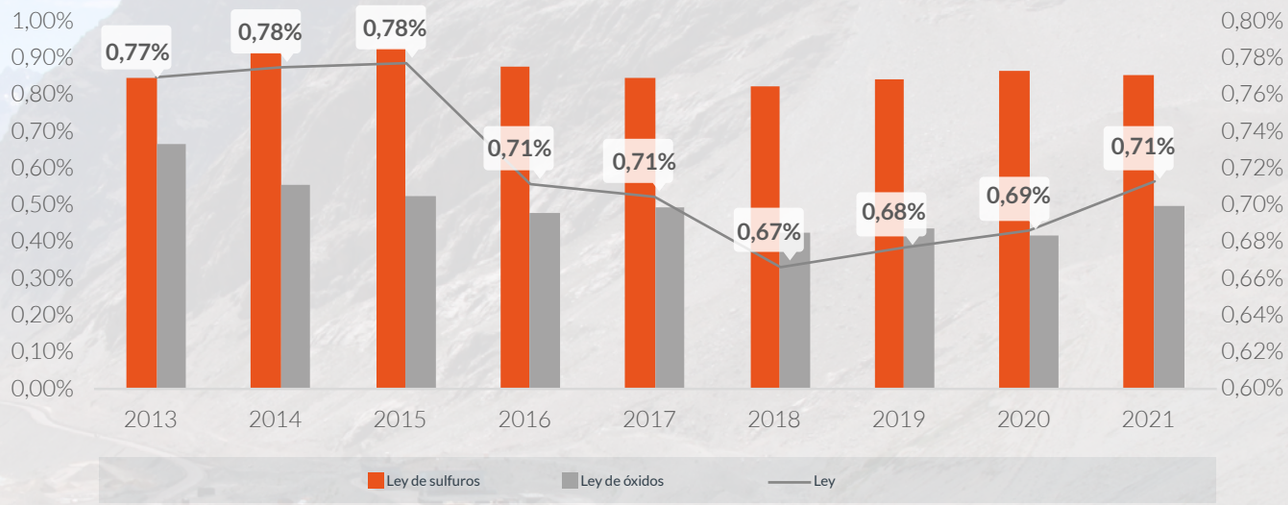
	Plata (kg)			
	2021	2020	2019	2018
CH	**265.842**	309.647	204.528	261.959
RT	**-**	-	-	-
MH	**284.112**	260.981	48.256	305.505
GM	**-**	-	-	-
SAL	**30.997**	40.277	64.112	35.497
AND	**39.434**	49.282	68.273	66.726
TTE	**114.323**	106.428	100.289	83.156
VEN	**-**	-	-	-
Codelco	**734.708**	766.615	485.459	752.843

	Oro (kg)			
	2021	2020	2019	2018
CH	**1.249**	1.219	1.307	1.410
RT	**-**	-	-	-
MH	**52**	27	384	155
GM	**-**	-	-	-
SAL	**982**	893	746	354
AND	**-**	-	-	-
TTE	**458**	447	400	459
VEN	**-**	-	-	-
Codelco	**2.741**	2.586	2.837	2.379

	Ácido (ton)			
	2021	2020	2019	2018
CH	**532.643**	545.021	263.795	640.281
RT	**-**	-	-	-
MH	**237.492**	196.740	191.774	254.104
GM	**-**	-	-	-
SAL	**466.939**	491.196	255.337	402.769
AND	**-**	-	-	-
TTE	**1.174.178**	1.204.178	1.050.883	1.178.700
VEN	**337.232**	311.443	324.683	324.768
Codelco	**2.748.482**	2.748.578	2.086.471	2.800.622

Ley de mineral

La mejor ley de 2021 frente a la de 2020 se explica, en lo esencial, por una mayor ley de sulfuros en las divisiones Ministro Hales y Andina, y de óxidos en la División Radomiro Tomic.





>Espesador, División Andina

EXCELENCIA OPERACIONAL PRODUCTIVIDAD Y COSTOS



En enero lanzamos la Academia C+, cuyo objetivo es difundir el conocimiento en excelencia operacional en toda la organización.

C+ habilita la captura de valor de la Corporación

Estamos comprometidos con implementar la excelencia en nuestra labor y, desde el esfuerzo colaborativo, replicar las mejores prácticas en todas las operaciones a fin de maximizar la captura de valor en procesos y áreas funcionales de Codelco. Este abordaje lo guía y desarrolla el equipo de la Gerencia Corporativa de Excelencia Operacional y las direcciones de Excelencia Operacional divisionales, que en 2021 lideraron el trabajo.

Academia C+

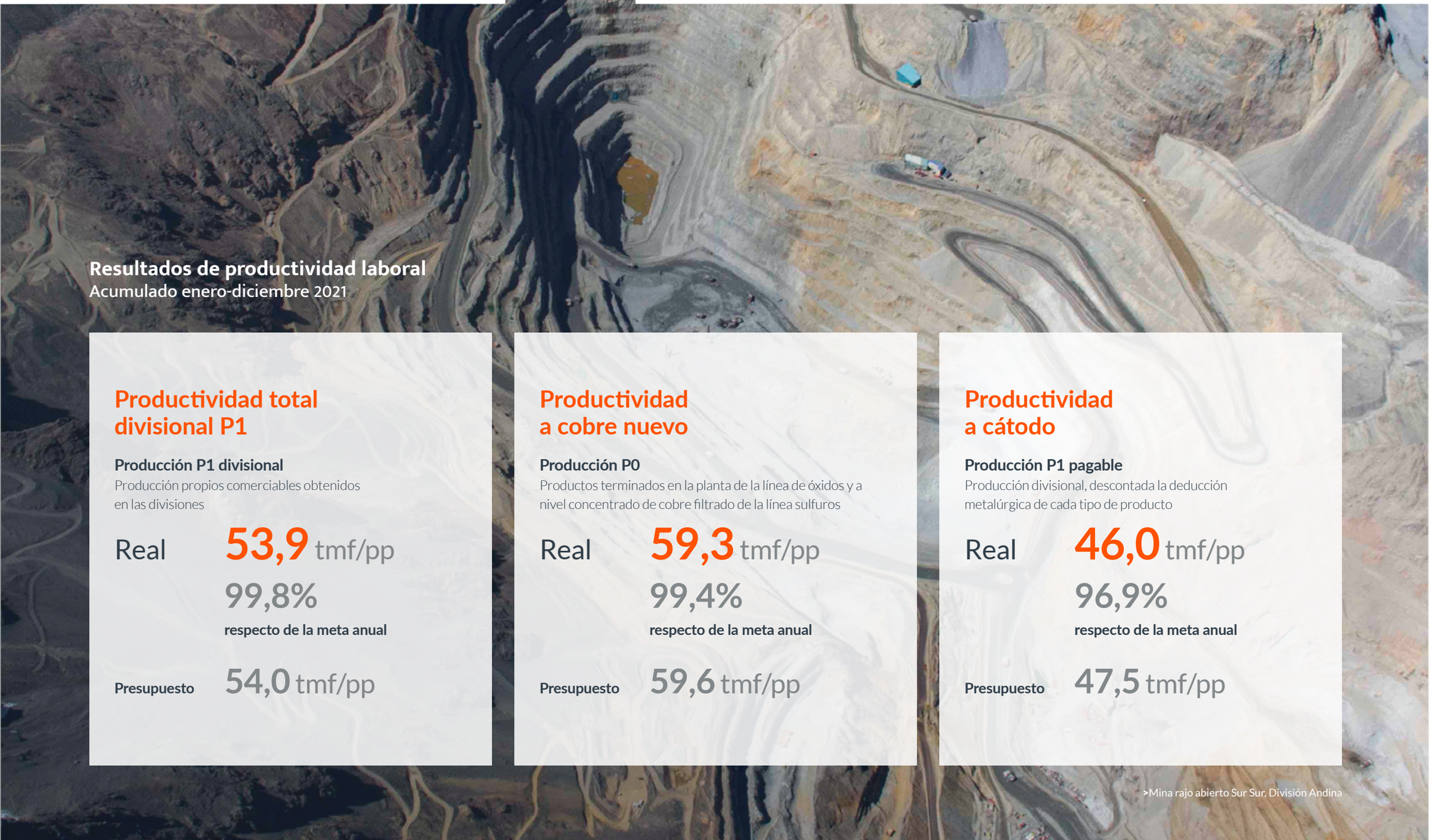
En enero lanzamos la Academia C+, cuyo objetivo fue difundir el conocimiento en excelencia operacional en toda la organización. En ese contexto, impulsamos una *Master Class* para el directorio y comités ejecutivos de las divisiones Salvador, Gabriela Mistral, Ministro Hales y de la fundición y refinería de Chuquicamata, para reforzar los conocimientos acerca del Sistema de Gestión C+ y la importancia de su sostenibilidad.

Junto a la Gerencia Corporativa de Desarrollo de Personas, realizamos talleres de retroalimentación y *coaching* en Chuquicamata, Gabriela Mistral y El Teniente, a fin de robustecer estas prácticas y promover la confianza en los equipos de trabajo.

Libro *Full Potential* apalanca la mejora continua en operaciones

En agosto lanzamos la primera edición del libro *Full Potential*, que reúne información clave sobre flujos de procesos, límites técnicos y análisis de eficiencia en Radomiro Tomic, Ministro Hales, Chuquicamata, Gabriela Mistral, El Teniente y Andina. Este material de apoyo es estratégico para conocer el máximo potencial de sus áreas operativas y orientar esfuerzos para alcanzarlo, desde la base de la seguridad de las personas y la correcta utilización de los equipos.

>Rotopala, División Radomiro Tomic



Resultados de productividad laboral
Acumulado enero-diciembre 2021

Productividad total divisional P1

Producción P1 divisional
Producción propios comerciables obtenidos en las divisiones

Real **53,9** tmf/pp

99,8%
respecto de la meta anual

Presupuesto 54,0 tmf/pp

Productividad a cobre nuevo

Producción P0
Productos terminados en la planta de la línea de óxidos y a nivel concentrado de cobre filtrado de la línea sulfuros

Real **59,3** tmf/pp

99,4%
respecto de la meta anual

Presupuesto 59,6 tmf/pp

Productividad a cátodo

Producción P1 pagable
Producción divisional, descontada la deducción metalúrgica de cada tipo de producto

Real **46,0** tmf/pp

96,9%
respecto de la meta anual

Presupuesto 47,5 tmf/pp

>Mina rajo abierto Sur Sur, División Andina

Las FuRe ponen en marcha el C+

A lo largo del período, logramos implementar C+ en todas las operaciones de fundiciones y refinerías de la Corporación. Con diferentes niveles de madurez, las FuRe de Chuquicamata, Potrerillos, Ventanas y la Fundición Caletones van por buen camino y destaca la realización del análisis *Full Potential* en Ventanas y Salvador, que lograron definir sus límites técnicos y Planes de Implementación Tácticos (PIT) estratégicos para 2022.

Ciclo de Mejora Continua (CMC)

Avanzamos en diversos centros de trabajo con la ejecución del Ciclo de Mejora Continua (CMC). Con la implementación de CMC en junio de este año, en agosto y octubre Gabriela Mistral llegó a siete millones de toneladas (Mton) de movimiento mina, lo que ratifica el logro de su aspiración mensual, frente a un promedio de 5,5 Mton durante el primer semestre. Por su parte, División Chuquicamata mantuvo esta práctica en sus distintas unidades de negocio y alcanzó un incremento de 5% en la molienda convencional durante el primer semestre con respecto al mismo período de 2020. Asimismo, el equipo de Operaciones y Mantenimiento de la Concentradora de Ministro Hales partió la ejecución de esta práctica en julio.

Should Cost

Tras el exitoso piloto ejecutado en la División Radomiro Tomic y con el objetivo de conocer el costo óptimo de operar en el límite técnico para aumentar los márgenes de captura en Codelco, realizamos un taller sobre la metodología *Should Cost* de C+ para expertos(as) y líderes de las áreas de Presupuesto y Control de Gestión y Excelencia Operacional, tanto corporativos como divisionales, quienes participaron con el fin de empoderarse y apoyar de mejor forma futuras aplicaciones.

Shingo

Durante el segundo semestre de 2021, Radomiro Tomic inició una ronda de talleres con foco en los diez principios Shingo, modelo de trabajo que busca establecer la base de las conductas deseadas para acelerar una transformación sostenible de la mano de C+. El área seca de esta división iniciará su postulación al premio Shingo en enero 2022 y, de ser aceptada, se espera recibir evaluadores en terreno a mediados de año. Por su parte, en la segunda semana de agosto Chuquicamata impartió el primero de seis cursos para introducir este método a líderes de áreas con mayor potencial.

Vicepresidencias dieron el primer paso para aplicar C+ en su gestión

La **Vicepresidencia de Abastecimiento (VAB),** a través de un taller realizado por la Gerencia de Excelencia Operacional, reforzó C+ y sus procesos a fin de establecer un lenguaje común y trabajar activamente junto a las distintas divisiones.

En agosto comenzamos la ejecución del Sistema de Gestión en áreas transversales, como la **Vicepresidencia de Comercialización (VCO);** la Vicepresidencia de Proyectos **(VP),** donde la iniciativa partió en la Gerencia de Planificación Estratégica de la cartera de proyectos de la División El Teniente; en la **Vicepresidencia de Finanzas (VAF)**, específicamente en la Gerencia de Presupuesto y Control de Gestión, y en **Auditoría Interna**. De esta forma, robustecimos el trabajo integrado y colaborativo con estas áreas, a través de los(as) gerentes(as) y directores(as) de cada área, con quienes pusimos en marcha el proceso mediante inducciones, sesiones de modelación de prácticas y posterior ejecución de éstas.

MAC

En 2021 identificamos la necesidad de incorporar dentro del Modelo de Administración de Contratos (MAC) el estándar de gestión C+ para una mejora continua de los servicios entregados por terceros. En este contexto, concretamos la ejecución de pilotos en tres contratos: Siemens y Nexxo en División Andina y Komatsu en División Gabriela Mistral; además del diagnóstico y conexión inicial para Komatsu y Cobra en División Radomiro Tomic y Bormax en División El Teniente.

Idear C+

En 2021 ejecutamos dos desafíos en Chuquicamata, uno de los cuales abordó los cinco compromisos de sustentabilidad de Codelco. Lanzamos el desafío en el área seca de DRT e iniciamos el tercer ciclo de captura de ideas en Ministro Hales. Además, consolidamos Idear C+ como una iniciativa de la transformación del rol operativo. Participaron 950 personas en el ecosistema de innovación, levantando problemas e iniciativas de mejora en estas tres divisiones.

FINANCIAMIENTO, MANTUVIMOS LA LIQUIDEZ CORPORATIVA

La reapertura de un bono emitido originalmente en 2019, con vencimiento en 2050, demostró la confianza de los inversionistas en nuestra compañía.

Durante 2021, producto de la buena situación de liquidez de la compañía, en Codelco realizamos una única operación de financiamiento por US$ 780 millones. Ésta consistió en la reapertura de un bono emitido originalmente en septiembre de 2019 con vencimiento *bullet* en 2050.

La reapertura, una vez más, mostró la confianza de los inversionistas en nuestra compañía. Los fondos se utilizaron íntegramente en la recompra parcial de bonos internacionales con vencimientos en 2023, 2024 y 2025. De esta manera, se redujeron los pagos en los tres años mencionados, los cuales son intensivos en desembolsos por nuestro plan de inversiones.

En relación a los financiamientos bancarios, durante 2021 destacamos el prepago total de la deuda mantenida con Oriente Copper Netherlands B.V. (sociedad filial del grupo Mitsui). Este prepago fue ejecutado en mayo por US$ 541 millones, adelantando así el vencimiento programado originalmente para 2032.

Clasificación de riesgo

Nuestra compañía es analizada por las clasificadoras de riesgo Moody's, S&P y Fitch, a nivel internacional, y Fitch y Feller-Rate, a nivel local. Durante 2021, no tuvimos cambios en la clasificación manteniendo *ratings* internacionales en A, A3 y A- por S&P, Moody's y Fitch respectivamente. Las clasificaciones locales se mantuvieron en AAA, tanto para Fitch como para Feller-Rate.

>*Stockpile*, División Chuquicamata



Gestión financiera

El precio del cobre afecta de manera significativa los resultados financieros de las empresas productoras. Nuestra principal estrategia para enfrentar estas fluctuaciones es mantener una estructura de costos competitiva respecto de la industria.

En Codelco utilizamos instrumentos derivados para asegurar que los embarques se vendan a los precios vigentes de mercado en el mes, tal y como lo dictamina nuestra política de precios aplicable a cada producto. Las operaciones de derivados no contemplan operaciones de carácter especulativo.

Para gestionar los riesgos asociados a paridades cambiarias y tasas de interés, eventualmente contemplamos el uso de coberturas de tipo de cambio. Éstas están destinadas a protegernos de variaciones de mercado que afecten las obligaciones en monedas distintas al dólar norteamericano. En tanto, para cubrir las tasas de interés contemplamos el eventual uso de contratos para fijar las tasas de las obligaciones existentes. Estas acciones no representan operaciones de carácter especulativo.

Seguros

En Codelco mantenemos programas de seguros para cubrir nuestras ventas, bienes físicos y eventuales pérdidas por paralización de actividades. Adicionalmente, mantenemos pólizas de seguros de salud y vida para proteger a los trabajadores y trabajadoras de la Corporación.

Nuestros programas de seguros aplican condiciones de retención de riesgos que consideran el contexto actual del mercado asegurador y nuestra capacidad de absorber pérdidas por siniestros.

Nuestra principal estrategia para enfrentar las fluctuaciones en el precio del cobre es mantener una estructura de costos competitiva respecto de la industria.

> Mina rajo, División Chuquicamata

LA TRANSFORMACIÓN Y EL NUEVO MODELO DE GESTIÓN DE ABASTECIMIENTO

Creamos la Vicepresidencia de Abastecimiento para implementar una nueva estrategia que incluye mayor especialización y competitividad, y que se enfoca en la atención al usuario final.

A fines de 2020, la Corporación eliminó la Vicepresidencia de Productividad y Costos, y como consecuencia de este ajuste **se creó la Vicepresidencia de Abastecimiento dependiente del presidente ejecutivo.**

El cambio respondió a un nuevo modelo que apunta a transformar la gestión de esta área poniendo en práctica una **nueva estrategia que incluye mayor especialización y competitividad, y que se enfoca en la atención al usuario final.** Para lograrlo, definimos dos grandes pilares:

- **Ser socios de las operaciones, para reducir costos totales y buscar eficiencias:** el nuevo modelo se centra en el negocio total, al desafiar los costos con conocimiento experto que logre soluciones transversales y se centre en las prioridades que agreguen valor a Codelco.
- **Ser expertos en el mercado proveedor para traer innovación y eficiencia:** buscamos procesos ágiles, adaptados a cada categoría, con alta automatización. Para eso, estamos incorporando nuevas tecnologías y *big data* para la trazabilidad de las compras y lograr una mayor automatización en nuestras formas de operar, incorporando la red de negocio digital SAP ARIBA a nuestro modelo de gestión.

>Celdas de flotación de Concentradora, División Chuquicamata



Gestión de activos

Con la creación de la Vicepresidencia de Abastecimiento, el área de Mantenimiento se incorporó a ella, considerando **su función clave en la gestión de los activos y las grandes sinergias que existen con el proceso de abastecimiento de repuestos y servicios.**

En esta línea, desde hace algunos años nos propusimos llevar el mantenimiento a la excelencia con un nivel de madurez proactivo para 2022. Para lograrlo, establecimos el **despliegue del Sistema Operativo de Mantenimiento (SOMA) en todas las divisiones**, el que consiste en las mejores prácticas de la industria resumidas en un sistema de gestión.

Durante los últimos tres años avanzamos en el despliegue e implementación de planes de trabajo para el uso del SOMA en las distintas operaciones. En 2021 logramos su aplicación, con diferentes niveles de madurez, en 100% de nuestros principales procesos productivos.

Además, para fortalecer su ejecución, este año iniciamos la Academia de Mantenimiento, que estandariza la formación de los especialistas, y el proyecto Sistema de Mantenimiento, que busca optimizar nuestro módulo del sistema transaccional o SAP PM. También potenciamos el uso de herramientas del sistema de excelencia operacional C+ para mejorar los tiempos y rendimientos de las mantenciones, con lo que avanzamos en el cumplimiento de las más relevantes de 2021, desafiándonos a buscar una ejecución superior a 90% en 2022.

En 2021 logramos la aplicación de SOMA, con diferentes niveles de madurez, en nuestros principales procesos productivos.

>Espesador, División Ministro Hales

NEGOCIOS CON TERCEROS

La empresa realizó negocios con 2.436 proveedores durante 2021, por un monto total de US$ 5.629 millones

Realizamos negocios con **2.436** proveedores durante 2021, de los cuales 2.256 son nacionales y **189** extranjeros. El monto total asignado alcanzó a US$ 5.629 millones, cifra que incluye la suscripción de contratos de largo plazo tanto de suministro de energía como de combustibles.

La estandarización de procesos de negocios y el modelo único para la administración de contratos fueron relevantes para mejorar nuestras cifras en el área de abastecimiento.

Negocios por tipo de asignación

		2021			2020			2019		
Tipo de asignación		Número de negocios	Monto (en miles USD)	%	Número de negocios	Monto (en miles USD)	%	Número de negocios	Monto (en miles USD)	%
Licitación Abierta	Inversión	335	1.955.667,70	34,7%	190	471.543,73	10,1%	369	2.244.557	39,0%
	Operación	23651	3.015.843,76	53,6%	21599	3.927.813,29	84,2%	22.813	2.967.129	51,6%
Total Licitación Abierta		**23.986**	**4.971.511**	**88,3%**	**21.789**	**4.399.357**	**94,3%**	**23.182**	**5.211.686**	**90,6%**
Licitación con panel proveedores	Inversión	112	58.873,09	1,0%	73	18.468,18	0,4%	116	30.079	0,5%
	Operación	131	230.390,19	4,1%	176	79.772,33	1,7%	632	140.006	2,4%
Total Licitación con panel proveedores		**243**	**289.263**	**5,1%**	**249**	**98.241**	**2,1%**	**748**	**170.084**	**3,0%**
Asignación Directa	Inversión	54	62.585,60	1,1%	14	48.525,39	1,0%	58	76.833	1,3%
	Operación	203	66.936,24	1,2%	148	15.886,91	0,3%	86	17.102	0,3%
Total Asignación Directa		**257**	**129.522**	**2,3%**	**162**	**64.412**	**1,4%**	**144**	**93.935**	**1,6%**
Otras Asignaciones	Inversión	94	30.237,76	0,5%	99	8.956,59	0,2%	260	39.513	0,7%
	Operación	223	208.768,94	3,7%	642	94.238,64	2,0%	1.604	234.792	4,1%
Total Otras Asignaciones		**317**	**239.007**	**4,2%**	**741**	**103.195**	**2,2%**	**1.864**	**274.305**	**4,8%**
TOTAL	Inversión	595	2.107.364	37,4%	376	547.494	11,7%	803	2.390.982	41,6%
	Operación	24.208	3.521.939	62,6%	22.565	4.117.711	88,3%	25.135	3.359.028	58,4%
Total		**24.803**	**5.629.303**	**100,0%**	**22.941**	**4.665.205**	**100,0%**	**25.938**	**5.750.010**	**100,0%**

Nota: Licitación Abierta es el equivalente a Licitación Pública. Licitación con Panel Provedores equivale a Licitación Privada

>Correas transportadoras, División Chuquicamata

Durante 2021 avanzamos en **cinco grandes mejoras que robustecieron el proceso y la captura de ahorros, además de fortalecer de manera sustancial la transparencia y probidad en la compra de bienes y servicios.**

- **Estandarización de procesos:** profundizamos la implementación de un Procedimiento Único de Contratación en toda la compañía, con iguales estándares y requerimientos.
- **Digitalización:** creamos un soporte digital y herramientas con sistemas de punta a punta, para fortalecer la trazabilidad, la adherencia y el cumplimiento de los procesos.
- **Profesionalización:** reorganizamos y pusimos en marcha la metodología de gestión por categorías, lo que aumentó el nivel de entendimiento del mercado en áreas clave, además de mejorar sustancialmente la competitividad y los resultados en captura de valor.
- **Administración de contratos:** establecimos un modelo único y corporativo para fortalecer la estandarización, trazabilidad y transparencia en la etapa de ejecución de los contratos. Próximamente, nuestros administradores de contratos serán evaluados y certificados para mejorar su *performance*. El proceso de pago ha avanzado hasta tener 1.948 contratos de servicios operacionales gestionados con SUS, sistema que hoy permite que los pagos se realicen totalmente en línea y digitalizados, por lo que eliminamos los respaldos en papeles y carpetas físicas.
- **Fortalecimiento de actividades de soporte:** hoy valoramos las distinciones de nuestros proveedores, a través de procesos de segmentación en los que es posible visualizar y gestionar sus fortalezas y debilidades. Este es un importante insumo para que las propias empresas se administren a sí mismas y robustezcan su capacidad para enfrentar negocios más complejos.

Consumos de bienes y servicios

(US$ millones)

	Bienes			Servicios			Total		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Operación	1.463	1.431	1.773	4.712	3.735	3.639	6.175	5.166	5.413
Inversión	191	58	173	1.399	1.316	2.362	1.590	1.375	2.535
	1.654	1.490	1.946	6.111	5.051	6.001	7.765	6.540	7.947

Codelco tiene un plan para seguir avanzando y alcanzar la zona de los líderes de abastecimiento mundial en 2022. Éste, entre otros objetivos, implicará el mapeo de canales de compra primarios y secundarios para cada categoría de gasto; el fortalecimiento del uso de catálogos de ofertas; una mejora continua en la cercanía, retroalimentación y colaboración entre áreas a través de la gestión más profunda de las categorías, así como en la planificación de la demanda de bienes y servicios, administración, desarrollo y relacionamiento. Lo haremos de manera más focalizada con la base de proveedores y la incorporación de un rol de gestor de contratos altamente dedicado a categorías del grupo estratégico.

Dotación contratista

Nuestra dotación Equivalente a Tiempo Completo (FTE, por sus siglas en inglés) subión un 13%. El FTE de inversiones creció 18,1% y el de operaciones 5%.

Dotación de empresas contratistas

	2021	2020
Trabajadores de operación y servicios	19.713	18.770
Trabajadores de inversión*	19.468	16.447
Total dotación	39.181	35.217

*Incluye VP



ABASTECIMIENTO INTERNACIONAL

CONSOLIDAMOS NUESTRA PRESENCIA EN ASIA

Nuestra delegación en Shanghai participa activamente en la transformación de la Vicepresidencia de Abastecimiento, cuya estrategia obliga a la constante búsqueda de proveedores confiables, productos de calidad y precios competitivos.

En Codelco seguimos fortaleciendo nuestra representación en los mercados internacionales, a través de nuestra oficina en Shanghai, con el objetivo de desarrollar lazos de cooperación entre proveedores asiáticos y la Corporación.

El principal objetivo es sumar productos, servicios y tecnología local a nuestra cartera de proveedores que aporten competitividad a las divisiones y los proyectos.

La delegación en Shanghai es un actor relevante que participa activamente en la transformación de la Vicepresidencia de Abastecimiento, cuya estrategia obliga a la constante búsqueda de proveedores confiables, productos de calidad y precios competitivos para garantizar la continuidad operacional y entregar un servicio de excelencia a nuestros activos.

>División Andina

Actualmente, contamos con 332 proveedores que cubren más de 192 categorías de productos, para compras que superan los US$ 235 millones en Asia.

En 2021 destacó el trabajo de traspaso del manejo de cinco categorías a nuestro equipo de compras en China, lo que permitió extender la función de Abastecimiento en el mercado asiático, a través de una relación más directa entre los requerimientos de nuestras operaciones y los fabricantes.

Finalmente, trabajamos estrechamente con la Vicepresidencia de Proyectos para abordar **soluciones comerciales, logísticas, técnicas, de abastecimiento y compras, para los proyectos Rajo Inca, Andesita, Diamante y Relaves Espesados Talabre, entre otros.** Asimismo, fueron relevantes las gestiones coordinadas corporativamente para mitigar los impactos de la compleja situación logística que afecta al mundo, debido a la pandemia de Covid-19.

Actualmente, contamos con 332 proveedores que cubren más de 192 categorías de productos, para compras que superan los US$ 235 millones en Asia.

>
Stockpile, División Ministro Hales

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

En el edificio corporativo de Santiago, inauguramos este año el Centro Integrado de Operaciones Estratégico, "cerebro" de los centros tácticos de la empresa, ubicados en Calama, Los Andes y Rancagua.

La transformación digital es uno de los pilares estratégicos para la transformación de Codelco, cuyo objetivo principal es capturar valor para el negocio, aumentando la productividad/eficiencia, seguridad, inclusión y calidad de vida de los colaboradores.

En este ámbito, nos desplegamos principalmente en cinco ejes:

- **Automatización** de procesos productivos mina/planta.
- **Analítica avanzada** en procesos de mina y concentradora (MinCo), recursos hídricos y mantenimiento predictivo.
- Estrategia corporativa de **Centros Integrados de Operaciones** Tácticos y Estratégico.
- **Proyectos fundacionales,** tales como redes LTE (Long Term Evolution, tecnología de banda ancha inalámbrica), ciberseguridad IT/OT (Tecnologías de la Información y Tecnologías de la Operación), nube y continuidad operacional IT/OT.
- **Automatización de áreas** de apoyo en ámbito SAP y de aplicaciones al negocio.

Automatización de procesos productivos

Mina: en 2021 desarrollamos diversas ingenierías, compra de suministros e inicio de montaje para sumar a nuestros emblemáticos camiones de extracción (CAEX) autónomos de la División Gabriela Mistral, cuatro equipos similares en la División Ministro Hales junto a Caterpillar-Finning y otros cuatro en la División Radomiro Tomic junto a Komatsu.

Asimismo, **adjudicamos los contratos para desplegar perforadoras autónomas y telecomandadas en las divisiones Andina, Gabriela Mistral y Radomiro Tomic**, tanto de producción como de precorte, las que serán comandadas a distancia y operarán en zonas de caídas de roca, con una valiosa ventaja de seguridad.

>Sala CIO-Estratégico, Centro Corporativo

Adicionalmente, tras realizar pilotos industriales exitosos, en 2021 iniciamos la operación de palas LHD en Chuquicamata Subterránea y en distintas minas de El Teniente, donde también contamos con tres camiones autónomos subterráneos, a los que se sumarán otros cuatro, **para avanzar hacia el objetivo de contar con la primera mina subterránea con carguío y transporte inmediato 100% autónomo**.

Planta: con sistemas de control avanzado de procesos, acercamos las operaciones a su límite técnico. La aplicación de esta tecnología permite, en primera instancia, estabilizar los procesos, reduciendo su variabilidad de manera considerable, para luego optimizar e incrementar sus rendimientos en tiempo real.

Tras lograr importantes resultados en el área del chancado secundario-terciario de Radomiro Tomic, en 2021 estas optimizaciones se replicaron en las respectivas plantas de Gabriela Mistral y El Teniente, con lo que logramos incrementos de rendimiento sobre 2%, y reducciones de variabilidad entre 20% y 40%. De igual manera, implementamos este sistema tanto en la planta de Chuquicamata como en el área de molienda y flotación de Ministro Hales, con notables resultados.

Con miras a la sustentabilidad de nuestros activos, finalizamos de manera exitosa la virtualización del sistema de control de la planta concentradora de El Teniente, reduciendo de manera considerable los puntos de falla y mejorando la mantenibilidad en el tiempo.

También logramos migrar el sistema de control de la planta de molibdeno de Chuquicamata en tiempo, calidad y sin impactos a la operación, dejándolo en la última versión tecnológica disponible, lo cual permitirá habilitar sistemas de control avanzado para alcanzar optimizaciones y mejoras en rendimiento en los próximos años.

Analítica avanzada

En 2021 desplegamos la analítica avanzada y el uso de algoritmos matemáticos en las operaciones de la compañía, para generar predicciones y recomendaciones operacionales y, así, optimizar la producción de cobre fino, bajar costos operacionales y aumentar la seguridad.

En estos procesos ha sido esencial la configuración de equipos humanos con talentos multidisciplinarios de alto desempeño que integran habilidades técnicas y operacionales.

El proyecto "Acá está el dato; la fuente única" estableció este año un gobierno de información efectivo, con procesos, estándares y roles definidos para lograr el monitoreo y la calidad necesaria, con el objetivo de ahorrar tiempo y facilitar el acceso a los datos a todas las personas, ubicado en un único Data Lake Corporativo.

En la División Chuquicamata optimizamos el proceso desde la mina hasta la concentradora (MinCo) logrando un aumento de 2% de cobre fino (CuF) al año. En Ministro Hales trabajamos en los procesos de trazabilidad de minerales y espesadores, logrando un incremento aproximado de 1% de CuF anual.

Otro ejemplo es el desarrollo de la analítica avanzada para la optimización de oferta y demanda hídrica en la División El Teniente, con un aporte de 0,22% de aumento anual de CuF y una optimización de, aproximadamente, 7.500 m^3 en recuperación de agua.

Además, iniciamos este año la incorporación de analítica avanzada al mantenimiento predictivo. El punto de partida fue la División Radomiro Tomic, donde ya tenemos implementado un vanguardista sistema que representa un aporte de valor de US$ 7 millones al año, que se escalará a Chuquicamata y El Teniente el año próximo.

En el ámbito de *business intelligence*, tenemos más de 1.600 reportes publicados, muchos de ellos con accesos *mobile*; más de 75 paneles y *dashboards* de la empresa, y contamos con una estructura de personas o *champions* en todas las divisiones, con quienes trabajamos con una mirada corporativa, con foco en la autogestión, para tomar decisiones basadas en datos.

Estrategia corporativa de centros integrados de operaciones tácticos y estratégico

En noviembre de 2021 entró en funcionamiento la fase 2 de nuestro Centro Integrado de Operaciones Estratégico (CIO-E). Se trata de la ampliación de este polo tecnológico ubicado en el centro corporativo de Codelco en Santiago Centro, cuya primera etapa entró en marcha en 2020.

Pionero en su especie en Chile, dado que funciona como un verdadero cerebro central que habilita tecnología de punta para la explotación de datos asociados a los procesos productivos de todos los centros de operaciones de la Corporación, complementa las funciones de los tres Centros Integrados de Operaciones Tácticos (CIO-T) ubicados en Calama, Los Andes y Rancagua.

En el CIO-E más de 25 analistas de sistemas, expertos en procesos, desarrolladores de proyectos, consultores expertos, entre otros, están a cargo del análisis y optimización de procesos productivos, apuntando a generar e incrementar el valor del negocio a través de la transferencia de las mejores prácticas, la maximización y optimización de los activos, la aplicación de analítica avanzada y el control de actividades estratégicas.



Adicionalmente, una de las novedades de la nueva etapa del CIO-E es la integración de indicadores socioambientales de cada centro de operaciones de la compañía, lo que constituye una valiosa herramienta tecnológica para analizar y seguir el cumplimiento de los compromisos de desarrollo sustentable de Codelco.

Proyectos fundacionales

Tecnología LTE habilita comunicaciones de alta confiabilidad en las operaciones

En 2021 Codelco consolidó la operación de nuevas carreteras de comunicación basadas en Tecnología LTE en las divisiones Radomiro Tomic y Ministro Hales.

Esta red inalámbrica conecta el 100% de la flotas CAEX al interior de las minas rajo, con una señal de alta calidad, mayor velocidad de transmisión y altos niveles de seguridad.

Las redes LTE utilizan la misma tecnología 4G de la telefonía celular, pero en una banda privada, enfocada sólo en el ambiente operacional de nuestra compañía. **Las principales ventajas son la mayor cobertura, potencia y ancho de banda; altos niveles de seguridad; gran cantidad de usuarios conectados y baja latencia,** características que permiten integrar un creciente número de datos que aportan a una mejor integración en nuestras operaciones e implementan de manera confiable la tecnología de los camiones autónomos. En esta misma línea, este 2021 diseñamos e iniciamos el proceso de licitación de la red LTE de Rajo Inca y, también, el diseño y la construcción de las bases técnicas de la red LTE para el rajo de la División Andina.

Ciberseguridad IT/OT

En 2021 desplegamos un proyecto de ciberseguridad de tecnologías IT/OT (de la información y de la operación), para hacer converger las tradicionales del mundo IT (protección de redes y bases de datos administrativas), con la protección de las redes operacionales OT, parte fundamental en el control de nuestras operaciones. Para ello, **implementamos bloques de ciberseguridad enfocados a proteger el conjunto de redes que soportan los procesos de producción en cada una de nuestras divisiones.**

En paralelo, y dada la gran cantidad de ciberataques que reciben todas las industrias, implementamos una potente campaña de comunicaciones internas para concientizar a los equipos de Codelco respecto de los riesgos a los que están expuestos y de qué manera deben actuar.

>Sala CIO-Estratégico, Centro Corporativo

Servicios IT/OT

Otro avance durante 2021 tiene relación con el despliegue de una nueva mesa de servicios IT/OT con un importante socio tecnológico como IBM. Este cambio significativo de cara a los usuarios y el negocio está enfocado en tres pilares fundamentales:

- Poner al usuario y al negocio en el centro
- Autogestión y autoservicio
- Inteligencia artificial y automatización de procesos

Estas herramientas también son fundamentales para el desarrollo del teletrabajo estructural y la atención remota de los usuarios.

Acuerdo con Microsoft

También durante 2021 establecimos un convenio con Microsoft que se enmarca en tres pilares principales: analítica avanzada, infraestructura de migración y academia digital. Esta última es una instancia de aprendizaje que se puso en marcha con el objetivo de fortalecer la cultura digital de trabajadores y trabajadoras.

Continuidad operacional OT

Fortalecimos los servicios de mantención y soporte a las distintas tecnologías OT, sistemas de control automático, redes y comunicaciones, para beneficiar la continuidad de marcha de los procesos productivos, incorporándolos en las actividades de mantención, mejora continua y proyectos de las plantas.

Durante 2021 generamos un modelo de atención que brinda continuidad y soporte 24/7 a la totalidad de los servicios, entre ellos, al CIO táctico en el Distrito Norte, los servicios tecnológicos en Chuquicamata Subterránea, el tercer espesador en Ministro Hales y el exitoso traslado del sistema despacho en la misma división. Además, incorporamos pruebas funcionales de los sistemas anticolisión Collision Avoidance System (CAS) entre vehículos menores y equipos mayores en la División Chuquicamata, las cuales permitieron conformar un estándar corporativo con respecto a la tecnología y su correcta implementación en las minas rajo.

Continuidad operacional de aplicaciones

Avanzamos en la actualización de las plataformas que soportan las aplicaciones de la compañía, por lo cual realizamos un *upgrade* y una migración de aplicaciones hacia nuevas plataformas soportadas, priorizando las aplicaciones críticas, entre ellas los sistemas de pesaje y transporte carretero, embarque y operaciones portuarias, gestión aduanera, guías de despacho electrónicas y laboratorio.

Automatización de áreas de apoyo

Desde 1998, SAP es la principal plataforma de aplicaciones sobre la cual se ejecutan los procesos de negocio de de nuestra empresa. En el marco de la transformación digital en la cual estamos inmersos, este año iniciamos los trabajos de preparación para migrar del sistema SAP al nuevo sistema S/4HANA (la nueva generación de la Business Suite de SAP), para lo cual realizamos las pruebas con el apoyo de SAP Chile con el fin de evaluar el impacto y definir la estrategia de migración.

En el ámbito SAP, durante 2021 ejecutamos importantes proyectos para mejorar y optimizar los procesos, entre ellos, el de Gestión para un Mejor Abastecimiento, GEMA (implementación de nuevas funcionalidades de Ariba); el corporativo de Gestión de Mantenimiento, las mejoras en el sistema de SuccessFactors y la optimización de los procesos de bodega, al llevar las transacciones al sistema Fiori.

En el mundo de las aplicaciones "no SAP", potenciamos el uso de aplicaciones de RPA (Robotic Process Automation) y, actualmente, contamos con 25 aplicaciones de este tipo en operación, aplicaciones de apoyo a la gestión Covid y diversas plataformas que apoyan los procesos de negocio. Además, estamos desplegando en las áreas corporativas y divisionales el desarrollo de soluciones conocidas como Bajo Código para responder en forma oportuna a diversas necesidades de negocio.

En el ámbito SAP, durante 2021 ejecutamos importantes proyectos para mejorar y optimizar los procesos, entre ellos, el de Gestión para un Mejor Abastecimiento, GEMA.

RENOVADA APUESTA POR LA INNOVACIÓN

La innovación, como uno de los ejes habilitadores de la estrategia y negocio futuro de Codelco, busca abordar los desafíos de corto, mediano y largo plazo, creando valor y dando sustentabilidad al negocio minero.

Durante 2021 avanzamos en instalar procesos y herramientas del modelo de innovación abierta, para desarrollar proyectos en línea con nuestros importantes desafíos. Esto implica un relacionamiento activo con el ecosistema de I+D+i+e (investigación, desarrollo, innovación y emprendimiento), que entrega capacidades complementarias a las de nuestra organización. De este modo, impulsamos con fuerza el trabajo colaborativo con proveedores, centros tecnológicos, universidades, empresas mineras y otros múltiples actores. Este modelo permite obtener resultados de forma rápida y con mayor flexibilidad, además de compartir el riesgo e inversión con otros involucrados.

Avances en desafíos estratégicos de largo plazo

En este contexto, consolidaremos la visión de futuro y avanzaremos en los siguientes focos y desafíos estratégicos de largo plazo: lixiviación de sulfuros, minería subterránea de altos esfuerzos, preconcentración, lixiviación *in situ*, potenciamiento de las fundiciones, gestión de impurezas, aguas y relaves.

• Lixiviación de sulfuros

Desde hace algunos años, hemos desarrollado un programa experimental para avanzar en el proceso de lixiviación para recuperar sulfuros de baja ley. **Durante 2021 desarrollamos pruebas en laboratorio para definir las variables óptimas de operación del proceso** y se inició un pilotaje que busca evaluar la recuperación del método en minerales calcopiríticos. Los buenos resultados del programa experimental han permitido ofrecer una alternativa tecnológica competitiva como opción a la concentradora en el proyecto Fase II de la División Radomiro Tomic.

>Sala CIO-Estratégico, Centro Corporativo

- **Gestión de impurezas**

En sus yacimientos de la zona norte, Codelco posee concentrados con alto contenido de impurezas (arsénico, zinc, etc). Para abordar este importante desafío estamos buscando soluciones que involucren la preconcentración en mina y chancado, la flotación selectiva de enargita y el desarrollo de procesos que permitan tratar los concentrados complejos.

- **Minería subterránea de altos esfuerzos**

Nuestras minas subterráneas, cuyas operaciones se proyectan en mayores profundidades en los próximos años, presentan nuevos desafíos geomecánicos y la necesidad de mantener la productividad de sus métodos de explotación.

Se proyecta que algunas técnicas que hemos aplicado exitosamente, como el preacondicionamiento, resulten menos efectivas en niveles profundos, lo que desafía a generar nuevas soluciones que permitan mantener la productividad y seguridad en los procesos. Por otra parte, en 2021 validamos la aplicación de resinas para mejorar la cohesión y condiciones del macizo rocoso, tanto en minería subterránea como en rajo abierto.

Avances en desafíos tácticos de corto plazo

Ejecutamos pruebas de validación e implantación de soluciones de corto plazo, tales como la tecnología para detectar inchancables, que disminuye los atollos en el chancado primario; el monitoreo de variables relevantes de polines en correas, que reduce la probabilidad de detenciones no programadas; la aplicación de mechas drenantes para ripios, que mejora la penetración de soluciones de lixiviación, y la incorporación de sensores para la operación de hidrociclones, que acrecienta la recuperación de cobre en flotación.

Electromovilidad

En línea con los desafíos de sustentabilidad de Codelco, hemos sido pioneros en la estructuración de un programa de descarbonización de procesos. A continuación, se detallan algunos de los proyectos implementados con este fin en 2021:

- **GHG Alliance Komatsu:** nos constituimos en la empresa fundadora de la alianza que nos agrupa junto a las mineras Rio Tinto, BHP y Boliden, con el propósito de diseñar en conjunto camiones de extracción (CAEX) cero emisiones, considerando variadas tecnologías como *trolley*, baterías de litio y celdas de combustible de hidrógeno. Esto generará un alto impacto, dado que nuestro mayor consumo de combustible diésel hoy se atribuye a los CAEX.
- **Primera flota de buses eléctricos reconvertidos:** en 2021 estrenamos los primeros siete buses 100% eléctricos utilizados para transportar personal en el interior de la mina subterránea, vehículos originalmente a diésel reconvertidos a eléctricos por la empresa Reborn en Rancagua.
- **Charge on Challenge:** nos incorporamos como empresa patrocinadora en el desafío de innovación abierta lanzado a nivel internacional desde Australia, para desarrollar infraestructura de carga eléctrica para CAEX, en el que participamos con un equipo multidivisional para analizar las propuestas recibidas.

Alianzas y el modelo de relacionamiento

Durante 2021 materializamos diversos convenios y acuerdos de trabajo conjunto en el marco del modelo de innovación abierta. Entre ellos, destaca el **Memorándum de Entendimiento con el Swedish Mining Inovation (SMI)**, clúster minero de innovación sueco, que ha permitido abordar desafíos conjuntos, tales como la minería subterránea profunda, la productividad y la gestión del cambio, además de la automatización y electrificación de equipos y procesos.

Firmamos convenios de desarrollo tecnológico con el Advanced Mining Technology Center (AMTC) de la Universidad de Chile, para potenciar la innovación en procesos mineros y en exploraciones, y con la Universidad de Concepción, cuyo foco principal es el desarrollo tecnológico en metalurgia extractiva y pirometalurgia.

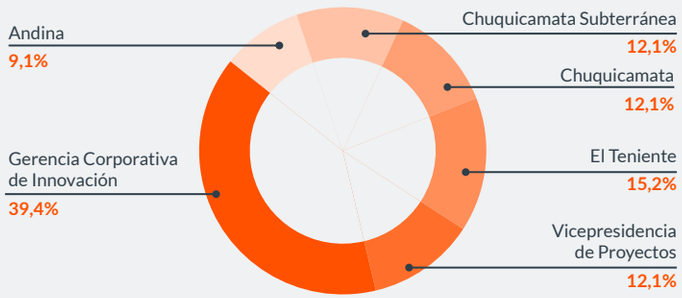
Resaltan también el vínculo con empresas mineras como Newcrest, Rio Tinto, LKAB y Boliden, para discutir y abordar desafíos comunes, y el estudio de reología (ciencia que analiza la deformación y el flujo de los materiales) junto a la Universidad de Concepción. Éste permitirá conocer las variables de operación de los espesadores para aumentar la recuperación de agua y el tratamiento de las plantas, sin que crezca el riesgo operacional.

Vigilancias tecnológicas y convocatorias a desafíos de innovación

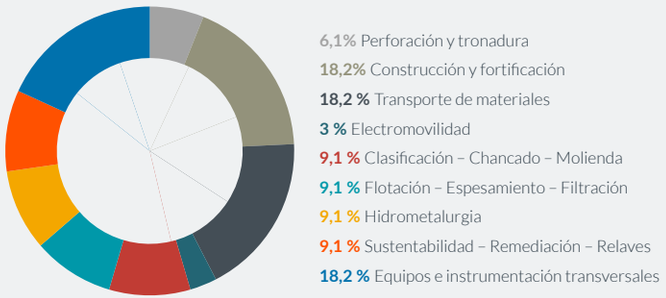
Durante 2021 ejecutamos 32 estudios de vigilancia tecnológica y 11 prospecciones *demo day* (convocatorias abiertas a desafíos de innovación), a través de la plataforma Expande de la Fundación Chile, que permitieron identificar cerca de 390 proveedores tecnológicos.

Vigilancias tecnológicas:

Distribución de prospección según origen de solicitud



Principales focos y temáticas de estudio



6,1% Perforación y tronadura
18,2% Construcción y fortificación
18,2 % Transporte de materiales
3 % Electromovilidad
9,1 % Clasificación – Chancado – Molienda
9,1 % Flotación – Espesamiento – Filtración
9,1 % Hidrometalurgia
9,1 % Sustentabilidad – Remediación – Relaves
18,2 % Equipos e instrumentación transversales

Open Codelco-propiedad intelectual

En este período impulsamos una iniciativa que invita al ecosistema a proponer ofertas técnico-económicas y definir condiciones de licenciamiento para usar las patentes de invención y propiedad intelectual de Codelco, facilitando el desarrollo de tecnologías y la obtención de valor a partir de este importante acervo de activos intelectuales de la Corporación.

Esta iniciativa contempla la habilitación de una plataforma en la que los concurrentes podrán informarse y participar activamente de este espacio colaborativo.

Generación de conocimiento

Desde 2016 el concurso **Piensa Minería** ofrece apoyo económico y reconoce el mérito innovador de los proyectos de tesis que estudiantes de doctorado están desarrollando en diferentes áreas del conocimiento, los que impactan de manera positiva en el desarrollo sustentable de la minería. En la edición 2021 entregamos seis distinciones a candidatos a doctor de distintas universidades del país, cuyo foco ha sido la minería profunda, la metalurgia extractiva, las exploraciones, la electromovilidad y el hidrógeno verde.

Valor para el negocio

El valor generado por los proyectos de innovación en Codelco ha ido incrementándose durante los últimos años. Desde 2017 hemos medido el aporte de los proyectos implementados sobre la base del Valor Actual Neto (VAN) e incorporamos, recientemente, una revisión periódica para estimar la captura real de valor. Durante 2021 pusimos en marcha 17 proyectos en las distintas operaciones de la compañía, con un VAN estimado de US$ 100 millones a cinco años.



>Sala CIO-Estratégico, Centro Corporativo

CULTURA Y TALENTO

En 2021 alcanzamos el mayor crecimiento y participación femenina de nuestra historia, con un 11,6%, (incluye contratos indefinidos, por obra, plazo fijo y de aprendices), la representación de mujeres más importante de los últimos 20 años.

Recursos Humanos, buscamos nuestra mejor versión

La atracción, desarrollo y compromiso del talento estratégico es una palanca clave para habilitar la transformación de nuestra compañía. En este contexto, durante 2021 impulsamos Talento E, un espacio para desarrollar la gestión de excelencia de nuestros(as) ejecutivos(as).

También implementamos el programa de Talento Experto, en el que participaron 34 profesionales de la compañía. Esta iniciativa busca apoyar a las personas en su desarrollo de carrera, potenciar su visibilidad y ampliar sus redes de contacto.

Nuestro Sistema de Sucesión cubrió 76% de los cargos críticos con personal propio, con lo que promovimos la movilidad y el compromiso del *pool* de talento interno.

A través de nuestro Programa de Graduados(as), iniciativa que busca atraer y desarrollar a profesionales con alto potencial de crecimiento y que puedan desplegar las habilidades del Sello de Liderazgo, incorporamos 95 jóvenes a la empresa durante el año. A ellos se suman 413 postgraduados(as), profesionales que ingresaron como graduados(as) y que ahora se desempeñan en los distintos centros de trabajo con un rol clave en la gestión del talento. El objetivo de este seguimiento es potenciar su desarrollo y darles mayor visibilidad, vinculándolos a programas corporativos que les permitan mantener la mirada transversal de los desafíos de Codelco.

Diversidad e inclusión: alcanzamos nuestro mayor crecimiento de participación femenina de la historia

Fomentar una organización que asegure la igualdad de oportunidades y desarrollo es parte indispensable para el futuro de la empresa. En este contexto, en octubre de 2021 lanzamos una nueva Política Corporativa de Diversidad e Inclusión, que amplía la mirada en torno a estas temáticas y avanza de acuerdo al cambio cultural que se está empujando.

>División Chuquicamata

A través de ella, nos comprometemos a:

- Fortalecer una cultura diversa e inclusiva
- Trabajar los distintos ámbitos de la diversidad e inclusión: talentos, generaciones, cultura de origen, equidad de género, orientación sexual y capacidades
- Liderar desde la alta administración, para hacer los cambios sostenibles
- Fomentar la sensibilización y capacitación en estas temáticas
- Impulsar acciones que generen resultados y fomentar la mejora continua
- Promover acciones positivas para el cierre de brechas
- Incluir la diversidad e inclusión en todos los procesos de personas
- Fomentar un buen ambiente laboral

A lo anterior, **se suma nuestra adhesión en agosto a la Iniciativa de Paridad de Género Chile, una alianza público-privada promovida por el Banco Interamericano de Desarrollo y el Foro Económico Mundial, cuyo propósito es reducir las brechas de género**, además de aumentar la participación económica y el progreso de las mujeres en el mercado laboral en nuestro país.

Asimismo, consolidamos el funcionamiento de los *steercos* (comités directivos) de Diversidad e Inclusión de los centros de trabajo y corporativo, y potenciamos una serie de programas de atracción temprana y masiva, orientados a promover la participación femenina. Entre ellos se encuentra Aprendices, para que más mujeres ingresen a la minería en cargos de operadoras y mantenedoras, e Inspira Codelco, a nivel profesional, que busca atraer a mujeres que, luego de un proceso de formación, puedan ocupar cargos de liderazgo en la industria.

En 2021 alcanzamos el mayor crecimiento y participación femenina de nuestra historia, con un 11,6%*,(incluye contratos indefinidos, por obra, plazo fijo y de aprendices), la representación de mujeres más importante de los últimos 20 años.

Con 1,09% de inclusión en términos de participación de personas en situación de discapacidad, cumplimos con la ley 21.015 y mejoramos los indicadores respecto de 2020.

Teletrabajo estructural

Luego de la experiencia de teletrabajo de emergencia por el Covid-19, instauramos durante el año el teletrabajo estructural en distintas áreas, el cual combina la modalidad a distancia con la presencial, con un alcance de más de dos mil posiciones en todos los centros de trabajo.

Esta nueva forma de operar se ha convertido en un aporte para Codelco y sus personas, así como para apalancar el cambio cultural, ya que nos entrega flexibilidad, creatividad, distintas maneras de resolver problemas, fortalece el trabajo en equipo y potencia nuestra oferta de valor empleadora.

Un nuevo hito que busca ser el reflejo concreto de este camino es el cierre y cambio físico de nuestra Casa Matriz. Comenzamos a remodelar el edificio ubicado en el centro de Santiago para que se convierta en el centro de la comunidad Codelco, un espacio corporativo, amplio, lleno de movimiento e interacción que permitirá desplegar sin límites nuestra mejor versión.

Esta transformación derribará muros reales e imaginarios, para dar paso a un lugar que desarrollará una cultura de puertas abiertas y una política de conversaciones directas. Un edificio que generará nuevas dinámicas de interacción y convivencia que nos permitan compartir nuestros aprendizajes y desafíos.

Cultura, liderazgo y gestión del cambio

Este año también trabajamos para que los líderes operacionales se empoderen y se conviertan en actores clave de la transformación. Este abordaje ya se implementó en Radomiro Tomic, Chuquicamata, Gabriela Mistral y El Teniente, y avanza a través de talleres que fomentan la conversión de los(as) trabajadores(as) en líderes del cambio cultural.

Además, ampliamos el alcance de nuestra Academia de Liderazgo, llevando nuestro sello a más de dos mil profesionales, quienes realizaron un proceso formativo para adquirir las herramientas que generarán impacto en los indicadores del negocio y que es facilitado por más de 120 profesionales y ejecuivos(as) internos(as).

Todos estos esfuerzos para avanzar en nuestro cambio cultural se vieron reflejados en el Índice de Transformación Codelco 2021 (ITC), que mide la "salud organizacional" de la empresa. Obtuvimos la participación más alta (79,4% de dotación propia) desde que se realizó la primera versión de ITC y aumentamos tres puntos a nivel corporativo, lo que nos ubica en el tercer cuartil de este índice. Además, incrementamos los resultados en todos los elementos priorizados y ocho de nuestros centros de trabajo mejoraron en comparación con el año anterior.

* Esta cifra equivale a 10,3% si se considera sólo la dotación con contrato indefinido.

ATRACCIÓN, DESARROLLO Y FORMACIÓN

UCODELCO, UN ESPACIO PARA SACAR TU MEJOR VERSIÓN



Creamos la Dirección Corporativa de Atracción de Talento Estratégico, cuyo objetivo es consolidar la estrategia de Codelco de atraer a los y las mejores, asegurando transparencia y eficiencia en los procesos, generando conocimiento del mercado y del talento interno de alto potencial.

Este año **consolidamos la creación de la UCodelco, un modelo de formación que apunta a impactar en el negocio y potenciar las competencias necesarias en los(as) trabajadores(as)**, con el fin de apalancar el proceso de transformación.

Dicho modelo se estructura sobre la base de ocho unidades especializadas que hemos denominado academias: Liderazgo, C+, Abastecimiento, Mantenimiento, Digital, Sustentabilidad y SSO, Operaciones/FuRe, y Soporte.

En el marco de la UCodelco desarrollamos:

- 25 magísteres y 34 diplomados de nuestro talento clave
- 44 nuevos programas corporativos implementados en las ocho academias
- 1.123 participantes / 5.229 participaciones en programas de herramientas digitales
- 780 líderes de operaciones entrenados en la nueva estrategia de seguridad y salud ocupacional
- 161 instructores formados como *train the trainers* o entrenador(a) de entrenadores(as)
- 476.185 horas totales de formación
- 30,5 horas promedio por persona
- 13.601 personas capacitadas (13% mujeres y 87% hombres). Del total de mujeres fueron capacitadas 88% y del total de hombres, 83%.
- 21 alianzas con los mejores proveedores del mercado en formación

>División El Teniente

Programa Aprendices: publicamos convocatorias para completar un importante número de vacantes en distintos centros de trabajo. Esta iniciativa tiene como objetivo principal el desarrollo de talento en cargos operativos, a través de un programa que busca fortalecer las economías locales mejorando las oportunidades de desarrollo de las personas.

Desempeño

Con el fin de maximizar la gestión del desempeño para contribuir a la productividad de manera sostenible y generar resultados favorables para el negocio, trabajamos en tres grandes líneas: incentivar desde la contribución individual al logro colectivo mediante el alineamiento para la generación de valor; instalar una mirada holística de los comportamientos para movilizar a la organización, y apalancar la transformación cultural y sus resultados en el ITC (Índice de Transformación Codelco).

En este marco, desarrollamos las siguientes iniciativas:

- Por segundo año consecutivo realizamos una evaluación en 360° para 100% del nivel ejecutivo
- Incorporamos evaluación 360° a 434 profesionales con funciones directivas
- Instalamos el Sello de Liderazgo a nivel operativo en Gabriela Mistral, Chuquicamata, Ministro Hales, Ventanas y Andina
- Estandarizamos el uso de la plataforma única GPS para todos los centros de trabajo, incorporando a cerca de 7.000 personas
- Realizamos iniciativas de formación para socializar el Sistema de Gestión del Desempeño (SGD), en los niveles operativos, alcanzando a más de mil trabajadores(as)

Atracción de talento estratégico

Dado su impacto en el negocio a largo plazo, durante 2021 gestionamos de manera focalizada el talento estratégico, el reclutamiento y la selección correspondiente al Programa de Graduado/as, cargos críticos y roles ejecutivos. En este contexto, **creamos la Dirección Corporativa de Atracción de Talento Estratégico, cuyo objetivo es consolidar la estrategia de Codelco de atraer a los y las mejores, asegurando transparencia y eficiencia en los procesos, generando conocimiento del mercado y del talento interno de alto potencial.**

Es así como adjudicamos 44 procesos de posiciones ejecutivas, con una representación de 18% de mujeres. 30 de las adjudicaciones fueron por sucesión y 14 vacantes se cubrieron con personas de mercado.

Se adjudicaron 20 cargos críticos, 16 de los cuales fueron cubiertos por sucesión y 4 por personas de mercado, **reflejando la relevancia que tiene para la Corporación el desarrollo del talento interno.**

Centro de Reclutamiento y Selección

La transformación del reclutamiento y selección en un centro integrado nos ha permitido entregar un servicio oportuno para asegurar la continuidad operacional, ya que responde a un modelo de reclutamiento integrado, estandarizado y digitalizado. Este centro opera con una gestión integrada de la información en tiempo real, lo cual permite hacer un seguimiento oportuno y asegurar el cumplimiento del nivel de servicio.

Una de las palancas que ha agregado mayor valor este año ha sido la planificación dotacional y su conexión con el modelo de atracción, que ha logrado ampliar el espectro de búsqueda para la captación de talento. En esta misma línea, todas las iniciativas de programas corporativos (aprendices, graduados y diversidad) son soportadas desde esta área, con metodologías y herramientas aplicables a cada necesidad.

Nuestro propósito es atraer al mejor talento del mercado en el menor tiempo posible. En este marco hemos logrado este año:

- 1.167 procesos cerrados con 2.220 posiciones adjudicadas (Rol A y Rol B)
- 49,5 días promedio de adjudicación (los últimos cinco meses de 2021)
- 92,6% de satisfacción del cliente
- 157.435 postulaciones totales y 30,72% de tasa de adjudicación de cargos a mujeres



NUESTRAS PERSONAS

La gestión laboral, como habilitador de la estrategia de Recursos Humanos, generó una serie de iniciativas clave incorporando nuevos modelos, tecnologías, estándares y eficiencias en procesos del ciclo de vida laboral.

Modernización de los procesos de gestión de personal y Relaciones Laborales

En gestión de personas, durante 2021 impulsamos la estandarización corporativa de procesos clave, tales como los procedimientos de contratación, vacaciones, ascensos y promociones, y término de la relación laboral. Asimismo, gracias a un trabajo colaborativo, generamos lineamientos, automatizaciones y orientaciones corporativas, que permitieron generar herramientas de autoatención, guías y material de apoyo para nuestros(as) trabajadores(as).

También implementamos controles preventivos en los procesos de administración de personal a nivel corporativo.

Esto nos ha permitido monitorear y apalancar la eficiencia de nuestro trabajo, impulsando la estandarización y el desarrollo de acciones correctivas oportunas. Adicionalmente, gestionamos y certificamos 152 oportunidades de mejoras, que robustecieron los procesos diseñados en su ejecución y control continuo mediante KPI.

En materia de relaciones laborales se cerraron exitosamente los procesos de negociación colectiva de cada centro de trabajo, manteniendo un relacionamiento comunicacional de carácter institucional con las organizaciones sindicales.

>División Gabriela Mistral

Transformación organizacional

Una de las palancas clave de la gestión del cambio es el uso de tecnología acorde a las necesidades que enfrentaremos como empresa. Siguiendo nuestro plan maestro, durante 2021 implementamos una serie de mejoras tecnológicas que nos permitieron digitalizar, automatizar y otorgar una mayor accesibilidad a nuestros trabajadores(as). Entre estos avances destaca la incorporación de autoservicios en la aplicación MiCodelco 2.0, habilitación de códigos QR en los certificados laborales, implementación de *workflow* de reclutamiento y de creación de posiciones, así como mejoras en el módulo de vacaciones.

En el ámbito contractual, habilitamos el modelo de teletrabajo, lo que nos permitió abordar las diversas exigencias del marco regulatorio y sanitario que se presentaron, sumando mérito a la oferta de valor de Codelco.

Además, mejoramos la reportabilidad de los procesos de Recursos Humanos y definimos una gobernanza interna para nuestros sistemas; reestructuramos las filiales de salud para sanear el pasivo histórico de las sociedades prestadoras y simplificar la malla societaria, y apoyamos a distintas áreas de la Corporación en la iniciativa estratégica de rol del centro, para corporativizar funciones de contabilidad, finanzas, tecnología y abastecimiento.

Negociaciones colectivas

Desarrollamos y acordamos 16 procesos de negociación colectiva programados para 2021, tanto con los estamentos de supervisores(as) como de trabajadores(as). Adicionalmente, negociamos y acordamos ocho procesos de convenios colectivos anticipados, correspondientes a 2022.

En todas las instancias logramos acuerdos que permitieron modernizar los instrumentos colectivos y reconocer el esfuerzo de trabajadores(as) y/o supervisores(as), poniendo especial énfasis en la promoción de prácticas de excelencia para mejorar los resultados del negocio minero. Algunos aspectos que destacan:

- Vigencia de 36 meses con bonos de término de negociación ajustados a la realidad de cada centro de trabajo y en condiciones competitivas.
- Incorporación de cláusulas de modernización de los instrumentos colectivos en coherencia con los intereses de la empresa y los socios(as) de cada sindicato.
- 100% de extensión de los beneficios a supervisores(as) y trabajadores(as) no sindicalizados.

Gestión de relaciones laborales

Logramos 24 acuerdos para ajustar o renovar las jornadas excepcionales de trabajo, asegurando en 100% la disponibilidad de los turnos en las operaciones e incorporando configuraciones más productivas y compatibles con la calidad de vida, en las jornadas continuas de 12 horas y en los turnos 4x3.

Conseguimos acuerdos laborales con 14 sindicatos base de supervisores(as) y trabajadores(as) para implementar programas de incentivo al egreso en las divisiones El Teniente, Chuquicamata y Ventanas.

Obtuvimos 100 % de continuidad operacional laboral en pandemia, por la implementación de acciones conjuntas de los sindicatos base de cada centro de trabajo para enfrentar los efectos de la crisis sanitaria. Para esto, pusimos en marcha medidas de protección y autocuidado, como adecuar la distribución de las jornadas de trabajo, los aforos y el fomento de los planes de vacunación.

Sindicalización

Están afiliados a distintos sindicatos **72,2%** del estamento de supervisores(as) y **99,9%** del estamento de trabajadores(as).

	Rol B			Rol A		
Centro de trabajo	**Dotación**	**Número socios**	**% Afiliación**	**Dotación**	**Número socios**	**% Afiliación**
Casa Matriz	30	29	96,67	596	274	45,97
Andina	1032	1032	100,00	314	287	91,40
Chuquicamata	2981	2980	99,97	562	449	79,89
Salvador	1226	1205	92,98	163	143	87,73
El Teniente	3183	3179	99,87	497	364	73,24
Gabriela Mistral	277	276	99,64	183	129	70,49
Ministro Hales	476	474	99,58	273	258	94,51
Radomiro Tomic	848	846	99,76	246	191	77,64
Ventanas	698	698	100,00	61	-	0,00
Vicepresidencia de Proyectos	-	-	-	858	613	71,45
Codelco	**10731**	**10719**	**99,89**	**3753**	**2708**	**72,16**

Índice de conflictividad laboral (días perdidos por conflictividad laboral/días disponibles). El año 2021 fue de 0,45 (sólo por huelga legal de los sindicatos Rol B de División Andina, que fue el único evento laboral con tiempo perdido).



RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE 2021

Diversidad del directorio

Al 31 de diciembre de 2021, nuestro directorio está compuesto por siete miembros, todos de nacionalidad chilena.

Rango de edad	Personas
Menores de 30 años	0
30 a 40 años	0
41 a 50 años	0
51 a 60 años	2
61 a 70 años	3
Mayores de 70 años	2
Total	**7**

Rango de antigüedad	Personas
Menos de 3 años	3
Entre 3 y 6 años	2
Más de 6 años y menos de 9 años	2
Entre 9 y 12 años	0
Más de 12 años	0
Total	**7**

>División El Teniente

Diversidad de la alta administración (presidente ejecutivo, vicepresidentes, gerentes generales y gerentes)

Está formada por 170 personas, 17 de ellas mujeres, en las siguientes tablas se especifican su nacionalidad, rango de edad y cantidad de años en la empresa.

Nacionalidad	Personas
Chilena	166
Argentina	1
Colombiana	1
Peruana	2
Total	**170**

Rango de edad	Personas
Menos de 30 años	0
30 a 40 años	28
41 a 50 años	77
51 a 60 años	46
61 a 70 años	19
Más de 70 años	0
Total	**170**

Rango de antigüedad	Personas
Menos de 3 años	30
Entre 3 y 6 años	21
Más de 6 años y menos de 9 años	16
Entre 9 y 12 años	15
Más de 12 años	88
Total	**170**

Diversidad de la organización

Nuestra dotación propia con contrato indefinido al 31 de diciembre de 2021 alcanza a 14.704 personas, de ellas 1.520 son mujeres. En las siguientes tablas se especifican su nacionalidad, rango de edad y cantidad de años en la empresa a la misma fecha.

Nacionalidad	Personas
Chilena	14.607
Argentina	12
Boliviana	10
Brasileña	4
Británica	1
Colombiana	12
Cubana	1
Ecuatoriana	7
Española	7
Francesa	2
Italiana	2
Mexicana	1
Peruana	17
Venezolana	21
Total	**14.704**

Rango de edad	Personas
Menores de 30 años	542
30 a 40 años	4.446
41 a 50 años	5.085
51 a 60 años	3.767
61 a 70 años	857
Mayores de 70 años	7
Total	**14.704**

Rango de antigüedad	Personas
Menos de 3 años	1.956
Entre 3 y 6 años	2.133
Más de 6 años y menos de 9 años	2.109
Entre 9 y 12 años	1.906
Más de 12 años	6.600
Total	**14.704**

Brecha salarial por género

El siguiente cuadro representa la proporción del sueldo bruto promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas respecto de los ejecutivos de nuestra empresa durante 2021.

Cargo, responsabilidad o función	Proporción del sueldo bruto promedio de ejecutivas versus ejecutivos
Vicepresidentes	88%
Gerentes generales	No hay mujeres
Gerentes	87,1%
Directoras de área	85,7%



Este año avanzamos con acciones concretas en la hoja de ruta para cumplir nuestros cinco compromisos de sustentabilidad.

SUSTENTABILIDAD

En diciembre de 2020 y en el marco del proceso de transformación, anunciamos públicamente los **Compromisos de Desarrollo Sustentable a 2030 de Codelco, los que consideran 15 acciones estratégicas para abordar cinco metas:**

- **Menor huella de carbono**, reducción del 70% de emisiones de gases de efecto invernadero
- **Menor huella hídrica**, reducción del 60% del consumo unitario de aguas continentales
- **Economía circular**, reciclaje del 65% de residuos industriales sólidos
- **Un nuevo estándar de depósitos de relaves** sustentables
- **Desarrollo del territorio con valor social**, que busca aumentar en 60% los bienes y servicios suministrados por proveedores locales

>Colón Bajo, División El Teniente

En diciembre de 2020 y en el marco del proceso de transformación, anunciamos públicamente los **Compromisos de Desarrollo Sustentable a 2030 de Codelco, los que consideran 15 acciones estratégicas para abordar cinco metas**:

- Menor huella de carbono, reducción del 70% de emisiones de gases de efecto invernadero
- Menor huella hídrica, reducción del 60% del consumo unitario de aguas continentales
- Economía circular, reciclaje del 65% de residuos industriales sólidos
- Un nuevo estándar de depósitos de relaves sustentables
- Desarrollo del territorio con valor social, que busca aumentar en 60% los bienes y servicios suministrados por proveedores locales

El mayor desafío en 2021 fue implementar esta estrategia y gestionar nuestra visión de la sustentabilidad de mediano y largo plazo en todos nuestros procesos, normativas y en cada una de las personas de Codelco:

- **Actualización de las normativas:** publicamos una nueva Política Corporativa de Sustentabilidad, desarrollamos un sistema de gestión ambiental ISO 14001, construimos procedimientos y modificamos las normas internas para asegurar que nuestras operaciones y cartera de proyectos incorporen medidas para prevenir el cambio climático, cumplir los derechos humanos, desarrollar el territorio y producir de manera responsable.
- **Involucramiento de la organización:** a comienzos de 2021 diseñamos las hojas de ruta para cada una de las iniciativas estratégicas de las metas a 2030, con la participación de más de 180 ejecutivos(as) y profesionales de las diferentes operaciones, proyectos y la Casa Matriz. Los 15 *roadmaps* para cumplir dichos compromisos fueron aprobados por el directorio, para lo cual creamos una gobernanza para el seguimiento y control de su implementación, y nominamos líderes divisionales encargados. En paralelo, el presidente ejecutivo encabezó la difusión de los compromisos 2030 a toda la organización, despliegue que incluyó una campaña comunicacional, *webinars* y el desarrollo de la iniciativa Idear C+ en la División Chuquicamata.
- **Fortalecimiento de la trazabilidad:** comenzamos la implementación de tres herramientas para monitorear permanentemente nuestros indicadores de desarrollo sustentable, con el fin de asegurar el cumplimento de los compromisos 2030:
- **Tablero de indicadores socio-ambientales**, que incorpora la sustentabilidad a nuestro nuevo Centro Integrado de Operaciones Estratégico y permite un monitoreo en línea del desempeño y de alertas tempranas.
- **Panel de seguimiento compromisos 2030**, que vigila el avance de cada uno de los planes de acción divisionales y corporativos de las hojas de ruta para cumplir las metas.
- **Plataforma de reportabilidad ESG,** que integra toda la información de aspectos ambientales, sociales y de gobernanza del negocio, para responder de manera transparente, eficiente y trazable a los requerimientos de diversas instancias, estándares y *stakeholders* de Codelco.

En 2021 **logramos 100% de la trazabilidad de nuestra producción y decidimos incorporarnos al estándar internacional de sustentabilidad, The Copper Mark, con lo que consolidamos el compromiso con la transparencia y trazabilidad de nuestra producción de cobre**.

Avance de los cinco compromisos

Reducir la huella de carbono

En 2021 **avanzamos en las iniciativas para reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y adicionalmente, en octubre anunciamos una nueva meta: ser carbono neutrales a 2050**, sumándonos a la carta firmada por las principales compañías mineras que forman parte del Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM).

Además, **formalizamos la gobernanza a nivel corporativo para la Gestión Energética Sustentable, designando "líderes de gestión energética"** para cada centro de trabajo, quienes serán los responsables de implementar el sistema y liderar los comités de gestión energética divisionales.
Avance de las acciones estratégicas:

- **100% matriz eléctrica limpia:** este año iniciamos el suministro desde fuentes renovables para Chuquicamata por un total de 200 MW. Por lo tanto, logramos durante 2021 que cerca de 70% del suministro de esta división provenga de fuentes de energías renovables no convencionales (ERNC), producto de la modificación del contrato de abastecimiento energético que suscribimos en 2018. Esto significa una disminución de, aproximadamente, 533.000 toneladas de CO_2 equivalente emitidas a la atmósfera.

- **100% electromovilidad en minería subterránea:** la incorporación gradual de equipos eléctricos a nuestras minas subterráneas tuvo importantes avances en 2021 con el estreno del primer equipo eléctrico para la construcción de nuestras minas en Chuquicamata Subterránea, la integración de una flota de siete taxibuses reconvertidos de diésel a eléctricos para el transporte de trabajadores y la gestión para incorporar la primera máquina de carga, acarreo y descarga (LHD, por sus siglas en inglés) 100% eléctrica a la División El Teniente. También adjudicamos 155 buses eléctricos en la licitación de transporte del personal a las divisiónes de Chuquicamata (45), El Teniente (103) y Andina (7), que equivalen al 31% de los buses incluidos en esta licitación.
- **10% reducción de emisiones en CAEX:** destacamos los pilotajes de tecnologías no invasivas que se están realizando en nuestras operaciones y la participación de Codelco en dos iniciativas internacionales para acelerar el desarrollo de equipos mineros cero emisiones: Komatsu Greenhouse Gas Alliance, en conjunto con Rio Tinto, Boliden y BHP, y el desafío Charge On, junto a varias empresas de la industria.
- **Participación en el desarrollo de la industria del hidrógeno verde:** colaboramos en el financiamiento del estudio "*Chilean hydrogen roadmap*", desarrollado por McKinsey, y continuamos identificando la mejor alternativa para incorporar el hidrógeno en nuestras operaciones.

Durante 2021, las emisiones de gases efecto invernadero (GEI) de nuestra compañía fueron 4,63 millones de toneladas de equivalente a dióxido de carbono (tCO_2eq), lo que representa un aumento de 2,26% respecto de las emisiones 2020.

1,74 millones de t CO_2 eq correspondieron a emisiones alcance 1, principalmente por consumo de combustibles fósiles en nuestras operaciones y 2,85 millones t CO_2 eq, a emisiones alcance 2, por el uso de electricidad generada por terceros con combustibles fósiles, considerando el factor de emisión del Sistema Eléctrico Nacional. Con ello, en 2021, las emisiones unitarias fueron de 2,86 t CO_2 eq por tonelada de cobre fino (alcances 1 y 2).

El aumento de las emisiones de GEI se debe principalmente al aumento del consumo de combustibles en las divisiones Salvador, Ventanas y Radomiro Tomic, además de un aumento de la generación eléctrica desde fuentes fósiles del Sistema Eléctrico Nacional, comparado con el año 2020.

Reducir la huella hídrica

Creamos la **nueva Gerencia Corporativa de Aguas, a cargo de la Vicepresidencia de Recursos Mineros y Desarrollo, con foco en la gestión estratégica de los recursos hídricos en Codelco**, y en los riesgos, el manejo sustentable de cuencas y el combate al cambio climático.

Definimos una **estrategia corporativa de recursos hídricos con ejes en gobernanza, eficiencia, sustentabilidad de extracciones y descargas, e innovación de nuevas fuentes.** Esto permitió configurar planes en cada uno de los centros de trabajo, con hojas de ruta para las iniciativas en cada uno de estos ejes.

Generamos instrumentos esenciales para guiar la planificación y administración en materia de agua, como el Manual de Gestión Integral del Recurso Hídrico, la Estandarización del Catastro de Derechos de Aguas y el Protocolo de Planificación Hídrica para el proceso de generación de los Planes de Negocio y Desarrollo (PND divisionales).

- **15% reducción de *make up* (consumo de metros cúbicos por tonelada procesada de mineral) por eficiencia hídrica:** trabajamos en establecer una conducción clara de los recursos hídricos para sustentar y organizar tanto la gestión interna del uso del agua como la externa, generando espacios de colaboración a nivel de cuenca, en línea con las necesidades del país. Convocamos a los comités de aguas para mantener esta cooperación y transferencia de buenas prácticas. En temas de eficiencia, levantamos planes específicos para aminorar su consumo con foco en aquellos procesos más intensivos, como el mejoramiento de espesadores en las plantas concentradoras.
- **27% reducción de *make up* por incorporación de agua desalada:** iniciamos las obras tempranas asociadas a la desaladora del Distrito Norte, en la comuna de Tocopilla, a cargo de la Vicepresidencia de Proyectos. Adicionalmente, avanzamos en el cierre de la licitación de la construcción y operación de la planta que incorporará 680 litros por segundo (l/s) de agua desalada desde 2025 y, posteriormente, 1.680 l/s en total, desde 2028. Este proyecto permitirá entregar la seguridad hídrica que requieren las operaciones del clúster Calama y será fundamental para alcanzar los compromisos de desarrollo sustentable a 2030.
- **18% reducción de *make up* por aprovechamiento de aguas desde depósitos de relave:** comenzamos a desarrollar las ingenierías para los principales depósitos activos de relave, con el objetivo de contribuir a la disminución del consumo unitario de agua continental y hacer frente a la megasequía.

Con el propósito de asegurar la sustentabilidad de las fuentes de abastecimiento de Codelco, **ejecutamos distintas medidas para disminuir las extracciones de aguas naturales.** Tal es el caso de la zona del Alto Loa, que abastece a las divisiones Chuquicamata, Ministro Hales y Radomiro Tomic, donde hemos iniciado la reducción de las extracciones de agua subterránea desde nuestras fuentes, las que seguirán disminuyendo durante los próximos años de acuerdo al avance de nuestras metas a 2030.

En la cuenca del río Salado y Salar de Pedernales, configuramos medidas de gestión hídrica relacionadas con el abastecimiento de la División Salvador, en pos de contribuir a la sustentabilidad de la cuenca, restableciendo un flujo de escorrentía superficial en el río La Ola para aumentar la recarga del acuífero del salar. En la División Andina, dada la situación de escasez hídrica que afecta a la cuenca del Aconcagua, conciliamos el uso de este recurso para operar de acuerdo con las restricciones implementadas por la autoridad.

Respecto de nuevas fuentes, **hemos avanzado en el desarrollo de estudios a nivel de cuenca para identificar las mejores alternativas, tanto en costo como en eficiencia, para generar una oferta de agua adicional, ya sea con técnicas convencionales o a través de la innovación.** En este sentido, hemos reforzado el proceso permanente de vigilancia hídrica, que busca identificar y desarrollar fuentes alternativas de agua que no compitan con el consumo humano y que permitan suministrar de manera sustentable los recursos requeridos para los planes de desarrollo de Codelco.

Durante 2021, **el consumo total de recursos hídricos en las operaciones de Codelco alcanzó los 177.109 miles de m³**, lo que representa un aumento total del consumo de Codelco en **1,18%**.



Economía circular

Este año **consolidamos nuestra participación y liderazgo en el Comité de Economía Circular para la Minería**, conformado por Sofofa Hub (ecosistema de colaboración de la Sociedad de Fomento Fabril) en alianza con Cesco (Centro de Estudios del Cobre y la Minería), el Ministerio de Minería y tres compañías mineras. Adicionalmente, **somos parte de la iniciativa global Scale 360°, que busca acelerar la economía circular y cuenta con el apoyo del Foro Económico Mundial.** En estos grupos se han levantado diversas acciones de manera colaborativa que se encuentran en estudio para su implementación, con foco en el reciclaje de nuestros residuos masivos mineros y neumáticos fuera de uso (NFU).

- **65% reducción de residuos industriales:** en 2021 incorporamos las áreas de Mantenimiento y Abastecimiento, claves para la instauración de la economía circular en la compañía. En el Sistema Operativo de Mantenimiento (SOMA) introdujimos la variable de circularidad, desarrollando de manera participativa talleres con los responsables de las diferentes divisiones. Adicionalmente, con Abastecimiento estamos revisando insumos, prácticas y modelos de negocio, con el objetivo de aumentar la circularidad en nuestras operaciones. Un caso destacado es la aplicación de recirculación de aceros con la empresa AZA en la División El Teniente, que ha permitido reducir costos y lograr la reutilización en piezas que usan este material.
- **100% de reciclaje de neumáticos de camiones de extracción (CAEX):** este año iniciamos la prueba de distintas soluciones en forma paralela, entre ellas el procesamiento de 232 toneladas de neumáticos a través de pirólisis, para la producción de artículos con alta demanda en la División Andina, y la utilización de placas de desgaste fabricadas con materiales de Neumáticos Fuera de Uso (NFU) para reemplazar su símil metálico en los sistemas de correas de la División Ministro Hales.

A 2021 en Codelco generamos 142 mil toneladas de residuos no peligrosos y reciclamos una cantidad equivalente a 26% de ellos (alrededor de 37 mil toneladas).



Nuevo estándar de depósitos de relaves

Este año avanzamos en la definición e implementación del Estándar Global de Gestión de Relaves para la industria minera (GISTM, por sus siglas en inglés) en las divisiones y en el cierre de las principales brechas detectadas, además de los ajustes a su gobernanza corporativa. También **determinamos los sistemas y plataformas de monitoreo, información y gestión para los depósitos de relaves**, adjudicando sus primeras capas.

Respecto de la **consolidación del plan de inversiones, ejecutamos las obras necesarias y los estudios preinversionales** de las diferentes etapas de construcción de muros de distintos tranques, y terminamos la factibilidad del Proyecto Relaves Espesados Talabre, así como la preparación de los estudios de prefactibilidad para el Proyecto Desarrollo Futuro Relaves El Teniente. Además, **acordamos iniciar las ingenierías de perfil para analizar los sistemas de relaves en escenarios que van más allá del Plan de Negocios y Desarrollo (PND) en las divisiones Chuquicamata, Salvador y Andina.**

- **100% de depósitos de relave con monitoreo de estabilidad física y química en línea:** participamos en el Programa Tranque, cuya implementación lidera la Fundación Chile, para establecer una plataforma con información pública y en línea sobre la estabilidad física de los tranques. En 2021 se licitó y adjudicó el sistema tecnológico que permitirá una visualización completa de los indicadores técnicos para el monitoreo en línea y una toma de decisiones más rápida.

Desarrollo del territorio con valor social

A fines de 2020, el directorio aprobó de manera unánime la **nueva estrategia de desarrollo del territorio con valor social, organizada a través de cuatro ejes que se han desplegado en las comunidades vecinas a nuestras operaciones y proyectos.**

Durante 2021 avanzamos en los siguientes programas:

juntos emprendemos de local (PROVEEDORES LOCALES)

- **"Juntos emprendemos de local" (proveedores locales):** orientado al desarrollo de proveedores locales para sumarlos a la cadena de valor de la compañía y guiarlos para su correcta participación en las licitaciones. Modificamos diferentes normativas y procedimientos internos, con el objetivo de simplificar los canales de entrada a dichos emprendimientos. Además, adjudicamos la plataforma de compra SAWU para pilotear el programa en el Distrito Norte durante 2022 y estamos trabajando con la Red de Negocios y Ariba en el diseño e implementación de módulos especiales para los proveedores de la zona.

juntos jugamos de local (EMPLEO)

- **"Juntos jugamos de local" (empleo):** con el objetivo de fomentar la contratación de mano de obra local en empresas contratistas de las divisiones, vinculamos oportunidades de empleo asociadas a las operaciones y proyectos con la oferta laboral disponible en las zonas respectivas. En especial, en el Distrito Norte realizamos una feria laboral e instalamos una oficina para promover el programa y coordinar capacitaciones. En paralelo, junto con la Vicepresidencia de Proyectos trabajamos en desarrollar un programa formativo de capacitación a personas, con los perfiles que se requerirán en las obras de la mina subterránea a ejecutar en 2022.

juntos aprendemos de local (EDUCACIÓN)

- **"Juntos aprendemos de local" (educación):** nos comprometimos a trabajar con 11 establecimientos con foco en mejorar, al cabo de tres años, los resultados académicos de los estudiantes de enseñanza media en las asignaturas de Lenguaje y Matemática.

juntos desarrollamos agua local

- **"Juntos apoyamos agua local" (recurso hídrico):** con el objetivo de ser parte de la búsqueda de soluciones ante la falta de este recurso en comunidades cercanas a nuestras faenas, identificamos nueve lugares sin agua potable continua y elaboramos planes de acción para proveer soluciones concretas.

Sello comunitario

El año estuvo marcado por la puesta en marcha del nuevo "sello comunitario" Codelco en las áreas de influencia de nuestras operaciones y proyectos de inversión, que busca **crear confianza, compartir información relevante de manera transparente y con respeto mutuo, y generar acuerdos y proyectos comunes que contribuyan al desarrollo sostenible del territorio y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes**.

En este contexto, **actualizamos 14 herramientas comunitarias (HC) de gestión, de relacionamiento y de reportabilidad**, que han permitido planificar las acciones de gestión comunitaria bajo una misma metodología. Además, instauramos nuevas formas de abordar conversaciones con actores relevantes que pueden afectar la continuidad operacional y/o la aprobación de nuevos proyectos mineros de la Corporación.

Suscribimos 74 convenios de inversión comunitaria, lo que se tradujo en una inversión ejecutada de $ 1.244.261.500, equivalente a **US$ 1.463.407** (valor dólar al 30 de diciembre 2021 de CLP$ 850,25).

Línea de Reclamos y Sugerencias Socioambientales (LRSS)

En Codelco contamos con una plataforma de comunicación permanente y abierta a las comunidades de los territorios donde tenemos presencia, a través de la cual recibimos 35 requerimientos durante el año.

Emisiones de fundiciones y refinerías

Durante 2021 la Vicepresidencia de Fundición y Refinería (FuRe), que comenzó a operar el año anterior, implementó el nuevo modelo de gestión FuRe, con un liderazgo centralizado desde el corporativo y un organigrama definido. Esto permitió homologar prácticas en todas las operaciones e incorporar un sistema propio de negocio industrial, separado del minero.

La normativa de emisiones del Decreto Supremo 28 del Ministerio del Medio Ambiente, en vigencia desde el 12 de diciembre de 2018, se ha cumplido en 100% en los cuatro negocios de fundiciones: Chuquicamata, Potrerillos, Caletones y Ventanas (en este caso, por quinto año consecutivo, desde diciembre de 2016), permitiéndonos reducir las emisiones de azufre y arsénico, junto con elevar los niveles de captación.

A nivel corporativo las captaciones promedio de nuestras fundiciones alcanzaron a **96,63% de azufre** y **96,51% de arsénico**, con lo que **cumplimos cabalmente el 95% exigido por el decreto**.

Nuestras fundiciones y refinerías trabajan de forma continua para cumplir y tratar de superar los desafíos que presentan los nuevos estándares en materia ambiental y social. Por eso, este año **todas nuestras operaciones avanzaron en la implementación del sistema de gestión de Excelencia Operacional C+**, que constituye una base corporativa para la mejora continua y la sostenibilidad en el tiempo de los procesos de adaptación.

Porcentaje de captación de emisiones de arsénico y azufre por fundición

Captaciones de emisiones	Arsénico (%)	Azufre (%)
Chuquicamata	97,1	96,4
Potrerillos	97,2	97,3
Caletones	95,8	96,4
Ventanas	95,5	96,5
Total	96,5	96,6
DS 28	95,0	95,0

Inversiones en materia de sustentabilidad

US$ 48 millones invertimos en la "cartera de proyectos justificados por sustentabilidad" durante el año, para cumplir normativas o regulaciones vigentes relacionadas con salud, seguridad y medioambiente.

Cumplimiento normativo ambiental

En el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) logramos la aprobación de cinco Declaraciones de Impacto Ambiental (DIA) presentadas por la Corporación.

Adicionalmente, se ingresaron al SEIA siete nuevos proyectos, todos ellos como DIA, con una inversión total en evaluación ambiental de US$ 729,4 millones.



Gestión de incidentes operacionales con consecuencias ambientales

Este año no se registraron acontecimientos graves ni muy graves, según nuestra norma corporativa. Además, el total de incidentes operacionales con consecuencia ambiental se redujo en **32,6%** con respecto al año anterior. Comenzamos con el pilotaje de **nuevas metodologías para evitar incidentes operacionales en los procesos mineros más sensibles para el medioambiente**, de acuerdo con el sistema de gestión de Excelencia Operacional C+ y la estrategia de riesgos críticos de Codelco.

Residuos líquidos

En Codelco contamos con nueve puntos de descarga de residuos industriales líquidos: cuatro en Andina, tres en Salvador, uno en Ventanas y uno en El Teniente. **Todos ellos están autorizados y cumplen las regulaciones establecidas respecto de los límites de concentración de los elementos** que se determinan en las resoluciones de la autoridad.

Del total de puntos, cinco no presentaron flujo de desechos en 2021. En tanto, las divisiones Radomiro Tomic, Chuquicamata, Ministro Hales y Gabriela Mistral no descargan residuos industriales líquidos a cursos de agua.

Seguiremos buscando reducir el número o volumen de nuestras descargas, así como aumentar la recirculación de las aguas.

Cierre de faenas e instalaciones mineras

En cumplimiento de la ley N° 20.551, en 2021 **el Sernageomin aprobó los planes de cierre actualizados de las divisiones El Teniente, Gabriela Mistral, Ministro Hales y Radomiro Tomic**, y se encuentran en proceso de aprobación avanzado los planes de divisiones Andina y Salvador. Las actualizaciones de los planes de cierre de las divisiones Chuquicamata y Ventanas fueron aprobadas en 2019.

Al 31 de diciembre de 2021 tenemos garantías constituidas por un total de 36.875.567 Unidades de Fomento (UF), de las cuales 14.423.069 UF están tomadas en garantías bancarias y 22.452.498 UF, en pólizas de seguro en favor del Estado de Chile, **garantizando el fiel cumplimiento del cierre de nuestras instalaciones en los plazos aprobados**.

>División El Teniente

IMPLEMENTAMOS UNA NUEVA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

El objetivo es erradicar las fatalidades, mediante una gestión que se basa en cuatro pilares: excelencia operacional, aprendizaje, sello de liderazgo y riesgos críticos.

A principios de 2021 comenzamos a desarrollar la Estrategia Corporativa de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO), con el objetivo de erradicar las fatalidades, mediante la transformación de la gestión sobre la base de **cuatro pilares: excelencia operacional, aprendizaje, sello de liderazgo y riesgos críticos.**

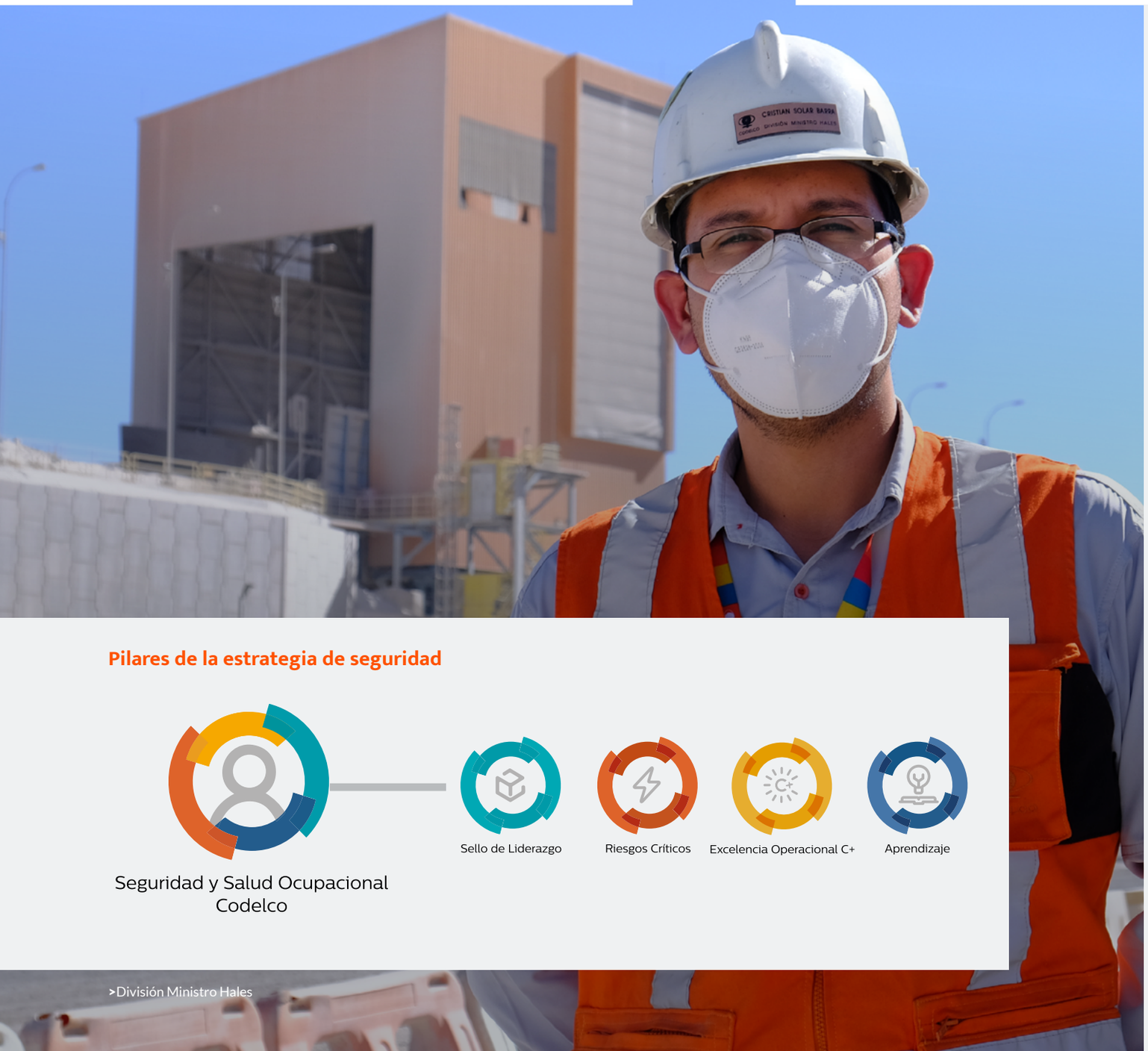
Durante el año desplegamos este plan en los distintos centros de trabajo, en los que la difusión y el aprendizaje estuvieron centrados en la gestión de los controles críticos, a través de la aplicación de la herramienta *bow-tie*, diagrama que permite visualizar las causas de los accidentes, consecuencias y sus controles preventivos y mitigadores, condición que permite focalizar la gestión preventiva en cada proceso.

Durante el año se definieron controles para 12 eventos de riesgos críticos, entre los que **destacan la pérdida de control vehicular, de variables de fuego, de la estabilidad roca mina subterránea y de maniobras de izaje; de equilibrio en trabajos en altura física, y la interacción con energía eléctrica y metales fundidos, que consideran medidas más efectivas** para ser verificadas en terreno.

Otro foco importante es la incorporación de herramientas de gestión C+. Hoy todos los nuevos controles críticos se encuentran disponibles en la plataforma tecnológica para la Confirmación de Procesos, lo cual permite verificaciones en terreno, al estar conectada a un sistema de información en línea. Esto apoya a los líderes de seguridad a conocer en tiempo real el estado del desempeño de la vigilancia asociado a sus principales riesgos. De esta forma, los responsables de cada proceso se ocupan de manera temprana de los peligros de mayor criticidad.

Durante el último trimestre comenzó la conexión de la estrategia de SSO con el rol operativo para que en 2022 se implemente la gestión preventiva en todos los niveles organizacionales de la Corporación.

>División Chuquicamata



Pilares de la estrategia de seguridad

>División Ministro Hales

Indicadores de resultados de frecuencia y gravedad

Fatalidad

En enero de 2021 lamentamos el sensible fallecimiento de un trabajador propio de la División Chuquicamata. Este hecho nos exige asegurar los aprendizajes necesarios y **buscar la mejora continua a través de la Estrategia de Seguridad y Salud Ocupacional**, para alcanzar cero fatalidades en nuestras operaciones y proyectos.

Tasa de frecuencia y gravedad

En los últimos meses del año logramos mantener una tendencia a la baja en los indicadores, tanto en la tasa de frecuencia como en la de gravedad.

Respecto de 2020, la tasa de frecuencia (dotación propia y de empresas contratistas) registró un valor de 0,75, mientras **la tasa de gravedad (dotación propia y de contratistas) alcanzó un índice de 123, la más baja en la historia de Codelco**.

Durante el año, desplegamos este plan en los distintos centros de trabajo, en los que la difusión y el aprendizaje estuvieron centrados en la gestión de los controles críticos.

SALUD OCUPACIONAL: SEGUIMOS REFORZANDO LA PREVENCIÓN POR COVID-19

En Codelco implementamos un Programa de Salud Mental para todos(as) los(as) trabajadores(as) con el objetivo de prevenir y paliar las dificultades.

Para continuar y reforzar el trabajo preventivo desarrollado desde el inicio de la pandemia, **dimos continuidad a las áreas de gestión Covid-19 en los centros de trabajo, las que se focalizaron en la implementación de la estrategia de trazabilidad, testeo y vacunación.**

Además, desarrollamos un trabajo colaborativo con los equipos de las Secretarías Regionales Ministeriales de Salud, lo que mitigó el riesgo y mantuvo el control de los contagios en la Corporación, junto con apoyar el seguimiento de los casos en la comunidad. Esta labor contó con la asesoría técnica de la Pontificia Universidad Católica de Chile para aplicar diversas medidas preventivas.

Algunas de estas acciones fueron campañas comunicacionales dirigidas a cada centro de trabajo; reuniones informativas con especialistas sobre los beneficios de la dosis de refuerzo; disposición de vacunatorios en áreas de influencia de cada división, como el Estadio El Teniente, el gimnasio en el Polideportivo en Andina y el Hospital del Cobre en Chuquicamata, entre otros, y el despliegue de equipos de salud en las distintas áreas de trabajo en terreno para facilitar la inoculación, además de la difusión de medidas preventivas e información actualizada a través de canales internos y externos.

La gestión de la pandemia a nivel corporativo ha tenido como objetivo principal mantener a los(as) trabajadores(as) y sus comunidades sanas y dar continuidad a los procesos operativos en 100%.

>Vacunación Patio Rancagua, División El Teniente



La salud mental también está en primer lugar

Las nuevas condiciones laborales producto de la pandemia por Covid-19 han tenido un importante impacto psicosocial en las organizaciones mineras. **Las condiciones del teletrabajo, las dificultades en la conciliación con la vida familiar y la administración del tiempo, el miedo al contagio, la ansiedad y otros fenómenos, son variables que pueden afectar el bienestar y la calidad de vida de las personas.**

En Codelco implementamos un Programa de Salud Mental para todos(as) los(as) trabajadores(as) con el objetivo de prevenir y paliar las dificultades, a través de la promoción de la salud integral, la prevención de trastornos y enfermedades ocupacionales de origen mental, la contención emocional y la detección del estrés laboral.

Este programa permitió sensibilizar y promover el autocuidado personal, disponer de espacios abiertos de trabajo de las emociones, entregar herramientas de bienestar personal y realizar un seguimiento de las condiciones psicosociales del teletrabajo, actividades que tuvieron una gran participación y acogida en los centros de trabajo.

Implementamos un Programa de Salud Mental que promueve la salud integral, la prevención de trastornos y enfermedades ocupacionales de origen mental, la contención emocional y la detección del estrés laboral.

>Primera dosis funcionarios Hospital del Cobre, División Chuquicamata

TRANSPARENCIA Y PROBIDAD, COMPROMISO ÉTICO CON LA GESTIÓN DEL NEGOCIO



Con una mirada proactiva, definimos actividades ante eventuales materializaciones de infracciones contempladas en la Ley 20.393, mediante un documento normativo. También desarrollamos y difundimos el sitio corporativo del Modelo de Prevención de Delitos.

Marco normativo

Una de nuestras tareas constantes es revisar y actualizar el set de normas para fortalecer los controles, simplificar los procesos asociados y cerrar brechas. Durante 2021, focalizamos nuestra labor en los ámbitos de administración y control de negocios con empresas que tienen condiciones específicas, tales como personas relacionadas, expuestas a la Corporación y expuestas políticamente. En este último caso, la normativa fue actualizada y adaptada a las nuevas condiciones del entorno político y legal del país.

Modelo de Prevención de Delitos

Desde 2012 contamos con un Modelo de Prevención de Delitos certificado por un ente externo e independiente, en cumplimiento de la Ley 20.393, cuya gestión se rige por el Modelo Integral de Gestión de Riesgos de Codelco (MiGRC), el cual incluye revisiones y actualizaciones de los riesgos y controles de todas las áreas que presentan grados de exposición en esta materia, a fin de evaluarlos bajo una metodología única y corporativa.

Con una mirada proactiva, definimos actividades ante eventuales materializaciones de infracciones contempladas en la Ley 20.393, mediante un documento normativo.

Durante 2021 también desarrollamos y difundimos el sitio corporativo del Modelo de Prevención de Delitos, disponible en la intranet de Codelco, el cual permite acceder de forma ágil a toda la información.

>Espesadores de concentradora, División Chuquicamata

Capacitación, difusión y entrenamientos

El foco es nuestra gente y el desarrollo de la conciencia y conocimiento que debe tener cada uno(a), especialmente quienes participan en las decisiones de negocio. Es por eso que durante 2021 nos enfocamos especialmente en esta materia:

- Realizamos más de un centenar de charlas relativas a temas de ética y probidad, a través de las cuales capacitamos a más de 2.200 personas.
- Adicionalmente, a través de nuestra plataforma *E-Learning*, la cual renovamos durante este año, llegamos a más de 500 trabajadores(as).
- Organizamos talleres y mesas de trabajo para revisar los resultados de los procesos de evaluación y monitoreo de nuestro Modelo de Prevención de Delitos, con el fin de reforzar los controles y diseñar planes de remediación.
- Realizamos "entrevistas de entendimiento" individuales con 190 profesionales y ejecutivos, con el objetivo de revisar en conjunto su declaración de personas relacionadas, orientar y aclarar dudas.
- Realizamos actividades para reforzar los principales controles que permiten identificar condiciones especiales en proveedores o contratistas, bajo el concepto de "debida diligencia de contrapartes de negocios".
- Desarrollamos un plan de difusión coordinado con la Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Públicos, para mantener informados y actualizados a los distintos estamentos sobre aspectos relevantes y actividades realizadas en el marco de nuestra agenda de ética y probidad.

Herramientas y controles de prevención

Declaraciones: durante 2021 nuestro proceso de declaraciones sobre personas relacionadas y patrimonio contó con la participación de más de 3.000 trabajadores(as).

También actualizamos los sistemas de información que permiten a nuestro personal informar de manera oportuna aquellas situaciones que puedan representar un potencial conflicto de interés, así como el detalle de su patrimonio.

Actividades de soporte: impulsamos la atención de consultas en materia de ética y probidad con la creación de la casilla cumplimiento@codelco.cl.

Debida diligencia (*due dilligence*) de contrapartes: analizamos los antecedentes de cerca de 90 proveedores que participaron en negocios considerados estratégicos para la Corporación, con el objetivo de identificar eventuales riesgos de cumplimiento en las etapas previas a la contratación.

Comparamos y verificamos información clave para la prevención de potenciales conflictos de intereses, con más de 2.200 vinculaciones revisadas durante 2021.

Entregamos asesoría a distintas áreas en la realización de debida diligencia de contrapartes, a través del análisis detallado de casos específicos de negocio, operaciones o contrapartes relevantes.



>Mina subterránea, División Salvador

En Codelco estamos convencidos de que nuestro negocio debe guiarse por los principios de transparencia y probidad que son habilitadores clave, potencian y aceleran la transformación de nuestra compañía.

TRANSPARENCIA Y PROBIDAD EN PROCESOS DE ABASTECIMIENTO

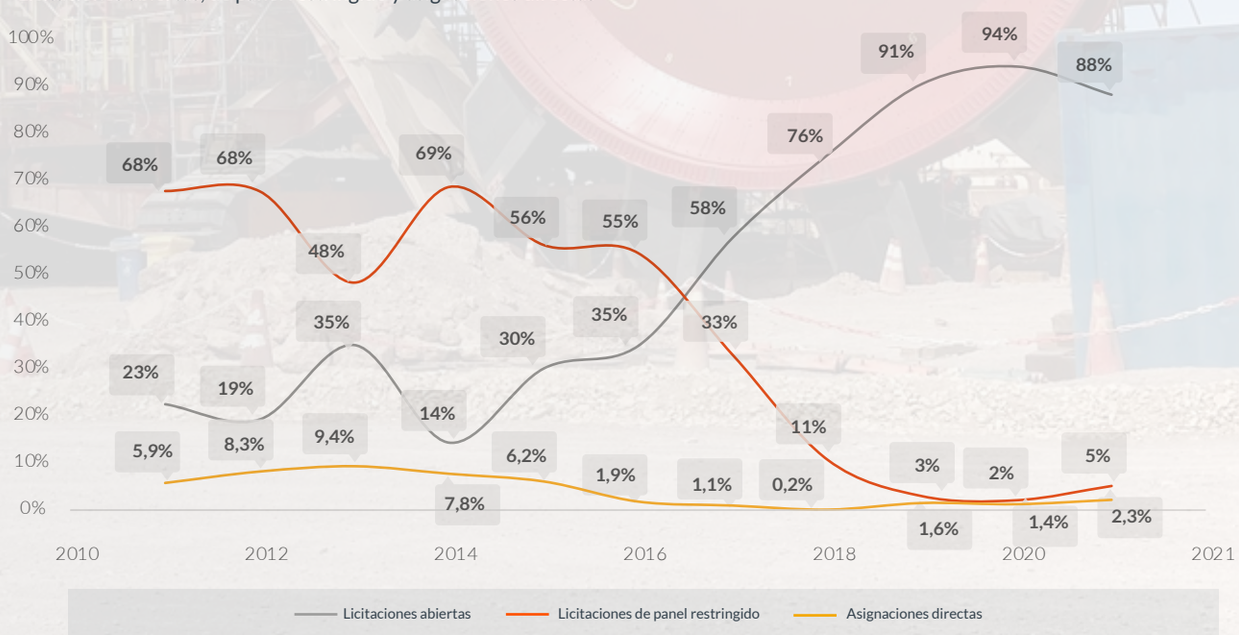
Durante 2021 la Vicepresidencia de Abastecimiento, en conjunto con la Vicepresidencia de Tecnología y Automatización en los Procesos de Negocio, avanzaron en el despliegue y utilización de los módulos "*Sourcing*", "*Contract*" y "*Supplier Lifecycle and Performance*" (SLP) del sistema SAP Ariba para la ejecución de negocios y, a la vez, implementaron la segunda etapa de este último, que contempló la salida en vivo de los módulos "*Buying*" y "*Commerce Automation*".

Mediante el uso de esta plataforma y sus módulos potenciaremos la transparencia, trazabilidad y adherencia a la normativa corporativa en la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios.

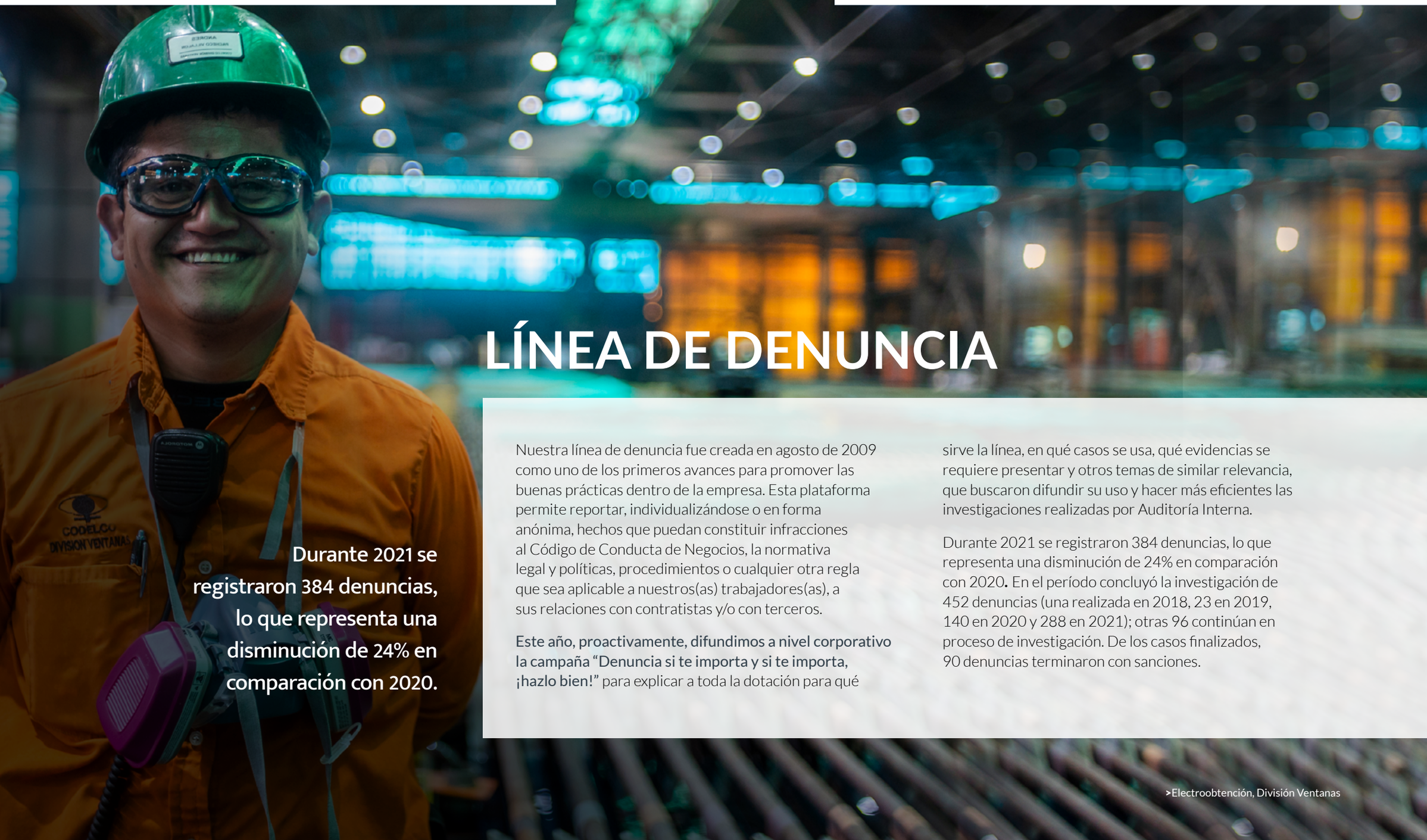
También en temas de transparencia y probidad, este 2021 llegamos a 88% de licitaciones abiertas, mientras continuamos manteniendo en un nivel muy bajo las asignaciones directas (2,3%).

Evolución de negocios:

Licitaciones abiertas, de panel restringido y asignaciones directas



>Rotopala, División Gabriela Mistral



LÍNEA DE DENUNCIA

Durante 2021 se registraron 384 denuncias, lo que representa una disminución de 24% en comparación con 2020.

Nuestra línea de denuncia fue creada en agosto de 2009 como uno de los primeros avances para promover las buenas prácticas dentro de la empresa. Esta plataforma permite reportar, individualizándose o en forma anónima, hechos que puedan constituir infracciones al Código de Conducta de Negocios, la normativa legal y políticas, procedimientos o cualquier otra regla que sea aplicable a nuestros(as) trabajadores(as), a sus relaciones con contratistas y/o con terceros.

Este año, proactivamente, difundimos a nivel corporativo la campaña "Denuncia si te importa y si te importa, ¡hazlo bien!" para explicar a toda la dotación para qué sirve la línea, en qué casos se usa, qué evidencias se requiere presentar y otros temas de similar relevancia, que buscaron difundir su uso y hacer más eficientes las investigaciones realizadas por Auditoría Interna.

Durante 2021 se registraron 384 denuncias, lo que representa una disminución de 24% en comparación con 2020**.** En el período concluyó la investigación de 452 denuncias (una realizada en 2018, 23 en 2019, 140 en 2020 y 288 en 2021); otras 96 continúan en proceso de investigación. De los casos finalizados, 90 denuncias terminaron con sanciones.

>Electroobtención, División Ventanas



MAYOR ALCANCE Y MÁS SEGUIDORES EN REDES SOCIALES

Durante 2021 continuamos con nuestro desafío de mantener y generar más espacios de diálogo y aprendizaje con la comunidad, a través de transmisiones en vivo de conversatorios, que denominamos #CodelcoLive, en Facebook y LinkedIn. Estas instancias nos permitieron alcanzar a más de 350 mil personas que siguieron las transmisiones en directo, además de 88 mil que vieron las emisiones en diferido.

Las plataformas digitales de Codelco alcanzaron a casi 28 millones de usuarios de redes durante el año a través de los contenidos presentados.

Hoy nuestras plataformas digitales poseen una audiencia de más de 1 millón 255 mil seguidores, los cuales participan y se relacionan activamente con Codelco en LinkedIn, Instagram, Facebook y Twitter, lo que representa un incremento de 3,29% con respecto a 2020.

Facebook	Instagram	Linkedin	Twitter
(incremento de 0,77%)	**(incremento de 7,06%)**	**(incremento de 9,85%)**	(incremento de 1,11%)

www.codelco.com

2.979.759 sesiones
(incremento de 10,11% con respecto a 2020)

6.085.801 páginas vistas
(incremento de 9,43% con respecto a 2020)

Entre enero y diciembre de 2021

Mantuvimos activo nuestro minisitio **www.juntosnoscuidamos.cl** con cápsulas audiovisuales e infografías didácticas para continuar difundiendo, entre nuestros colaboradores y comunidad en general, recomendaciones de cuidado y prevención del Covid-19.

www.juntosnoscuidamos.cl

64.759 sesiones
(incremento de 26,64% con respecto a 2020)

114.331 páginas vistas
(incremento de 53,97% con respecto a 2020)

Entre enero y diciembre de 2021

>Electroobtención, División Ventanas

RANKINGS Y REPUTACIÓN

Codelco lidera *ranking* de reputación en la industria

Por decimosegundo año consecutivo, nuestra compañía encabezó el *ranking* del sector minero y es la más valorada entre las empresas públicas chilenas, según el estudio realizado por el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa, Merco 2021. Además, se ubicó en el octavo lugar entre las 100 compañías con mejor reputación del país, tras subir dos puestos respecto del año anterior.

También fue distinguida en agosto como la empresa número uno para desarrollar, atraer y retener el talento del país, en el *ranking* Merco Talento Chile 2021, que mide tres pilares fundamentales: calidad laboral, marca empleadora y reputación interna.

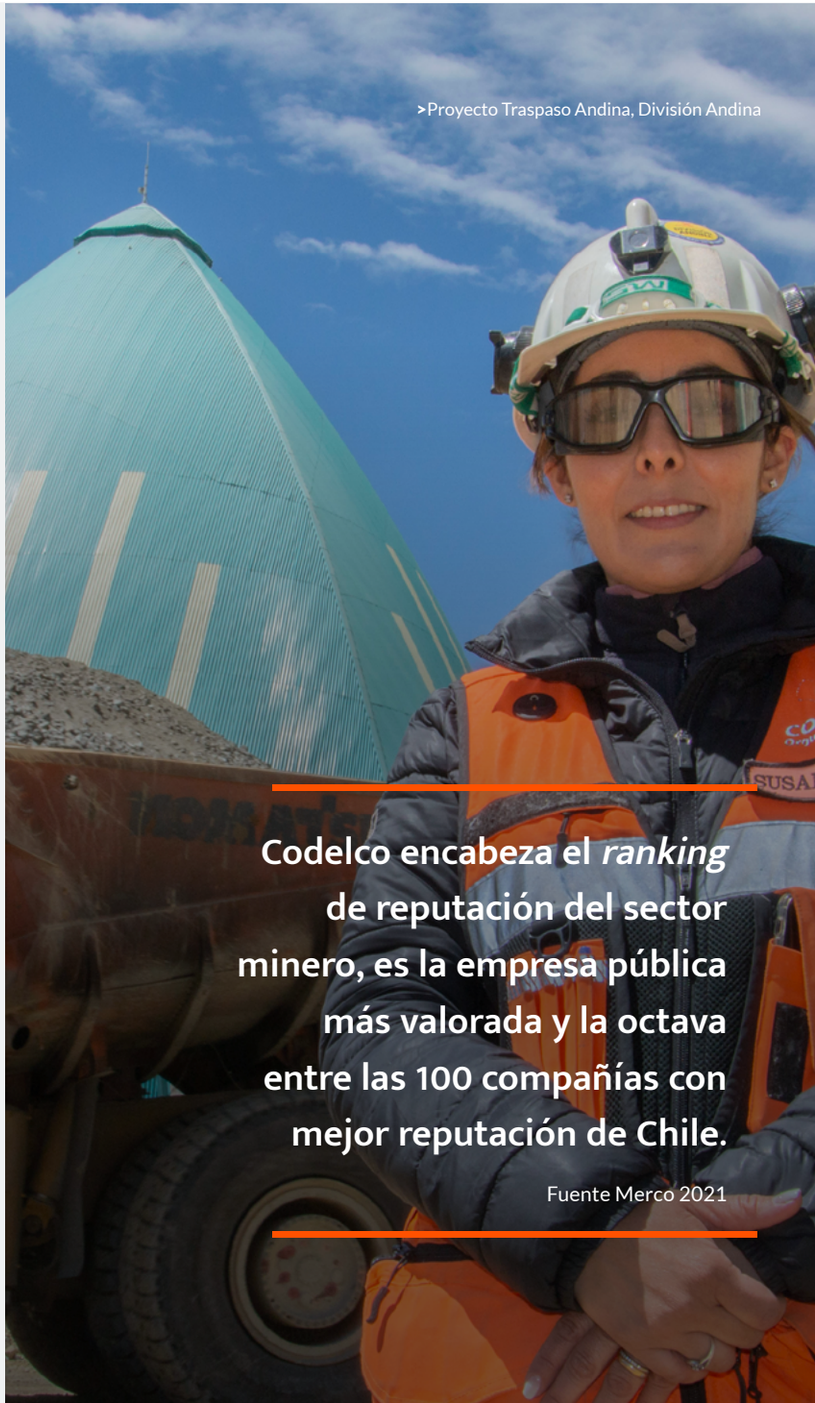
Ley de transparencia

En 2021 se cumplieron 12 años de la Ley 20.285 sobre Transparencia de la Función Pública y Acceso a la Información de la Administración del Estado. Esta norma establece, entre otras cosas, que las empresas del Estado deben actualizar la sección denominada "transparencia activa" en el sitio web corporativo.

El más reciente proceso de fiscalización del Consejo para la Transparencia, realizado entre agosto y noviembre de 2021, no detectó incumplimientos ni infracciones a las disposiciones aplicables por parte de Codelco en el marco del cumplimiento de sus obligaciones en materia de transparencia activa.

En www.codelco.com se puede revisar la siguiente información:

- Marco normativo
- Estructura orgánica
- Funciones y competencias de la plana ejecutiva
- Estados financieros y memorias anuales
- Empresas filiales y coligadas, y participación en otras entidades y organizaciones
- Composición del directorio y la individualización de los responsables de la administración de la empresa
- Información consolidada del personal
- Dietas del directorio y remuneraciones del personal de Codelco, del presidente ejecutivo y de los gerentes responsables de la administración y dirección de la empresa



>Proyecto Traspaso Andina, División Andina

Codelco encabeza el *ranking* de reputación del sector minero, es la empresa pública más valorada y la octava entre las 100 compañías con mejor reputación de Chile.

Fuente Merco 2021

INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES 2021

Durante el ejercicio, el comité cumplió sus deberes y ejerció las facultades establecidas en el D.L. 1.350 de 1976 y en la Ley Nº 18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), que, entre otras materias, significó examinar los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y los planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales.

El presidente del Comité de Directores, Isidoro Palma Penco, señaló que, de acuerdo con lo establecido en el artículo 50° bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), corresponde que el Comité de Directores de Codelco, esto es el Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética, presente en la memoria anual e informe en la junta ordinaria de accionistas, las actividades desarrolladas, su informe de gestión anual y los gastos en que incurrió, incluidos los de sus asesores, durante el ejercicio 2021.

>Mina rajo, División Andina



Para tales efectos, propuso al comité la aprobación del siguiente texto:

Informe anual de gestión del Comité de Directores

En 2021 el Comité de Directores de Codelco estuvo integrado hasta abril por los señores Juan Enrique Morales Jaramillo, Isidoro Palma Penco, Paul Schiodtz Obilinovich y Blas Tomic Errázuriz. A partir de mayo la composición fue la siguiente: Juan Enrique Morales Jaramillo, Pedro Pablo Errázuriz Domínguez, Isidoro Palma Penco y Patricia Núñez Figueroa.

Durante el ejercicio, el comité se abocó a cumplir sus deberes y a ejercer las facultades establecidas en el D.L. 1.350 de 1976 y en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), que, entre otras materias, significó examinar los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales; y, finalmente, examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. En este último punto cabe destacar que el comité analizó las transacciones a que se refiere dicho título, constatando que las operaciones realizadas se ajustan a las condiciones de mercado.

A continuación se individualizan las principales materias y actividades revisadas por el Comité de Directores durante el ejercicio 2021.

1. Información general

Materias de auditoría:

El Comité de Directores durante todo el ejercicio de 2021 y en cada una de sus sesiones ordinarias, recibió al auditor general para interiorizarse de los resultados del trabajo del área, en específico para analizar las actividades del Plan de Auditoría Interna y las deficiencias detectadas, así como de procesos de auditorías de Cochilco.

>Correa Overland para transporte de mineral, Chuquicamata Subterránea

En particular,

- **En la sesión ordinaria del 28 de enero de 2021,** el Comité de Directores tomó conocimiento de los resultados del Plan de Auditoría Interna y de las auditorías de Cochilco de 2020 y los planes de acción a seguir.
- **En la sesión ordinaria del 27 de febrero de 2021,** el Comité designó en calidad de auditor general a don Raúl Puerto Mendoza.

  Fue informado del Calendario 2021 de Auditorías y tomó conocimiento de los procesos de auditorías de Cochilco.
- **En la sesión ordinaria del 29 de abril de 2021,** el Comité de Directores recibió al auditor general para interiorizarse de los resultados trimestrales del área, en específico para analizar las actividades del Plan de Auditoría Interna y las deficiencias detectadas. Además, tomó conocimiento de los ajustes a los Protocolos de Investigación de denuncias, al Calendario 2021 de auditorías y de los procesos de auditorías de Cochilco.
- **En la sesión ordinaria del 27 de mayo de 2021,** el Comité de Directores tomó conocimiento de las auditorías de Cochilco de 2020 y los ajustes al Protocolo de Auditoría de Procesos.
- **En la sesión ordinaria del 24 de junio de 2021,** el Comité de Directores aprobó el Plan de Auditoría 2021 de los Auditores Externos.
- **En la sesión ordinaria del 29 de julio de 2021,** el Comité de Directores recibió al auditor general para interiorizarse de los resultados trimestrales del área, en específico para analizar las actividades del Plan de Auditoría Interna y las deficiencias detectadas. Además, tomó conocimiento de los procesos de auditorías de Cochilco y Contraloría General de la República.
- **En la sesión ordinaria del 26 de agosto de 2021,** el Comité de Directores analizó y tomó conocimiento del Presupuesto de Auditoría Interna para 2022, de auditorías de Cochilco y de las tendencias en la Línea de Denuncias.
- **En la sesión ordinaria del 30 de septiembre de 2021,** el Comité de Directores revisó en profundidad la situación de los Auditores Externos y tomó conocimiento de los procesos de auditorías de Cochilco.

  Aprobó el Presupuesto de Auditoría Interna para el año 2022.
- **En la sesión ordinaria del 28 de octubre de 2021,** el Comité de Directores revisó en profundidad la situación de los auditores externos y recibió al auditor general, para interiorizarse de los resultados trimestrales del área, en específico para analizar las actividades del Plan de Auditoría Interna y las deficiencias detectadas. Además, tomó conocimiento de los procesos de auditorías de Cochilco y la Contraloría General de la República.

  Debido a la renuncia del gerente Corporativo de Riesgos y Control y *Compliance Officer*, el Comité designó en calidad de interina a doña Irene Cosentino.
- **En la sesión ordinaria del 25 de noviembre de 2021,** el Comité de Directores revisó en profundidad la situación de los auditores externos y tomó conocimiento de los ajustes en la estructura de Auditoría Interna y de los procesos de auditorías de Cochilco.
- **En la sesión ordinaria del 23 de diciembre de 2021,** el Comité de Directores revisó en profundidad la situación de los auditores externos y tomó conocimiento del Plan de Auditoría Continua y de los procesos de auditorías de Cochilco y la Contraloría General de la República.

  Además, aprobó el Plan de Auditoría Interna 2022-2025.

Materia de partes relacionadas y personas afines:

El Comité del Directorio durante todo el ejercicio de 2021 y en cada una de sus sesiones ordinarias examinó todas las transacciones con partes relacionadas, con personas expuestas a Codelco (PEC) y con personas expuestas políticamente (PEP), así como también las transacciones en las que directores(as), gerentes o ejecutivos(as) de la compañía pudieran tener potenciales conflictos de interés, y recomendó al directorio aprobar los contratos expuestos, constatando en cada uno de ellos que se ajustaron a condiciones de mercado.

El Comité de Directores elaboró un informe con los análisis y aprobaciones realizados en cada sesión, una copia de dicho informe fue enviada al directorio para su conocimiento.

- **En la sesión ordinaria del 25 de marzo de 2021,** el Comité de Directores revisó y actualizó la normativa PEP, incluyendo nuevos cargos a la lista de personas PEP.
- **En la sesión ordinaria del 29 de abril de 2021,** el Comité de Directores revisó el cumplimiento de los reportes de conflicto de intereses al interior de la Corporación.
- **En la sesión ordinaria del 27 de mayo de 2021**, el Comité analizó la actualización al "Instructivo para períodos electorales".
- **En la sesión ordinaria del 24 de junio de 2021,** el Comité se interiorizó del estatus de las declaraciones de patrimonio e interés conforme a la NCC N° 18.
- **En la sesión ordinaria del 30 de septiembre de 2021,** el Comité de Directores revisó el Informe de Inhabilidades voluntarias.
- **En la sesión ordinaria del 28 de octubre de 2021,** el Comité se interiorizó del estatus de las declaraciones de patrimonio e interés conforme a la NCC N° 18.

Materias de compensaciones:

Durante 2021, el Comité de Directores examinó y monitoreó los Sistemas de Remuneraciones y Planes de Compensación (Convenios de Desempeño) del presidente ejecutivo así como de los gerentes generales de las divisiones, los vicepresidentes y otros ejecutivos del segundo nivel. Además conoció y examinó las Políticas de Capital Humano y Compensaciones de la compañía.

En particular:

- **En la sesión ordinaria del 28 de enero de 2021** expuso la Vicepresidencia de Administración y Finanzas, y el Comité de Directores revisó los resultados, indicadores y focos claves de los resultados del Convenio de Desempeño de 2020.
- **En el taller del 27 de abril de 2021** tomó conocimiento de la adecuación a la estructura de incentivos variables de corto plazo del rol ejecutivo. Además, aprobó la propuesta de crear un incentivo de largo plazo con la finalidad de retener a dicho estamento.
- **En la sesión ordinaria del 28 de octubre de 2021** aprobó el plan para la gestión de movilidad de ejecutivos.
- **En la sesión ordinaria del 23 de diciembre de 2021** aprobó la Propuesta de Convenio de Desempeño para 2022, propuesto por la Vicepresidencia de Administración y Finanzas, y solicitó a la administración tener en consideración las opiniones y consideraciones del comité.

Materias de ética y control:

El Comité del Directorio conoció sobre el cumplimiento del Código de Conducta y Ética en los Negocios de la Corporación, en especial las prácticas tendientes a prevenir o tratar situaciones de conflictos de interés, transparencia, corrupción y fraude. Además, veló por el cumplimiento de normativas respecto de la responsabilidad penal para las personas jurídicas.

En particular, durante todas las sesiones ordinarias de 2021 estudió, analizó y tomó conocimiento del informe elaborado por la administración sobre contratos suscritos con empresas relacionadas, filiales y coligadas, y el informe sobre las asignaciones directas realizadas.

Además, revisó el resultado del seguimiento de las auditorías y la cultura de gestión y control de riesgos de la Vicepresidencia de Proyectos y a nivel corporativo. Se analizaron los riesgos críticos y los eventos críticos de 2021.

- **En la sesión ordinaria del 28 de enero de 2021,** el Comité de Directores tomó conocimiento de los resultados de las investigaciones de las denuncias realizadas durante 2020. Además, revisó el resultado del seguimiento de las auditorías y la cultura de gestión y control de riesgos de la Vicepresidencia de Proyectos y a nivel corporativo. Se analizaron los riesgos y los eventos críticos de 2020.

  El Comité de Directores, revisó el reporte semestral del Modelo de Prevención del Delito, producto de la modificación de la Ley 20.393.

  Analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por Auditoría Interna, las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Revisó el detalle del informe de competitividad de 2020.

  Por último, fue informado del modelo de evaluación de desempeño de empresas contratistas, del avance en el ámbito judicial de las acciones interpuestas respecto de la contratación de seguros, de las contingencias en materia de ejecución de contratos y del modelo de registro y seguimiento de proveedores.

  Además, tomó conocimiento del informe sobre contrataciones directas.

- **En la sesión ordinaria del 25 de febrero de 2021,** el Comité de Directores tomó conocimiento del informe de madurez del Sistema de Gestión de Riesgos.

  Se procedió al examen de los estados financieros consolidados de Codelco y de los informes de los auditores externos. El Comité de Directores, luego de un intercambio de preguntas y respuestas con los expositores, por unanimidad, declaró examinados los estados financieros de la compañía, sus notas, estados de resultados y hechos relevantes, así como los informes de los auditores externos.

  El Comité de Directores, luego de un estudio acabado de las diferentes propuestas, propuso el diario para publicaciones en 2021 y la clasificadora de riesgos para el mismo período.

  Revisó el detalle del informe de competitividad de 2020.

  Analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

Por último, fue informado de las mejoras potenciales al sistema de empresas contratistas y personas relacionadas.

- **En la sesión ordinaria del 25 de marzo de 2021,** tomó conocimiento del informe de competitividad y licitaciones adjudicadas, como también del Modelo de gestión de prevención y manejo de controversias.

  Por último, analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

- **En la sesión ordinaria del 29 de abril de 2021,** el Comité tomó conocimiento del Informe de Competitividad de las licitaciones adjudicadas, la gestión de riesgos críticos y los resultados de las investigaciones de las denuncias. Además, revisó el resultado del seguimiento de las auditorías corporativas y de la Vicepresidencia de Proyectos y los riesgos críticos corporativos.

  El Comité de Directores conoció y analizó el plan de trabajo de los auditores externos, el informe de revisión al 31 de marzo y los estados financieros del primer trimestre. Además, conoció y analizó la propuesta de mejoras al control contable para filiales.

  Por último, analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Designó a don Mario Orellana como encargado de prevención del delito.

- **En la sesión ordinaria del 27 de mayo de 2021,** el Comité de Directores conoció y analizó la propuesta sobre el sistema de evaluación financiera y monitoreo de proveedores.

  Tomó conocimiento del plan de comunicaciones de la Vicepresidencia de Abastecimiento.

  El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Gerencia Corporativa de Riesgo y Control, la Vicepresidencia de Tecnología y Automatización en los Procesos de Negocio, la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Por último, discutió sobre el reporte de competitividad en materia de licitaciones.

- **En la sesión ordinaria del 24 de junio de 2021,** el Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Gerencia Corporativa de Riesgo y Control, la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Por último, discutió sobre el reporte de competitividad en materia de licitaciones y tomó conocimiento del diagnóstico y revisión de la función de administrador de contratos.

- **En la sesión ordinaria del 29 de julio de 2021,** el Comité de Directores tomó conocimiento de la gestión de riesgos críticos, del seguimiento de acuerdos de Auditoría Interna y de las auditorías de Cochilco, y del informe trimestral de denuncias.

  Procedió al examen de los estados financieros de Codelco y de los informes de los auditores externos. El Comité de Directores, luego de un intercambio de preguntas y respuestas con los expositores, por unanimidad declaró examinados los estados financieros de la compañía, sus notas, estados de resultados y hechos relevantes, así como los informes de los auditores externos.

  El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Por último, analizó el informe de competitividad las licitaciones adjudicadas.

- **En la sesión ordinaria del 26 de agosto de 2021,** el Comité de Directores revisó el reporte semestral del Modelo de Prevención del Delito y tomó conocimiento de la evaluación de madurez de la gestión de riesgo en Codelco.

  El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Vicepresidencia de Abastecimiento, la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

Por último, analizó el informe de competitividad de las licitaciones adjudicadas.

- **En la sesión extraordinaria del 9 de septiembre de 2021,** el Comité analizó en profundidad el procedimiento de licitación presentado por la Vicepresidencia de Abastecimiento.
- **En la sesión ordinaria del 30 de septiembre de 2021,** el Comité analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por Auditoría Interna, la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Además, conoció y analizó el informe de competitividad de las licitaciones adjudicadas, la segmentación de proveedores en materia de diversidad, sustentabilidad y huella de carbono, y las actividades que ejecutan los terceros en el proceso de Abastecimiento.
- **En la sesión ordinaria del 28 de octubre de 2021,** el Comité de Directores procedió al examen de los estados financieros de Codelco y de los informes de los auditores externos. El Comité de Directores, luego de un intercambio de preguntas y respuestas con los expositores, declaró, por unanimidad, examinados los estados financieros de la compañía, sus notas, estados de resultados y hechos relevantes, así como los informes de los auditores externos.

  Tomó conocimiento de la gestión de riesgos críticos, del seguimiento de acuerdos de Auditoría Interna y de las auditorías de Cochilco, de los indicadores de productividad de la Gerencia Corporativa de Riesgos y Control y del informe trimestral de denuncias.

  Además, analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Por último, conoció y analizó el informe de competitividad de las licitaciones adjudicadas.
- **En la sesión ordinaria del 25 de noviembre de 2021,** el Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Además, conoció y analizó el informe de competitividad de las licitaciones adjudicadas.
- **En la sesión ordinaria del 23 de diciembre de 2021,** el Comité de Directores procedió al examen de la carta a la administración sobre controles internos realizado por los auditores externos y, luego de un intercambio de preguntas y respuestas con los expositores, tomó conocimiento de la información expuesta.

  El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras, contratos y las modificaciones de contratos presentadas por la Vicepresidencia de Abastecimiento y la Vicepresidencia de Proyectos, de acuerdo al Manual de Alcance de Facultades de la Corporación, recomendando su aprobación al directorio.

  Por último, discutió sobre el reporte de competitividad en materia de licitaciones.



>Tostador, División Ministro Hales



>Planta de chancado, División Ministro Hales

2. Cochilco

El Comité de Directores conoció el plan de revisión anual de Cochilco, el cual contempló 30 procesos para el año, desglosados en:

- 15 auditorías
- 10 fiscalizaciones
- 5 seguimientos de auditoría

Durante 2021, Cochilco emitió 27 informes, que corresponden a 20 trabajos iniciados en 2021, cinco en 2020 y dos en 2019. De ellos, 15 corresponden a auditorías, siete a fiscalizaciones y cinco a seguimientos de auditoría.

Auditoría Interna expuso mensualmente al Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética los avances y resultados de los trabajos desarrollados por Cochilco respecto de sus auditorías, fiscalizaciones y seguimientos efectuados a Codelco en 2021.

Auditoría Interna informó que se han revisado y analizado en las instancias correspondientes todos los informes emitidos por Cochilco. De igual forma, dio a conocer periódicamente al comité que no han existido retrasos en la respuesta a los antecedentes requeridos por el fiscalizador, lo que se traduce en que, para trabajos de auditoría, fiscalización y seguimiento iniciados en 2021 no se hayan ejecutado procesos sancionatorios. Además, informó que la relación mantenida con el fiscalizador fue efectiva, lo que permitió un cierre apropiado de todos los trabajos ejecutados por Cochilco en 2021.

La labor de monitoreo, tanto de forma como de fondo, del modo de gestionar la relación de Codelco con el ente fiscalizador fue efectuada por intermedio de un Comité de Coordinación, el que se reunió mensualmente. Este comité está conformado por ejecutivos(as) de las áreas de Auditoría Interna, la Gerencia Corporativa Secretaría General, la Consejería Jurídica, la Gerencia Corporativa de Riesgos, la Gerencia Corporativa de Inversiones y Control de Proyectos; y la Gerencia de Estándares y Control de Proyectos de la Vicepresidencia de Proyectos.

Las actividades específicas de coordinación incluyeron reuniones de carácter quincenal, lideradas por la Gerencia Corporativa de Riesgos, con profesionales de Codelco designados como contrapartes para atender los requerimientos del fiscalizador. Además, Auditoría Interna de Codelco efectuó reuniones quincenales con los supervisores de la Dirección de Fiscalización de Cochilco. Tanto la Gerencia Corporativa de Riesgos como Auditoría Interna realizan dentro de sus procesos, actividades de monitoreo permanente del estado de las fiscalizaciones, junto con actividades para asegurar la entrega de información y/o antecedentes solicitados por el fiscalizador.

3. Gastos en asesorías del Comité de Directores

El Comité de Directores no posee presupuesto de gastos de funcionamiento y, por ende, no ha realizado contrataciones de asesorías.

PROYECTOS ESTRUCTURALES E INVERSIONES DIVISIONALES

Con la aplicación de estrictos protocolos sanitarios y medidas de gestión, nos enfocamos en las actividades relevantes de los proyectos que se encuentran en etapa de ejecución y en la autorización de proyectos nuevos prioritarios. El nivel de inversión de 2021 alcanzó US$ 2.721 millones, un incremento del orden de US$ 580 millones respecto de 2020.

La inversión asociada a la ejecución de los proyectos estructurales Chuquicamata Subterránea, Cartera de Proyectos Teniente, Traspaso Andina y Rajo Inca alcanzó en 2021 un monto de US$ 1.226 millones, cifra que representa 45% de la inversión total de 2021 (U$S 2.721 millones).

Dentro de los logros del año, destacan las inversiones de avance de la mina Chuquicamata Subterránea, asociadas a la "Infraestructura de continuidad del nivel 1" y al "Desarrollo de obras mineras". En la Cartera de Proyectos Teniente estamos implementando el plan de recuperación, que ha permitido incrementar de manera sostenida el desarrollo de Andes Norte, Diamante y Andesita. Traspaso Andina inició la etapa de comisionamiento del Chancado Primario, lo que representa un hito relevante para dicha división.

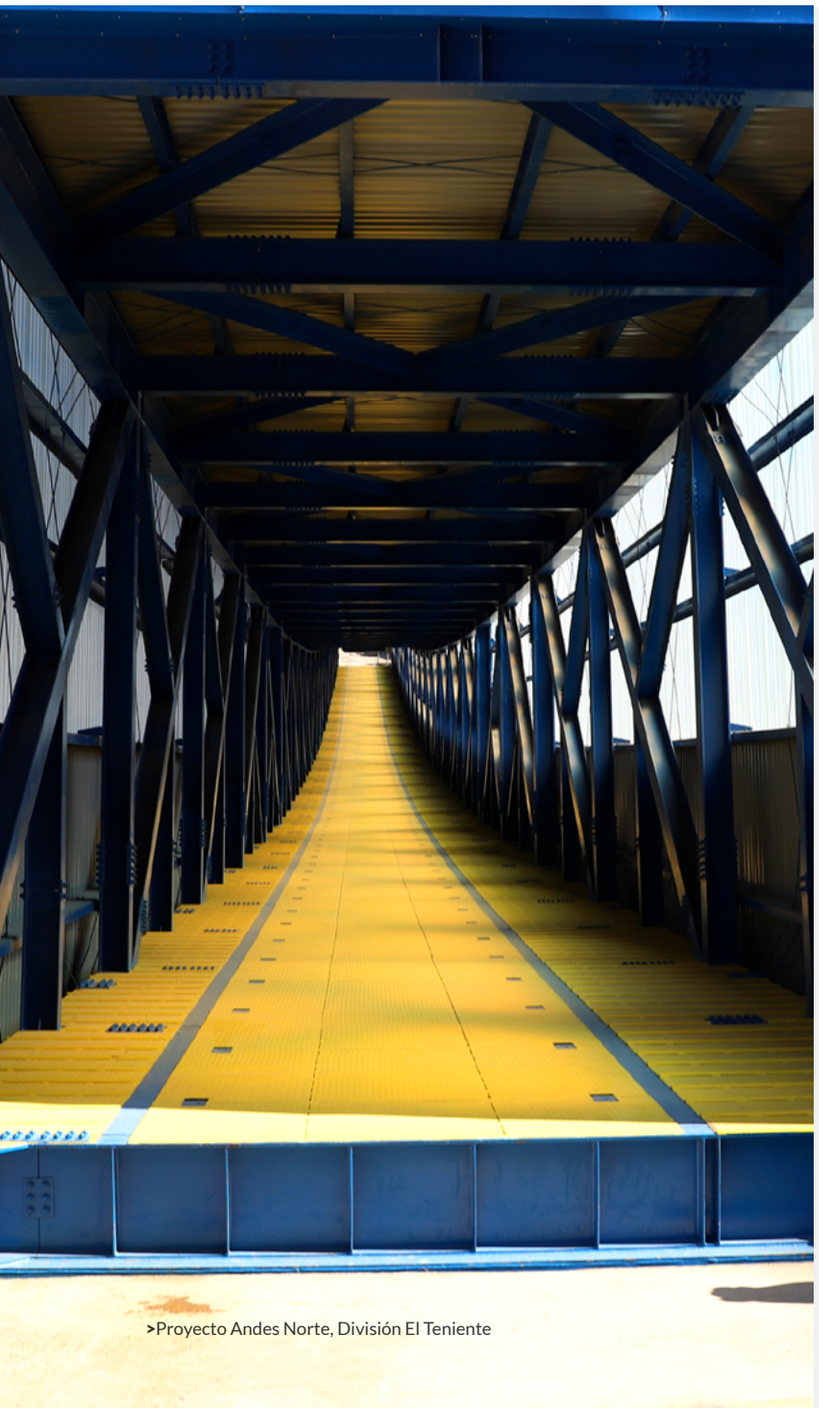
Proyectos estructurales

En Codelco mantenemos una cartera de inversiones estable, que utiliza la base minera de nuestras principales divisiones para gestionar la mayor complejidad asociada a la componente de la minería subterránea.

En 2021 avanzamos significativamente en la implementación de iniciativas de diseño, ejecución y abastecimiento *lean*, junto con estrategias habilitadoras de cambio cultural y transformación digital, las que permitieron mitigar el impacto en productividad que trajo consigo la contingencia sanitaria y las condiciones geomecánicas en los proyectos de minería subterránea.

Durante 2021 en la gestión de la Vicepresidencia de Proyectos no lamentamos accidentes fatales.

>Proyecto Rajo Inca, División Salvador



>Proyecto Andes Norte, División El Teniente

División Chuquicamata

Proyecto Mina Chuquicamata Subterránea

Durante el año se extrajeron más de ocho millones de toneladas de mineral desde la mina subterránea, en el contexto del *ramp up* del proyecto.

Respecto de la ejecución de las obras de construcción, el programa considera tres inversiones principales: la "Explotación inicial" y las obras asociadas a la "Infraestructura de continuidad fase I" y el "Desarrollo de obras mineras".

En 2021 incorporamos inversiones para abordar la inestabilidad del macizo rocoso y mejoras al diseño, y sin perjuicio de los impactos de la crisis sanitaria, logramos progresar en la obra de construcción. Se proyecta el término de las inversiones de la "Explotación Inicial" para 2022.

También continuó el estudio de prefactibilidad para la explotación del segundo nivel de la mina.

Otros proyectos

Finalizamos el estudio de factibilidad para la construcción de la etapa IX del Tranque Talabre y continúan los adelantos en el estudio de factibilidad de la planta de espesamiento de relaves. Se estima iniciar la ejecución de ambas infraestructuras durante 2022.

División El Teniente

Cartera de Proyectos Teniente

Andes Norte Nuevo Nivel Mina (NNM), Diamante y Andesita constituyen la Cartera de Proyectos Teniente, que reemplazó al original Nuevo Nivel Mina y que permitirán extender por 50 años la operación divisional, además de iniciar la explotación del nivel Teniente 9, el más profundo respecto de los sectores que actualmente están en explotación.

La pandemia continuó impactando el normal desarrollo de su ejecución, sin embargo, se implementó un plan de recuperación que ha mejorado su desarrollo de manera sostenida. Se mantiene la atención y gestión permanente de las condiciones geomecánicas, ya que las obras se desarrollan en zonas de altos esfuerzos.

Este 2021 el avance acumulado es de 72% en Andes Norte NNM, 16% en Diamante y 11% en Andesita. Respecto de estos dos últimos, se proyecta el término de sus obras tempranas en 2022.

Otros proyectos

En el embalse Carén continúan los trabajos para ampliar su capacidad mediante la construcción de la etapa 7, incorporando mejoras a los diseños de acuerdo a estándares internacionales y adecuando la secuencia constructiva, para responder a los requerimientos del negocio. Además, se autorizaron los fondos para las etapas 8 y 9.

División Salvador

Rajo Inca

Rajo Inca permitirá extender la operación de la División Salvador por 47 años, dado el agotamiento de los recursos actualmente en explotación. Al cierre de 2021, el avance físico alcanza 23%.

Los principales hitos 2021 del proyecto son el desarrollo del *prestripping* de la mina con 16,6 millones de toneladas (Mton) y la adjudicación de los contratos del área concentradora y de la construcción del taller de camiones.

División Radomiro Tomic

Sulfuros Fase II Radomiro Tomic

Se aprobó la estrategia de desarrollo del estudio de prefactibilidad del proyecto Sulfuros Fase II, que incorpora alternativas tecnológicas. Se encuentra en desarrollo la etapa de evaluación de opciones.

Planta desalinizadora para el Distrito Norte

En relación al sistema de agua desalada para el Distrito Norte, que considera el financiamiento, la ejecución y la operación de las instalaciones por un tercero, nos encontramos en la fase final del proceso. Se espera iniciar el contrato de construcción durante 2022.

Otros proyectos

Finalizó el estudio de factibilidad para extender el procesamiento de los minerales oxidados y se encuentra en desarrollo la factibilidad del proceso de lixiviación secundaria de ripios fase IX. La autorización de la etapa de ejecución para ambos proyectos se estima para 2022.

División Andina

Traspaso Andina

Traspaso Andina tiene como propósito principal reubicar el chancado primario existente para permitir la continuidad de la explotación de la mina a rajo abierto. El proyecto consideró una nueva planta de chancado y la infraestructura necesaria en el sector denominado Nodo 3.500. Además, contempla una conexión, a través de un túnel de transporte de mineral por correa (4,8 km), hacia la actual planta concentradora.

Al cierre de 2021, el proyecto tuvo un avance físico de 98,6%. En noviembre se terminó el precomisionamiento del chancador primario y se inició el comisionamiento por parte de la División Andina. Se proyecta para 2022 efectuar el precomisionamiento del chancador secundario y cumplir con el hito de culminar el proyecto completo.

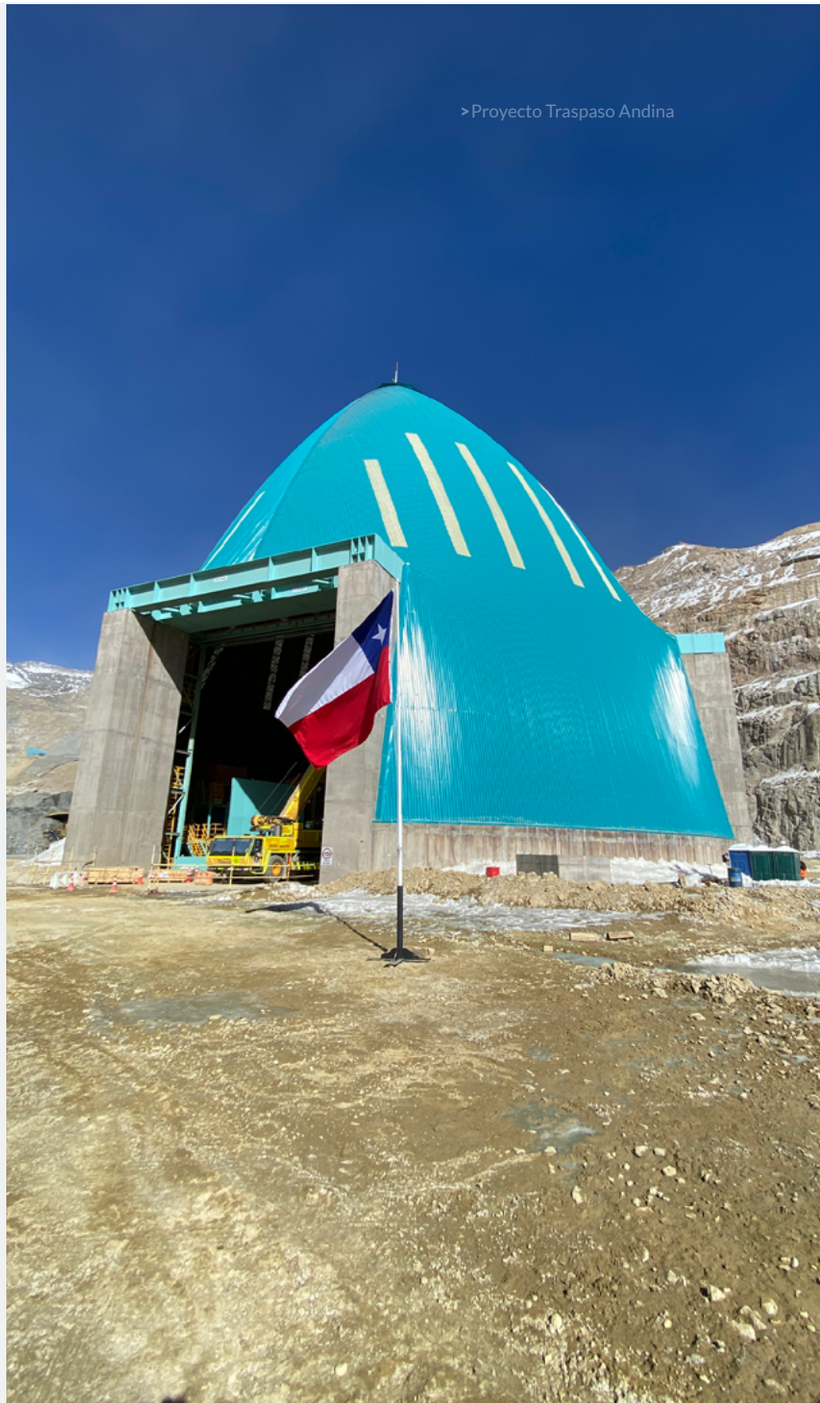
Desarrollo Futuro Andina

En el contexto de la evaluación de escenarios de negocio de la Corporación y considerando el alineamiento con las metas establecidas en la estrategia, se encuentra en proceso de revisión el desarrollo futuro de la división.

Otros proyectos

Durante 2021 el proyecto “Depósito de Lastres Norte” alcanzó un avance físico de 29% y el de “Reposición de Infraestructura Mantenimiento Mina Cota 4.000 Etapa 1” llegó a 77%.

En otras inversiones, se autorizaron los proyectos de “Construcción conectividad Nodo 3.500” y la etapa 2 de “Reposición de infraestructura mantenimiento mina rajo cota 4.000”.



>Proyecto Traspaso Andina

GESTIÓN DE RECURSOS MINEROS Y DESARROLLO

Este año se aprobó el Plan Exploratorio (PEX) 2021, proceso de planificación minera estratégica que involucró a todas las áreas de planificación de las divisiones. El PEX analiza escenarios de desarrollo para Codelco en distintas visiones de futuro en materia de mercado, tecnología y sustentabilidad, para maximizar las oportunidades de negocio y aportar una senda de desarrollo minero para cada distrito.

En 2021 estrenamos la nueva organización de la Vicepresidencia de Gestión de Recursos Mineros y Desarrollo (VGRMD). A las gerencias corporativas de Exploración y de Gestión de Recursos Mineros, sumamos las **nuevas gerencias corporativas de Aguas, Relaves, Geociencias, y Gestión Producción y Excelencia Técnica.** Con esta nueva estructura ampliada, enfrentamos de mejor manera los desafíos de la estrategia corporativa y la vicepresidencia se reposiciona en un fuerte rol de apoyo a las divisiones en ámbitos de gestión y planificación de sus recursos estratégicos.

En materia de geociencias, concretamos la primera etapa de la optimización del diseño de las campañas de sondajes con DRX (*software* de optimización de ubicación), probado de manera piloto en la División Radomiro Tomic y que **reduce en casi 20% el requerimiento en perforaciones.**

Consolidamos, además, la tecnología InSAR —compuesta por una serie de técnicas que utilizan imágenes de radar de apertura sintética— para el monitoreo geotécnico y una reportabilidad sistemática. InSAR genera alertas al identificar focos de deformación en rajos y subsidencias (el progresivo hundimiento de una superficie) en tranques de relaves, embalses e infraestructura de la Corporación, además de monitorizar áreas de entre 15 km^2 y 180 km^2.

Por otro lado, **implementamos un apoyo experto geotécnico centralizado en el direccionamiento del diseño y la construcción de proyectos subterráneos.** Asimismo, delineamos planes que apoyarán los estudios de la futura minería profunda en las divisiones El Teniente, Andina y Ministro Hales.

>División Ministro Hales

En materia de recursos mineros y desarrollo, destaca el Plan Exploratorio (PEX) 2021. El PEX nos permite una planificación estratégica minera con una mirada de largo plazo y distintas visiones de futuro en materia de mercado, tecnología y sustentabilidad. En dicho plan **analizamos escenarios para maximizar las oportunidades de negocio y aportar una senda de desarrollo minero para cada distrito.** Este proceso técnico multidisciplinario involucró a todas las áreas de planificación divisionales y fue aprobado por la administración superior.

En una perspectiva de corto y mediano plazo, iniciamos un ciclo de fortalecimiento de la interacción con las áreas corporativas de Recursos Hídricos y Mantenimiento, mediante la creación de protocolos para la planificación. Entre otras iniciativas, aplicamos nuevas técnicas de optimización de planes mineros mediante la metodología de programación completa (Direct Block Scheduling, DBS). Estas iniciativas **nos aseguran proyectar una producción sobre un millón 600 mil toneladas de cobre fino para 2022.**

Otro de los hitos, junto con la Vicepresidencia de Tecnología y Automatización en los Procesos de Negocios, fue la inauguración y puesta en marcha del Centro Integrado de Operaciones Estratégico (CIO-E), el cual, gracias a su conectividad y arquitectura tecnológica, ayuda a monitorear y aplicar la analítica avanzada de data a las operaciones de Codelco. Este centro neurálgico concentra los equipos expertos que identifican oportunidades de mejoramiento y logro de estándares operativos, a través de la transferencia de mejores prácticas.

También implementamos **con éxito los procesos de "Revisión de Pares" en las divisiones Andina, Gabriela Mistral y Radomiro Tomic.** Se trata de un proceso en que un selecto grupo mixto de expertos externos e internos de alto nivel analiza los procesos para identificar brechas y oportunidades, además de recomendar optimizaciones a la gestión operacional, estudios de capacidad de procesos y la incorporación de las mejores prácticas de otras divisiones o de la industria.

En cuanto a los recursos hídricos, este año nos enfocamos en su planificación estratégica con el objetivo de progresar en el uso eficiente del agua con los mejores estándares. Este proceso será continuo y va de la mano del desarrollo de los Planes Estratégicos Divisionales de Agua, en los que definimos riesgos y sus gatillantes, así como las oportunidades y las condicionantes que habilitan el aprovechamiento en materia hídrica. **Uno de los ejes fundamentales de estos proyectos es el Plan de Eficiencia Hídrica de cada división, que busca cumplir la meta corporativa de reducir en 60% el consumo de agua continental.** Esto se traduce, entre otras medidas, en disminuir en 15% el *make up* (consumo de metros cúbicos por tonelada procesada de mineral) de aguas continentales, gracias a procesos más eficientes.

Otros avances en materia hídrica y la implementación del Estándar Global de Gestión de Relaves para la Industria Minera se abordan en el capítulo de Desarrollo Sustentable.

Exploraciones nacionales e internacionales

Respecto de la exploración nacional, **durante 2021 perforamos 41.879 metros para sondajes, manteniendo el foco en las exploraciones distritales.** También aportamos información al proceso del Plan Exploratorio (PEX) 2021 para distintos proyectos en las divisiones Gabriela Mistral, Salvador y Radomiro Tomic.

En la División El Teniente se registraron nuevos interceptos mineralizados de sondajes, con potencial de incrementar los recursos minerales del proyecto Recursos Norte. Con ello, para el período 2019-2021 identificamos 4.213 millones de toneladas (Mt) de recursos geológicos potenciales, con una ley media de 0,46%, equivalentes a 19,3 Mt de cobre fino (CuT), adicionales a los recursos geológicos históricos reportados de 79,1 Mt de CuT.

En el ámbito de la exploración internacional, alineamos la estrategia con vistas a tomar riesgos aceptables para la Corporación. En Ecuador se desplegaron los esfuerzos para mantener la licencia social del proyecto Llurimagua y para la captura de información en los proyectos propios. En el caso de los activos en Brasil, se prepararon antecedentes para la salida ordenada del distrito, acorde a los lineamientos de nuestro directorio.

En cuanto a los recursos hídricos, este año nos enfocamos en su planificación estratégica con el objetivo de progresar en el uso eficiente del agua con los mejores estándares.

RECURSOS Y RESERVAS MINERALES

Con más de 135 millones de toneladas de cobre fino en recursos minerales, Codelco puede sustentar sus planes de largo plazo.

Inventario activos mineros

Recursos geológicos

Corresponden a todos los recursos geológicos estimados a ley de corte 0,2%

Recursos minerales

Corresponden a los recursos contenidos en envolventes económicas. Los recursos minerales de Codelco incluyen las reservas mineras

Reservas minerales

Corresponden a una porción de los recursos medidos e indicados, determinados a partir de planes mineros

>División Radomiro Tomic

En Codelco reportamos los recursos geológicos que indican el potencial de los yacimientos identificados a la fecha.

Los recursos geológicos resultan del proceso de exploración y son estimados usando modelos geocientíficos. Se clasifican en recursos medidos, indicados e inferidos.

Cuando estos recursos geológicos presentan una perspectiva razonable de una eventual extracción económica, se denominan recursos minerales.

La categorización de nuestros activos mineros se elabora sobre la base de un estándar similar al utilizado por la industria, de acuerdo con la Ley 20.235.

Los recursos geológicos totales en 2021 permanecen similares a los reportados en 2020, con un leve aumento de 0,2% en cobre fino. Los cambios más relevantes son la actualización de los recursos lixiviables del yacimiento Damiana y los inventarios de recursos artificiales de la División Salvador. Además, actualizamos el modelo de recursos geológicos de la División Gabriela Mistral incorporando el sector Lagarto.

Inventario de recursos geológicos totales

Mt: Millones de toneladas
%CuT: Ley de cobre total

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Radomiro Tomic		7.394	7.445	0,41	0,40	30,4	30,1
	Medido	1.318	1.351	0,48	0,48	6,4	6,5
	Indicado	1.526	1.621	0,44	0,43	6,7	6,9
	Inferido	4.550	4.473	0,38	0,37	17,3	16,7
Chuquicamata		14.571	14.805	0,43	0,43	62,6	63,1
	Medido	2.179	2.291	0,64	0,62	13,9	14,1
	Indicado	1.590	2.426	0,54	0,52	8,5	12,6
	Inferido	10.802	10.088	0,37	0,36	40,2	36,4
Ministro Hales		3.044	2.974	0,72	0,75	21,9	22,3
	Medido	276	273	0,94	0,99	2,6	2,7
	Indicado	703	683	0,79	0,84	5,6	5,7
	Inferido	2.066	2.018	0,66	0,69	13,7	13,8
Gabriela Mistral		2.239	1.407	0,32	0,33	7,2	4,6
	Medido	575	321	0,35	0,35	2,0	1,1
	Indicado	523	63	0,32	0,32	1,7	0,2
	Inferido	1.141	1.023	0,31	0,33	3,5	3,3
Salvador		3.569	3.465	0,41	0,41	14,7	14,1
	Medido	551	600	0,50	0,47	2,8	2,8
	Indicado	774	600	0,43	0,37	3,3	2,2
	Inferido	2.244	2.265	0,38	0,40	8,6	9,1



Los recursos en depósitos artificiales están compuestos por material quebrado, es decir, remanente de la extracción de sectores explotados mediante minería subterránea y *stock*, que es el recurso extraído por la minería a cielo abierto y que se encuentra apilado en zonas debidamente identificadas.

> Correas transportadoras de mineral, Chuquicamata Subterránea

Inventario de recursos geológicos totales

Mt: Millones de toneladas
%CuT: Ley de cobre total

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Andina		21.969	22.016	0,62	0,62	135,2	135,6
	Medido	2.772	2.775	0,72	0,72	20,0	20,1
	Indicado	2.556	2.555	0,64	0,64	16,4	16,5
	Inferido	16.640	16.686	0,59	0,59	98,8	99,0
El Teniente		16.313	16.322	0,56	0,57	92,1	92,6
	Medido	2.577	2.605	0,84	0,84	21,6	21,9
	Indicado	2.687	2.709	0,58	0,59	15,7	15,9
	Inferido	11.049	11.008	0,50	0,50	54,8	54,8
Otros depósitos		3.035	3.035	0,34	0,34	10,5	10,5
	Medido	149	149	0,26	0,26	0,4	0,4
	Indicado	170	170	0,27	0,27	0,5	0,5
	Inferido	2.716	2.716	0,35	0,35	9,6	9,6
Rec. Artificiales		4.883	5.540	0,39	0,36	19,1	20,0
	Medido	183	182	0,81	0,86	1,5	1,6
	Indicado	352	499	0,78	0,68	2,8	3,4
	Inferido	4.348	4.859	0,34	0,31	14,9	15,1
Total recursos		77.018	77.010	0,51	0,51	393,6	392,9
	Medido	10.581	10.547	0,67	0,68	71,0	71,2
	Indicado	10.881	11.326	0,56	0,56	61,2	63,9
	Inferido	55.557	55.137	0,47	0,47	261,4	257,8

Inventario de recursos minerales

Cada año realizamos campañas de sondajes que nos permiten mejorar los modelos de recursos que soportan el avance de las operaciones y las distintas etapas de ingeniería de los proyectos divisionales. Considerando nuestra participación en los yacimientos Anglo American Sur, Inca de Oro y El Abra, el inventario incorpora 17,5 millones de toneladas de cobre fino.

Nuestro inventario de recursos minerales corporativo consolida la información de minerales de óxidos y sulfuros de todas las divisiones, a partir de la cubicación de envolventes económicas en las minas a rajo abierto y los volúmenes de mineral a explotar en las minas subterráneas.

Los recursos minerales de 2021 presentaron un aumento de 14,5 millones de toneladas de cobre fino respecto de lo informado en 2020. Esto se explica, principalmente, por el incremento en la actualización del precio del cobre de largo plazo, que influyó de forma positiva en la generación de las envolventes económicas en la mayoría de nuestros yacimientos.

En total, los recursos minerales de Codelco ascienden a 152,8 millones de toneladas de cobre fino.

Inventario de recursos minerales por división

Mt: Millones de toneladas
%CuT: Ley de cobre total

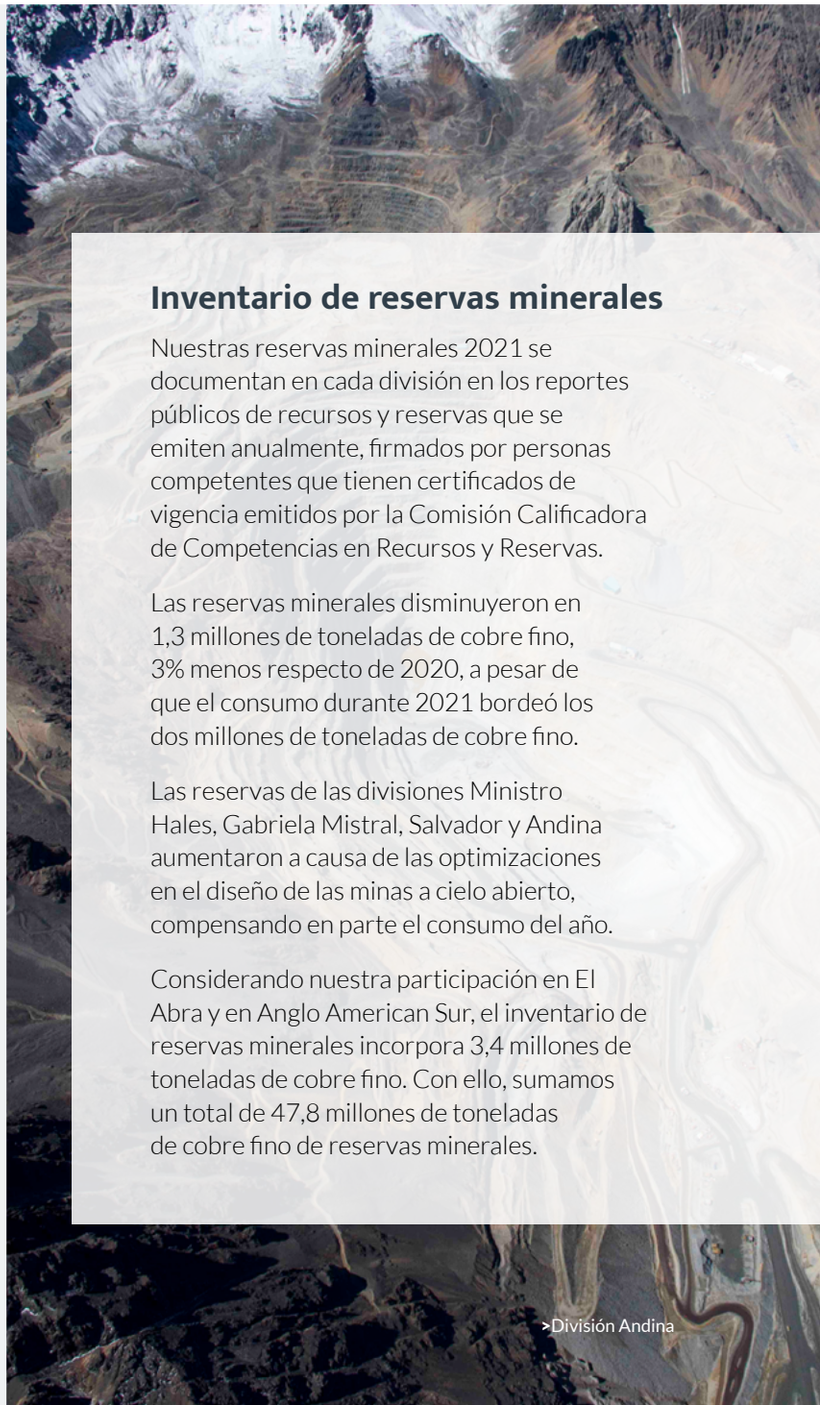
		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Radomiro Tomic		**5.292**	4.167	**0,43**	0,44	**22,8**	18,5
	Medido	1.318	1.171	0,47	0,49	6,2	5,8
	Indicado	1.536	1.321	0,43	0,44	6,6	5,8
	Inferido	2.439	1.675	0,41	0,41	10,1	6,9
Chuquicamata		**2.619**	1.847	**0,62**	0,68	**16,2**	12,6
	Medido	728	666	0,81	0,82	5,9	5,5
	Indicado	626	587	0,68	0,73	4,3	4,3
	Inferido	1.265	594	0,48	0,48	6,1	2,9
Ministro Hales		**1.578**	1.321	**0,84**	0,86	**13,3**	11,3
	Medido	243	179	0,92	0,96	2,3	1,7
	Indicado	454	379	0,87	0,92	3,9	3,5
	Inferido	881	764	0,81	0,80	7,1	6,1
Gabriela Mistral		**519**	409	**0,33**	0,34	**1,7**	1,4
	Medido	351	259	0,34	0,34	1,2	0,9
	Indicado	102	43	0,31	0,32	0,3	0,1
	Inferido	66	107	0,32	0,34	0,2	0,4
Salvador		**1.743**	800	**0,52**	0,62	**9,0**	4,9
	Medido	532	353	0,60	0,65	3,2	2,3
	Indicado	492	249	0,54	0,64	2,7	1,6
	Inferido	719	199	0,44	0,51	3,1	1,0
Andina		**4.924**	4.683	**0,75**	0,77	**36,8**	36,2
	Medido	1.313	1.238	0,74	0,78	9,8	9,7
	Indicado	1.065	963	0,70	0,74	7,5	7,2
	Inferido	2.546	2.482	0,77	0,78	19,5	19,4
El Teniente		**4.546**	4.586	**0,78**	0,78	**35,4**	35,9
	Medido	1.415	1.440	0,95	0,96	13,4	13,8
	Indicado	1.091	1.098	0,79	0,79	8,6	8,7
	Inferido	2.040	2.048	0,65	0,66	13,3	13,4
Total recursos		**21.221**	17.813	**0,64**	0,68	**135,2**	120,8

Inventario corporativo de recursos minerales por tipo de mineral

Mt: Millones de toneladas
%CuT: Ley de cobre total

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sulfuro		**19.621**	16.575	**0,66**	0,70	**129,4**	115,9
	Medido	5.163	4.749	0,76	0,78	39,1	37,3
	Indicado	4.822	4.271	0,66	0,69	31,9	29,7
	Inferido	9.636	7.556	0,61	0,65	58,4	48,9
Óxido		**1.601**	1.237	**0,36**	0,40	**5,8**	4,9
	Medido	738	557	0,38	0,42	2,8	2,3
	Indicado	544	368	0,35	0,40	1,9	1,5
	Inferido	319	313	0,34	0,36	1,1	1,1
Total recursos		**21.221**	17.813	**0,64**	0,68	**135,2**	120,8
	Medido	5.902	5.306	0,71	0,75	41,9	39,6
	Indicado	5.365	4.639	0,63	0,67	33,8	31,1
	Inferido	9.955	7.868	0,60	0,64	59,5	50,1

Recursos minerales	Mineral (Mt)	Ley (%CuT)	Cobre Fino (Mt)
Participación coligadas			
Anglo American Sur (20%)	1.573	0,81	12,7
Inca de Oro (33,8%)	156	0,41	0,6
El Abra (49%)	1.084	0,39	4,2
Subtotales coligadas	**2.813**	**0,62**	**17,5**
Subtotales divisiones	**21.221**	**0,64**	**135,2**
Total recursos	**24.034**	**0,64**	**152,8**



Inventario de reservas minerales

Nuestras reservas minerales 2021 se documentan en cada división en los reportes públicos de recursos y reservas que se emiten anualmente, firmados por personas competentes que tienen certificados de vigencia emitidos por la Comisión Calificadora de Competencias en Recursos y Reservas.

Las reservas minerales disminuyeron en 1,3 millones de toneladas de cobre fino, 3% menos respecto de 2020, a pesar de que el consumo durante 2021 bordeó los dos millones de toneladas de cobre fino.

Las reservas de las divisiones Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador y Andina aumentaron a causa de las optimizaciones en el diseño de las minas a cielo abierto, compensando en parte el consumo del año.

Considerando nuestra participación en El Abra y en Anglo American Sur, el inventario de reservas minerales incorpora 3,4 millones de toneladas de cobre fino. Con ello, sumamos un total de 47,8 millones de toneladas de cobre fino de reservas minerales.

>División Andina

Inventario de reservas minerales por división

Mt: Millones de toneladas
%CuT: Ley de cobre total

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Radomiro Tomic		**1.874**	1.876	**0,49**	0,49	**9,119**	9,176
Sulfuro		**1.360**	1.375	**0,50**	0,50	**6,8**	6,9
	Probada	407	463	0,53	0,52	2,2	2,4
	Probable	953	912	0,49	0,50	4,7	4,5
Óxido		**514**	**501**	**0,44**	**0,45**	**2,3**	**2,3**
	Probada	194	150	0,47	0,54	0,9	0,8
	Probable	320	351	0,42	0,41	1,4	1,5
Chuquicamata		**1.158**	1.301	**0,68**	0,71	**7,9**	9,2
Sulfuro		**1.120**	1.254	**0,69**	0,72	**7,7**	9,0
	Probada	380	376	0,90	0,90	3,4	3,4
	Probable	740	878	0,59	0,64	4,3	5,6
Óxido		**38**	47	**0,44**	0,45	**0,2**	0,2
	Probada	29	30	0,44	0,45	0,1	0,1
	Probable	9	17	0,43	0,46	0,0	0,1
Ministro Hales		**378**	334	**0,86**	0,88	**3,2**	2,9
Sulfuro		**378**	334	**0,86**	0,88	**3,2**	2,9
	Probada	183	163	0,89	0,94	1,6	1,5
	Probable	195	171	0,83	0,83	1,6	1,4
Gabriela Mistral		**275**	287	**0,36**	0,34	**1,0**	1,0
Óxido		**275**	287	**0,36**	0,34	**1,0**	1,0
	Probada	247	252	0,36	0,35	0,9	0,9
	Probable	28	35	0,37	0,33	0,1	0,1
Salvador		**534**	535	**0,69**	0,68	**3,7**	3,7
Sulfuro		**407**	411	**0,71**	0,70	**2,9**	2,9
	Probada	262	265	0,71	0,70	1,9	1,9
	Probable	145	146	0,70	0,69	1,0	1,0
Óxido		**127**	124	**0,63**	0,64	**0,8**	0,8
	Probada	49	46	0,65	0,66	0,3	0,3
	Probable	78	78	0,62	0,63	0,5	0,5
Andina		**1.168**	1.251	**0,78**	0,71	**9,1**	8,9
Sulfuro		**1.168**	1.251	**0,78**	0,71	**9,1**	8,9
	Probada	786	421	0,82	0,67	6,5	2,8
	Probable	382	831	0,70	0,74	2,7	6,1
El Teniente		**1.258**	1.293	**0,82**	0,83	**10,3**	10,7
Sulfuro		**1.258**	1.293	**0,82**	0,83	**10,3**	10,7
	Probada	885	906	0,97	0,98	8,5	8,9
	Probable	373	387	0,47	0,48	1,8	1,9
Total reservas		**6.644**	**6.878**	**0,67**	**0,66**	**44,4**	**45,7**

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sulfuro		**5.690**	5.918	**0,71**	0,70	**40,2**	41,4
	Probada	2.902	2.594	0,83	0,80	24,1	20,9
	Probable	2.788	3.324	0,58	0,62	16,1	20,5
Óxido		**954**	960	**0,44**	0,44	**4,2**	4,3
	Probada	519	479	0,44	0,44	2,3	2,1
	Probable	435	480	0,46	0,44	2,0	2,1
Total reservas divisiones		**6.644**	6.878	**0,67**	0,66	**44,4**	45,7
	Probada	3.421	3.074	0,77	0,75	26,4	23,0
	Probable	3.223	3.804	0,56	0,60	18,0	22,7

Reservas minerales	Mineral (Mt)	Ley (%CuT)	Cobre Fino (Mt)
Anglo American Sur (20%)	376	0,49	1,8
El Abra (49%)	382	0,41	1,6
Subtotal	**758**	**0,45**	**3,4**
Subtotal	**6.644**	**0,67**	**44,4**
Total recursos	**7.402**	**0,65**	**47,8**

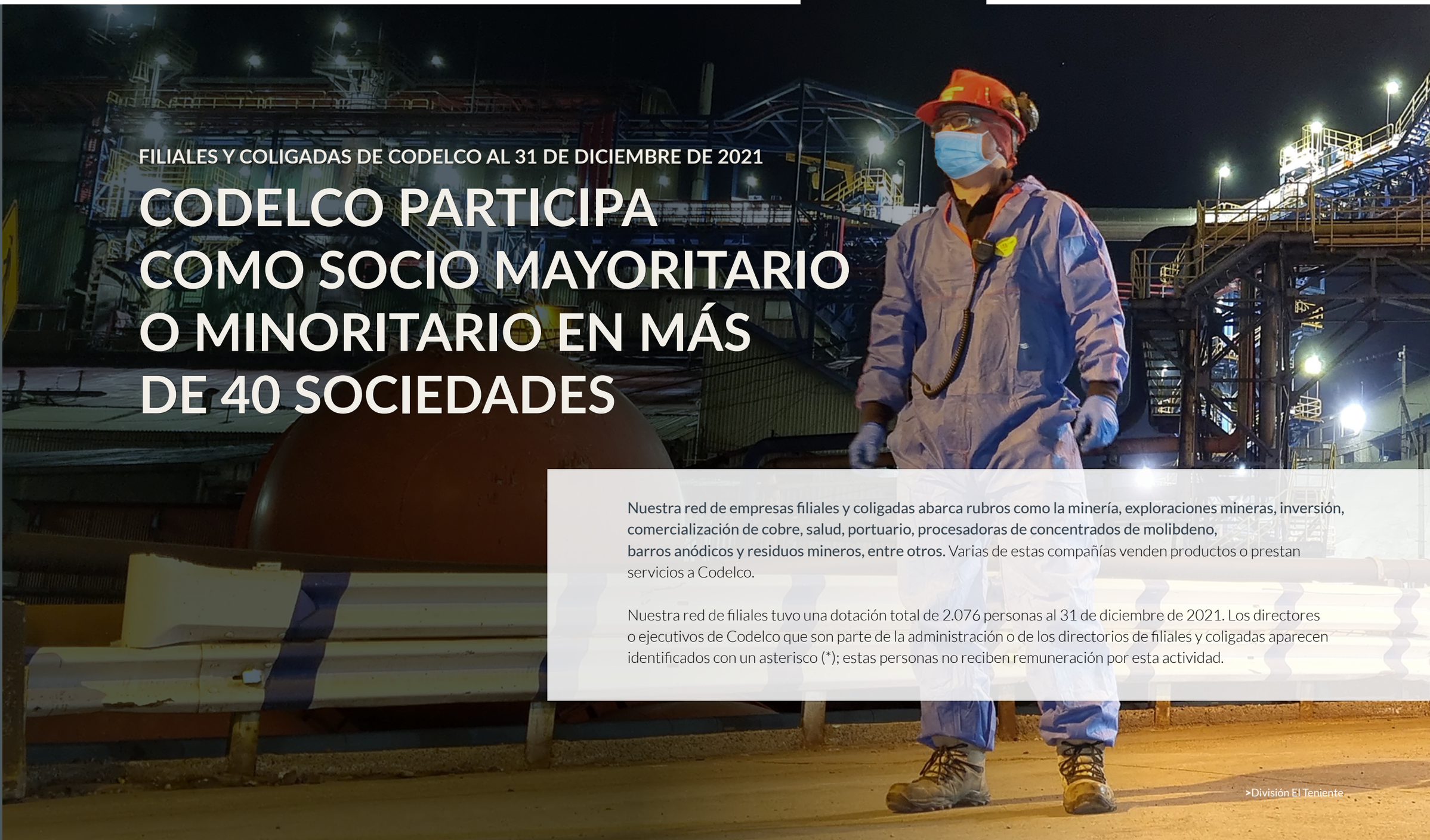


Anualmente la declaración de recursos y reservas minerales de cada división es certificada por las personas competentes de nuestra empresa, según lo establecido en la Ley N° 20.235 que regula esta figura y crea la Comisión Calificadora de Competencias en Recursos y Reservas Mineras.

Las siguientes personas competentes suscriben los reportes públicos de recursos y reservas, que constituyen la base de la información utilizada en la confección del inventario de recursos y reservas de nuestra compañía. Éstas están inscritas y vigentes en el Registro de la Comisión Calificadora de Competencias en Recursos y Reservas Mineras.

N° registro	Persona competente	División	Codelco / área de organización
99	Patricio Zúñiga Rojas	Casa Matriz	G. Corporativa de de Geociencias
93	Manuel Mansilla Orellana	Casa Matriz	G. de Recursos Mineros
192	Raúl Cancino González	Radomiro Tomic	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
206	Sebastián de la Fuente	Radomiro Tomic	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
142	Christian Ardiles W.	Chuquicamata	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
252	Juan Carlos Peña Pérez	Chuquicamata	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
257	Renato Valdés Romo	Ministro Hales	G. de Desarrollo Distrital
93	Manuel Mansilla Orellana	Ministro Hales	G. de Recursos Mineros
203	Claudio Nicolás Vargas	Gabriela Mistral	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
395	Patricio Martínez Fernandez	Gabriela Mistral	G. de Desarrollo Distrital
99	Patricio Zúñiga Rojas	Salvador	G. de Recursos Mineros
93	Manuel Mansilla Orellana	Salvador	G. Corporativa de de Geociencias
254	Michel Galeb Nicolás	Andina	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
419	José Miguel Castro	Andina	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
84	Felipe Celhay Schoelerman	El Teniente	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
198	Daniel Bustamante Valdés	El Teniente	G. de Recursos Mineros y Desarrollo

>División Radomiro Tomic



FILIALES Y COLIGADAS DE CODELCO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

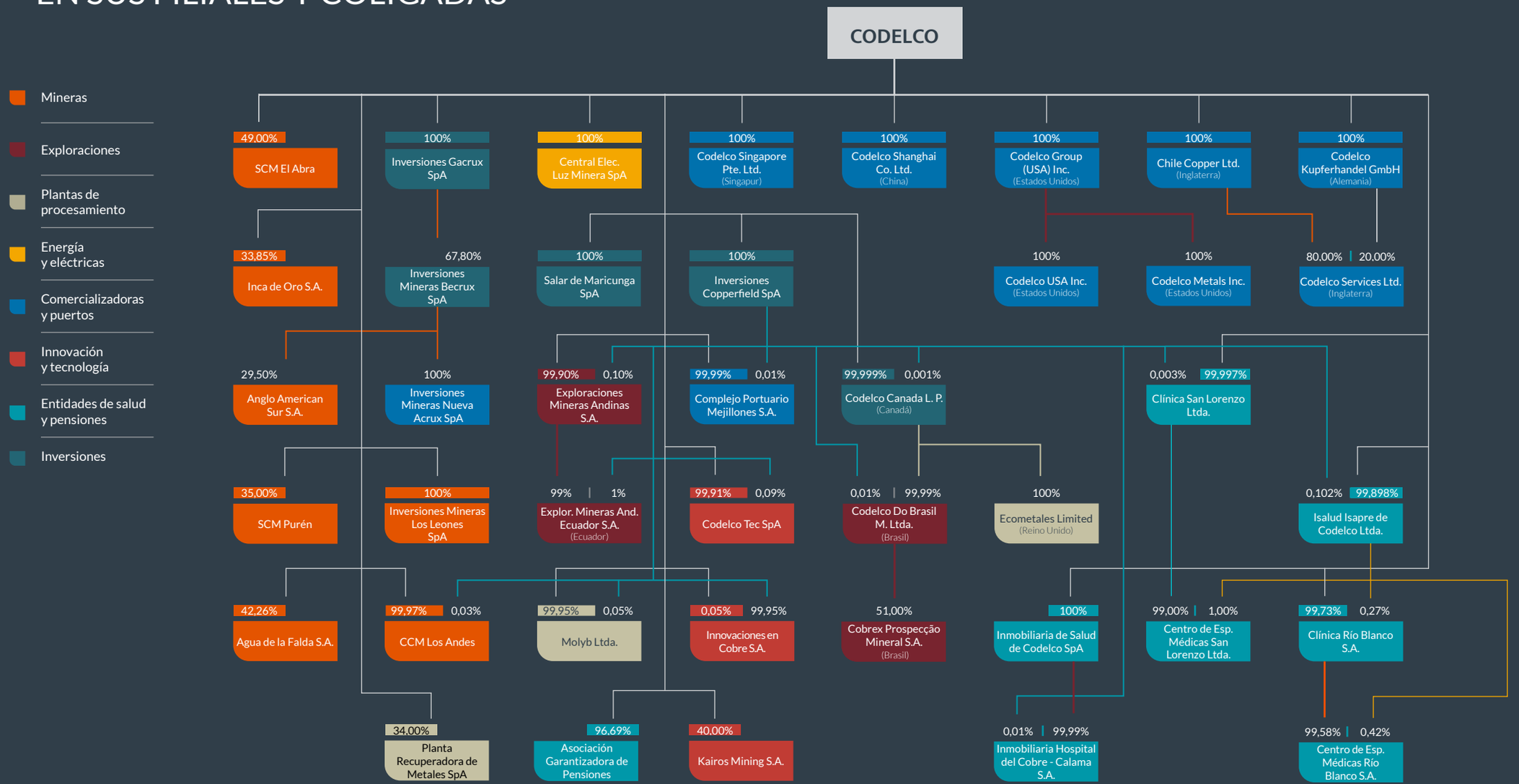
CODELCO PARTICIPA COMO SOCIO MAYORITARIO O MINORITARIO EN MÁS DE 40 SOCIEDADES

Nuestra red de empresas filiales y coligadas abarca rubros como la minería, exploraciones mineras, inversión, comercialización de cobre, salud, portuario, procesadoras de concentrados de molibdeno, barros anódicos y residuos mineros, entre otros. Varias de estas compañías venden productos o prestan servicios a Codelco.

Nuestra red de filiales tuvo una dotación total de 2.076 personas al 31 de diciembre de 2021. Los directores o ejecutivos de Codelco que son parte de la administración o de los directorios de filiales y coligadas aparecen identificados con un asterisco (*); estas personas no reciben remuneración por esta actividad.

>División El Teniente

PARTICIPACIÓN DE CODELCO
EN SUS FILIALES Y COLIGADAS



Los porcentajes resaltados con color representan la participación directa de Codelco en la propiedad de la filial o coligada.
Los porcentajes que no están resaltados con color representan la participación indirecta de Codelco en la propiedad de la filial o coligada.

Anglo American Sur S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	77.762.940-9
Razón social:	Anglo American Sur S.A.
Tipo:	Sociedad anónima
Constitución:	31 de julio de 2007
Socios:	Inversiones Anglo American Sur S.A. **50,05992%** Clarent SARL **0,00008%** Inversiones Mineras Becrux SpA **29,5%** M.C. Inversiones Limitada **20,44%**

Objeto social

La actividad principal de la compañía es la exploración, extracción, explotación, producción, beneficio y comercio de minerales, concentrados, precipitados, barras de cobre y de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas y, en general de toda sustancia fósil e hidrocarburos líquidos y gaseosos, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo la exploración, explotación y uso de toda fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial y de los productos o subproductos que se obtengan de ellos y, en general, la realización de cualquiera de otras actividades afines, conexas o complementarias que los accionistas acuerden.

US$ 248.147 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma indirecta en un 20% del patrimonio social.
- No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco

- Vende ánodos, cátodos y concentrado a Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA.
- Vende ácido sulfúrico a Codelco.
- Compra concentrados de cobre a Codelco.

Gerente general
Cecilia Arrué

Contratos celebrados con Codelco

- Contratos para la compra de ánodos, cátodos y concentrado, a través de Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA.
- Contratos de venta de ácido sulfúrico.
- Contrato de compra de concentrados de cobre.

Directores titulares

- Ruben Fernandes
- Aaron Puna
- Trevor Dyer
- Tadashi Omatoi
- Rodrigo Barrera O. (*)

Directores suplentes

- Domenico Pelliccia
- Milagros Altuna
- Rodrigo Suabiabre
- Masahiro Deguchi
- Yoshio Onishi

SCM El Abra

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	96.701.340-4
Razón social:	Sociedad Contractual Minera El Abra - SCM El Abra
Tipo:	Sociedad contractual minera
Constitución:	28 de junio de 1994
Socios:	Codelco **49%** Cyprus El Abra Corporation (Freeport-McMoRan Inc.) **51%**

Objeto social

Prospección, exploración y explotación del yacimiento minero El Abra, ubicado en la Región de Antofagasta, incluidas sus áreas de extensión, así como también aquellas adyacentes o cercanas al mismo. Extracción, beneficio y procesamiento de los minerales que se obtengan de la explotación de las pertenencias que comprenden dicho yacimiento y áreas; además del transporte y comercialización de los productos y subproductos provenientes del procesamiento de los minerales y demás actividades de explotación del yacimiento.

US$ 319.019 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma directa en 49% del patrimonio social
- Durante el ejercicio no hubo incremento en el capital

Relación comercial con Codelco

- El principal negocio en común es la venta de cobre en cátodos por parte de SCM El Abra a Codelco. Adicionalmente, Codelco vende ácido sulfúrico a SCM El Abra en cantidades y precios que se negocian cada año.

Presidente
Rubén Funes M.

Contratos celebrados con Codelco

- El acuerdo para la venta de cobre está amparado en el contrato firmado el 1 de enero de 2004 entre SCM El Abra y Codelco, el que considera renovaciones automáticas bajo bases anuales. Existen contratos para las ventas de ácido sulfúrico que se extienden hasta el 31 diciembre de 2022.

Gerente general
Boris Medina K.

Directores titulares

- Joshua Olmsted
- Francisco Costabal M.
- Steven Tanner
- Alejandro Rivera (*)
- Mauricio Barraza (*)

Directores suplentes

- Rubén Funes M.
- Kathleen Quirk
- Taylor Melvin
- Rodrigo Barrera (*)
- Patricio Vergara (*)

SCM Purén

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.028.880-2
Razón social:	Sociedad Contractual Minera Purén
Tipo:	Sociedad contractual minera
Constitución:	23 de septiembre de 2003
Socios:	Codelco **35%** Minera Mantos de Oro (Kinross) **65%**

Objeto social

Explorar, reconocer, prospectar, investigar, desarrollar y explotar yacimientos mineros, a fin de extraer, producir y procesar minerales, concentrados u otros productos procedentes de sustancias minerales, pudiendo, para estos efectos, instalar y operar plantas de beneficio y tratamientos de minerales; constituir y adquirir derechos mineros de cualquier naturaleza; vender, transportar, exportar y comercializar sustancias y productos minerales, para lo cual se pueden ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos y convenciones que, directa e indirectamente, conduzcan al cumplimiento de su objeto.

US$ 4.138 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- El porcentaje de participación de Codelco es de 35%, con 350 acciones suscritas de un total de 1.000. No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco

- No hubo ventas ni compras de bienes y servicios.

Gerente general

Regulo Sánchez Troncoso

Contratos celebrados con Codelco

- No hubo contratos que influyan sustancialmente en las operaciones y resultados de Codelco.

Directores titulares

- Rolando Cubillos Basaure
- Ximena Matas Quilodrán
- Guillermo Olivares Ardiles
- Carlos Wulff Moreno (*)
- Marcela Oyarzún U. (*)

Directores suplentes

- Claudia Onetto
- Fabiola Meza
- Regulo Sánchez Troncoso
- Jaime San Martín (*)
- Christian Dummer (*)

Agua de la Falda S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	96.801.450-1
Razón social:	Agua de la Falda S.A.
Tipo:	Sociedad anónima
Constitución:	25 de julio de 1996
Socios:	Codelco **42,26%** Minera Meridian Limitada **57,74%**

Objeto social

Prospección, exploración y explotación de pertenencias mineras que contengan oro, metales preciosos y otros metales, y su comercialización en cualquier forma.

US$ 18.695 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma directa en 42,26% del patrimonio social.

Relación comercial con Codelco

- No hubo ventas ni compras de bienes y servicios.

Gerente general

Vacante

Contratos celebrados con Codelco

- La sociedad mantiene vigente con Codelco contratos por los siguientes servicios: suministro de agua dulce, de agua industrial, de energía eléctrica y de arrendamiento.

Directores titulares

- Andrés Guzmán Bosque
- Gerardo Fernández T.
- Cristóbal Correa E.
- Antonio Bonani (*)
- Jaime San Martín (*)

Directores suplentes

- Jason Joseph LeBlanc
- Miguel Pérez Aspe
- Sergio Orrego Flory
- Santiago Núñez Lagos (*)
- Christian Dummer (*)

Inca de Oro S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.063.022-5
Razón social:	Inca de Oro S.A.
Tipo:	Sociedad anónima
Constitución:	11 de junio de 2009
Socios:	Codelco **33,85%** PanAust **66,15%**

Objeto social

Explotar recursos mineros y plantas de beneficio de minerales. Constituir o formar parte de otras sociedades con fines similares, afines, conexos o complementarios; y adquirir y enajenar derechos o acciones en ellas.

Adquirir, constituir y vender pertenencias, yacimientos, concesiones y derechos mineros, en general, bienes raíces o muebles, como también valores e instrumentos financieros de cualquier tipo. Realizar, tanto en Chile como en el extranjero, servicios de todo tipo para el área minera.

US$ 35.225 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa en 33,85% del patrimonio social
- No hubo variaciones durante el ejercicio

Relación comercial con Codelco

- La empresa no realizó actividad comercial durante 2020

Gerente general

Geoffrey Kernick

Contratos celebrados con Codelco

- Contrato de Servicios entre Codelco e IDOSA incluye administración de propiedad minera y pago de otros servicios.

Directores titulares

- Daling Zheng
- George Piggott
- Shaun Massey
- Jaime San Martín (*)
- Diego Brieba Vial (*)

Directores suplentes

- Qun Yang
- Scott Alexander Cowie
- Geoff Kernick
- Christian Dummer (*)
- Rodrigo Barrera O. (*)

CCM Los Andes

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	78.860.780-6
Razón social:	Compañía Contractual Minera Los Andes – CCMLA
Tipo:	Sociedad contractual minera
Constitución:	16 de mayo de 1996
Socios:	Codelco **99,97%** Inversiones Copperfield SpA **0,03%**

Objeto social

Apoyar a Codelco en exploraciones geológicas o de otra naturaleza, tendientes a descubrir y reconocer yacimientos minerales existentes en el país o en el extranjero.

US$ 43.537 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social

Relación comercial con Codelco

- Las actividades propias de exploración están desarrolladas por Codelco mediante contratos con otras compañías, bajo la opción de concurrir a la formación de una sociedad anónima.
- Durante el ejercicio, Codelco realizó, por cuenta de CCMLA, los pagos por mantención de la propiedad minera, gastos que han quedado registrados en la cuenta entre las compañías.

Gerente general

Cristian Sprohnle Mckenzie *

Contratos celebrados con Codelco

- Contrato marco para exploración, vigente desde 2014
- En septiembre de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco

Directores titulares

- Guillermo Müller M.(*)
- Carlos Gómez C.(*)
- María Gabriela Campos(*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Inversiones Mineras Los Leones SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.237.866-3
Razón social:	Inversiones Mineras Los Leones SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	20 de agosto de 2012
Socios:	Codelco **100%**

Objeto social

Exploración de recursos minerales en propiedades del distrito Andina-Los Bronces

US$ 1.000 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco 100%
- Sin variaciones durante el ejercicio

Relación comercial con Codelco

- Existe un contrato, a través del cual Codelco explora en las pertenencias mineras de esta sociedad

Gerente general

No hay

Contratos celebrados con Codelco

- En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco

Directores titulares

- No hay

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Exploraciones Mineras Andinas S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	99.569.520-0
Razón social:	Exploraciones Mineras Andinas S.A.
Tipo:	Sociedad anónima
Constitución:	29 de julio de 2004
Socios:	Codelco **99,9%** Inversiones Copperfield SpA **0,1%**

Objeto social

Realizar servicios de planificación, dirección y ejecución de programas de exploración minera y de recursos hídricos, que consideran la realización de servicios de sondajes, análisis químicos, muestreo, de análisis de laboratorio, mapeo geológico, geofísica, de medición de propiedades físicas, caracterización de materiales, servicios de apoyo y todos los demás servicios necesarios para la ejecución de dichos programas; servicios de asesorías en geología, geofísica, geoestadística, geotecnia, geoquímica, geometalurgia, hidrogeología; perfeccionamiento, entrenamiento y capacitación de personal en temas relacionados con la exploración minera, además de publicaciones, seminarios, talleres y cursos.

US$ 8.501 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco

- La sociedad provee los servicios de exploraciones mineras geológicas

Gerente general

Marcelo Santibáñez Aldana

Contratos celebrados con Codelco

- Contrato por servicios de exploraciones mineras. Desde el 15 de octubre de 2004, la sociedad ha suscrito diversos contratos con Codelco para la ejecución y materialización de los programas de exploración de la Corporación en Chile y en el extranjero.
- Actualmente, el contrato vigente se denomina Servicios Integrales de Exploración Minera para los programas del período 2018-2021, el que, a su vez, considera la captura de información geológica y valorización preliminar de recursos.

Directores titulares

- Jaime San Martín Larenas (*)
- Mauricio Méndez Mardones (*)
- Carlos Wulff Moreno (*)

.

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **6**
- Profesionales y técnicos(as): **49**
- Trabajadores(as): **1**

Codelco do Brasil M. L.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco do Brasil Mineração Limitada
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada (Brasil)
Constitución:	14 de septiembre de 2001 en Brasil
Socios:	Codelco Canada **99,99%** Inversiones Copperfield SPA **0,01%**

Objeto social

Participar en sociedades o empresas de explotación minera, de cualquier naturaleza en Brasil y/o en el extranjero, así como en la administración de los bienes propios o de terceros.

Realizar cualquier actividad relacionada con la minería, incluyendo, sin limitación, la investigación, exploración y explotación de los recursos económicos y/o depósitos de minerales en Brasil.

Desempeñar, en general, cualquier otra actividad civil o comercial, directa o indirectamente relacionada con la investigación, la exploración, la explotación económica, la producción o comercialización de los productos minerales o sus derivados.

US$ 85.046 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco

- No hubo relaciones comerciales entre ambas empresas, excepto el ser una empresa filial de una filial de Codelco.

Gerente general

Marcos André Gonçalves

Contratos celebrados con Codelco

- No existen contactos o contratos que influyan sustancialmente en las operaciones o resultados de Codelco.

Directores titulares

- Diego Brieba Vial (*)
- Jaime San Martín (*)
- Alejandro Sanhueza (*)
- Fabio Spina
- Guillermo Müller (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **1**
- Profesionales y técnicos(as): **17**
- Trabajadores(as): **3**

Cobrex Prospecção Mineral S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Cobrex Prospeccao Mineral S.A.
Tipo:	Sociedad anónima (Brasil)
Constitución:	14 de enero de 2013 en Brasil
Socios:	Codelco do Brasil Mineração Ltda. **51%** Xstrata do Brasil Exploração Mineral Ltda. **49%**

Objeto social

Participar en sociedades o empresas de explotación minera, de cualquier naturaleza en Brasil y/o en el extranjero, así como en la administración de los bienes propios o de terceros.

Realizar cualquier actividad relacionada con la minería, incluyendo, sin limitación, la investigación, exploración y explotación de los recursos económicos y/o depósitos de minerales en Brasil.

Desempeñar, en general, cualquier otra actividad civil o comercial, directa o indirectamente relacionada con la investigación, la exploración, la explotación económica, la producción o comercialización de los productos minerales o sus derivados.

US$ 2 miles

34,71% suscrito y pagado

16,29% suscrito y no pagado

Codelco do Brasil Mineração Ltda.: 34,11% de capital suscrito y pagado, y 16,89% de capital suscrito y no pagado a octubre de 2020.
Xstrata do Brasil Exploração Mineral Ltda.: 49% de capital suscrito y pagado.

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma indirecta en 51% del patrimonio social
- No hubo variaciones durante el ejercicio

Relación comercial con Codelco

- No hubo relaciones comerciales entre ambas empresas, excepto el ser una empresa filial de una filial de Codelco

Gerente general

Marcos André Gonçalves

Contratos celebrados con Codelco

- No existen actos o contratos que influyan sustancialmente en las operaciones o resultados

Consejo Administración

- Jaime San Martín (*)
- Felisberto Pereira de Castro Junior
- Luiz Mauricio Ferraiuolli de Azevedo

Dotación

- No hay

Exploraciones Mineras Andinas Ecuador S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUC:	1792431565001
Razón social:	Exploraciones Mineras Andinas Ecuador EMSAEC S.A.
Tipo:	Sociedad anónima
Constitución:	19 de diciembre de 2012 en Ecuador
Socios:	Exploraciones Mineras Andinas S.A. **99%** Inversiones Copperfield SpA **1%**

Objeto social

Prestación de servicios en el área minera y en otras similares. Para la realización de su objeto, la compañía realiza por cuenta propia o de terceros, servicios de planificación, dirección y ejecución de programas de exploración minera y de recursos hídricos, que consideran la realización de servicios de sondajes, de análisis químico, de muestreo, de análisis de laboratorio, de mapeo geológico o geofísico, de medición de propiedades físicas, de caracterización de materiales, de servicios de apoyo y todas los demás prestaciones necesarias para la ejecución de dichos programas; asimismo, presta servicio de asesorías en geología, geofísica, geo estadística, geotecnia, geoquímica, geo metalurgia e hidrogeología.

US$ 8.608 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social.

Relación comercial con Codelco

- Filial de Exploraciones Mineras Andinas S.A.

Gerente general

Santiago Bustamante Sáenz

Contratos celebrados con Codelco

- No mantiene

Directores titulares

- Rodrigo Barrera(*)
- María Rioseco Z.(*)
- Olivar Hernández G.(*)
- Patricia Provoste P.(*)
- Guillermo Müller M.(*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **1**
- Profesionales y técnicos(as): **22**
- Trabajadores(as): **68**

Molyb Ltda.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.148.338-2
Razón social:	Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Limitada
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada
Constitución:	18 de mayo de 2011
Socios:	Codelco **99,95%** Inversiones Copperfield SpA **0,05%**

Objeto social

Procesamiento propio o a través de terceros de concentrados de molibdeno u otros elementos que contengan molibdeno y/o subproductos que se obtengan del mismo procesamiento, con el objeto de transformarlos en productos comerciales y recuperar los subproductos contenidos.

US$ 217.343 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco

- Empresa filial destinada al procesamiento de concentrados de molibdeno de las divisiones de Codelco

Gerente general

Nicolás Espinosa Navarro

Contratos celebrados con Codelco

- Contrato de servicios de conversión de concentrados de molibdeno, el cual fue firmado el 31 de octubre de 2012.
- Contrato de compraventa de productos de molibdeno y sus derivados, el cual fue firmado el 23 de enero de 2015.
- Contrato de cuenta corriente mercantil, el cual fue firmado el 3 de junio de 2013, y sus modificaciones posteriores.
- Contrato de servicios de tecnologías de información, el cual fue firmado el 1 de marzo de 2013.

Directores titulares

- Alejandro Rivera Stambuk (*)
- Carlos Wulff Moreno (*)
- Carlos Alvarado Hernández (*)
- Francisco Ruiz Figueroa
- Pauline de Vidts S.

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **3**
- Profesionales y técnicos(as): **100**
- Trabajadores(as): **157**

Ecometales Limited

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	59.087.530-9
Razón social:	EcoMetales Limited
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada. Opera en Chile como agencia
Constitución:	22 de agosto de 2000 en Jersey
Socios:	Codelco Canada **100%**

Objeto social

Desarrollar innovaciones tecnológicas destinadas al tratamiento de polvos de fundición y otros efluentes de fundición y refinación.

Proveer servicios de administración u operación de proyectos mineros que requieran la utilización de tecnologías destinadas al tratamiento de polvos de fundición y otros efluentes de fundición y refinación.

Explotar plantas de beneficio industrial minero que requieran la utilización de tecnologías destinadas al tratamiento de impurezas, polvos de fundición y otros efluentes de fundición y refinación.

Comercializar, tanto en Chile como en el extranjero, productos mineros procesados y elaborados en las plantas que la sociedad opere.

US$ 173.592 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social.
- No hubo variaciones.

Relación comercial con Codelco

- Ecometales procesa polvos de fundición y otros residuos provenientes de Chuquicamata y otras divisiones de Codelco, recuperando cobre residual y estabilizando el arsénico contenido. Asimismo, desarrolla e implementa soluciones para nuevos desafíos de sustentabilidad de Codelco.

Gerente general

Iván Valenzuela Rabí

Contratos celebrados con Codelco

- Contrato de prestación de servicios de maquila de polvos de fundición, del 31 de marzo de 2007 y posterior modificación.
- Convenio de transferencia interdivisional de polvos de fundición (PEPA), del 1 de junio de 2008.
- Contrato de servicios de abatimiento y disposición de arsénico y antimonio, del 10 de enero de 2011, y posteriores modificaciones.
- Contrato de servicios por estudio y evaluación de la construcción del depósito de residuos industriales peligrosos para la División El Teniente del 7 de marzo de 2012 y su modificación, del 6 de junio de 2012.
- Contrato de prestación de servicios por el estudio de impacto ambiental y el plan de relaciones comunitarias para el proyecto de depósito de residuos industriales peligrosos para la División El Teniente, del 13 de julio de 2012.
- Contrato de prestación de servicios por la ingeniería de detalles y apoyo a la tramitación ambiental para el proyecto de mejoramiento en la generación, transporte y disposición de los residuos arsenicales en la División El Teniente, del 1 de abril de 2014 y su modificación N° 5, del 30 de diciembre del 2018.
- Memorándum de entendimiento con la División El Teniente para el desarrollo del proyecto de aumento de producción de cobre en la Planta SX-EW, suscrito el 20 de diciembre de 2017.
- Acuerdo de colaboración por servicios de tecnologías de la información y automatización (servicios TICA), del 6 de febrero de 2013.
- Contrato de prestación de servicios de maquila a la División Ministro Hales (DMH), suscrito el 01 de octubre de 2019.
- Contrato prestación de servicio por suministro de HL+ para prueba industrial de pilas de lixiviación en DMH, suscrito el 13 de noviembre de 2019.
- Contrato prestación de servicios de maquila a DMH, suscrito el 27 de febrero de 2020.
- Contrato de prestación de servicios a División ElTeniente, suscrito el 03 de agosto de 2020, denominado "*Trade off* de generación de residuos arsenicales ETP y recuperación de agua efluente tratado".
- Contrato de tratamiento de polvos de fundición fresco grueso y fino de DSAL.
- Contrato de procesamiento de polvo de fundición, de Caletones, El Teniente.

Directores titulares

- José Sanhueza R. (*)
- Renato Fernández Baeza (*)
- Christian Dummer Scheel (*)
- María Gabriela Campos (*)
- Julio Díaz R (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerentes: **7**
- Profesionales y técnicos(as): **113**
- Trabajadores(as): **53**

Planta Recuperadora de Metales SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.255.054-7
Razón social:	Planta Recuperadora de Metales SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	3 de diciembre de 2012
Socios:	Codelco 34% LS Nikko 66%

Objeto social

Procesamiento de productos intermedios de la refinación y procesamiento del cobre y de otros metales, con el objeto de recuperar cobre, otros metales y subproductos contenidos, y transformarlos en productos comerciales; además de comercializar y distribuir toda clase de bienes o insumos que tengan relación con dicho procesamiento.

US$ 12.376 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa en 34% del patrimonio social
- No hubo otras variaciones

Relación comercial con Codelco

- Se inició la puesta en marcha de la planta en 2016, con la generación y retorno a Codelco de lingotes de oro y plata.

Gerente general
Sungjik Kim

Directores titulares

- Jin-soo Baek
- Seung Kon Lee
- Sung Jik Kim
- José Sanhueza (*)
- Diego Brieba Vial (*)

Directores suplentes

- Hyung Gi Hong
- Dong Hwan Kim
- Ho Cheol Shin
- Germán Richter (*)
- Christian Dummer (*)

Central Eléctrica Luz Minera SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.255.061-K
Razón social:	Central Eléctrica Luz Minera SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	3 de diciembre de 2012
Socios:	Codelco 100%

Objeto social

Generar, transportar, distribuir, suministrar, comprar y vender energía eléctrica; así como prestar servicios energéticos de todo tipo.

US$ 4.628 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones durante el ejercicio

Relación comercial con Codelco

- No hubo relaciones comerciales con Codelco

Gerente general
Francisco Danitz Miller (*)

Contratos celebrados con Codelco

- En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco

Directores titulares

- Francisco Danitz Miller (*)
- María Gabriela Campos (*)
- Vacante

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Complejo Portuario Mejillones S.A

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	96.819.040-7
Razón social:	Complejo Portuario Mejillones S.A.
Tipo:	Sociedad anónima cerrada
Constitución:	18 de marzo de 1997
Socios:	Codelco **99,9%** Inversiones Copperfield SpA **0,01%**

Objeto social

Proyectar, construir y explotar un puerto en la bahía de Mejillones, Región de Antofagasta. El Complejo Portuario Mejillones (CPM) desarrolló el proyecto y adjudicó la construcción y operación del Terminal 1, mediante un contrato de concesión a 30 años a la Compañía Portuaria Mejillones S.A., consorcio privado formado por el Grupo Ultramar, Inversiones y Construcciones Belfi Ltda. e Inversiones Portuarias Norte Grande S.A.

US$ 17.596 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social

Relación comercial con Codelco

- Codelco presta servicios TI al Complejo Portuario Mejillones (CPM), los que son cargados a su centro de costos y, posteriormente, facturados.
- Por su parte, CPM arrienda a Codelco oficinas en el edificio de administración del Terminal 1, además de contenedores y equipos de apoyo para el embarque de concentrados de cobre.

Gerente general

Álvaro Arroyo Albala

Contratos celebrados con Codelco

- En noviembre de 1999 se firmó contrato de garantía, suscrito entre Codelco, el Complejo Portuario Mejillones S.A. y la Compañía Portuaria Mejillones S.A., mediante el cual Codelco garantiza a la Compañía Portuaria Mejillones S.A. el pago de todas y cualesquiera de las sumas pagaderas por CPM a la Compañía Portuaria, bajo el contrato para la construcción de instalaciones portuarias y la prestación de servicios portuarios en el Terminal 1, Mejillones (Contrato BOT), suscrito entre ambas, en el caso de que CPM no lo haga.
- Contrato de arriendo de oficinas en el edificio de administración del Terminal 1 por parte de CPM a Codelco, de octubre de 2003 (renovado en octubre de 2011)).
- Contrato de arrendamiento de contenedores y equipos adicionales, destinados al transporte por tierra y embarque marítimo de concentrados de cobre, por parte de CPM a Codelco, suscrito en marzo de 2014 (modificado en mayo de 2015 para incorporar unidades adicionales de contenedores, y partes y piezas de repuesto).

Directores titulares

- Juan Villarzú Rohde
- Guido Sagües Lagos (*)
- Lorena Ferreiro Vidal (*)
- Pedro Jaramillo Valdés
- Francesco Schiaffino B.

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **3**
- Profesionales y técnicos(as): **1**
- Trabajadores(as): **3**

Codelco Shanghai Co. Ltd.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco Shanghai Company Limited
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada (China)
Constitución:	2 de noviembre de 2011 en China
Socios:	Codelco **100%**

Objeto social

Servicios de agencia de ventas de productos de cobre, molibdeno y otros subproductos.

Servicios de agencia de abastecimiento de materiales y productos para la explotación minera.

US$ 2.000 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- Servicios de agencia de ventas de productos de cobre, molibdeno y otros subproductos
- Servicios de agencia de abastecimiento de materiales y productos para la explotación minera.

Gerente general

Fernando Landman

Contratos celebrados con Codelco

- Desde el 15 de marzo del 2012 se encuentra vigente contrato por servicios de agencia comercial
- Desde 15 de marzo del 2012 se encuentra vigente contrato por servicios de agencia en abastecimiento.

Directores titulares

- Carlos Alvarado Hernández (*)
- Susana Rioseco Zorn (*)
- Michael Gubbins Infante (*)
- Alejandro Sanhueza Díaz (*)
- Mauricio Acuña (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **3**
- Profesionales y técnicos(as): **20**
- Trabajadores(as): **0**

Codelco Singapore Pte. Ltd.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco Singapore Pte. Ltd.
Tipo:	
Constitución:	5 de julio de 2021, en Singapur
Socio:	Codelco **100%**

Objeto social

Actuará como agente de ventas de cobre y subproductos para los clientes de Codelco Chile en el mercado. Llegar a mercados como India, Vietnam, Tailandia, Malasia, Indonesia, Singapur, Japón y Corea del Sur, entre otros.

US$ 1.000 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma directa en 100% del patrimonio social.

Relación comercial con Codelco

- Agente de ventas de cobre y subproductos para los clientes de Codelco Chile.

Gerente general

Helmut Arbert*

Contratos celebrados con Codelco

- Desde agosto del 2012 existe un contrato de compraventa de ánodos, cátodos y concentrados

Directores titulares

- Carlos Alvarado H.*
- Alejandro Sanhueza D.*
- Ross Yu Limjoco

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos: **1**

Codelco Group (USA) Inc.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco Group (USA) Inc.
Tipo:	Sociedad anónima (USA)
Constitución:	18 de diciembre de 1992 en Delaware, Estados Unidos
Socios:	Codelco **100%**

Objeto social

Servicios de agencia de ventas de cobre y subproductos en Estados Unidos.

US$ 1.706 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- Actúa como agente de ventas de cobre y subproductos para los clientes de Codelco Chile en el mercado norteamericano y genera inteligencia de negocios para Codelco Chile, a través de sus subsidiarias Codelco (USA) Inc. y Codelco Metals Inc.

Gerente general

George Howard Gavilán (*)

Contratos celebrados con Codelco

- A través de las filiales Codelco USA Inc. y Codelco Metals Inc., existen contratos de servicio con Codelco, al actuar la primera como agente de ventas de la Corporación y la segunda como una compañía de comercio de físico de cobre y subproductos (molibdeno, oro, plata y otros).

Directores titulares

- Carlos Alvarado Hernández (*)
- Maria Susana Rioseco Zorn (*)
- Alejandro Sanhueza Díaz (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerentes: **1**
- Profesionales y técnicos(as): **2**
- Trabajadores(as): **0**

Codelco Metals Inc.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco Metals Inc.
Tipo:	Sociedad anónima (USA)
Constitución:	18 de diciembre de 1992 en Delaware, Estados Unidos
Socio:	Codelco Group (USA) Inc. **100%**

Objeto social

Su objetivo es comercializar cobre y subproductos internamente en los mercados pertenecientes al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (NAFTA, por su sigla en inglés) con sus procesos logísticos y de conversión, entre otros.

US$ 800 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- Compañía de comercio de físico de cobre y subproductos.

Gerente general

George Howard Gavilán (*)

Contratos celebrados con Codelco

- A través de Codelco Group, actúa como compañía de comercio de cobre y subproductos (molibdeno, oro, plata y otros) de Codelco.

Directores titulares

- Carlos Alvarado Hernández (*)
- Maria Susana Rioseco Zorn (*)
- Alejandro Sanhueza Díaz (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Codelco USA Inc.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco USA Inc.
Tipo:	Sociedad anónima (USA)
Constitución:	4 de diciembre de 1974 en New York, Estados Unidos
Socio:	Codelco Group (USA) Inc. **100%**

Objeto social

Su objetivo es actuar como agente de ventas y representante de Codelco Chile para la venta de productos de cobre y subproductos en los mercados pertenecientes al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (Nafta, por su sigla en inglés).

US$ 200 miles

Capital suscrito

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- Contrato de servicio de agencia de ventas de cobre y subproductos de la Corporación, con el objetivo de auxiliar la labor comercial de Codelco Chile en sus ventas en el mercado de los países que forman parte del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (Nafta, por su sigla en inglés).

Gerente general

George Howard Gavilán (*)

Contratos celebrados con Codelco

- Contratos de agencia para cobre y subproductos

Directores titulares

- Carlos Alvarado Hernández (*)
- Maria Susana Rioseco Zorn (*)
- Alejandro Sanhueza Díaz (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Chile Copper Limited

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Chile Copper Limited
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada (UK)
Constitución:	29 de marzo de 1971 en Inglaterra
Socio:	Codelco **100%**

Objeto social

Agente de ventas y representante de Codelco Chile para productos de cobre y molibdeno en los mercados de Europa y Medio Oriente.

Posee 80% de la filial Codelco Services Ltd., mientras el otro 20% es de propiedad de Codelco Kupferhandel GmbH.

US$ 1 mil

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones durante el período

Relación comercial con Codelco

- Agente de ventas de Codelco. A través de su filial Codelco Services Ltd., efectúa comercio de físico de cobre y molibdeno para cumplir con contratos de Codelco Chile; además efectúa operaciones de cobertura de físico para Codelco Chile.

Gerente general

José Ignacio Pérez

Contratos celebrados con Codelco

- Contrato de agencia de ventas de cobre y molibdeno.

Directores titulares

- Carlos Alvarado Hernández (*)
- Alejandro Sanhueza Díaz (*)
- Susana Rioseco Zorn (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **3**
- Profesionales y técnicos(as): **3**
- Trabajadores(as): **0**

Codelco Services Limited

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco Services Limited
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada (UK)
Constitución:	Inglaterra, 16 de agosto de 1988
Socios:	Chile Copper Ltd. **80%** Codelco Kupferhandel GmbH **20%**

Objeto social

Comercio de productos de cobre y molibdeno y de futuros de cobre, con el objetivo de proveer servicios a Codelco Chile y otras compañías del grupo que la matriz estime conveniente.

US$ 674 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones.

Relación comercial con Codelco

- Codelco Services Limited efectúa comercio físico de cobre y molibdeno para cumplir los contratos de Codelco Chile; además, efectúa operaciones de cobertura de físico para Codelco Chile.

Gerente general

José Ignacio Pérez

Contratos celebrados con Codelco

- Contrato de servicios de cobre y contrato de servicios de molibdeno

Directores titulares

- Carlos Alvarado Hernández (*)
- Alejandro Sanhueza Díaz (*)
- Susana Rioseco Zorn (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Codelco Kupferhandel GmbH

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco Kupferhandel GmbH.
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada (Alemania)
Constitución:	27 de marzo de 1981 en Hamburgo, Alemania
Socio:	Codelco **100%**

Objeto social

Importación, exportación, comercio y transformación de metal en todas sus formas, especialmente cobre; y comercio con equipos para la industria productora de cobre. Adquisición y administración de la participación en industrias elaboradoras de metal, especialmente cobre; como también, realización de trabajos de investigación en el campo de la obtención y elaboración de metales.

Tiene 20% de participación en la propiedad de Codelco Services (Reino Unido).

EUR 3.000 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa en 100% del patrimonio social.

Relación comercial con Codelco

- La oficina comercial de Codelco Kupferhandel GmbH en Düsseldorf fue cerrada el 14 de marzo 2019. Antes de ello, podía actuar como agente de operaciones comerciales de Codelco Chile en países del norte de Europa (ventas de Codelco Chile para sus productos de cobre en Alemania, Austria, Holanda y Dinamarca). También como agente de ventas de Codelco Chile para molibdeno y otros subproductos en Alemania, Austria, Holanda, República Checa, Eslovaquia y Polonia.

Gerente general

Alejandro Sanhueza Díaz (*)

Contratos celebrados con Codelco

- No hay contratos

Directores titulares

- Juan Ogas C. *
- José Luis Orrego E. *
- María Rioseco Z.*

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.231.838-5
Razón social:	Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	16 de agosto de 2012
Socio:	Inversiones Mineras Becrux SpA 100%

Objeto social

Compra, venta, distribución, transporte, intermediación y, en general, comercialización nacional o internacional de minerales, concentrados, precipitados y barras de cobre; además de todas las sustancias minerales metálicas y, en general, de toda substancia fósil, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo los productos o subproductos que se obtengan de ellos y que provengan, directa o indirectamente, de Anglo American Sur S.A. o de la o las sociedades que la sucedan o reemplacen, pudiendo participar en otras empresas o sociedades que complementen su giro o que le presten servicios.

US$ 20 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma indirecta en 67,8% del patrimonio social
- No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- Inversiones Gacrux SpA es un vehículo de Codelco con el cual es dueño del 67,8% de Inversiones Mineras Becrux SpA, sociedad que es dueña del 29,5% de Anglo American Sur S.A.

Gerente general

No hay

Contratos celebrados con Codelco

- Desde agosto del 2012 existe un contrato de compraventa de ánodos, cátodos y concentrados

Directores titulares

- No hay

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Codelco Tec SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	96.991.180-9
Razón social:	Codelco Tec SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	31 de mayo de 2002
Socios:	Codelco 99,91% Inversiones Copperfield SpA. 0,09%

Objeto social

El desarrollo de innovaciones tecnológicas, mineras y metalúrgicas y su desarrollo comercial. La sociedad comenzará un proceso de liquidación en los próximos meses.

US$ 53.913 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- No hay

Gerente general

Felipe Merino Grau (*)

Contratos celebrados con Codelco

- No hay

Directores titulares

- Rodrigo Barrera O. (*)
- María Francisca Domínguez M. (*)
- Mariela López E. (*)
- Vacante

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Innovaciones en Cobre S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.043.396-9
Razón social:	Innovaciones en Cobre S.A.
Tipo:	Sociedad anónima
Constitución:	17 de diciembre de 2008
Socios:	Codelco **0,05%** Inversiones Copperfield SpA **99,95%**

Objeto social

Análisis, investigación, invención, creación, desarrollo e implementación de nuevas aplicaciones, beneficios y usos para el cobre y el molibdeno.

US$ 14.315 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social
- Durante el ejercicio, el capital aumentó de US$ 12.426 a US$ 13.397

Relación comercial con Codelco

- Sociedad relacionada de Codelco para inversiones en negocios y proyectos de innovación y emprendimiento que tengan relación con nuevas aplicaciones de cobre, molibdeno, litio y otros minerales.

Gerente general

Felipe Merino Grau (*)

Contratos celebrados con Codelco

- No hay

Directores titulares

- Renato Fernández (*)
- María Francisca Domínguez (*)
- Julio Díaz R. (*)
- Alejandro Rivera Stambuk (*)
- Vacante

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Kairos Mining S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.781.030-K
Razón social:	Kairos Mining S.A.
Tipo:	Sociedad anónima cerrada
Constitución:	12 de diciembre de 2006
Socios:	Codelco 40% Honeywell Chile S.A. 60%

Objeto social

Proveer servicios de automatización y control de actividades industriales y mineras, además de suministrar licencias de tecnología y software.

US$ 40 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en 40%
- No hubo variaciones en el período

Relación comercial con Codelco

- Está vigente un acuerdo marco de servicios de largo plazo entre Kairos Mining S.A. y Codelco Chile.

Gerente general

Luis Castelli Sandoval

Contratos celebrados con Codelco

- Acuerdo marco de servicios para desarrollar un programa de automatización en las plantas concentradoras de Codelco, con duración de 5 años (a partir del 3 de abril de 2007), prorrogable por períodos iguales y sucesivos de 5 años.
- El 10 de septiembre de 2010 se suscribió la modificación N°1 del acuerdo marco de servicios, incorporando explícitamente a las plantas concentradoras de las divisiones Salvador y Ministro Hales dentro del alcance del programa-iniciativa.
- El 1 de abril de 2012 se suscribió la modificación N°2 del acuerdo marco de servicios, prorrogando la vigencia del acuerdo marco hasta el 3 de abril de 2017.
- El 1 de abril de 2015 se suscribió el acuerdo marco de servicios KMDS-01 con la División Salvador, con vigencia de 18 meses a contar de la fecha de suscripción del contrato.
- Actualmente esta sociedad cuenta con un Contrato Marco de Sistema y Control Avanzado firmado en 2021, después de un proceso de licitación durante 2020.

Directores titulares

- Claudio Zamora Larreboure, presidente
- Jose Fernandes
- Claudia Karina Luján
- José Abatte Pérez (*)
- César Márquez Márquez (*)

Directores suplentes

- Gustavo Galambos
- John Lewis
- Pedro Thena
- Aldo Bonomelli de Pinaga (*)
- Francisco Burgos A (*)

Dotación

- No hay

Isalud Isapre de Codelco Ltda.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.334.370-7
Razón social:	Isalud Isapre de Codelco Limitada
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada
Constitución:	Santiago, 2 de diciembre de 2019
Socios:	Codelco **99,898%** Inversiones Copperfield **0,102%**

Objeto social

Financiar prestaciones y beneficios de salud, más las actividades afines o complementarias a ese fin, en los términos señalados en la Ley N°18.933 y sus modificaciones posteriores.

$ 3.198.617 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta de 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones en el período

Relación comercial con Codelco

- Otorga prestaciones de salud, a través de servicios médicos, a todos los trabajadores y trabajadoras de Codelco afiliados a dicha Isapre, a sus cargas familiares y a todos aquellos extrabajadores y extrabajadoras de Codelco afiliados.

Gerente general

José Gustavo Morales Hidalgo

Contratos celebrados con Codelco

- División Andina, Convenio Administración de Beneficios de Salud, del 1 de agosto de 2021, con vencimiento el 31 de agosto de 2024.
- División El Teniente, Convenio de Administración de Beneficios de Salud, Rol A, del 1 de enero de 2011, con renovación automática cada 2 años.
- División El Teniente, Convenio de Administración de Beneficios de Salud, Rol B, del 1 de agosto de 2009, con renovación automática cada 2 años.
- División El Teniente, Convenio de Administración de Beneficios de Salud, para hijos estudiantes Rol A y Rol B, del 28 de diciembre de 2011, de carácter indefinido.
- División Chuquicamata, Convenio de Administración de Beneficios de Salud, del 24 de febrero de 2020, con vencimiento el 30 de septiembre de 2022.
- División El Salvador, Convenio de Administración de Beneficios de Salud, del 1 de enero de 2021, con vencimiento el 31 de diciembre de 2022.
- División Radomiro Tomic, Convenio de Administración de Beneficios de Salud, del 1 de octubre de 2021, con vencimiento el 30 de septiembre de 2022.
- División Ministro Hales, Convenio Marco de Salud, del 6 de junio de 2019, con vencimiento el 30 de noviembre de 2021, actualmente en proceso de renovación.
- Codelco Casa Matriz, Convenio Plan de Salud Grupal, del 1 de enero de 2006, con renovación automática cada 2 años.
- Codelco Casa Matriz, Convenio de Administración y Pago (copagos-plan grupal), del 2 de enero de 2006, con renovación automática cada 2 años.

Directores titulares

- Leonardo Whittle Ferrer
- María Gabriela Campos (*)
- Cesar Márquez Márquez (*)
- Irene Cosentino Catalano (*)
- Alejandro Becker Gálmez (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **7**
- Profesionales y técnicos(as): **72**
- Trabajadores(as): **77**

Clínica San Lorenzo Ltda.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	88.497.100-4
Razón social:	Clínica San Lorenzo Limitada
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada
Constitución:	El Salvador, 24 de noviembre de 1981
Socio:	Codelco **99,997%** Inversiones Copperfield SpA. **0,003%**

Objeto social

La sociedad tiene por objeto: a) el otorgamiento directo y la realización de todo tipo de prestaciones y atenciones de salud, para lo cual podrá fundar, mantener y administrar clínicas y otros establecimientos asistenciales de salud; prestar servicios de salud ambulatorios, de urgencias y paramédicos; realizar exámenes de laboratorio, farmacología, análisis, radiología y, en general, realizar cualquier actuación propia de la medicina y de la enfermería; b) la prestación de servicios profesionales intraholding a empresas de salud del mismo grupo económico, tales como servicios de gerencia, de recursos humanos, administración, finanzas y contabilidad, ventas y marketing, negocios y atención de clientes, y c) en general, la realización de cualquier tipo de actos, contratos o convenciones que se relacionen con el objeto social.

$ 368.250 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social.
- No hubo variaciones.

Relación comercial con Codelco

- Otorga prestaciones de servicios médicos de salud, ambulatorios y de urgencia, exámenes de laboratorio, farmacología, radiología y, en general, servicios propios de la medicina y enfermería, a trabajadores y trabajadoras de la División Salvador de Codelco.

Gerente general

Guillermo Figueroa B.

Contratos celebrados con Codelco

- No hay

Directores titulares

- Marcelo Álvarez Jara, presidente (*)
- Olivar Hernández Giugliano (*)
- Diego Ruidíaz Gómez
- Marcelo Magofke G.
- Eugenio Concha Vergara

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **1**
- Profesionales y técnicos(as): **6**
- Trabajadores(as): **0**

Centro de Especialidades Médicas San Lorenzo Ltda.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.124.156-7
Razón social:	Centro de Especialidades Médicas San Lorenzo Limitada
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada
Constitución:	2 de noviembre de 2010
Socios:	Clínica San Lorenzo Ltda **99%** Isapre Ltda. **1%**

Objeto social

Entrega servicios y prestaciones médicas ambulatorias de acuerdo con su nivel de complejidad, cualquiera sea su responsabilidad o denominación.

$ 10.000 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- Otorga prestaciones de servicios médicos de salud ambulatorios, servicios propios de la medicina y enfermería, a trabajadores y trabajadoras de la División Salvador de Codelco.

Gerente general

Guillermo Figueroa B.

Contratos celebrados con Codelco

- No hay

Directores titulares

- Marcelo Álvarez Jara, presidente (*)
- Olivar Hernández Giugliano (*)
- Diego Ruidíaz Gómez
- Marcelo Magofke G.
- Eugenio Concha Vergara

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **1**
- Profesionales y técnicos(as): **55**
- Trabajadores(as): **7**

Clínica Río Blanco S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	99.573.600-4
Razón social:	Clínica Río Blanco S.A.
Tipo:	Sociedad anónima cerrada
Constitución:	30 de septiembre de 2004
Socio:	Codelco **99,73%** Isalud Isapre de Codelco Ltda. **0,27%**

Objeto social

Otorgar prestaciones y atenciones de salud, a través de la administración de una clínica; prestar servicios de salud ambulatorios, de urgencia y paramédicos; realizar exámenes de laboratorio, farmacología, análisis, radiología y, en general, prestar servicios propios de la medicina, de acuerdo con su nivel de complejidad y prestaciones de servicios profesionales *intraholding* a empresas de salud.

$ 9.013.457 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en un 100% del patrimonio social.
- No hubo variaciones.

Relación comercial con Codelco

- Otorga prestaciones de servicios médicos de salud, ambulatorios, de urgencia, paramédicos, exámenes de laboratorio, farmacología, radiología y, en general, entrega servicios propios de la medicina y enfermería a los trabajadores y trabajadoras de la División Andina de Codelco, a través de convenio con Isapre Río Blanco.

Gerente general

Alberto Altermatt Covarrubias

Contratos celebrados con Codelco

- Contrato de servicios "Prestaciones Ley N°16.744", plazo de 3 años, con fecha de término el 28 de febrero de 2022.
- Contrato de servicios "Salud ocupacional", plazo de 3 años, con fecha de término el 28 de abril de 2022.

Directores titulares

- Marcelo Álvarez Jara, presidente (*)
- Diego Ruidíaz Gómez
- Olivar Hernández Giugliano (*)
- Marcelo Magofke G.
- Eugenio Concha Vergara

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **1**
- Profesionales y técnicos(as): **51**
- Trabajadores(as): **27**

Centros de Especialidades Médicas Río Blanco Ltda.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.064.682-2
Razón social:	Centro de Especialidades Médicas Río Blanco Ltda.
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada
Constitución:	Los Andes, el 30 de junio de 2009
Socio:	Codelco **99,58%** Isalud Isapre de Codelco Ltda. **0,42%**

Objeto social

Ejecución de toda clase de servicios y prestaciones médicas ambulatorias, prestación de servicios de administración de los beneficios de salud de cotizantes y cargas de la Isapre Río Blanco Ltda.

$ 637.139 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social.
- No hubo variaciones.

Relación comercial con Codelco

- Otorga prestaciones de servicios médicos de salud, ambulatorios, de urgencia, paramédicos, exámenes de laboratorio, farmacología, radiología y, en general, servicios de medicina y enfermería a los trabajadores y trabajadoras de División Andina, a través del convenio con Isapre Río Blanco.

Gerente general

Alberto Altermatt Covarrubias

Contratos celebrados con Codelco

- No hay

Directores titulares

- Marcelo Álvarez Jara, presidente (*)
- Diego Ruidíaz Gómez
- Olivar Hernández Giugliano (*)
- Marcelo Magofke G.
- Eugenio Concha Vergara

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- Ejecutivos(as) y gerente: **1**
- Profesionales y técnicos(as): **51**
- Trabajadores(as): **27**

Inmobiliaria de Salud de Codelco SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	96.817.780-K
Razón social:	Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre-Calama S.A.
Tipo:	Sociedad anónima cerrada
Constitución:	Santiago, 11 de abril de 1997
Socio:	Codelco **99,99%** Clínica San Lorenzo Ltda **0,01%**

Objeto social

Actividades inmobiliarias y de inversión.

US$ 46.200 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones.

Relación comercial con Codelco

- Usufructos del Hospital Clínico Fusat y de la Clínica Río Blanco otorgados a entidades de la red de salud de Codelco, las que actúan como operadoras de dichos centros de salud.

Gerente general

Christian Dummer Scheel (*)

Contratos celebrados con Codelco

- Usufructo a Clínica Río Blanco S.A. hasta el 1 de agosto de 2026.
- Usufructo a Fusat hasta el 1 de agosto de 2026.
- Servicio de administración, facturación, contabilidad financiera y tributaria, y licenciamiento de software por parte de Codelco, hasta el 1 de mayo de 2024, renovable.

Directores titulares

- Olivar Hernández Giugliano, presidente (*)
- Diego Ruidíaz Gómez (*)
- Marcelo Álvarez (*)
- Marcelo Magofke
- Eugenio Concha Vergara

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Inmobiliaria Hospital del Cobre - Calama S.A.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	99.556.950-7
Razón social:	Inmobiliaria Hospital del Cobre - Calama S.A.
Tipo:	Sociedad anónima cerrada
Constitución:	Santiago, 22 de diciembre de 2003
Socio:	Inmobiliaria de Salud de Codelco SpA **99,99%** Inversiones Copperfield SpA **0,01%**

Objeto social

Actividades inmobiliarias y de inversión.

$ 981.454 miles

Capital suscrito y pagado por los socios

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social, tras adquirir la propiedad de la sociedad en abril de 2021. Esto se materializó a través del ejercicio de la opción de compra contemplada al término del convenio marco que hasta el 31 de marzo de 2021 regía entre Codelco-Chile, Ejecutora del Proyecto Hospital del Cobre-Calama S.A., y Las Américas Administradora Fondos de Inversión S.A.

Relación comercial con Codelco

- Usufructo del Hospital del Cobre Dr. Salvador Allende G. otorgado a Codelco-Chile (División Chuquicamata), quien actúa como operador de dicho centro de salud.

Gerente general

Christian Dummer Scheel (*)

Contratos celebrados con Codelco

- Usufructo sobre el Hospital del Cobre Dr. Salvador Allende G. hasta el 3 de junio de 2026, renovable.
- Servicio de administración, facturación, contabilidad financiera y tributaria y licenciamiento de software, por parte de Codelco, hasta el 1 de mayo de 2024, renovable.

Directores titulares

- Olivar Hernández Giugliano, presidente (*)
- Marcelo Álvarez Jara (*)
- Diego Ruidíaz Gómez (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Asociación Garantizadora de Pensiones

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	81.767.200-0
Razón social:	Asociación Garantizadora de Pensiones
Tipo:	Mutual previsional
Constitución:	Por Decreto N°1625 del 18 de junio de 1927
Socios:	Codelco **96,69%** Sociedad Química y Minera de Chile S.A. (SQM) **3,31%**

Objeto social

Corporación de derecho privado con carácter mutual-previsional, sin fines de lucro. Constituida para garantizar, en sustitución de las empresas asociadas, el pago de pensiones de la Ley de Accidentes del Trabajo N°4.055 y sólo para tal efecto.

$ 1 mil

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa en 96,69% del patrimonio social
- No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- No hay

Gerente general

Renato Arellano (*)

Contratos celebrados con Codelco

- No existen vínculos comerciales

Directores titulares

- Diego Brieba Vial (*)
- Jaime Guzmán Echeverría (*)
- Lucila Siskind (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Inversiones Gacrux SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.173.357-5
Razón social:	Inversiones Gacrux SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	5 de octubre de 2011
Socio:	Codelco **100%**

Objeto social

Efectuar inversiones en acciones, derechos sociales, cuotas de fondos y valores, en general, que se relacionen directa o indirectamente con actividades o negocios mineros, o sean emitidos por compañías mineras.

US$ 167.784 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco 100%
- Sin variaciones durante el ejercicio

Relación comercial con Codelco

- Inversiones Gacrux SpA es un vehículo de Codelco con el cual es dueño del 67,8% de Inversiones Mineras Becrux SpA, sociedad que es dueña del 29,5% de Anglo American Sur S.A.

Gerente general

Vacante

Contratos celebrados con Codelco

- En mayo de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco
- Durante 2021 se suscribió contrato de deuda con Codelco

Directores titulares

- No hay

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Inversiones Mineras Becrux SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.173.783-K
Razón social:	Inversiones Mineras Becrux SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	6 de octubre de 2011
Socios:	Inversiones Gacrux SpA **67,8%** MMRD Gama Limitada **32,2%**

Objeto social

La sociedad tiene por objeto ser titular de acciones emitidas por Anglo American Sur S.A. o la sociedad que le suceda o reemplace, para lo que podrá ejercer los derechos y cumplir con las obligaciones que se deriven de dichas acciones. Puede realizar u otorgar todos los actos o contratos conducentes al fin antes indicado.

US$ 1.336.992 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma indirecta en 67,80% del patrimonio social
- Durante 2021 se redujo el capital en US$ 278,7 millones, sin afectar el número de acciones en que el capital se encuentra dividido. Dicha reducción fue distribuida a prorrata a sus accionistas

Relación comercial con Codelco

- Inversiones Mineras Becrux SpA es un proyecto conjunto entre Codelco y Mitsui & Co. Ltd., la cual es dueña del 29,5% del interés social de Anglo American Sur S.A.

Gerente general

Vacante

Contratos celebrados con Codelco

- En mayo de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco
- En mayo de 2021 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco

Directores titulares

- Patricio Vergara L. (*)
- Alejandro Rivera Stambuk (*)
- Lorena Ferreiro (*)
- Mauricio Barraza (*)
- Yoshio Onishi

Directores suplentes

- Antonio Bonani R. (*)
- Rodrigo Barrera (*)
- Diego Brieba Vial (*)
- Manuel Mansilla (*)
- Ricardo Álvarez

Dotación

- No hay

Salar de Maricunga SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	76.754.301-8
Razón social:	Salar de Maricunga SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	23 de junio de 2017
Socio:	Codelco **100%**

Objeto social

Exploración, estudio, evaluación, desarrollo, explotación, extracción, tratamiento, beneficio, concentración, transporte y comercialización, por cuenta propia o de terceros, de cualquier sustancia mineral metálica y/o no metálica con contenido de litio, potasio, boro, magnesio, incluyendo sales de litio, salmueras de litio, así como sales de potasio u otros minerales.

US$ 286 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma directa en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones

Relación comercial con Codelco

- No hubo relaciones comerciales con Codelco

Gerente general

Jaime San Martín Larenas (*)

Contratos celebrados con Codelco

- En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco

Directores titulares

- Alejandro Rivera Stambuk (*)
- Patricio Vergara Lara (*)
- María Gabriela Campos (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Inversiones Copperfield SpA

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	77.773.260-9
Razón social:	Sociedad de Inversiones Copperfield SpA
Tipo:	Sociedad por acciones
Constitución:	12 de diciembre de 2001
Socio:	Codelco **100%**

Objeto social

La exploración y explotación de recursos mineros y plantas de beneficio; la adquisición, constitución y explotación de pertenencias, yacimientos y derechos mineros, y la participación en sociedades de cualquier naturaleza, tomando, directa e indirectamente, derechos en ellas y participando de su propiedad accionaria.

US$ 19.450 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Participa en forma directa en 100% del patrimonio social
- No hubo variaciones durante el ejercicio

Relación comercial con Codelco

- No mantiene relaciones comerciales vigentes

Gerente general

Vacante

Contratos celebrados con Codelco

- En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco que permanece vigente.

Directores titulares

- Jaime San Martín (*)
- María Gabriela Campos (*)
- Rodrigo Barrera (*)

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay

Codelco Canada L. P.

Individualización y naturaleza jurídica

RUT:	
Razón social:	Codelco Canada Limited Partnerships Act.
Tipo:	Sociedad de responsabilidad limitada
Constitución:	3 de marzo de 2016 en Canada
Socio:	Codelco **99,99%** Inversiones Copperfield SpA **0,01%**

Objeto social

Llevar a cabo negocios y actividades necesarias que incluyan la tenencia de títulos de deuda o acciones controlados por Codelco.

US$ 196.519 miles

Capital suscrito y pagado por Codelco

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

- Codelco participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social.
- Durante el ejercicio el capital aumentó en US$ 4.659 miles.

Relación comercial con Codelco

- No hubo ventas ni compras de bienes y servicios con Codelco

Gerente general

No hay

Contratos celebrados con Codelco

- En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco que está vigente

Directores titulares

- No hay

Directores suplentes

- No hay

Dotación

- No hay



ESTADOS FINANCIEROS **CONSOLIDADOS**

MEMORIA ANUAL 2021

ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

- INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE
- ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
- ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
- ESTADO DE RESULTADOS DIVISIONAL
- ESTADO DE ASIGNACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS CONTROLADO EN CASA MATRIZ Y SUBSIDIARIAS A LAS DIVISIONES
- ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE FILIALES
- HECHOS RELEVANTES A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
- INFORMACIÓN ADICIONAL SOBRE EL DIRECTORIO Y EL COMITÉ DE DIRECTORES
- REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACIÓN
- DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

pwc

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 24 de febrero de 2022

Señores Presidente y Directores
Corporación Nacional del Cobre de Chile

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Nacional del Cobre de Chile y filiales, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

pwc

Santiago, 24 de febrero de 2022
Corporación Nacional del Cobre de Chile
2

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Corporación Nacional del Cobre de Chile y filiales al 31 de diciembre de 2021, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros asuntos

Los estados financieros de Corporación Nacional del Cobre de Chile y filiales por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 25 de febrero de 2021.

Juan Carlos Pitta. PricewaterhouseCoopers.

Firmado digitalmente por Juan Carlos Pitta De Clemente RUT: 14.709.125-7. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2010 (Cifras en miles de dólares - MUS$)

	Nota N°	31-12-2021	31-12-2020
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	1.283.618	2.107.493
Otros activos financieros corrientes	11	320.340	283.890
Otros activos no financieros, corrientes		23.997	32.634
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2	4.194.350	3.249.317
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	3	156.711	98.397
Inventarios corrientes	4	1.811.455	1.912.067
Activos por impuestos corrientes	6	11.438	74.324
Activos corrientes totales		7.801.909	7.758.122
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	11	38.283	133.751
Otros activos no financieros no corrientes		1.621	2.517
Cuentas por cobrar no corrientes	2	104.177	93.986
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	3	224	224
Inventarios, no corrientes	4	610.558	585.105
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	9	3.546.011	3.418.958
Activos intangibles distintos de la plusvalía		43.311	45.895
Propiedades, planta y equipo	7	30.449.893	29.551.905
Propiedad de inversión		981	981
Activos por derecho de uso	8	361.539	461.040
Activos por impuestos no corrientes	6	4.333	111.994
Activos por impuestos diferidos	5	94.595	45.908
Total de activos no corrientes		35.255.526	34.452.264
TOTAL DE ACTIVOS		**43.057.435**	**42.210.386**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras en miles de dólares - MUS$)

	Nota N°	31-12-2021	31-12-2020
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	12	605.203	529.946
Pasivos por arrendamientos corrientes	8	112.104	145.404
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	1.497.429	1.498.285
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	3	221.344	198.924
Otras provisiones a corto plazo	16	742.027	562.027
Pasivos por impuestos corrientes, corriente	6	308.376	8.445
Provisiones corrientes beneficios a los empleados	17	419.323	460.778
Otros pasivos no financieros corrientes		33.071	36.098
Pasivos corrientes totales		3.938.877	3.439.907
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	12	16.903.640	17.735.200
Pasivos por arrendamientos no corrientes	8	240.023	339.604
Cuentas por pagar, no corrientes		1.065	460
Otras provisiones, a largo plazo	16	2.457.585	2.294.507
Pasivo por impuestos diferidos	5	7.004.523	5.527.795
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	17	934.542	1.243.940
Otros pasivos no financieros no corrientes		2.279	2.482
Total de pasivos no corrientes		27.543.657	27.143.988
Total pasivos		31.482.534	30.583.895
Patrimonio			
Capital emitido		5.619.423	5.619.423
Otras reservas	18.b	5.286.406	5.276.822
Pérdidas acumuladas		(277.340)	(194.696)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		10.628.489	10.701.549
Participaciones no controladoras	18.b	946.412	924.942
Patrimonio total		11.574.901	11.626.491
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		**43.057.435**	**42.210.386**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras en miles de dólares – MUS$)

	Nota N°	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
Ingresos de actividades ordinarias	19	21.024.815	14.173.168
Costo de ventas		(12.185.688)	(10.565.179)
Ganancia bruta		8.839.127	3.607.989
Otros ingresos	22.a	115.741	97.321
Costos de distribución		(9.389)	(9.463)
Gastos de administración		(459.278)	(397.045)
Otros gastos, por función	22.b	(2.717.007)	(1.456.821)
Otras ganancias		37.531	30.425
Ganancias de actividades operacionales		5.806.725	1.872.406
Ingresos financieros		13.657	40.213
Costos financieros	23	(641.009)	(742.464)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor determinado de acuerdo a la NIIF 9		(1.250)	(206)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos contabilizadas utilizando el método de la participación	9	414.845	39.436
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	25	313.736	(165.501)
Ganancia antes de impuestos		5.906.704	1.043.884
Gasto por impuestos a las ganancias	5	(3.855.336)	(787.003)
GANANCIA		**2.051.368**	**256.881**
Ganancia atribuible a			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		1.942.486	242.993
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	18.b	108.882	13.888
GANANCIA		**2.051.368**	**256.881**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras en miles de dólares – MUS$)

	Nota N°	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
Ganancia		2.051.368	256.881
Resultado integral			
Componentes de resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Resultado integral, antes de impuestos, ganancias por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	17	152.966	359
Participación de resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		9.228	(4.043)
Total resultado integral que no se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos		162.194	(3.684)
Componentes de resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
(Pérdidas) ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		(3.282)	3.733
Resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		(3.282)	3.733
Coberturas del flujo de efectivo			
(Pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(97.835)	(47.194)
Resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(97.835)	(47.194)
Total resultado integral que se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos		(101.117)	(43.461)
Otros componentes de resultado integral, antes de impuestos		61.077	(47.145)
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de resultado integral			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de resultado integral	5	(106.983)	(145)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		(106.983)	(145)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de resultado integral	5	63.593	30.676
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		63.593	30.676
Resultado integral		17.687	(16.614)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		**2.069.055**	**240.267**
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		1.957.836	227.516
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	18.b	111.219	12.751
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		**2.069.055**	**240.267**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras en miles de dólares – MUS$)

31-12-2021	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas Nota 18	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras Nota 18	Patrimonio total
Saldo inicial al 01-01-2021	5.619.423	(2.939)	2.988	(305.556)	5.582.329	5.276.822	(194.696)	10.701.549	924.942	11.626.491
Cambios en el patrimonio										
Ganancia							1.942.486	1.942.486	108.882	2.051.368
Resultado integral		(3.282)	(34.242)	45.983	6.891	15.350		15.350	2.337	17.687
Resultado		**(3.282)**	**(34.242)**	**45.983**	**6.891**	**15.350**		**1.957.836**	**111.219**	**2.069.055**
Dividendos							(2.033.206)	(2.033.206)		(2.033.206)
(Disminución) Incremento por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	(5.766)	(5.766)	8.076	2.310	(89.749)	(87.439)
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.282)	(34.242)	45.983	1.125	9.584	(82.644)	(73.060)	21.470	(51.590)
SALDO FINAL AL 31-12-2021	**5.619.423**	**(6.221)**	**(31.254)**	**(259.573)**	**5.583.454**	**5.286.406**	**(277.340)**	**10.628.489**	**946.412**	**11.574.901**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras en miles de dólares – MUS$)

31-12-2020	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas Nota 18	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras Nota 18	Patrimonio total
Saldo inicial al 01-01-2020	5.619.423	(6.672)	19.506	(305.770)	5.584.683	5.291.747	(196.260)	10.714.910	919.757	11.634.667
Cambios en el patrimonio										
Ganancia							242.993	242.993	13.888	256.881
Resultado integral		3.733	(16.518)	214	(2.906)	(15.477)		(15.477)	(1.137)	(16.614)
Resultado		**3.733**	**(16.518)**	**214**	**(2.906)**	**(15.477)**		**227.516**	**12.751**	**240.267**
Dividendos							(239.076)	(239.076)		(239.076)
(Disminución) Incremento por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	552	552	(2.353)	(1.801)	(7.566)	(9.367)
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	3.733	(16.518)	214	(2.354)	(14.925)	1.564	(13.361)	5.185	(8.176)
Saldo final al 31-12-2020	5.619.423	(2.939)	2.988	(305.556)	5.582.329	5.276.822	(194.696)	10.701.549	924.942	11.626.491

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras en miles de dólares – MUS$)

	Nota N°	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		20.084.649	13.642.629
Otros cobros por actividades de operación	26	2.068.751	1.860.971
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(9.734.039)	(7.866.515)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(1.679.583)	(1.475.278)
Otros pagos por actividades de operación	26	(3.140.663)	(2.377.017)
Dividendos recibidos		270.892	22.715
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		(1.978.516)	(28.817)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		5.891.491	3.778.688
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(193)	(176)
Compras de propiedades, planta y equipo		(2.822.001)	(2.383.003)
Intereses recibidos		7.522	37.095
Otras salidas de efectivo		(66.901)	(81.644)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(2.881.573)	(2.427.728)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Total importes procedentes de préstamos y bonos de largo plazo		780.000	3.996.000
Pagos de préstamos y bonos		(1.444.310)	(3.248.184)
Pagos de pasivos por arrendamientos		(138.668)	(132.263)
Dividendos pagados		(2.033.206)	(239.076)
Intereses pagados		(765.662)	(753.099)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(177.291)	(161.273)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(3.779.137)	(537.895)
Incremento neta en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(769.219)	813.065
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(54.656)	(8.677)
Incremento (Disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(823.875)	804.388
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1	2.107.493	1.303.105
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	1	**1.283.618**	**2.107.493**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
Valores monetarios en miles de dólares de los Estados Unidos de América, salvo que se indique otra moneda o unidad.

I. ASPECTOS GENERALES

1. Información corporativa

La Corporación Nacional del Cobre de Chile (en adelante, indistintamente, "Codelco", o "la Corporación") es, en opinión de su Administración, el principal productor de cobre mina del mundo. Su producto más importante es el cobre refinado, preferentemente en la forma de cátodos. La Corporación también produce concentrados de cobre, cobre blíster y anódico y subproductos como molibdeno, barro anódico y ácido sulfúrico.

La Corporación comercializa sus productos sobre la base de una política orientada a las ventas de cobre refinado a fabricantes o productores de semielaborados.

Dichos productos contribuyen al desarrollo de diversos ámbitos de la sociedad, destacándose aquellos destinados a contribuir al mejoramiento de aspectos vinculados con la salud pública, eficiencia energética y desarrollo sustentable, entre otros.

La Corporación se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), con el N° 785 y está sujeta a la fiscalización de esa entidad. Según el artículo 10 de la Ley N° 20.392 sobre nuevo Gobierno Corporativo de Codelco, dicha fiscalización será en los mismos términos que las sociedades anónimas abiertas, sin perjuicio de lo dispuesto en el Decreto Ley N° 1.349, de 1976, que creó la Comisión Chilena del Cobre.

El domicilio social y las oficinas centrales de Codelco se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Huérfanos N° 1270, teléfono N° (56-2) 26903000.

Codelco fue creada por el Decreto Ley (D.L.) N° 1.350, de 1976, orgánico de la Corporación. De acuerdo a dicho cuerpo legal, Codelco es una empresa del Estado, minera, industrial y comercial, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que actualmente desarrolla sus actividades productivas a través de sus divisiones Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador, Andina, El Teniente y Ventanas.

La Corporación también desarrolla similares actividades en otros yacimientos en asociación con terceros.

En virtud de lo dispuesto en la letra e) del artículo 10 de la citada Ley N° 20.392, Codelco se rige por sus normas orgánicas consignadas en el citado D.L. N° 1.350 y por la de sus estatutos y, en lo no previsto en ellas y en cuanto fuere compatible y no se oponga con lo dispuesto en dichas normas, por las normas que rigen a las sociedades anónimas abiertas y por la legislación común en cuanto le sea aplicable.

Según lo establece el D.L. N°1.350 en su Título IV sobre Régimen Cambiario y Presupuestario de la Corporación, Codelco opera en sus actividades financieras de acuerdo a un sistema presupuestario anual que está formado por un presupuesto de operaciones, un presupuesto de inversiones y un presupuesto de amortización de créditos.

La renta que obtiene Codelco en cada período está afecta al régimen tributario establecido en el artículo 26 del D.L. N°1.350, que hace referencia a los decretos leyes N° 824, sobre Impuesto a la Renta, de 1974, y N°2.398 (artículo 2), de 1978, que le son aplicables. Asimismo, está afecta a los términos establecidos en la Ley N°20.026, de 2005, sobre Impuesto Específico a la Minería.

Según la Ley N°13.196, el retorno en moneda extranjera de las ventas al exterior (ingreso real) de la Corporación, de su producción de cobre, incluidos sus subproductos, está gravado con un 10% y forma de pago y la duración de esta obligación para Codelco, se especifican en la nota explicativa de la sección III. 22 letra c) del presente informe.

Las sociedades afiliadas, cuyos estados financieros se consolidan en estos estados financieros consolidados, corresponden a empresas situadas en Chile y en el exterior, las que se detallan en la nota explicativa sección II.2 d.

Las asociadas situadas en Chile y en el exterior, se detallan en la nota explicativa de la sección III.9.

2. Bases de presentación de los estados financieros consolidados

Los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, los estados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de acuerdo a lo establecido en la Norma Internacional de Contabilidad N°1 (NIC 1) "Presentación de Estados Financieros", incorporada en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros consolidados incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales.

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Corporación.

Los estados financieros consolidados de la Corporación son presentados en miles de dólares estadounidenses.

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas
El Directorio de la Corporación ha sido informado del contenido de los presentes estados financieros consolidados y señala expresamente su responsabilidad por la naturaleza consistente y confiable de la información incluida al 31 de diciembre de 2021, y manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 fueron aprobados por el Directorio en la sesión celebrada el 24 de febrero de 2022.

Principios contables
Los presentes estados financieros consolidados reflejan la posición financiera de Codelco y afiliadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, asimismo los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio neto y flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y sus notas relacionadas, todos preparados y presentados de acuerdo con la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros, considerando los reglamentos de presentación respectivos de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

II. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

1. Políticas significativas y estimaciones críticas

La preparación de los presentes estados financieros consolidados requiere el uso de ciertas estimaciones y supuestos contables críticos que afectan los montos de activos y pasivos reconocidos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. También requiere que la Administración de la Corporación use su juicio en el proceso de aplicación de los principios contables de Codelco. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad, o áreas donde los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados, son las siguientes:

a) **Vida útil económica y el valor residual de bienes de propiedad, planta y equipo:** la vida útil de los bienes de propiedad, planta y equipo, así como su valor residual, son utilizados para propósitos del cálculo de la depreciación y son determinados en base a estudios técnicos preparados por especialistas internos, los que consideran factores asociados con la utilización de los activos.

   Cuando existen indicios de que las vidas útiles de estos bienes o sus valores residuales puedan haberse modificado con respecto a las estimaciones previas, ello debe hacerse utilizando estimaciones técnicas al efecto, para determinar el impacto de cualquier modificación.

b) **Reservas de mineral:** las mediciones de reservas de mineral se basan en las estimaciones de los recursos de mineral económica y legalmente explotables, y reflejan las consideraciones técnicas y

ambientales de la Corporación respecto al monto de los recursos que podrían ser explotados y vendidos a precios que excedan el costo total asociado con la extracción y procesamiento.

La Corporación aplica su juicio en la determinación de las reservas de mineral, ante posibles cambios en las estimaciones que puedan impactar significativamente las estimaciones de los ingresos netos en el tiempo. Estos cambios podrían significar, a su vez, modificaciones en las estimaciones de uso relacionado con el cargo por depreciación y amortización, cálculo de ajustes asociados a ***stripping***, determinación de cargo por deterioro, expectativas de desembolsos futuros asociados a desmantelamiento, restauración y planes de beneficios a los empleados de largo plazo y contabilizaciones sobre instrumentos derivados financieros.

La Corporación estima sus reservas y recursos minerales sobre la base de información certificada por Personas Competentes internas o externas a la Corporación, quienes las definen y regulan en los términos establecidos por la Ley N°20.235, correspondiendo dichas estimaciones a la aplicación del Código para la Certificación de Prospectos de Exploración, Recursos y Reservas Mineras, emitido por la Comisión Minera instituida en dicho cuerpo legal.

Sin perjuicio de lo anterior, la Corporación revisa periódicamente sus modelos de estimación, apoyada por expertos quienes, en algunas divisiones certifican además las reservas determinadas a partir de estos modelos.

c) **Deterioro de activos no financieros:** la Corporación revisa el importe en libros de sus activos no financieros, para determinar si existe cualquier indicio de que este valor no pueda ser recuperable. Si existe dicho indicio, se realiza una estimación del monto recuperable del activo para determinar el monto del deterioro, respecto del valor libro. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") a la cual pertenece el activo, si es aplicable. El monto recuperable de la UGE, es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima que producirán dichos activos, considerando una tasa de descuento antes de impuestos, que refleje las evaluaciones actuales del mercado, del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Existirá deterioro, si el importe recuperable es menor que el importe en libros.

La Corporación define las unidades generadoras de efectivo (UGE) y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que deberían generar las UGE. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

La estimación de factores que influyen en el cálculo de los flujos de efectivo, tales como el precio del cobre o los cargos de tratamiento y refinación, entre otros, son determinados sobre la base de estudios que realiza la Corporación, los que son, a su vez, sustentados por criterios uniformes en el tiempo. Cualquier modificación en dichos criterios puede impactar el importe recuperable de los activos sobre los que se esté realizando la evaluación de deterioro.

La Corporación ha evaluado y definido que las UGE están constituidas a nivel de cada una de sus actuales divisiones operativas.

La medición del deterioro incluye las afiliadas y asociadas.

d) **Provisiones por costos de desmantelamiento y restauración:** cuando se produce una alteración causada por el desarrollo o producción en curso de una propiedad minera se origina una obligación de incurrir en costos de desmantelamiento y restauración. Los costos se estiman sobre la base de un plan formal de cierre y son reevaluados anualmente o a la fecha en que tales obligaciones se conocen. La estimación inicial de los costos de desmantelamiento es reconocida como parte del costo de los bienes de propiedad, planta y equipos respectivos en conformidad con NIC 16, y simultáneamente se reconoce un pasivo en conformidad con NIC 37.

Para los efectos anteriores, se define un listado de las faenas, instalaciones y demás equipamientos afectos a este proceso, considerando, a nivel de ingeniería de perfil, las cubicaciones de tales activos que serán objeto de desmantelamiento y restauración, ponderadas por una estructura de precios de mercado de bienes y servicios, que refleje el mejor conocimiento a la fecha para la realización de tales actividades, como asimismo las técnicas y procedimientos constructivos más eficientes a la fecha. En el proceso de valorización de estas actividades, debe quedar explícito los supuestos de tipo de cambio, para los bienes y servicios transables, y la tasa de descuento aplicada para actualizar los flujos pertinentes en el tiempo, la que refleja el valor temporal del dinero y que incluye los riesgos asociados al pasivo que se está determinando en función de la moneda en que se efectuarán los desembolsos.

La provisión a la fecha de cada período de reporte representa la mejor estimación de la administración del valor presente de los futuros costos por desmantelamiento y restauración de sitio requeridos. Los cambios en la estimación del pasivo como resultado de cambios en los costos futuros estimados o en la tasa de descuento, son agregados o deducidos del costo de activo respectivo. El monto deducido del costo del activo no puede exceder su valor en libros. Si una deducción en el pasivo excede el valor en libros del activo, el exceso es reconocido inmediatamente en resultados.

Si el cambio en estimación resulta en una adición al costo del activo, Codelco considera si esto es un indicio de que el nuevo valor en libros del activo podría no ser completamente recuperable. Si existe tal indicio, Codelco realiza una prueba de deterioro estimando el importe recuperable, y cualquier pérdida por deterioro será reconocida de acuerdo con NIC 36.

Los costos que surgen de la instalación de una planta u otra obra para la preparación del emplazamiento, descontados a su valor actual neto, se provisionan y capitalizan al inicio de cada proyecto, en cuanto se origine la obligación de incurrir en dichos costos. Estos costos de desmantelamiento se debitan a resultados durante la vida útil de la mina, por medio de la depreciación del activo. La depreciación se incluye en el costo de ventas, mientras que el descuento en la provisión se reconoce en resultados como costo financiero.

e) **Provisión de beneficios al personal:** los costos asociados a los beneficios del personal, por indemnización por años de servicios y por beneficios de salud, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores, son determinados sobre la base de estudios actuariales, utilizando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada, y son cargados a resultados y resultados integrales (según la norma aplicable) sobre base devengada.

La Corporación utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de obligaciones asociadas a estos beneficios. Dichas estimaciones, al igual que los supuestos, son establecidas por la Administración, considerando la asesoría de un actuario externo. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

f) **Provisiones por facturas no finalizadas:** la Corporación utiliza información de precios futuros del cobre, con la cual realiza ajustes a sus ingresos y saldos por deudores comerciales, debido a las condiciones de su facturación provisoria. Estos ajustes se actualizan mensualmente y el criterio contable que rige su registro en la Corporación se menciona en el número 2 letra r) "Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes" de la sección II, "Principales políticas contables".

g) **Valor razonable de los derivados y otros instrumentos financieros:** la Administración utiliza su juicio al seleccionar una técnica de valorización apropiada de los instrumentos que no se cotizan en un mercado activo. En el caso de los instrumentos financieros de derivados, los supuestos de valuación consideran las tasas cotizadas en el mercado, ajustadas según las características específicas del instrumento.

h) **Litigios y contingencias:** la Corporación evalúa periódicamente la probabilidad de pérdida de sus litigios y contingencias, de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos en que la Administración y los abogados de la Corporación han opinado que una pérdida no es probable que ocurra, o cuando sea probable que ocurra, pero no se pueda estimar de manera confiable, no se constituyen provisiones al respecto, y cuando han opinado que es probable que una pérdida ocurra, se constituyen las provisiones respectivas.

i) **Aplicación de NIIF 16:** incluye los siguientes ítems:

- Estimación del plazo de arrendamiento;
- Determinación de si es razonablemente cierto que una opción de extensión o terminación será ejercida;
- Determinación de la tasa apropiada para descontar los pagos de arrendamiento.

j) **Reconocimiento de ingresos:** la Corporación determina el reconocimiento de ingresos apropiado para sus contratos con los clientes mediante el análisis de los términos y condiciones de cada contrato o acuerdo con un cliente.

Como parte del análisis, la Administración debe emitir juicios sobre si un acuerdo o contrato es legalmente exigible, y si el acuerdo incluye obligaciones de desempeño separadas. Además, se requieren estimaciones en orden para asignar el precio total de la transacción a cada obligación de desempeño en función de la venta independiente relativa estimada de los precios de los bienes o servicios prometidos que subyacen a cada obligación de desempeño. (La Corporación, si corresponde, aplica la restricción sobre la consideración variable definida en la NIIF 15).

Aun cuando estas estimaciones indicadas en las letras precedentes han sido realizadas en base a la mejor información disponible a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, es posible que eventos futuros puedan obligar a la Corporación a modificar estas estimaciones en periodos posteriores. Tales modificaciones, si ocurrieren, serían ajustadas prospectivamente, reconociendo los efectos del cambio en la estimación de los estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con lo requerido por NIC 8 "Políticas contables, cambios en estimaciones y errores".

2. Principales políticas contables

a. **Período cubierto:** los presentes estados financieros consolidados de la Corporación Nacional del Cobre de Chile comprenden, para los períodos respectivos que se indican:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

b. **Bases de preparación:** los presentes estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2021 han sido preparados de acuerdo con las instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), las cuales prescriben íntegramente las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (o "IFRS" en inglés), emitidas por el IASB.

Los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, y de resultados del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 de patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, que se incluyen para efectos comparativos, han sido preparados de acuerdo a las NIIF emitidas por el IASB, sobre una base consistente con los criterios utilizados para el mismo período terminado al 31 de diciembre de 2021, excepto por la adopción de las nuevas normas IFRS e interpretaciones adoptadas por la Corporación al 31 de diciembre de 2021, que se revelan en el número 3 "Nuevas normas e interpretaciones adoptadas por la Corporación" de la sección II del presente informe.

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Corporación.

c. **Moneda Funcional:** la moneda funcional de Codelco, es el dólar estadounidense, dado que es la moneda en que recibe sus ingresos y representa el ambiente económico principal en que opera la Corporación.

La moneda funcional de las afiliadas, asociadas y negocios conjuntos, al igual que Codelco, se determina principalmente por la moneda en la que reciben sus ingresos y la moneda del ambiente económico principal en que estas sociedades operan. Sin embargo, para aquellas afiliadas que son una extensión de las operaciones de Codelco (entidades que no son autosustentables y cuyas principales transacciones son efectuadas con Codelco), se ha determinado el dólar estadounidense como su moneda funcional.

La moneda de presentación de los estados financieros consolidados de Codelco es el dólar estadounidense.

d. **Bases de consolidación:** los estados financieros comprenden los estados consolidados de la Corporación y sus afiliadas.

Las afiliadas son consolidadas desde la fecha en la cual la Corporación obtiene control y dejan de ser consolidadas desde la fecha en que se pierde dicho control. Específicamente, los ingresos y gastos de una afiliada adquirida o vendida durante el año son incluidos en los estados consolidados desde la fecha en que la Corporación obtiene control hasta la fecha en que la Corporación cesa de controlar a la afiliada.

Los estados financieros de las afiliadas son preparados para el mismo período de reporte que la matriz, usando políticas contables consistentes.

Todos los montos de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de caja relacionados con transacciones entre entidades consolidadas han sido eliminados en su totalidad en el proceso de consolidación. El valor de la participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados de las afiliadas se presenta, respectivamente, en los rubros "Participaciones no controladoras" del estado de situación financiera consolidado y "Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras" y "Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras" en los estados consolidados de resultados.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes:

RUT	Sociedad	País	Moneda Funcional	31-12-2021			31-12-2020
				% de participación			% de Participación
				Directo	Indirecto	Total	Total
Extranjera	Chile Copper Limited	Inglaterra	GBP	100,00	-	100,00	100,00
Extranjera	Codelco do Brasil Mineracao	Brasil	BRL	-	100,00	100,00	100,00
Extranjera	Codelco Group Inc.	Estados Unidos	USD	100,00	-	100,00	100,00
Extranjera	Codelco International Limited	Bermudas	USD	-	-	-	100,00
Extranjera	Codelco Kupferhandel GmbH	Alemania	EURO	100,00	-	100,00	100,00
Extranjera	Codelco Metals Inc.	Estados Unidos	USD	-	100,00	100,00	100,00
Extranjera	Codelco Services Limited	Inglaterra	GBP	-	100,00	100,00	100,00
Extranjera	Codelco Shanghai Company Limited	China	RMB	100,00	-	100,00	100,00
Extranjera	Codelco Singapore P.L	Singapur	USD	100,00	-	100,00	100,00
Extranjera	Codelco USA Inc.	Estados Unidos	USD	-	100,00	100,00	100,00
Extranjera	Codelco Canadá	Canadá	USD	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Ecometales Limited	Islas Anglonormandas	USD	-	100,00	100,00	100,00
Extranjera	Exploraciones Mineras Andinas Ecuador EMSAEC S.A.	Ecuador	USD	-	100,00	100,00	100,00
Extranjera	Cobrex Prospeccao Mineral	Brasil	BRL	-	51,00	51,00	51,00
78.860.780-6	Compañía Contractual Minera Los Andes	Chile	USD	99,97	0,03	100,00	100,00
81.767.200-0	Asociación Garantizadora de Pensiones	Chile	CLP	96,69	-	96,69	96,69
88.497.100-4	Clínica San Lorenzo Limitada	Chile	CLP	100,00	0,00	100,00	100,00
96.817.780-K	Inmobiliaria de Salud de Codelco SpA (Ex - SEHC Calama)	Chile	USD	100,00	0,00	100,00	100,00
76.354.490-7	Inmobiliaria Hospital del Cobre-Calama S.A.	Chile	CLP	-	100,00	100,00	100,00

RUT	Sociedad	País	Moneda Funcional	31-12-2021			31-12-2020
				% de participación			% de Participación
				Directo	Indirecto	Total	Total
96.819.040-7	Complejo Portuario Mejillones S.A.	Chile	USD	99,99	0,01	100,00	100,00
96.991.180-9	Codelco Tec SpA	Chile	USD	99,91	0,09	100,00	100,00
99.569.520-0	Exploraciones Mineras Andinas S.A.	Chile	USD	99,90	0,10	100,00	100,00
99.573.600-4	Clínica Río Blanco S.A.	Chile	CLP	99,73	0,27	100,00	100,00
76.064.682-2	Centro de Especialidades Médicas Río Blanco Ltda.	Chile	CLP	-	100,00	100,00	100,00
77.773.260-9	Inversiones Copperfield SpA	Chile	USD	100,00		100,00	100,00
76.043.396-9	Innovaciones en Cobre S.A.	Chile	USD	0,05	99,95	100,00	100,00
76.148.338-2	Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Ltda.	Chile	USD	99,95	0,05	100,00	100,00
76.173.357-5	Inversiones Gacrux SpA	Chile	USD	100,00	-	100,00	100,00
76.231.838-5	Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA	Chile	USD	-	67,80	67,80	67,80
76.237.866-3	Inversiones Mineras Los Leones SpA	Chile	USD	100,00	-	100,00	100,00
76.173.783-K	Inversiones Mineras Becrux SpA	Chile	USD	-	67,80	67,80	67,80
76.124.156-7	Centro de Especialidades Médicas San Lorenzo Ltda.	Chile	USD	-	100,00	100,00	100,00
76.255.061-K	Central Eléctrica Luz Minera SpA	Chile	USD	100,00	-	100,00	100,00
70.905.700-6	Fusat	Chile	CLP	-	-	-	-
76.334.370-7	Isalud Isapre de Codelco Ltda.	Chile	CLP	99,90	0,10	100,00	99,99
78.394.040-K	Centro de Servicios Médicos Porvenir Ltda.	Chile	CLP	-	99,00	99,00	99,00
77.928.390-9	Inmobiliaria e Inversiones Rio Cipreces Ltda.	Chile	CLP	-	99,90	99,90	99,90
77.270.020-2	Prestaciones de Servicios de la Salud Intersalud Ltda.	Chile	CLP	-	99,00	99,00	99,00
76.754.301-8	Salar de Maricunga SpA	Chile	CLP	100,00	-	100,00	100,00

Para efectos de los presentes estados financieros consolidados, se entenderá por afiliadas, asociadas, adquisiciones y enajenaciones lo siguiente:

- *Afiliadas:* son aquellas entidades sobre las cuales la Corporación tiene el control. El control se ejerce si, y sólo si, están presentes los siguientes elementos: (i) poder de gobernar las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades; (ii) exposición o derechos a los retornos variables de estas sociedades; y (iii) capacidad para usar el poder para influir en el monto de los retornos.

  La Corporación reevaluará si tiene o no el control en una entidad asociada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los elementos de control mencionados anteriormente.

  Los estados financieros consolidados incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de caja de Codelco y sus afiliadas, después de realizar los ajustes y eliminaciones correspondientes a transacciones entre compañías.

- *Asociadas:* son aquellas entidades sobre las cuales Codelco está en posición de ejercer influencia significativa. Influencia significativa es el poder para participar en las decisiones sobre las políticas operativas y financieras de la asociada, pero no control ni control conjunto sobre esas políticas.

  La participación de Codelco en los activos netos de las asociadas se incluye en los estados financieros consolidados usando el método de la participación. De acuerdo con el método de la participación, la inversión es inicialmente reconocida al costo y, luego, en períodos posteriores, ajustando el valor en libros de la inversión para reflejar la participación de Codelco en los resultados de la asociada, menos cualquier deterioro y otros cambios en los activos netos de la asociada.

  La Corporación realiza ajustes a las ganancias o pérdidas proporcionales obtenidas por la asociada después de la adquisición, de modo de considerar los efectos que pudiesen existir en las depreciaciones del valor razonable de los activos considerado a la fecha de adquisición.

- *Adquisiciones y enajenaciones:* los resultados de los negocios adquiridos se registran en los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición, mientras que los resultados de los negocios vendidos durante el período se incluyen en los estados financieros consolidados para el período hasta la fecha efectiva de enajenación. Las ganancias o pérdidas de la enajenación se calculan como la diferencia entre los ingresos obtenidos de la venta (neto de gastos) y el valor en libros de los activos netos atribuibles al interés de propiedad que se ha vendido (y, cuando corresponda, el ajuste de conversión acumulativo asociado).

  Si se pierde el control sobre una afiliada, el interés de propiedad retenido en la inversión se reconocerá a su valor razonable.

  En la fecha de adquisición de una inversión en una afiliada, asociada o empresa conjunta, cualquier exceso del costo de la inversión (contraprestación transferida) más el monto de la participación no controladora en la adquirida más el valor razonable de cualquier participación accionaria previamente mantenida en la entidad adquirida, cuando corresponda, la participación de Codelco en el valor razonable neto de los activos identificables y los pasivos adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier exceso de la participación de Codelco en el valor razonable neto de los activos identificables y los pasivos adquiridos sobre la contraprestación transferida, después de la reevaluación, se reconoce inmediatamente en resultados en el período en que se adquiere la inversión.

e. **Transacciones en moneda extranjera y conversión a la moneda de reporte:** las transacciones realizadas en una moneda distinta ("monedas extranjeras") a la moneda funcional de la Corporación se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Al cierre de cada período de reporte, los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se vuelven a convertir a las tasas de cambio vigentes al cierre. Las ganancias y pérdidas por el efecto de las transacciones en moneda extranjera se incluyen en el estado consolidado de resultados del periodo dentro del ítem "Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera".

   Al cierre del periodo, los activos y pasivos monetarios denominados en unidades de fomento ("UF") han sido expresados en US$, considerando los tipos de cambio vigentes al cierre de cada periodo (31-12-2021: US$ 36,69; 31-12-2020: US$ 40,89). Los gastos e ingresos en moneda nacional han sido expresados en dólares al tipo de cambio observado, correspondiente al día del registro contable de cada operación.

La conversión de los estados financieros de las afiliadas asociadas y entidades de control conjunto, cuya moneda funcional sea distinta a la moneda de presentación de Codelco, se realiza de la siguiente manera para propósitos de la consolidación:

- Los activos y pasivos monetarios se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre de los estados financieros.
- Los ingresos y gastos de los estados de resultados se convierten al tipo de cambio promedio del período.
- Todas las diferencias de cambio, producidas como resultado de lo anterior, se reconocen en resultados integrales y son acumuladas en patrimonio en el ítem "Reservas por diferencias de cambio por conversión".

Los tipos de cambio de cierre utilizados en cada período de reporte fueron los siguientes:

Tipos de cambio de cierre

Relación	31-12-2021	31-12-2020
USD / CLP	0,00118	0,00141
USD / GBP	1,34880	1,36036
USD / BRL	0,17957	0,19317
USD / EURO	1,13135	1,22836
USD / AUD	0,72480	0,76781
USD / HKD	0,12821	0,12900
USD / RMB	0,15680	0,15365

f. **Compensación de saldos y transacciones:** como norma general en los estados financieros no se compensan los activos ni los pasivos, los ingresos ni los gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma, y que dicha compensación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de una compensación y la Corporación tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en el estado de resultados.

g. **Propiedad, planta y equipo y depreciación:** los ítems de propiedad, planta y equipo son inicialmente contabilizados al costo. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, son medidos al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

El costo de las partidas de propiedad, planta y equipos incluye los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento en la productividad, capacidad o eficiencia, o un aumento en la vida útil de los bienes, y se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Los bienes incluidos en propiedades, planta y equipo se deprecian, como regla general, bajo un criterio de unidades de producción, cuando la actividad que ejecuta el bien puede ser claramente identificada con un proceso productivo de extracción de cobre. En otros casos, se aplica un criterio de depreciación lineal.

Los bienes incluidos en propiedades, planta y equipo y ciertos intangibles (***softwares***), se deprecian durante su vida útil económica, las cuales se resumen en la siguiente tabla:

Categoría	Vida Útil
Terrenos	Sin depreciación
Terrenos en sitio mina	Unidad de producción
Edificios	Depreciación lineal 20 – 50 años
Edificios en niveles mina subterránea	Unidad de producción del nivel
Vehículos	Depreciación lineal 3 – 7 años
Plantas y maquinarias	Unidad de producción
Fundiciones	Unidad de producción
Refinerías	Unidad de producción
Derechos mineros	Unidad de producción
Equipos de apoyo	Unidad de producción
Intangibles - softwares	Depreciación lineal hasta 8 años
Desarrollo a rajo abierto y subterránea	Unidad de producción

Las vidas útiles estimadas, los valores residuales y el método de depreciación son revisados al cierre de cada año, contabilizando el efecto de cualquier cambio en la estimación de manera prospectiva.

Adicionalmente, los métodos de depreciación, así como las vidas útiles de los distintos activos, especialmente plantas, instalaciones e infraestructuras, son susceptibles de ser revisados al comienzo de cada año y

de acuerdo con los cambios en la estructura de reservas de la Corporación y los planes productivos de largo plazo actualizados a tal fecha.

Esta revisión puede ocurrir en cualquier momento si las condiciones de reservas de mineral cambian importantemente como consecuencia de nueva información conocida, confirmada y oficializada por la Corporación.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo o abono a resultados del período.

Las obras en construcción comprenden los valores invertidos en construcción de bienes de propiedad, planta y equipos y en proyectos de desarrollo minero. Las obras en construcción se traspasan a activos en operación una vez finalizado el período de prueba y cuando se encuentran disponibles para su uso, momento en el cual comienzan a depreciarse.

Los costos por intereses del financiamiento directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso o venta, se considerarán como costo de los elementos de propiedades, plantas y equipos.

Las reservas y recursos que posee la Corporación están registradas en la contabilidad al valor de US$ 1 (un dólar). Sin perjuicio de lo anterior, respecto de aquellas reservas y recursos adquiridos como parte de operaciones de adquisición de participaciones en sociedades como combinaciones de negocios, son reconocidas a su valor razonable.

h. **Activos Intangibles:** la Corporación valoriza inicialmente estos activos por su costo de adquisición. El citado costo se amortiza de forma sistemática a lo largo de su vida útil, excepto en el caso de los activos con vida útil indefinida, que no se amortizan, siendo evaluada la existencia de un deterioro, al menos una vez al año y, en cualquier caso, cuando aparece un indicio de que pudiera haberse producido un deterioro de valor. A la fecha de cierre, estos activos se registran por su costo menos la amortización acumulada (cuando ello sea aplicable) y las pérdidas por deterioro de valor acumuladas que hayan experimentado.

Se describen los principales activos intangibles:

Gastos de investigación de desarrollo tecnológico e innovación: Los gastos de desarrollo de Proyectos de Tecnología e Innovación, se reconocen como activos intangibles a su costo y se les considera una vida útil de carácter indefinido.

Los gastos de desarrollo para proyectos de tecnología e innovación se reconocen como activos intangibles al costo si, y sólo si, se han demostrado los siguientes aspectos:

- La viabilidad técnica de finalizar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta;
- La intención de finalizar el activo intangible y usarlo o venderlo;
- La capacidad de usar o vender el activo intangible;
- Cómo el activo intangible generará probables beneficios económicos futuros;
- La disponibilidad de recursos técnicos, financieros y de otro tipo para completar el desarrollo y para usar o vender el activo intangible; y
- La capacidad de medir confiablemente el gasto atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de investigación para Proyectos de Tecnología e Innovación se reconocen en el resultado del periodo en que se incurren.

i. **Deterioro de propiedades, planta y equipos y activos intangibles:** se revisan los bienes de propiedad, planta y equipo y los activos intangibles de vida útil finita en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio de que el valor libro no puede ser recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro por registrar.

Para los activos intangibles de vida útil indefinida, la estimación de sus valores recuperables se efectúa a fines de cada ejercicio.

En caso de que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, Codelco determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

Para estos efectos, se ha definido como unidad generadora de efectivo, a cada división de la Corporación.

El valor recuperable de un activo será el mayor entre el valor razonable menos los costos de vender ese activo y su valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de caja futuros estimados, se descuentan utilizando una tasa de interés, antes de impuestos, que refleje las evaluaciones del mercado correspondiente al valor en el tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo. Por otro lado, el valor razonable menos los costos de vender el activo, se determina usualmente, para activos operacionales, considerando el ***Life of Mine*** (LOM) en base a un modelo de flujo de caja descontado, mientras

que para los activos no incluidos en el LOM y los recursos potenciales de explotación, se considera una valorización sobre la base de un modelo de mercado de múltiplos para transacciones comparables.

Si se estima que el valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es menor que su valor libro, se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro disminuyendo el valor libro hasta su valor recuperable, con cargo a resultados. Frente a un ulterior reverso del deterioro, el valor libro aumenta a la estimación revisada del valor recuperable, pero hasta el punto que no supere el valor libro que se habría determinado, si no se hubiera reconocido un deterioro anteriormente.

En el caso de las unidades generadoras de efectivo (UGE), las estimaciones de flujos de caja futuros se basan en las estimaciones de niveles de producción futura, precios futuros de los productos básicos y costos futuros de producción. La NIC 36 "Deterioro de activos" incluye una serie de restricciones en los flujos de caja futuros que pueden reconocerse respecto a las reestructuraciones y mejoras futuras relacionadas con los gastos. Al calcular el valor en uso, también es necesario que los cálculos se basen en las tasas de cambio vigentes al momento de la medición.

j. **Costos y gastos de exploración y evaluación de recursos minerales, desarrollo de minas y operaciones mineras:** la Corporación ha definido una política contable para el reconocimiento de cada tipo de estos costos y gastos.

Los gastos de desarrollo de yacimientos en explotación cuyo propósito es mantener los volúmenes de producción, se cargan a resultado en el año en que se incurren.

Los gastos de exploración y evaluaciones tales como perforaciones de depósitos y sondajes, incluyendo los gastos necesarios para localizar nuevas áreas mineralizadas y estudios de ingeniería para determinar su potencial para la explotación comercial se registran en resultado, normalmente en la etapa previa a la factibilidad.

Los costos preoperacionales y los gastos de desarrollo de mina (normalmente después de alcanzada la factibilidad) efectuados durante la ejecución de un proyecto y hasta su puesta en marcha se capitalizan y se amortizan en relación con la producción futura de la mina. Estos costos incluyen la extracción de lastre, la construcción de la mina, la infraestructura y otras obras realizadas con anterioridad a la fase de producción.

Por último, los costos de delineamiento de nuevas áreas o zonas de yacimiento en explotación y de operaciones mineras (activo fijo) se registran en la propiedad, plantas y equipos y se cargan a resultado durante el período en que se obtendrán los beneficios.

k. **Costos de remoción para acceso a mineral:** los costos de actividades de remoción de material estéril en yacimientos a rajo abierto que se encuentran en etapa de producción, incurridos con el objetivo de acceder a depósitos de mineral, son reconocidos en Propiedad, Planta y Equipos, siempre y cuando cumplan con los siguientes criterios establecidos en CINIIF 20:

- Es probable que los beneficios económicos futuros asociados con estas actividades de remoción, se constituirán en flujo para la Corporación;
- Es posible identificar los componentes del cuerpo mineralizado a los que se accederá como consecuencia de estas actividades de remoción, y
- El costo asociado a estas actividades de remoción puede ser medido de forma razonable.

Los costos de remoción de estéril capitalizados se amortizan en función de las unidades de producción extraídas desde la zona mineralizada relacionada específicamente con la respectiva actividad de remoción que generó dicho importe.

l. **Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos:** Codelco y sus afiliadas en Chile, contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta y lo previsto en el artículo 2° del D.L. 2.398 como, asimismo, en el Impuesto Específico a la Actividad Minera a que se refiere la Ley N°20.026 de 2005. Sus afiliadas en el extranjero, lo hacen según las regulaciones impositivas de los respectivos países.

La renta que obtiene Codelco en cada período está afecta al régimen tributario establecido en el artículo 26 del D.L. N°1.350, que establece que deberá pagar los gravámenes en marzo, junio, septiembre y diciembre de cada año, de acuerdo con una declaración provisional de la renta calculada.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a la Renta".

Además, se reconoce un impuesto diferido por las utilidades no distribuidas de afiliadas y asociadas, a la tasa por los impuestos a las remesas que gravan los dividendos que entregan dichas sociedades a la Corporación.

m. **Inventario:** los inventarios están valorizados al costo, el cual no supera su valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y gastos para efectuar la comercialización, venta y distribución. Los costos han sido determinados según los siguientes métodos:

- **Productos terminados y en proceso:** estos inventarios son valorizados al costo promedio de producción, de acuerdo con el método de costeo por absorción, incluyendo mano de obra y las depreciaciones del activo fijo y amortizaciones del intangible y gastos indirectos de cada período. Los inventarios de productos en proceso se clasifican en activos corrientes y no corrientes de acuerdo con el ciclo normal de operación.
- **Materiales en bodega:** estos inventarios son valorizados al costo de adquisición y la Corporación determina una provisión de obsolescencia considerando la permanencia en ***stock*** de aquellos materiales en bodega de lenta rotación.
- **Materiales en tránsito:** estos inventarios son valorizados al costo incurrido hasta el cierre del período. Cualquier diferencia, por estimación de un menor valor neto de realización de los inventarios, con relación al valor contable de éstos, se ajusta con cargo a resultados.

n. **Dividendos:** la obligación de pago de las utilidades líquidas que se presentan en los estados financieros, según lo determinado en el artículo 6° del D.L. 1.350, es reconocida sobre la base de la obligación de pago devengada.

o. **Beneficios al personal:** Codelco reconoce provisiones por beneficios al personal cuando existe una obligación (legal o constructiva) presente como resultado de los servicios prestados.

Los contratos de trabajo con los empleados establecen, sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones, el pago de una indemnización por años de servicio cuando un contrato de trabajo llega a su fin. La indemnización pagada corresponde a la proporción de un mes por cada año de servicio, considerando los componentes del sueldo final que contractualmente se definan como base de indemnización. Este beneficio ha sido clasificado como un plan de beneficios definido.

Por otro lado, Codelco otorga planes de salud post jubilación a ciertos trabajadores. Este beneficio ha sido clasificado como un plan de beneficios definido.

Estos planes de beneficios continúan siendo no financiados a través de un fondo al 31 de diciembre de 2021.

La obligación de indemnización por años de servicio y los planes de salud post jubilación es calculada utilizando el método de unidad de crédito proyectada, de acuerdo con valorizaciones realizadas por un actuario independiente al cierre de cada período de reporte. La obligación reconocida en el estado de posición financiera representa el valor presente de la obligación por estos planes de beneficios definidos. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en los resultados integrales y se reflejan inmediatamente en otras reservas y no serán reclasificadas al estado de resultados.

La Administración de la Corporación utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento anual, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

La Corporación conforme a sus programas de optimización operativa conducentes a reducir costos e incrementar productividades laborales, facilitados por la incorporación de nuevas tecnologías modernas y/o mejores prácticas de gestión, ha establecido programas de egreso de personal, mediante las correspondientes adendas a los contratos o convenios colectivos de trabajo, con beneficios que incentiven su retiro, para lo cual, se hacen las provisiones necesarias en base a la obligación devengada a valor corriente. En el caso de planes programados al efecto que implican periodos multianuales, las obligaciones reconocidas, se actualizan considerando una tasa de descuento determinada en base a instrumentos financieros correspondientes a la misma moneda en que se pagarán las obligaciones y con plazos de vencimiento similares.

p. **Provisiones por costos de desmantelamiento y restauración:** la Corporación reconoce una provisión por los costos futuros estimados de desmantelamiento y restauración de proyectos mineros en desarrollo o en producción, cuando se produce una alteración causada por una actividad minera bajo una obligación constructiva o legal. Los costos se estiman sobre la base de un plan formal de cierre y están sujetos a revisiones anuales.

Los costos que surgen de la obligación de desmantelar la instalación de una planta u otra obra para la preparación del emplazamiento, descontados a su valor presente, se provisionan y se activan al inicio de cada proyecto o al origen de la obligación constructiva o legal, en cuanto se origina la obligación de incurrir en dichos costos.

Estos costos de desmantelamiento y restauración se registran en resultados por medio de la depreciación del activo que dio origen a ese costo, y la utilización de la provisión se realiza al materializarse el desmantelamiento. Los cambios posteriores en las estimaciones de los pasivos relacionados al desmantelamiento se agregan o se deducen de los costos de los activos relacionados en el período en que se hace el ajuste.

Otros costos para la restauración, fuera del alcance de la NIC 16, Propiedades, Planta y Equipos, se provisionan a su valor actual contra resultados operacionales y la utilización de la provisión se realiza en el período en que se materializan las obras de restauración. Los cambios en la medición del pasivo relacionado con el lugar de la actividad minera son registrados en el resultado operacional y se deprecian en función de las respectivas vidas útiles de los activos que dan origen a estos cambios.

Los efectos de la actualización del pasivo, por efecto de la tasa de descuento y/o del tiempo, se registran como gasto financiero.

q. **Arrendamientos:** la Corporación evalúa sus contratos en su inicio, para determinar si estos contienen un arrendamiento. La Corporación reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales Codelco es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Corporación reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Corporación utiliza la tasa incremental por préstamos.

La tasa incremental por préstamos utilizada por Codelco, se determina estimando la tasa de interés que la Corporación tendría que pagar por pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso del contrato de arrendamiento respectivo, en un entorno económico parecido y en un plazo similar.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen principalmente los pagos fijos, pagos variables que dependen de un índice o una tasa y el precio de ejercicio de una opción de compra. Se excluyen los pagos variables que no dependen de un índice o una tasa.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido, incrementado el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Corporación revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) a través de una tasa de descuento modificado cuando:

- Hay un cambio en el plazo del arrendamiento, o
- Hay un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, o
- Hay un cambio en un índice o una tasa que genera un cambio en el flujo de efectivo.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe del valor presente de los pagos no hechos a la fecha del comienzo del contrato, y los pagos por arrendamiento realizados antes o hasta la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualquier costo directo inicial incurrido más otros costos por desmantelamiento y restauración. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Corporación incurre en una obligación por costos para desmantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Corporación espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

La Corporación aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedad, planta y equipos".

r. **Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes:** los ingresos se reconocen por un importe que refleja la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

- **Venta de bienes minerales y/o subproductos:** los contratos con clientes para la venta de bienes minerales y/o subproductos incluyen la obligación de desempeño por la entrega de los bienes físicos y el servicio de transporte asociado, en el lugar convenido con los clientes. La Corporación reconoce los ingresos por la venta de bienes en el momento en que el control del activo se transfiere al cliente, de acuerdo con el embarque o despacho de los productos, de conformidad a las condiciones pactadas y están sujetos a variaciones relacionadas con el contenido y/o precio de venta a la fecha de su liquidación. No obstante lo anterior, existen algunos contratos cuyo control se transfiere sustancialmente al cliente en función de la recepción del producto en lugar de destino correspondiente al comprador, realizando el reconocimiento del ingreso al momento de dicho traspaso. Para el servicio de transporte de bienes, la Corporación reconoce el ingreso de acuerdo con la satisfacción de la obligación del desempeño.

  Las ventas que tengan asociados descuentos por volumen sujeto a cumplimiento de metas se reconocen de forma neta, estimando la probabilidad de que se otorgue o no el descuento.

  Los contratos de venta contemplan un precio provisorio a la fecha del embarque, cuyo precio final está basado en el precio de la London Metal Exchange ("LME"). En la generalidad de los casos, el reconocimiento de ingresos por ventas de cobre se basa en las estimaciones de la curva futura de precios del metal – LME –y/o el precio spot a la fecha de embarque, con un ajuste posterior realizado en la determinación final y presentado como parte de "Ingresos de actividades ordinarias". Los términos de los contratos de venta con terceros contienen acuerdos de precios provisorios por medio de los cuales el precio de venta del metal está basado en los precios spot prevalecientes en una fecha futura especificada después de su embarque al cliente (el "período de cotización"). Como tal, el precio final será fijado en las fechas indicadas en los contratos. Los ajustes al precio de venta ocurren basándose en las variaciones en los precios de mercado ("LME") cotizados hasta la fecha de la liquidación final. El período entre la facturación provisoria y la liquidación final puede ser entre uno y nueve meses. Los cambios en el valor razonable durante el período de cotización y hasta la liquidación final son determinados por referencia a los precios de Mercado ***forward*** para los metales aplicables.

  De acuerdo con lo que se indica en nota referida a políticas de cobertura en los mercados de derivados de metales, la Corporación realiza operaciones en mercados de derivados de metales. Los resultados netos realizados de estos contratos se agregan o deducen a los ingresos ordinarios.

- **Prestación de servicios:** adicionalmente la Corporación reconoce ingresos por la prestación de servicios principalmente asociados al procesamiento de minerales de terceros, los cuales son registrados una vez que los montos pueden ser medidos fiablemente y cuando el servicio ha sido prestado.

s. **Contratos de derivados:** Codelco utiliza instrumentos financieros derivados para reducir el riesgo de fluctuaciones de los precios de venta de sus productos y del tipo de cambio.

Los derivados son inicialmente reconocidos a valor razonable a la fecha en que el derivado es contratado y posteriormente actualizado a valor razonable a la fecha de cada reporte.

Los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados como "contratos de cobertura efectiva de flujo de caja", por la parte que es efectiva,

se reconocen directamente en resultados integrales, netos de impuestos, y acumulados en patrimonio en el ítem "Reservas de coberturas de flujo de caja", mientras que la parte inefectiva se registra inmediatamente en el estado de resultados, específicamente en los rubros "Costos financieros" o "Ingresos financieros" dependiendo del efecto que genere dicha inefectividad. El monto reconocido en resultados integrales es reclasificado a resultados, en la misma línea en que están registrados los efectos generados por el ítem cubierto, una vez que los resultados de las operaciones cubiertas se registren en la misma o hasta la fecha de vencimiento de dichas operaciones.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando cumpla con los requerimientos de la NIIF 9. En el momento de la descontinuación del contrato de cobertura o la contabilidad designada asociada y de acuerdo con las circunstancias de cada caso, la ganancia/pérdida acumulada sobre el instrumento derivado queda en patrimonio hasta que la transacción de cobertura ocurra, o si se espera que la descontinuación suceda, el monto en el patrimonio está reclasificado a resultados.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Los contratos de derivados de la Corporación han sido contratados para la aplicación de las políticas de cobertura de riesgos que se indican a continuación, contabilizándose según se señala para cada caso:

- **Políticas de cobertura de paridades cambiarias:** la Corporación realiza operaciones de cobertura de paridades cambiarias, destinadas a cubrir las variaciones, con respecto al dólar, de otras monedas en que deba efectuar sus operaciones. Conforme a las políticas del Directorio estas operaciones se realizan sólo cuando tienen un stock (activo o pasivo), compromiso firme, u operaciones proyectadas de transacciones altamente probables, y no por razones especulativas.
- **Políticas de cobertura en los mercados de derivados de metales:** de acuerdo con políticas aprobadas por el Directorio, la Corporación realiza operaciones de cobertura en los mercados de derivados de metales, respaldadas con producción física, con la finalidad de proteger o minimizar los riesgos inherentes a las fluctuaciones de precios en ellos.

  Las políticas de cobertura buscan, por una parte, proteger los flujos de caja esperados de las operaciones de venta de productos ajustando, cuando sea necesario, contratos de venta física a su política comercial. Al darse cumplimiento a los compromisos de venta y liquidarse los contratos de derivados de metales, se produce una compensación entre los resultados de las operaciones de ventas y de los resultados del ***hedging*** usando derivados de metales.

  Las transacciones que se efectúan en los mercados de derivados de metales no contemplan operaciones de carácter especulativo.
- **Derivados implícitos:** la Corporación ha establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir un derivado implícito y, el contrato principal no corresponde a un instrumento financiero y las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, el derivado se contabiliza separadamente del contrato principal.

t. **Información financiera por segmentos:** para efectos de lo establecido en la NIIF N°8, "Segmentos operativos", se ha definido que los segmentos se determinan de acuerdo con las divisiones que conforman Codelco. Los yacimientos mineros en explotación, donde la Corporación realiza sus procesos productivos en el ámbito extractivo y de procesamiento son administrados por sus divisiones Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador, Andina y El Teniente. A estas divisiones se agrega Ventanas, la que opera solo en ámbito de fundición y refinación. Estas divisiones tienen una administración operacional independiente, las cuales reportan a la Presidencia Ejecutiva, a través de las Vicepresidencias de Operaciones Norte y Centro Sur. Los ingresos y gastos de Casa Matriz se distribuyen en los segmentos definidos.

u. **Presentación de estados financieros:** para efectos de lo establecido en la NIC 1 Presentación de estados financieros, la Corporación establece la presentación de su estado de situación financiera clasificado en "corriente y no corriente" y de sus estados de resultados "por función" y sus flujos de caja por el método directo.

v. **Activos financieros corrientes y no corrientes:** la Corporación determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial y revisa la misma a cada fecha de cierre. Esta

clasificación depende del modelo de negocio en el que se administran las inversiones y las características contractuales de sus flujos de efectivo.

Dentro de este rubro se distinguen las siguientes categorías:

- **A valor razonable con cambios en resultados:**

  Medición inicial: se consideran en esta categoría, aquellos activos financieros que no califican en el modelo de negocios para recoger los flujos contractuales, ni provienen dichos flujos exclusivamente de capital e intereses. Estos instrumentos se miden a valor razonable.

  Medición posterior: su valorización posterior se realiza mediante la determinación de su valor razonable, registrándose los cambios de valor en el Estado Consolidado de Resultados, en la línea "Otras ganancias (pérdidas)".

- **Costo amortizado:**

  Medición inicial: se consideran dentro de esta categoría, aquellos activos financieros que califican en el modelo de negocios y que se mantienen con el objetivo de recolectar flujos de efectivo contractuales y que cumplan con el criterio "Solo Pagos de Principal e Intereses" (SPPI). Esta categoría incluye los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, y los préstamos incluidos en Otros activos financieros no corrientes.

  Medición posterior: estos instrumentos (de deuda) se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

  El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual está medido el activo financiero al reconocimiento inicial, menos los pagos de capital, más la amortización acumulada, usando el método de tasa efectiva por cualquier diferencia entre el monto inicialmente reconocido y el monto a la fecha de vencimiento, ajustado por pérdidas por deterioro, si hay.

  Los ingresos por intereses se reconocen en resultados y se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al importe en libros bruto de un activo financiero. Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias de cambio se reconocen en utilidad o pérdida en la línea "Ganancias de cambio en moneda extranjera".

- **A valor razonable con cambios en resultados integrales:**

  Medición inicial: se clasifican en esta categoría, aquellos activos financieros que cumplen con el criterio "Solo Pagos de Principal e Intereses" (SPPI) y se mantienen dentro de un modelo de negocio tanto para cobrar los flujos de efectivo como para ser vendidos. Estos instrumentos se miden a valor razonable.

  Medición posterior: su valorización posterior es a valor razonable. Los ingresos por intereses calculados utilizando el método de la tasa de interés efectiva, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en resultados integrales. En baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en resultados integrales se reclasifican a resultados. Codelco no eligió irrevocablemente designar ninguno de sus activos de inversión a valor razonable con efecto en resultado integral.

w. **Pasivos financieros:** los pasivos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable, deduciendo los costos de transacción incurridos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, la valorización de los pasivos financiero dependerá de su clasificación, dentro las cuales se distinguen las siguientes categorías:

  - **Pasivos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados:** se incluye dentro de esta categoría, aquellos pasivos financieros que cumple con la definición de mantenido para negociación.Los cambios en el valor razonable asociado con el riesgo de crédito propio se registran en resultado integral salvo que se genere un desajuste contable.

  - **Pasivos financieros medidos al costo amortizado:** se incluye dentro de esta categoría, todos aquellos pasivos financieros distintos de los medidos a valor razonable con cambios en resultados.

    La Corporación incluye en esta categoría bonos, obligaciones y otras cuentas por pagar a corto plazo.

    Estos pasivos financieros se miden utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o cuando sea apropiado, un período más corto, al valor neto en libros en el reconocimiento inicial.

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas a pagar corrientes son pasivos financieros que no devengan explícitamente intereses y se registran por su valor nominal, el cual se aproxima a su valor razonable.

Los pasivos financieros son dados de baja cuando las obligaciones son canceladas o expiran.

x. **Deterioro de activos financieros:** la Corporación mide las pérdidas acumuladas bajo un modelo de pérdidas esperadas en toda la vida de sus cuentas por cobrar. Para esto se aplica el método simplificado con el bajo expediente práctico de NIIF 9.

La matriz de provisión se basa en las tasas de incumplimiento histórico de la Corporación a lo largo de la vida esperada de las cuentas por cobrar comerciales y se ajusta por estimaciones prospectivas tomando en cuenta los factores macroeconómicos más relevantes que afectan a la incobrabilidad.

Otras cuentas por cobrar y otros activos financieros se revisan usando información razonable y sustentable que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en conformidad con NIIF 9 para determinar el riesgo crediticio de los activos financieros respectivos. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de valor en cuentas comerciales a cobrar y otros activos financieros, cuando existe evidencia objetiva de que aquellos importes que se adeudan no podrán ser recuperados en su totalidad.

y. **Estado de flujos de efectivo:** el estado de flujos de efectivo reconoce los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo, la Corporación ha definido las siguientes consideraciones:

- **Flujos de efectivo:** son las entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y con bajo riesgo de modificaciones en su valor.
- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Corporación, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- **Actividades de inversión:** corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiación:** corresponden a actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.
- Los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

z. **Ley N° 13.196:** según esta Ley, el retorno en moneda extranjera de las ventas al exterior por el ingreso real de la Corporación, de su producción de cobre, incluido sus subproductos, está gravado con un 10%. El monto por este concepto se presenta en el estado de resultados en el ítem Otros gastos, por función. (Ver nota explicativa de la sección III.22 letra c) del presente informe.

aa. **Costo de ventas:** el costo de ventas se determina de acuerdo con el método de costo por absorción, incluyéndose los costos directos, indirectos, depreciaciones, amortizaciones y todo otro gasto asociado al proceso productivo.

ab. **Clasificación de saldos en corriente y no corriente:** en el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiesen obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Corporación, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos no corrientes.

3. Nuevas normas e interpretaciones adoptadas por la Corporación

Las políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros consolidados son coherentes con los aplicados en la preparación de los estados financieros consolidados de la Corporación para el año terminado el 31 de diciembre de 2020, excepto por la adopción de nuevas normas, interpretaciones y enmiendas, efectivas partir del 1 de enero de 2021, las cuales son:

a) Reforma a la Tasa de Interés de Referencia (IBOR)-Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)

Introduce una guía práctica para abordar las modificaciones planteadas en la reforma de la IBOR, donde se indica, entre otras, que la contabilidad de cobertura no se descontinúa por la sola irrupción de la reforma en cuestión.

La aplicación de estas enmiendas no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Corporación, sin embargo, podría afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16)

En mayo de 2020, el IASB emitió Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 (Enmiendas a NIIF 16) para proporcionar a los arrendatarios una exención para evaluar si las concesiones de arrendamiento relacionadas a COVID-19 son una modificación al arrendamiento.

En la fecha de emisión, el expediente práctico estaba limitado a concesiones de arrendamiento para las cuales cualquier reducción en los pagos de arrendamiento afectaba solamente pagos originalmente adeudados en o antes del 30 de junio de 2021. Dado que los arrendadores continúan otorgando concesiones de arrendamiento relacionadas a COVID-19 a arrendatarios y dado los efectos de la pandemia continúan y son significativos, el IASB decidió extender el período sobre el cual el expediente práctico se encuentra disponible.

Los cambios enmiendan NIIF 16 para:

a. Permitir a un arrendatario aplicar el expediente práctico a concesiones de arrendamiento para las cuales cualquier reducción en los pagos por arrendamiento afecta solamente los pagos originalmente adeudados al o antes del 30 de junio de 2022 (en lugar de solamente los pagos originalmente adeudados en o después del 30 de junio de 2021);

b. Requerir a un arrendatario que aplique las enmiendas a hacerlo para períodos anuales de reporte que comiencen en o después del 1 de abril de 2021;

c. Requerir a un arrendatario que aplique las enmiendas a hacerlo retrospectivamente, reconociendo el efecto acumulado de aplicar inicialmente la enmienda como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas (u otro componente de patrimonio, como sea apropiado) al inicio del período anual de reporte en el cual el arrendatario aplica por primera vez las enmiendas; y

d. Especificar que, en el período de reporte en el cual un arrendatario aplica por primera vez las modificaciones, un arrendatario no está obligado a revelar la información solicitada en párrafo 28(f) de NIC 8.

La aplicación de estas enmiendas no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Corporación, sin embargo, podría afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

c) NIIF 9 "Instrumentos financieros": Contabilidad de Coberturas.

A partir del 1 de enero de 2018 la Corporación adoptó NIIF 9, optando en esa instancia por continuar aplicando los requerimientos de la contabilidad de coberturas de la NIC 39 en lugar de los requerimientos del capítulo 6 de NIIF 9.

A partir del 1 de enero de 2021, la Corporación optó por realizar la aplicación de los requerimientos de la contabilidad de coberturas de IFRS 9, que a diferencia de NIC 39, plantea un modelo de cobertura que alinea las reglas contables con las actividades de gestión del riesgo de la entidad. De esta forma, en relación con la evaluación de la efectividad de una cobertura, NIIF 9 sustituye los criterios cuantitativos estrictos de la NIC 39 por otros basados en principios.

La aplicación de NIIF 9 se realizó de forma prospectiva y no tuvo impactos monetarios al 30 de septiembre de 2021 y tampoco implicó realizar remediciones de los saldos presentados en ninguno de los estados financieros consolidados presentados en periodos anteriores a los presentes estados financieros consolidados.

4. Nuevos pronunciamientos contables

Las siguientes normas, enmiendas e interpretaciones han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA	RESUMEN
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023	Norma los principios de reconocimiento, medición, presentación y revelaciones de contratos de seguros emitidos, contratos de reaseguro mantenidos y contratos de inversión emitidos con componente de participación discrecional. Deroga la NIIF 4: contratos de Seguros.
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024	Las enmiendas apuntan a promover la coherencia en la aplicación de los requisitos al ayudar a las empresas a determinar si, en el estado de situación financiera, las deudas y otros pasivos con una fecha de liquidación incierta deben clasificarse como corrientes (vencidas o potencialmente vencidas en un año) o no actual. Es importante destacar que deben ser aplicadas retrospectivamente y se permite su aplicación anticipada
Referencias al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.	Referencia al Marco Conceptual 2018 en lugar del de 1989. Adicionalmente, para transacciones dentro del alcance de NIC 37 o CINIIF 21 un adquirente aplicará NIC 37 o CINIIF 1 (en lugar del Marco Conceptual) para identificar pasivos asumidos en una combinación de negocios. Finalmente, se agrega declaración para que un adquirente no reconozca activos contingentes adquiridos en una combinación de negocios.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.	Los ingresos y costos provenientes de la venta de ítems producidos mientras el activo toma a la ubicación y condición necesaria de operación prevista por la administración, se reconocen en resultados. No se permite afectar el costo del activo por ingresos y costos de tales ventas.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.	Se especifica que el costo de cumplir un contrato comprende los "costos que se relacionan directamente con el contrato", que son aquellos que ya sea, pueden ser costos incrementales de cumplir ese contrato o bien una asignación de otros costos que se relacionan directamente para cumplir los contratos.
Mejoras Anuales a las Normas NIIF, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.	NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las NIIF: permite a una filial que aplica el párrafo D16(a) para medir las diferencias de conversión acumuladas usando los importes reportados por su matriz, basado en la fecha de transición a NIIF de su matriz. NIIF 9 Instrumentos Financieros: aclara qué honorarios se incluyen cuando aplica la prueba del "10 por ciento" del párrafo B3.3.6. NIIF 16 Arrendamientos: remueve del Ejemplo Ilustrativo 13, la ilustración del reembolso de mejoras al bien arrendado realizadas por el arrendador. NIC 41 Agricultura: remueve requerimiento del párrafo 22 para excluir los flujos de efectivo de impuesto al medir el valor razonable de un activo biológico usando la técnica del valor presente.

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA	RESUMEN
Información a revelar sobre políticas contables (Enmiendas a la NIC 1 y la Declaración de práctica de las NIIF 2)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023	Las modificaciones requieren que una entidad revele sus políticas contables materiales. Las modificaciones adicionales explican cómo una entidad puede identificar una política contable material. Se agregan ejemplos de cuándo es probable que una política contable sea material. Para respaldar la enmienda, el Consejo también ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del "proceso de materialidad de cuatro pasos" descrito en la Declaración de Práctica NIIF 2.
Definición de estimaciones contables (modificaciones a la NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023	Las modificaciones reemplazan la definición de un cambio en las estimaciones contables. Según la nueva definición, las estimaciones contables son "importes monetarios en los estados financieros que están sujetos a incertidumbre en la medición". Las entidades desarrollan estimaciones contables si las políticas contables requieren que las partidas de los estados financieros se midan de una manera que implique incertidumbre en la medición. Las modificaciones aclaran que un cambio en la estimación contable que resulte de nueva información o nuevos desarrollos no es la corrección de un error.
NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos".	Indeterminado	Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.
Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción (modificaciones a la NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023	Las modificaciones aclaran que la exención del reconocimiento inicial no se aplica a transacciones en las que surgen cantidades iguales de diferencias temporarias deducibles e imponibles en el reconocimiento inicial.
Aplicación Inicial de NIIF 17 y NIIF 9 — Información Comparativa (Modificación a NIIF 17)	Una entidad que elige aplicar la modificación, la aplicará cuando aplique por primera vez la NIIF 17 Todavía no aprobado para su uso en la UE.	La modificación permite a las entidades que aplican por primera vez la NIIF 17 y la NIIF 9 al mismo tiempo presentar información comparativa sobre un activo financiero como si los requisitos de clasificación y medición de la NIIF 9 se hubieran aplicado antes a ese activo financiero.

La Administración se encuentra evaluando el impacto de la adopción de estas nuevas normativas y modificaciones. Se estima que no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

III. NOTAS EXPLICATIVAS

1. Efectivo y equivalentes al efectivo

La composición de los saldos del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

Concepto	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Efectivo en caja	890	196
Saldos en bancos	611.861	440.756
Depósitos	649.955	1.652.271
Fondos mutuos - Money market	19.142	14.270
Pactos de retroventa	1.770	-
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**1.283.618**	**2.107.493**

La valorización de los depósitos a plazo se efectúa en función del devengo a la tasa de interés asociada a cada uno de estos instrumentos.

No se mantienen importes significativos de efectivo y equivalentes al efectivo, que no estén disponibles para ser utilizados por la Corporación.

El efectivo y los equivalentes de efectivo cumplen con la exención de bajo riesgo de crédito según la NIIF 9.

2. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

a) Provisiones por facturas de ventas no finalizadas

La Corporación ajusta sus ingresos y saldos por deudores comerciales, de acuerdo con precios futuros del cobre, realizando una provisión por facturas de venta no finalizadas.

Cuando el precio futuro de cobre es menor al precio facturado provisoriamente, esta provisión se presenta en el Estado de Situación Financiera de la siguiente forma:

- Clientes que tienen saldos de deuda con la Corporación, se presenta en el Activo corriente, disminuyendo los saldos adeudados por estos clientes.
- Clientes que no mantienen saldos de deuda con l a Corporación, se presenta en el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar del Pasivo corriente.

Cuando el precio futuro de cobre es mayor al precio facturado provisoriamente, la provisión se presenta en el activo corriente aumentando los saldos adeudados por clientes.

De acuerdo con lo anterior, al 31 de diciembre de 2021 se presenta una provisión positiva en la cuenta deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de MUS$ 187.541 por concepto de facturas de ventas no finalizadas. Al 31 de diciembre de 2020 fue una provisión positiva de MUS$ 381.883.

b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En el siguiente cuadro se indican los montos por Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar, todos con sus correspondientes provisiones:

	Corriente		No Corriente	
Concepto	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Deudores comerciales (1)	3.752.997	2.720.443	-	431
Provisión deudores incobrables (3)	(11.410)	(9.353)	-	-
Subtotal deudores comerciales, Neto	3.741.587	2.711.090	-	431
Otras cuentas por cobrar (2)	460.610	545.853	104.177	93.555
Provisión deudores incobrables (3)	(7.847)	(7.626)	-	-
Subtotal otras cuentas por cobrar, neto	452.763	538.227	104.177	93.555
TOTAL	**4.194.350**	**3.249.317**	**104.177**	**93.986**

(1) Los deudores comerciales se generan por la venta de productos de la Corporación, los que en general, se venden al contado o mediante acreditivos bancarios.

(2) Las otras cuentas por cobrar incluyen valores adeudados principalmente por:

- Remanente de crédito fiscal susceptible de devolución IVA Exportador y otros impuestos por cobrar, por un monto de MUS$ 132.674 y MUS$ 167.982 al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.
- Personal de la Corporación, por préstamos corrientes de corto plazo y préstamos hipotecarios, ambos descontados mensualmente de sus remuneraciones.

Los préstamos hipotecarios concedidos a personal de la Corporación por MUS$28.086 están respaldados por garantías hipotecarias.

- Anticipos a proveedores y contratistas, a deducir de los respectivos estados de pagos.
- Cuentas por cobrar por servicios de maquilas (Fundición Ventanas).

(3) La Corporación mantiene una provisión de deudores incobrables, basado en un modelo de pérdidas esperadas de la cartera de deudores.

El movimiento de la provisión de deudores incobrables en el período terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ha sido el siguiente:

Concepto	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Saldo inicial	16.979	14.195
Incrementos	2.278	3.168
Bajas / aplicaciones	-	(384)
Movimiento, subtotal	2.278	2.784
SALDO FINAL	**19.257**	**16.979**

El detalle de los saldos vencidos y no provisionados es el siguiente:

Antigüedad	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Menor a 90 días	4.030	8.370
Entre 90 y 1 año	1.304	15.876
Mayor a 1 año	5.977	8.876
TOTAL DEUDA VENCIDA NO PROVISIONADA	**11.311**	**33.122**

3. Saldo y transacciones con entidades relacionadas

a) Operaciones relacionadas a través de personas

De acuerdo a la Ley de Nuevo Gobierno Corporativo, los miembros del Directorio de Codelco están afectos en materia de negocios con personas relacionadas, a lo dispuesto en el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas (de las operaciones con partes relacionadas en las sociedades anónimas abiertas y sus afiliadas).

Sin perjuicio de lo anterior, conforme a lo establecido en el inciso final del artículo 147 b) del citado Título XVI, que contiene normas de excepción respecto del proceso de aprobación de operaciones con partes relacionadas, la Corporación ha fijado una política general de habitualidad (comunicada a la Comisión para el Mercado Financiero como hecho esencial), que establece qué operaciones son habituales, entendiéndose por éstas aquellas que se realicen ordinariamente con sus partes relacionadas dentro de su giro social, que contribuyan a su interés social y sean necesarias para el normal desarrollo de las actividades de Codelco.

A su vez, consistente con dicho cuerpo legal, la Corporación cuenta en su marco regulatorio interno, con una normativa específica sobre los negocios de personas y empresas relacionadas con el personal de la Corporación, Norma Corporativa Codelco N°18 (NCC N°18), cuya última versión, actualmente vigente, fue aprobada por el Presidente Ejecutivo y el Directorio.

En consecuencia, Codelco, sin la autorización que se señala en la indicada NCC N°18 y del Directorio cuando así lo requiera la Ley o los Estatutos de la Corporación, no podrá celebrar actos o contratos en los que uno o más Directores; su Presidente Ejecutivo; los integrantes de los Comités de Gestión Divisionales; Vicepresidentes; Consejero Jurídico; Auditor General; Gerentes Generales Divisionales; asesores de la alta administración; personal que deba emitir recomendaciones y/o tenga facultades para resolver licitaciones, adjudicaciones y asignaciones de compras y/o contrataciones de bienes y servicios y el personal que ejerce cargos de jefatura (hasta el cuarto nivel jerárquico en la organización), incluidos sus cónyuges, hijos y otros parientes hasta el 2° grado de consanguinidad o afinidad, tengan interés por sí, directamente, ya sean representados por terceros o como representantes de otra persona. Asimismo, la citada NCC N°18, establece la obligatoriedad a los administradores de contratos de la Corporación de efectuar declaración de personas relacionadas, e inhabilitarse cuando existieren personas con tal condición en el ámbito de sus tareas.

Esta prohibición también incluye a las sociedades en que dichas personas tengan una relación de propiedad o gestión, ya sea en forma directa o bien a través de la representación de otras personas naturales o jurídicas, como así también a las personas con las que participen en la propiedad o gestión de esas sociedades.

El Directorio de la Corporación ha tomado conocimiento de las transacciones reguladas por la NCC N°18, que de acuerdo a esta norma, le corresponde pronunciarse.

Entre estas operaciones destacan las que se indican en siguiente cuadro, por los montos totales que se señalan, las que se deberán ejecutar en los plazos que cada contrato especifica:

Sociedad	Rut	País	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
					MUS$	MUS$
Anglo American Sur S.A.	77.762.940-9	Chile	Coligada	Suministros	22	5
Centro de Capacitación y Recreación Radomiro Tomic.	75.985.550-7	Chile	Otras relacionadas	Servicios	1.589	-
Centro de Especialidades Médicas San Lorenzo Ltda.	76.124.156-7	Chile	Afiliada	Servicios	387	-
Clinica San Lorenzo Ltda.	88.497.100-4	Chile	Afiliada	Servicios	426	-
Ecometales Limited agencia en Chile.	59.087.530-9	Chile	Afiliada	Servicios y Suministros	661	148
Flsmidth S.A.	89.664.200-6	Chile	Familiar de empleado	Suministros	23.695	4.537
Fundación de Salud El Teniente.	70.905.700-6	Chile	Afiliada	Servicios	6.583	22.040
Fundación Orquesta Sinfónica Infantil de los Andes.	65.018.784-9	Chile	Fundador	Servicios	105	100
Highservice ingeniería y construcción ltda.	76.378.396-0	Chile	Familiar de empleado	Servicios	-	13.984
Industrial y Comercial Artimatemb Ltda.	76.108.720-7	Chile	Familiar de empleado	Suministros	180	-
Ingeniería de Protección SpA	89.722.200-0	Chile	Familiar de empleado	Suministros	-	7
ISalud Isapre de Codelco Ltda	76.334.370-7	Chile	Afiliada	Servicios	15.122	-
Kairos Mining S.A.	76.781.030-K	Chile	Otras relacionadas	Servicios	13.332	-
Komatsu Chile S.A.	96.843.130-7	Chile	Familiar de empleado	Servicios y Suministros	-	878
Linde Gas Chile S.A.	90.100.000-K	Chile	Familiar de empleado	Suministros	36	25
Nueva Ancor Tecmin S.A.	76.411.929-0	Chile	Familiar de empleado	Suministros	4	-
Prestaciones de Servicios de la Salud Intersalud Ltda.	77.270.020-2	Chile	Afiliada	Servicios	-	596
Servicios de Ingeniería IMA S.A.	76.523.610-K	Chile	Familiar de empleado	Servicios	-	25
Sociedad Contractual Minera El Abra.	96.701.340-4	Chile	Coligada	Suministros	2	-
Sonda S.A.	83.628.100-4	Chile	Familiar de empleado	Servicios	2.408	132
Suez Medioambiente Chile S.A.	77.441.870-9	Chile	Familiar de empleado	Suministros	98	4.261
ADM Planning Consultores Ltda	77.770.490-7	Chile	Familiar de empleado	Servicios	-	2.291

Sociedad	Rut	País	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
					MUS$	MUS$
Clariant (Chile) Ltda.	80.853.400-2	Chile	Familiar de empleado	Suministros	-	38.873
Manufacturas AC Ltda	77.439.350-1	Chile	Familiar de empleado	Suministros	123	13
MI Robotic Solutions S.A.	76.869.100-2	Chile	Familiar de empleado	Servicios y Suministros	396	13
Tecno Fast S.A.	76.320.186-4	Chile	Familiar de empleado	Servicios	19.394	-
Termoequipos SpA	78.123.830-9	Chile	Familiar de empleado	Suministros	4	-
Comercial e Import. Villanueva Ltda	77.000.200-1	Chile	Familiar de empleado	Suministros	834	-
Deloitte Advisory SpA	76.863.650-8	Chile	Familiar de empleado	Servicios	77	-
Sitrans Servicios Integrados de transporte Ltda	96.500.950-7	Chile	Familiar de empleado	Servicios	2.800	-
Symnetics S.A.	77.812.640-0	Chile	Familiar de empleado	Servicios	1.019	-
Constructora Domingo Villanueva Arancibia S.A.	96.846.150-8	Chile	Familiar de empleado	Servicios	5.860	-
Metso Outotec Chile SpA	93.077.000-0	Chile	Familiar de empleado	Servicios y Suministros	138.565	-
Ingeniería y Construcción Fenix Ltda	76.134.977-5	Chile	Familiar de empleado	Suministros	910	-
Janssen S.A.	81.198.100-1	Chile	Familiar de empleado	Suministros	98	-
Enaex Servicios S.A.	76.041.871-4	Chile	Familiar de empleado	Suministros	9	-
CAID S.A.	76.069.751-6	Chile	Familiar de empleado	Suministros	4	-
Consultorías, Asesorías, Auditorías y Capacitación Guerra y Guerra Ltda	76.168.106-0	Chile	Familiar de empleado	Servicios	437	-
Consorcio Cruz y Davila - Zañartu Ingeniería Ltda	76.381.335-5	Chile	Familiar de empleado	Servicios	5.280	-
Costella Proyectos	76.282.588-0	Chile	Familiar de empleado	Servicios	18.177	-

b) Personal clave de la Corporación

De acuerdo a la política establecida por el Directorio, y su correspondiente normativa, deben ser aprobados por éste aquellas operaciones que afecten a Directores; su Presidente Ejecutivo; Vicepresidentes; Auditor Corporativo; los integrantes de los Comités de Gestión Divisionales y Gerentes Generales Divisionales.

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, los miembros del Directorio han percibido los montos que se indican en el siguiente cuadro, por los conceptos de dieta, remuneraciones y honorarios:

Nombre	Rut	País	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
					MUS$	MUS$
Blas Tomic Errázuriz	5.390.891-8	Chile	Director	Dieta Directorio	38	94
Ghassan Dayoub Pseli	14.695.762-5	Chile	Director	Dieta Directorio	23	75
Ghassan Dayoub Pseli	14.695.762-5	Chile	Director	Remuneraciones	45	107
Hernán de Solminihac Tampier	6.263.304-2	Chile	Director	Dieta Directorio	87	75
Isidoro Palma Penco	4.754.025-9	Chile	Director	Dieta Directorio	101	75
Juan Benavides Feliú	5.633.221-9	Chile	Pdte. Directorio	Dieta Directorio	130	113
Juan Morales Jaramillo	5.078.923-3	Chile	Director	Dieta Directorio	87	75
Paul Schiodtz Obilinovich	7.170.719-9	Chile	Director	Dieta Directorio	30	75
Raimundo Espinoza Concha	6.512.182-4	Chile	Director	Dieta Directorio	-	27
Raimundo Espinoza Concha	6.512.182-4	Chile	Director	Remuneraciones	-	13
Rodrigo Cerda Norambuena	12.454.621-4	Chile	Director	Dieta Directorio	7	72
Felipe Larraín Bascuñán	7.012.075-5	Chile	Director	Dieta Directorio	64	-
Pedro Errázuriz Domínguez	7.051.188-6	Chile	Director	Dieta Directorio	56	-
Patricia Núñez Figueroa	9.761.676-0	Chile	Director	Dieta Directorio	56	-

Mediante el Decreto Supremo de Hacienda N°261, de 27 de febrero de 2020, se establecen las remuneraciones de los directores de la Corporación. En este instrumento se consigna la modalidad de cálculo de dichas remuneraciones, en los términos siguientes:

a. Se fija en la cantidad de $ 4.126.340.- (cuatro millones ciento veintiséis mil trescientos cuarenta pesos), la remuneración mensual de los Directores de la Corporación Nacional del Cobre de Chile por concepto de participación en sesiones del Directorio. Para que proceda el pago de la remuneración, se requerirá la asistencia de al menos a una sesión de Directorio por mes calendario.

b. Se establece una remuneración mensual única de $ 8.252.678.- (ocho millones doscientos cincuenta y dos mil seiscientos setenta y ocho pesos) para el Presidente del Directorio.

c. Para el caso de los directores que deban integrar el Comité de Directores, sea aquél al que se refiere el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 u otro distinto que establezca los estatutos de la Corporación, éstos deberán recibir la suma única adicional mensual de $1.375.445.- (un millón trescientos setenta y cinco mil cuatrocientos cuarenta y cinco) por su participación en ellos, cualquiera sea el número de los comités en los que participen. Adicionalmente, quien presida el Comité de Directores deberá recibir una remuneración única mensual por concepto de participación en comités de $ 2.750.893.- (dos millones setecientos cincuenta mil ochocientos noventa y tres pesos).

Mediante Oficio Ordinario N°1611 de 8 de julio de 2020, se informa que debido a la situación actual que atraviesa el país, y en línea con lo solicitado por Codelco y lo informado por el Director de Presupuesto, se ha estimado conducente disminuir en un 20% el monto de las remuneraciones de los directores, de manera excepcional, para el periodo comprendido entre julio y diciembre 2020, ambos incluidos.

d. Las remuneraciones establecidas en dicho texto legal regirán por el plazo de dos años, contado desde el día 1 de marzo de 2020, y no serán reajustadas durante dicho período.

Por otra parte, en relación con los beneficios de corto plazo de los ejecutivos que forman la administración de línea de la Corporación, pagados durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, ascienden a MUS$ 13.213 y MUS$ 10.682 respectivamente.

Los criterios para la determinación de las remuneraciones de los ejecutivos principales de la Corporación fueron establecidos por el Directorio por acuerdo de fecha 29 de enero de 2003.

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se registraron pagos por concepto de indemnización por años de servicio y otros pagos asociados al retiro de ejecutivos principales de Codelco, equivalentes a MUS$ 237 y MUS$ 1.188 respectivamente.

No hubo pagos por otros beneficios no corrientes durante los ejercicios terminados al 31 diciembre de 2021 y 2020, distintos a los mencionados en el párrafo anterior.

No existen planes de beneficios basado en acciones.

c) Operaciones con empresas en que Codelco tiene participación

La Corporación realiza transacciones financieras y comerciales, necesarias para su actividad, con sus afiliadas, asociadas y negocios conjuntos (“empresas relacionadas”). Las transacciones financieras corresponden principalmente a préstamos en cuenta corriente.

Las operaciones comerciales con las empresas relacionadas están referidas a compras y ventas de productos o servicios, a condiciones y precios de mercado y no consideran intereses ni reajustes.

La Corporación no realiza provisiones de incobrabilidad sobre las principales partidas mantenidas por cobrar con sus sociedades relacionadas, dado que éstas han sido suscritas incorporando los resguardos pertinentes en los respectivos contratos de deuda.

El detalle de las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presenta en los siguientes cuadros:

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

					Corriente		No Corriente	
RUT	Nombre	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda de reajuste	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
					MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Chile	Asociada	USD	147.238	91.039	-	-
76.063.022-5	Inca de Oro S.A.	Chile	Asociada	USD	505	544	-	-
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Chile	Asociada	USD	1.319	6.031	-	-
96.701.340-4	Sociedad Contractual Minera El Abra	Chile	Asociada	USD	1.869	776	-	-
96.801.450-1	Agua de la Falda S.A.	Chile	Asociada	USD	5	6	224	224
76.781.030-K	Kairos Mining S.A.	Chile	Asociada	CLP	-	1	-	-
76.028.880-2	Sociedad Contractual Minera Puren	Chile	Asociada	USD	5.775			
TOTALES					**156.711**	**98.397**	**224**	**224**

Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

					Corriente		No Corriente	
RUT	Nombre	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda de reajuste	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
					MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Chile	Asociada	USD	183.973	171.341	-	-
96.701.340-4	Sociedad Contractual Minera El Abra	Chile	Asociada	USD	35.145	25.963	-	-
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Chile	Asociada	USD	20	-	-	-
76.781.030-K	Kairos Mining S.A.	Chile	Asociada	CLP	2.206	1.620	-	-
TOTALES					**221.344**	**198.924**	**-**	**-**

Las transacciones y sus efectos en resultados entre la Corporación y sus entidades relacionadas realizadas durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se detallan a continuación:

RUT	Sociedad	Descripción de la Transacción	País	Moneda	01-01-2021 31-12-2021		01-01-2020 31-12-2020	
					Monto	Efectos en resultado (cargo)/ abono	Monto	Efectos en resultado (cargo)/ abono
					MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
96.801.450-1	Agua de la Falda S.A.	Ventas de servicios	Chile	CLP	1	1	1	1
96.801.450-1	Agua de la Falda S.A.	Aporte	Chile	USD	193	-	176	-
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Dividendos percibidos	Chile	USD	270.577	-	22.715	-
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Dividendos por cobrar	Chile	USD	98.172	-	77.416	-
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Venta de productos	Chile	USD	181.450	181.450	49.873	49.873
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Otras ventas	Chile	CLP	14.168	14.168	16.003	16.003
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Compra de productos	Chile	USD	1.037.558	(1.037.558)	689.082	(689.082)
76.063.022-5	Inca de Oro S.A.	Pagos por cuenta de la sociedad	Chile	CLP	56	-	74	-
77.781.030-K	Kairos Mining	Servicios	Chile	CLP	11.645	(11.645)	10.933	(10.933)
77.781.030-K	Kairos Mining	Venta de servicios	Chile	CLP	1	1	2	2
77.781.030-K	Kairos Mining	Dividendos percibidos	Chile	USD	78	-	-	-
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Intereses préstamo	Chile	USD	133	133	1.032	1.032
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Servicios	Chile	USD	18.667	(18.667)	23.363	(23.363)
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Venta de servicios	Chile	CLP	-	-	6.944	6.944
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Venta de productos	Chile	USD	5.327	5.327	73	73
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Recuperación Préstamo	Chile	USD	5.440	-	10.689	-
76.028.880-2	Sociedad Contractual Minera Puren	Dividendos percibidos	Chile	USD	19	-	-	-
76.028.880-2	Sociedad Contractual Minera Puren	Disminución de Capital	Chile	USD	5.775	-	-	-
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Dividendos percibidos	Chile	USD	217	-	-	-
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Compra de productos	Chile	USD	341.968	(341.968)	242.204	(242.204)
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Venta de productos	Chile	USD	19.821	19.821	17.216	17.216
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Otras ventas	Chile	USD	1.493	1.493	1.537	1.537
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Comisiones percibidas	Chile	USD	87	87	96	96
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Otras compras	Chile	USD	65	(65)	71	(71)

d) Información adicional

La cuenta por cobrar corriente a la sociedad Planta Recuperadora de Metales SpA, corresponde al saldo a la fecha por concepto de préstamo otorgado para construcción de la planta, mediante la suscripción de un Contrato de Préstamo Intragrupo de fecha 7 de julio de 2014.

Las transacciones de compraventa de productos con Anglo American Sur S.A., corresponden por una parte, a la operación normal que ambas compañías realizan para la adquisición de cobre y otros productos. Por otra parte, existen ciertas transacciones que están asociadas al contrato suscrito entre la filial Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA (cuyo accionista no controlador es Mitsui) y Anglo American Sur S.A., en que esta última se compromete a vender una porción de su producción anual de cobre a la mencionada filial.

4. Inventarios

Los inventarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se detallan a continuación:

	Corriente		No Corriente	
Concepto	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Productos terminados	111.516	108.544	-	-
Subtotal productos terminados, neto	111.516	108.544	-	-
Productos en proceso	1.109.373	1.225.529	610.558	585.105
Subtotal productos en proceso, neto	1.109.373	1.225.529	610.558	585.105
Materiales en bodega y otros	755.157	749.941	-	-
Ajuste provisión de obsolescencia	(164.591)	(171.947)	-	-
Subtotal materiales en bodega y otros, neto	590.566	577.994	-	-
TOTAL INVENTARIOS	**1.811.455**	1.912.067	**610.558**	585.105

Los inventarios reconocidos en costo de ventas durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, corresponden a productos terminados y ascienden a MUS$ 12.165.733 y MUS$ 10.531.406, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Corporación no ha reclasificado inventarios estratégicos a propiedad planta y equipos.

El movimiento de la provisión de obsolescencia se presenta en el siguiente cuadro:

Movimiento provisión de obsolescencia	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Saldo Inicial	(171.947)	(162.498)
Disminución (Incrementos) de provisión	7.356	(9.449)
SALDO FINAL	**(164.591)**	(171.947)

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se reconocieron castigos de inventarios dañados por MUS$37.886 y MUS$8.553 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021 la provisión de valor neto realizable del cobre y su efecto en resultados fue de MUS$ 9.137 y una utilidad de MUS$ 18.075 respectivamente (al 31 de diciembre de 2020 el saldo de la provisión de valor neto realizable fue de MUS$ 27.213 y su efecto en resultados al 31 de diciembre de 2020 fue una utilidad de MUS$10.931).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se han registrado utilidades/pérdidas no realizada por transacciones de compra y venta de inventarios con partes relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Corporación no mantiene inventarios en garantía para el cumplimiento de deudas.

5. Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias

a) Composición del ingreso (gasto) por impuesto a la renta

Composición	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Efecto por impuesto diferido	(1.369.042)	(707.793)
Gasto tributario corriente	(2.490.089)	(71.761)
Ajustes periodos anteriores	3.798	(13.052)
Otros	(3)	5.603
TOTAL INGRESO (GASTO) POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	**(3.855.336)**	**(787.003)**

b) Activos y pasivos por impuestos diferidos

En el siguiente cuadro, se indica el detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos:

Activos por impuestos diferidos	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Provisiones	1.541.835	1.494.649
Pérdida Tributaria	114.961	757.681
Contratos derecho de uso de activos	(5.153)	18.510
Otros	(4.079)	15.231
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	**1.647.564**	**2.286.071**

Pasivos por impuestos diferidos	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Depreciación acelerada	6.405.256	5.828.454
Variación propiedad, planta y equipo	1.714.652	1.483.351
Impuesto a la actividad minera	342.926	288.470
Valor justo pertenencias mineras adquiridas	70.178	108.518
Impuestos diferidos rentas de filiales	10.770	35.468
Derivados cobertura	(7.454)	14.971
Valorización indemnización años de servicio	21.164	8.726
TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	**8.557.492**	**7.767.958**

Los impuestos diferidos se presentan en el Estado de Situación Financiera como se presenta a continuación:

Impuestos diferidos	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Activos no corrientes	94.595	45.908
Pasivos no corrientes	7.004.523	5.527.795
TOTAL IMPUESTOS DIFERIDOS NETO	**6.909.928**	**5.481.887**

c) El efecto de impuestos diferidos reconocidos en resultados integrales se detalla a continuación:

Impuestos diferidos que afectaron resultados integrales	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Cobertura de flujos de efectivos	63.593	30.676
Planes de beneficios definidos	(106.983)	(145)
TOTAL IMPUESTOS DIFERIDOS QUE AFECTARON RESULTADOS INTEGRALES	**(43.390)**	**30.531**

d) En el siguiente cuadro se muestra la conciliación de la tasa efectiva de impuestos:

Concepto	31-12-2021						
	Base Imponible			Impuesto Tasa			Total MUS$
	25% MUS$	40% MUS$	5% MUS$	25% MUS$	Adic.40% MUS$	5% MUS$	
Efecto impositivo sobre Resultado antes de Impuesto	5.822.100	5.822.100	5.822.100	(1.455.525)	(2.328.840)	(291.105)	(4.075.470)
Efecto impositivo sobre Utilidad antes de impuesto filiales	84.604	84.604	84.604	(21.151)	(33.842)	(4.230)	(59.223)
Efecto impositivo sobre Utilidad antes de impuesto consolidada	5.906.704	5.906.704	5.906.704	(1.476.676)	(2.362.682)	(295.335)	(4.134.693)
Diferencias permanentes							
Impuesto de primera categoría (25%)	(713.552)			178.388			178.388
Impuesto específico empresas estatales Art. 2° D.L. 2.398 (40%)		(323.471)			129.388		129.388
Impuesto específico a la actividad minera			644.356			(32.218)	(32.218)
Diferencias impuesto años anteriores							3.799
TOTAL IMPUESTOS A LA RENTA				**(1.298.288)**	**(2.233.294)**	**(327.553)**	**(3.855.336)**

Concepto	31-12-2020						
	Base Imponible			Impuesto Tasa			Total MUS$
	25% MUS$	40% MUS$	5% MUS$	25% MUS$	Adic.40% MUS$	5% MUS$	
Efecto impositivo sobre Resultado antes de Impuesto	1.030.488	1.030.488	1.030.488	(257.622)	(412.195)	(51.524)	(721.341)
Efecto impositivo sobre Utilidad antes de impuesto filiales	13.396	13.396	13.396	(3.349)	(5.358)	(670)	(9.377)
Efecto impositivo sobre Utilidad antes de impuesto consolidada	1.043.884	1.043.884	1.043.884	(260.971)	(417.553)	(52.194)	(730.718)
Diferencias permanentes							
Impuesto de primera categoría (25%)	(62.749)			15.687			15.687
Impuesto específico empresas estatales art. 2° D.L. 2.398 (40%)		(27.092)			10.837		10.837
Impuesto específico a la actividad minera			1.395.122			(69.756)	(69.756)
Diferencias impuesto años anteriores							(13.053)
TOTAL IMPUESTOS A LA RENTA				**(245.284)**	**(406.716)**	**(121.950)**	**(787.003)**

El artículo 2° del Decreto de Ley 2.398 fija una tasa adicional de 40% de impuestos a las utilidades retenidas de las empresas que no son sociedades anónimas o sociedades por acciones y los dividendos recibidos de dichas acciones en virtud de la ley.

Para el cálculo de los impuestos diferidos, la Corporación ha aplicado un Régimen de Tributación General, con tasas de impuesto de primera categoría para los años comerciales 2021 y 2020 de 25%. En su calidad de empresa del Estado, la Corporación se encuentra clasificada como aquellas empresas del artículo 14 letra G de la Ley de Impuesto a la Renta, incorporadas en la Reforma Tributaria Ley N°21.210 del 24 de febrero de 2020, manteniendo el Régimen General de Tributación. En tanto, las filiales y asociadas nacionales, para el cálculo de los impuestos diferidos, han aplicado por defecto el Sistema Parcialmente Integrado de Tributación con tasa del 27% para ambos años. Las filiales y asociadas extranjeras han aplicado las tasas de impuestos vigentes en sus respectivos países.

Para el Impuesto Específico a la Actividad Minera, de acuerdo a la Ley N°20.469, se ha estimado una tasa de 5%.

La Corporación, hasta 2019, en su calidad de contribuyente de Impuesto de Primera Categoría, gravaba con el Impuesto Único de tasa 40%, contenido en el inciso primero del artículo 21 de la Ley de la Renta, en sus números i), ii) y iii), los desembolsos en que incurría, contemplados en dichos numerales. A partir del año 2020, la modificación introducida por el artículo segundo letra N°11 d) de la reforma tributaria Ley N°21.210, exime a la Corporación del Impuesto Único del actual artículo 21 de la Ley de Impuesto a la Renta.

6. Activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes

El saldo del impuesto corriente se presenta neto de pagos provisionales mensuales como Activo o Pasivo por Impuestos corrientes, según sea el caso, determinados éstos según lo indicado en la sección II. Principales políticas contables, 2.l):

Activos por impuestos corrientes	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Impuestos por recuperar	11.438	74.324
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	**11.438**	**74.324**

Pasivos por impuestos corrientes	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Provisión PPM	14.742	1.508
Provisión impuesto	293.634	6.937
TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	**308.376**	**8.445**

Activos por impuestos no corrientes	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Activos por impuestos no corrientes	4.333	111.994
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS NO CORRIENTES	**4.333**	**111.994**

7. Propiedad, planta y equipos

a) Los ítems de Propiedad, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presentan a continuación:

Propiedad, planta y equipos, bruto	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Construcción en curso	6.869.931	6.391.278
Terrenos	369.484	383.501
Edificios	6.269.026	6.212.776
Planta y equipo	20.291.671	19.809.559
Instalaciones fijas y accesorios	47.618	47.507
Vehículos de motor	2.086.593	2.075.364
Mejoras a terreno	7.549.671	6.818.024
Operaciones mineras	10.026.052	9.322.060
Desarrollo de minas	5.612.654	5.011.879
Otros activos	976.656	1.162.812
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO	**60.099.356**	**57.234.760**

Propiedad, planta y equipo, depreciación acumulada	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Construcción en curso	-	-
Terrenos	17.949	13.133
Edificios	3.500.094	3.335.090
Planta y equipo	11.794.536	11.212.105
Instalaciones fijas y accesorios	44.294	42.305
Vehículos de motor	1.622.813	1.545.627
Mejoras a terreno	4.034.574	3.723.860
Operaciones mineras	6.966.153	6.271.794
Desarrollo de minas	1.148.161	1.019.963
Otros activos	520.889	518.978
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, DEPRECIACIÓN ACUMULADA	**29.649.463**	**27.682.855**

Propiedad, planta y equipo, neto	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Construcción en curso	6.869.931	6.391.278
Terrenos	351.535	370.368
Edificios	2.768.932	2.877.686
Planta y equipo	8.497.135	8.597.454
Instalaciones fijas y accesorios	3.324	5.202
Vehículos de motor	463.780	529.737
Mejoras a terreno	3.515.097	3.094.164
Operaciones mineras	3.059.899	3.050.266
Desarrollo de minas	4.464.493	3.991.916
Otros activos	455.767	643.834
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO	**30.449.893**	**29.551.905**

b) Movimiento de propiedad, planta y equipos

Movimientos (en miles de US$)	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipo	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Mejoras a terreno	Operaciones mineras	Desarrollo de minas	Otros activos	Total
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo											
Propiedades, planta y equipo al inicio del periodo. Saldo Inicial 01-01-2021	6.391.278	370.368	2.877.686	8.597.454	5.202	529.737	3.094.164	3.050.266	3.991.916	643.834	29.551.905
Cambios en propiedades, planta y equipo											
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios, propiedades, planta y equipo	2.888.970	-	613	3.143	216	28	482	318.795	1.874	621	3.214.742
Depreciación, propiedades, planta y equipo	-	(4.815)	(175.128)	(645.816)	(2.018)	(100.083)	(310.779)	(703.986)	(118.571)	(46.569)	(2.107.765)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	5.684	-	(66.218)	(57.760)	(15)	-	(6.006)	-	-	-	(124.315)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, propiedades, planta y equipo											
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso , propiedades, planta y equipo	(2.293.773)	-	108.383	569.413	-	38.496	716.474	867.234	(7.572)	1.345	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, propiedades, planta y equipo	29.469	(14.018)	25.120	41.241	(41)	(224)	20.810	(472.410)	596.846	(1.458)	225.335
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, propiedades, planta y equipo	(2.264.304)	(14.018)	133.503	610.654	(41)	38.272	737.284	394.824	589.274	(113)	225.335
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo											
Bajas/Retiros, propiedades, planta y equipo	(151.697)	-	(1.524)	(10.540)	(20)	(4.174)	(48)	-	-	(142.006)	(310.009)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	(151.697)	-	(1.524)	(10.540)	(20)	(4.174)	(48)	-	-	(142.006)	(310.009)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo	478.653	(18.833)	(108.754)	(100.319)	(1.878)	(65.957)	420.933	9.633	472.577	(188.067)	897.988
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO AL FINAL DE PERIODO. SALDO FINAL 31-12-2021	**6.869.931**	**351.535**	**2.768.932**	**8.497.135**	**3.324**	**463.780**	**3.515.097**	**3.059.899**	**4.464.493**	**455.767**	**30.449.893**

Movimientos (en miles de US$)	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipo	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Mejoras a terreno	Operaciones mineras	Desarrollo de minas	Otros activos	Total
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo											
Propiedades, planta y equipo al inicio del periodo. Saldo Inicial 01-01-2020	6.234.130	163.341	2.811.378	8.599.023	11.200	600.104	3.021.103	3.498.083	3.653.190	676.460	29.268.012
Cambios en propiedades, planta y equipo											
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios, propiedades, planta y equipo	2.159.748	-	-	13.610	61	2.057	5.216	362.492	(319)	15.612	2.558.477
Depreciación, propiedades, planta y equipo	-	(4.300)	(182.679)	(599.059)	(2.385)	(100.746)	(240.901)	(1.032.186)	(112.711)	(38.377)	(2.313.344)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	(24.052)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.052)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, propiedades, planta y equipo											
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso , propiedades, planta y equipo	(1.623.278)	209.767	210.424	545.733	1	30.292	298.294	48.266	280.180	321	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, propiedades, planta y equipo	(340.581)	1.560	39.765	40.625	(3.671)	(72)	10.741	173.611	171.576	(9.896)	83.658
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, propiedades, planta y equipo	(1.963.859)	211.327	250.189	586.358	(3.670)	30.220	309.035	221.877	451.756	(9.575)	83.658
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo											
Bajas/Retiros, propiedades, planta y equipo	(14.689)	-	(1.202)	(2.478)	(4)	(1.898)	(289)	-	-	(286)	(20.846)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	(14.689)	-	(1.202)	(2.478)	(4)	(1.898)	(289)	-	-	(286)	(20.846)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo	157.148	207.027	66.308	(1.569)	(5.998)	(70.367)	73.061	(447.817)	338.726	(32.626)	283.893
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO AL FINAL DE PERIODO. SALDO FINAL 31-12-2020	**6.391.278**	**370.368**	**2.877.686**	**8.597.454**	**5.202**	**529.737**	**3.094.164**	**3.050.266**	**3.991.916**	**643.834**	**29.551.905**

c) Las construcciones en curso que se asocian directamente con actividades de operación de la Corporación corresponden a la adquisición de equipos y construcciones y los costos asociados para su finalización.

d) La Corporación tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el periodo de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos en opinión de la Administración.

e) Los costos por intereses capitalizados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascendió a MUS$ 236.693 y MUS$ 223.931, respectivamente. La tasa de capitalización anual fue 4,09% y 4,06% al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

f) Los gastos de exploración y sondajes de yacimientos reconocidos en el resultado del periodo y los egresos de efectivo desembolsados por los mismos conceptos, se presentan en el siguiente cuadro:

Gastos de exploración y sondajes de yacimientos	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Resultado del periodo	33.106	25.289
Egresos de efectivo	41.005	33.299

g) Los activos que componen el ítem "otros activos" se detallan a continuación:

Otros activos, neto	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Pertenencias mineras operación compra acciones Anglo American Sur S.A.	260.000	402.000
Mantenciones y otras reparaciones mayores	153.132	191.918
Otros activos plan Calama	37.782	46.164
Otros	4.853	3.752
TOTAL OTROS ACTIVOS, NETO	**455.767**	**643.834**

Al 30 de septiembre de 2021, producto de una actualización de la valorización de las pertenencias mineras adquiridas como parte de la operación de compra de participación en Anglo American el año 2012, se determinó que el valor de dicho activo es de MUS$260.000, lo que implicó la contabilización de un ajuste de valor de MUS$142.000, en el resultado antes de impuestos (ver nota 22 letra b).

h) Con excepción de los activos bajo arrendamiento, cuya titularidad legal corresponde al arrendador, la Corporación actualmente no posee restricciones de titularidad relacionadas con los activos pertenecientes al rubro de Propiedad, Planta y Equipo.

i) Codelco no ha entregado activos de propiedad, planta y equipo en garantía para el cumplimiento de obligaciones por deudas.

j) De acuerdo con lo señalado en sección II. Principales políticas contables, 2 i), referida a deterioro de propiedades, planta y equipos y activos, la filial Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Ltda. registró al 31 de diciembre de 2021, un deterioro de valor de los activos por un monto de MUS$125.483 antes de impuestos. Al 31 de diciembre de 2020, la Corporación registró un deterioro del valor de los activos de la División Ventanas por un monto de MUS$ 24.053 antes de impuestos. (ver nota 21).

8. Arrendamientos

8.1 Activos por derecho de uso

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la composición por clase de activos del rubro activos por derecho de uso es:

Detalle	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Activos por derecho de uso, bruto	858.083	836.903
Activos por derecho de uso, depreciación acumulada	496.544	375.863
TOTAL ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	**361.539**	**461.040**

Los movimientos de los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

Conciliación de cambios en Activos por derecho de uso (en miles de US$)	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Saldo Inicial	461.040	432.152
Incrementos	83.679	195.956
Depreciación	(149.317)	(139.442)
Deterioro	(1.168)	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(32.038)	(27.139)
Bajas/Retiros, activos por derecho de uso	(657)	(487)
Total movimientos	(99.501)	28.888
SALDO FINAL	361.539	461.040

La composición por clase de activos es la siguiente:

Activo por derecho de uso, neto, por clase de activo	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Edificios	8.124	13.089
Terrenos	95	-
Planta y Equipos	197.043	204.747
Instalaciones fijas y accesorios	5.644	8.025
Vehiculos de motor	141.847	228.180
Otros activos por derecho de uso	8.786	6.999
TOTAL	361.539	461.040

8.2 Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los compromisos de pagos por operaciones de arrendamiento se resumen en el cuadro siguiente:

Arrendamientos corriente y no corriente	31-12-2021			31-12-2020		
	Bruto MUS$	Interés MUS$	Neto MUS$	Bruto MUS$	Interés MUS$	Neto MUS$
hasta 90 días	35.744	(2.981)	32.763	43.916	(3.698)	40.218
más de 90 días hasta 1 año	87.221	(7.880)	79.341	115.085	(9.899)	105.186
más de 1 año hasta 2 años	97.429	(6.906)	90.523	123.239	(9.230)	114.009
más de 2 años hasta 3 años	62.310	(5.303)	57.007	91.978	(6.584)	85.394
más de 3 años hasta 4 años	54.482	(5.328)	49.154	56.353	(4.554)	51.799
más de 4 años hasta 5 años	24.910	(3.016)	21.894	53.053	(4.123)	48.930
más de 5 años	25.906	(4.461)	21.445	49.459	(9.987)	39.472
TOTAL	388.002	(35.875)	352.127	533.083	(48.075)	485.008

Las operaciones de arrendamientos se generan por contratos de servicios, principalmente por instalaciones, edificios y plantas y equipos.

El gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo, activos de bajo valor y arrendamiento variables no incluidos en la medición de los pasivos por arrendamiento, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presenta en el siguiente cuadro:

Gasto por arrendamiento	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Arrendamientos corto plazo	7.579	32.163
Arrendamientos de bajo valor	7.569	13.003
Arrendamiento variable no incluido en la medición de los pasivos por arrendamiento	1.036.267	1.225.051
TOTAL	1.051.415	1.270.217

9. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

A continuación, se presenta el valor de la inversión y los resultados devengados de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:

			Participación		Valor de la inversión		Resultado Devengado	
Asociadas	**Rut**	**Moneda Funcional**	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
			%	%	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agua de la Falda S.A.	96.801.450-1	USD	42,26%	42,26%	4.988	4.795	-	(246)
Anglo American Sur S.A.	77.762.940-9	USD	29,50%	29,50%	2.829.329	2.784.232	329.175	37.724
Inca de Oro S.A.	73.063.022-5	USD	33,85%	33,19%	12.670	12.577	(118)	(95)
Kairos Mining S.A.	76.781.030-K	USD	40,00%	40,00%	44	123	-	31
Minera Purén SCM	76.028.880-2	USD	35,00%	35,00%	3.873	9.933	(266)	(1)
Planta Recuperadora de Metales SpA	76.255.054-7	USD	34,00%	34,00%	14.360	12.218	2.142	1.304
Sociedad Contractual Minera El Abra	96.701.340-4	USD	49,00%	49,00%	680.747	595.080	83.912	719
TOTAL					**3.546.011**	**3.418.958**	**414.845**	**39.436**

a) Asociadas

Agua de la Falda S.A.

Al 31 de diciembre de 2021, Codelco posee un 42,26% de participación en Agua de la Falda S.A., siendo el 57,74% restante de propiedad de Minera Meridian Limitada.

El objeto de esta sociedad es explotar yacimientos de oro y otros minerales,en la región de Atacama, Chile.

Sociedad Contractual Minera El Abra

La Sociedad Contractual Minera El Abra fue creada en 1994, participando Codelco, al 31 de diciembre de 2021, en un 49%, siendo el 51% restante de propiedad de Cyprus El Abra Corporation, filial de Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc.

Las actividades de la sociedad comprenden la extracción, producción y comercialización de cátodos de cobre.

Sociedad Contractual Minera Purén

Al 31 de diciembre de 2021, Codelco posee un 35% de participación y Compañía Minera Mantos de Oro el 65% restante.

Su objeto social es explorar, reconocer, prospectar, investigar, desarrollar y explotar yacimientos mineros a fin de extraer, producir y procesar minerales.

Inca de Oro S.A.

Con fecha 1 de junio de 2009, el Directorio de Codelco autorizó la formación de una sociedad destinada al desarrollo de los estudios que permitiesen la continuidad del Proyecto Inca de Oro, siendo Codelco el propietario de un 100% de esta sociedad.

Al 31 de diciembre de 2021, Codelco tiene una participación del 33,85% del capital accionario (PanAust IDO Ltda. tiene 66,31%).

Planta Recuperadora de Metales SpA.

Con fecha 03 de diciembre de 2012, se constituyó la sociedad Planta Recuperadora de Metales SpA., con un 100% de participación de Codelco.

Con fecha 7 de julio de 2014, Codelco redujo a un 51% su participación en el capital social de la sociedad Planta Recuperadora de Metales SpA, siendo el 49% restante de propiedad de LS-Nikko Copper Inc.

Posteriormente con fecha 14 de octubre de 2015, Codelco redujo a un 34% su participación en el capital social de la sociedad Planta Recuperadora de Metales SpA, siendo el 66% restante de propiedad de LS-Nikko Copper Inc.

Al 31 de diciembre de 2021, el control de la sociedad, se encuentra radicado en LS-Nikko Copper Inc., en base a los elementos de control descritos en el pacto de accionistas.

La actividad principal de la compañía es el procesamiento de productos de la refinación y procesamiento del cobre y de otros metales, con el objeto de recuperar el cobre, los otros metales y los subproductos contenidos, su transformación en productos comerciales y comercializar y distribuir toda clase de bienes o insumos que digan relación con dicho procesamiento.

Anglo American Sur S.A.

Al 31 de diciembre de 2021, el control de sociedad Anglo American Sur S.A., se encuentra radicado en Inversiones Anglo American Sur S.A. con 50,06%, mientras que una de las sociedades que conforman la participación no controladora es Inversiones Mineras Becrux SpA., la cual es controlada por Codelco con una participación de 67,80% de las acciones, y que ejerce influencia significativa sobre Anglo American Sur S.A. con 29,5%.

La actividad principal de la Compañía es la exploración, extracción, explotación, producción, beneficio y comercio de minerales, concentrados, precipitados, barras de cobre y de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas y, en general de toda sustancia fósil e hidrocarburos líquidos y gaseosos, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo la exploración, explotación y usos de toda fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial y de los productos o subproductos que se obtengan de ellos y, en general, la realización de cualquiera otras actividades afines, conexas o complementarias que los accionistas acuerden.

La adquisición por parte de Codelco, de la participación en la sociedad Anglo American Sur S.A., realizada el 24 de agosto de 2012, implicó el reconocimiento inicial de una inversión por un monto de MUS$ 6.490.000, correspondiente al porcentaje de la participación adquirida (29,5%) sobre el valor razonable de los activos netos de dicha sociedad.

Para la determinación del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos de la participación adquirida, la Corporación consideró los recursos y reservas mineras, que pueden ser valorizados con fiabilidad. Como parte de este proceso de actualización, y aplicando los criterios de valorización indicados anteriormente, el valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos de Anglo American Sur S.A. a dicha fecha ascendió a US$ 22.646 millones, que en la proporción adquirida por Inversiones Mineras Becrux SpA (29,5%) dan como resultado una inversión a valor razonable de US$ 6.681 millones a la fecha de adquisición.

La asignación del precio de la compra a valor razonable entre los activos y pasivos identificables fue preparada por la Administración utilizando sus mejores estimaciones y teniendo en cuenta toda la información relevante y disponible en el momento de la adquisición de Anglo American Sur S.A.

La Corporación utilizó el modelo de flujos de efectivo descontados para estimar las proyecciones de caja, en base a la vida útil de la mina (“***Life of Mine***”). Estas proyecciones están basadas en estimaciones de producción y precios futuros de los minerales, costos de operación y costos de capital a la fecha de adquisición, entre otras estimaciones. Adicionalmente, los recursos no están incluidos en el plan, así como también los potenciales recursos a explorar, debido a esto han sido valorizados de forma separada usando un modelo de mercado. Dichos recursos, se incluyen bajo el concepto de “Recursos Mineros”.

Al 31 de diciembre de 2015 la Corporación identificó la existencia de indicios de deterioro en las unidades operativas de Anglo American Sur S.A. De acuerdo

a lo anterior y con el objeto de efectuar los ajustes adecuados en el reconocimiento de su participación en el resultado del periodo de la asociada, la Corporación realizó un cálculo del importe recuperable considerando el valor adicional de los activos identificados en la fecha de adquisición de la inversión.

Para efectos de la determinación del importe recuperable se utilizó la metodología de valor razonable menos costos de disposición. El importe recuperable de los activos operacionales fue determinado según el ***Life of Mine*** (LOM), en base a un modelo de flujo de caja descontado, cuyas principales variables son las reservas minerales declaradas por la asociada, el precio del cobre, costo de insumos para la producción, tipos de cambio, tasas de descuento e información de mercado para la valorización de activos de largo plazo. La tasa de descuento utilizada fue 8% anual después de impuestos.

Adicionalmente, los recursos que no están incluidos en el plan minero (LOM) así como también los potenciales recursos a explorar, han sido valorizados utilizando un modelo de mercado de múltiplos para transacciones comparables.

Dichas metodologías son consistentes con la utilizada en la fecha de adquisición, indicadas en párrafo anterior.

Posterior al reconocimiento de la participación en los resultados de la asociada de acuerdo con lo anteriormente detallado.

Al 31 de diciembre de 2021, la Corporación realizó una evaluación del valor de su inversión en Anglo American Sur S.A., determinando que el importe recuperable de este activo excede marginalmente su valor libro.

Cambios en las condiciones de mercado, marco tributario y regulatorio u operación del activo podrían generar futuros deterioros o reversos de deterioros contables..

Al 31 de diciembre de 2020, no existen indicios de deterioro ni reversos, por lo que no se efectuaron ajustes al valor de los activos.

Kairos S.A.

Hasta antes del 26 de noviembre de 2012, la Corporación mantenía una participación de un 40% en conjunto con Honeywell Chile S.A. quien era el accionista mayoritario con un 60% del capital social de Kairos Mining S.A.

Con fecha 26 de noviembre 2012, la Corporación vendió parte de su participación a Honeywell Chile S.A., lo que implica que Codelco mantuvo, al 31 de diciembre de 2012, una participación de 5%, mientras que el 95% restante se encontraba en poder de Honeywell Chile S.A.. El resultado de esta operación antes de impuestos fue de MUS$ 13.

Con fecha 06 de junio de 2019, Codelco compró 350 acciones de Kairos Mining a Honeywell Chile S.A, aumentando su participación de 5% a un 40%.

Al 31 de diciembre de 2021, el control de la sociedad radica en Honeywell Chile S.A. que posee el 60% de las acciones y mientras que Codelco posee el 40% restante.

El objeto de la sociedad es proveer servicios de automatización y control de actividades industriales y mineras y proveer licencias de tecnología y software.

A continuación se presentan en los siguientes cuadros los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 de las inversiones en asociadas, así como también los principales movimientos y sus respectivos resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Activos y Pasivos	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Activos corrientes	2.456.750	2.044.436
Activos no corrientes	5.507.333	5.366.998
Pasivos corrientes	1.282.822	934.703
Pasivos no corrientes	1.927.360	2.088.420

Resultados	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Ingresos ordinarios	4.172.304	2.644.477
Gastos ordinarios	(2.847.478)	(2.479.372)
Ganancia del periodo	1.324.826	165.105

Movimiento Inversión en Asociadas	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Saldo Inicial	3.418.958	3.483.523
Aporte	193	176
Dividendos	(291.647)	(100.131)
Resultado del periodo	414.845	39.436
Resultados integrales	9.228	(4.043)
Otros	(5.566)	(3)
SALDO FINAL	**3.546.011**	**3.418.958**

De las asociadas significativas se presentan los siguientes cuadros con el detalle de los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como también los principales movimientos y sus respectivos resultados durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Anglo American Sur S.A.

Activos y Pasivos	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Activos corrientes	1.596.000	1.511.000
Activos no corrientes	4.316.000	4.090.000
Pasivos corrientes	1.121.000	865.000
Pasivos no corrientes	1.545.000	1.676.000

Resultados	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Ingresos ordinarios	3.426.000	2.146.000
Gastos ordinarios y otros	(2.277.000)	(1.982.020)
Ganancia del período	1.149.000	163.980

Sociedad Contractual Minera El Abra

Activos y Pasivos	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Activos corrientes	800.169	482.974
Activos no corrientes	1.048.549	1.124.871
Pasivos corrientes	145.145	55.508
Pasivos no corrientes	314.292	337.887

Resultados	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Ingresos ordinarios	705.726	448.428
Gastos ordinarios y otros	(534.477)	(446.960)
Ganancia (pérdida) del período	171.249	1.468

b) **Información adicional sobre utilidades no realizadas**

Codelco, realiza con la Sociedad Contractual Minera El Abra operaciones de compra y venta de cobre. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el valor de los productos terminados del rubro Inventarios no presentó saldos por provisión de utilidad no realizada.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Corporación mantiene un saldo por utilidades no realizadas por concepto de compra de derechos de uso de terminal GNL a la Sociedad Contractual Minera El Abra por MUS$3.920.

c) **Participación en el resultado del periodo**

El resultado antes de impuestos, correspondiente a la proporción sobre el resultado de Anglo American Sur S.A. reconocida por el período terminado al 31 de diciembre de 2021, fue de una utilidad de MUS$ 338.955 (31 de diciembre 2020 utilidad de MUS$ 48.374), mientras que el ajuste a dicho resultado correspondiente a la depreciación y bajas de los valores justos de los activos netos de dicha sociedad reconocidos a la fecha de adquisición, significó un efecto de menor resultado antes de impuestos por MUS$ 9.781 (31 de diciembre 2020 pérdida de MUS$ 10.650) y se encuentra rebajando el rubro "Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación" del estado de resultados consolidados integrales.

10. Afiliadas

Los siguientes cuadros, presentan el detalle de los activos, pasivos y resultados de las afiliadas de la Corporación, previos a los ajustes de consolidación:

Activos y Pasivos	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Activos corrientes	530.415	589.014
Activos no corrientes	3.458.789	3.508.221
Pasivos corrientes	608.527	343.081
Pasivos no corrientes	478.228	1.059.481

Resultados	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Ingresos	2.096.185	1.128.181
Gastos ordinarios y otros	(1.822.438)	(1.141.365)
Utilidad (Pérdida)	273.747	(13.184)

11. Activos financieros corrientes y no corrientes

En los cuadros siguientes se desglosan los activos financieros corrientes y no corrientes incluidos en el estado de situación financiera:

Clasificación en estado de situación financiera	31-12-2021				
	A valor razonable con cambios en resultados	Costo Amortizado	Derivados de cobertura		Total activos financieros
			Futuros de metales	Cross currency swap	
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Efectivo y equivalentes al efectivo	19.142	1.264.476	-	-	1.283.618
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	3.039.967	1.154.383	-	-	4.194.350
Cuentas por cobrar, no corriente	-	104.177	-	-	104.177
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	-	156.711	-	-	156.711
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	-	224	-	-	224
Otros activos financieros, corriente	-	320.279	61	-	320.340
Otros activos financieros, no corriente	-	5.109	-	33.174	38.283
TOTAL	**3.059.109**	**3.005.359**	**61**	**33.174**	**6.097.703**

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo del rubro "Otros activos financieros, corriente" incluye MUS$ 320.275 invertidos en instrumentos de depósitos a plazo con una maduración superior a 90 días. Al 31 de diciembre de 2020 el valor invertido en este tipo de instrumentos alcanzó MUS$ 280.194.

Clasificación en estado de situación financiera	31-12-2020				
	A valor razonable con cambios en resultados	Costo Amortizado	Derivados de cobertura		Total activos financieros
			Futuros de metales	Cross currency swap	
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Efectivo y equivalentes al efectivo	14.270	2.093.223	-	-	2.107.493
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	915.454	2.333.863	-	-	3.249.317
Cuentas por cobrar, no corriente	-	93.986	-	-	93.986
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	-	98.397	-	-	98.397
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	-	224	-	-	224
Otros activos financieros, corriente	-	280.278	3.612	-	283.890
Otros activos financieros, no corriente	-	6.249	-	127.502	133.751
TOTAL	**929.724**	**4.906.220**	**3.612**	**127.502**	**5.967.058**

- Valor razonable con cambios en resultados:
  Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, en esta categoría se encuentran las facturas no finalizadas de venta de productos. Sección II.2. r.

- Costo amortizado: corresponden a activos financieros que de acuerdo con el modelo negocio de la Corporación se mantienen para recolectar flujos de efectivo contractuales y sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses en la cantidad de capital pendiente. Estos activos no se negocian en un mercado activo.

  Los efectos en los resultados del periodo generados por estos activos provienen principalmente de los intereses financieros ganados y de las diferencias de cambio asociadas a los saldos en moneda distinta a la moneda funcional.

  No se reconocieron deterioros materiales en las cuentas por cobrar.

- Derivados de cobertura: corresponden al saldo por cambios en el valor razonable de los contratos derivados para cubrir transacciones existentes (coberturas de flujos de efectivo) y que afectan la utilidad o pérdida cuando las transacciones se liquidan o cuando, en la medida requerida por las normas contables, un efecto de compensación se carga (acredita) al estado de resultados. El detalle de las transacciones de cobertura de derivados se incluye en la nota 28.

  Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no hubo reclasificaciones entre las distintas categorías de instrumentos financieros.

12. Otros pasivos financieros

Los otros pasivos financieros corresponden a préstamos con entidades financieras y obligaciones por bonos que son registrados por la Corporación a costo amortizado por medio del método de la tasa de interés efectiva.

En los cuadros siguientes se detalla la composición de los otros pasivos financieros, corriente y no corriente:

Conceptos	31-12-2021					
	Corriente			No Corriente		
	Costo amortizado	Derivados de cobertura	Total	Costo amortizado	Derivados de cobertura	Total
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos con entidades financieras	18.003	-	18.003	969.416	-	969.416
Obligaciones por bonos	557.411	-	557.411	15.696.670	-	15.696.670
Obligaciones por cobertura	-	29.789	29.789	-	186.611	186.611
Otros pasivos financieros	-	-	-	50.943	-	50.943
TOTAL	**575.414**	**29.789**	**605.203**	**16.717.029**	**186.611**	**16.903.640**

Conceptos	31-12-2020					
	Corriente			No Corriente		
	Costo amortizado	Derivados de cobertura	Total	Costo amortizado	Derivados de cobertura	Total
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos con entidades financieras	81.218	-	81.218	1.489.224	-	1.489.224
Obligaciones por bonos	438.301	-	438.301	16.067.913	-	16.067.913
Obligaciones por cobertura	-	10.427	10.427	-	121.594	121.594
Otros pasivos financieros	-	-	-	56.469	-	56.469
TOTAL	**519.519**	**10.427**	**529.946**	**17.613.606**	**121.594**	**17.735.200**

- Préstamos con entidades financieras:

Los préstamos que la Corporación obtiene corresponden a créditos destinados a financiar sus operaciones productivas.

Adicionalmente a los créditos mencionados en el párrafo anterior, Codelco, a través de la sociedad filial Inversiones Gacrux SpA., mantiene desde 2012, un contrato de crédito con Oriente Copper Netherlands B.V. (sociedad filial de Mitsui & Co. Ltd.), el cual fue suscrito para financiar la adquisición de la participación accionaria de Anglo American Sur S.A., por parte de la sociedad filial Inversiones Mineras Becrux SpA. (filial de Inversiones Gacrux SpA.). Este crédito no tiene asociadas garantías personales y su tasa es fija de 3,25% anual y una duración de 20 años, siendo pagadero en 40 cuotas semestrales de capital e intereses sobre saldos insolutos.

Con fecha 20 de mayo de 2021 se pagó la totalidad del valor adeudado a Oriente Copper Netherlands B.V.

- Obligaciones por bonos:

Con fecha 10 de mayo de 2005, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado local, por un monto nominal de UF 6.900.000 de una sola serie denominada Serie B, y está compuesto por 6.900 títulos de UF 1.000 cada uno. El vencimiento de estos bonos es en una sola cuota el 1 de abril de 2025, con una tasa de interés de 4% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 21 de septiembre de 2005, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$500.000. Estos bonos tienen vencimiento en una sola cuota el 21 de septiembre de 2035, con una tasa de interés de 5,6250% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 19 de octubre de 2006, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$500.000. Estos bonos tienen vencimiento en una sola cuota el 24 de octubre de 2036, con una tasa de interés de 6,15% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 4 de noviembre de 2010, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$ 1.000.000. Estos bonos tienen vencimiento en una sola cuota el 4 de noviembre de 2020, con una tasa de interés del 3,75% anual y pago de intereses en forma semestral. Con fecha 3 de agosto de 2017, 6 de febrero y 2 de octubre de 2019, se amortizó capital por un monto de MUS$ 414.763, MUS$ 183.051 y MUS$ 7.304, respectivamente.

Con fecha 3 de noviembre de 2011, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$ 1.150.000. Su fecha de vencimiento en una cuota fue el 4 de noviembre de 2021, con una tasa de interés de 3,875% anual y pago de intereses en forma semestral. Con fecha 3 de agosto de 2017, 6 de febrero y 2 de octubre de 2019, se amortizó capital por un monto de MUS$ 665.226, MUS$ 247.814 y MUS$ 9.979, respectivamente. Con fecha 16 de diciembre de 2020 se amortizó capital por un monto de MUS$ 14.361.

Con fecha 17 de julio de 2012, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS$ 2.000.000 cuyo vencimiento será, por una parte, el 17 de julio de 2022 correspondiente a un monto de MUS$ 1.250.000 con un cupón de 3% anual. Con fecha 22 de agosto de 2017, 6 de febrero, 8 y 22 de octubre de 2019, se amortizó capital por un monto de MUS$ 412.514, MUS$ 314.219, MUS$ 106.972 y MUS$ 3.820, respectivamente. Con fecha 16 de diciembre de 2020 se amortizó capital por un monto de MUS$ 83.852. La otra parte contempla un vencimiento para el 17 de julio de 2042, correspondiente a un monto de MUS$ 750.000 con un cupón de 4,25% anual.

Con fecha 13 de agosto de 2013, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$ 750.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 13 de agosto de 2023, con un cupón de 4,5% anual y pago de intereses en forma semestral. Con fecha 22 de agosto de 2017, 12 y 26 de febrero de 2019, se amortizó capital por un monto

de MUS$ 162.502, MUS$ 228.674, MUS$ 270, respectivamente. El 8 y 22 de octubre de 2019 se amortizó capital por un monto de MUS$ 23.128 y MUS$ 555, respectivamente. Con fecha 06 de mayo de 2020 se realizó un aumento de capital por un monto nominal de MUS$ 131.000, llegando a un monto total de MUS$ 465.871 con un cupón de 4,50% anual. Con fecha 16 de diciembre de 2020 se amortizó capital por un monto de MUS$ 79.688. Con fecha 22 de octubre de 2021 se amortizó capital por un monto de MUS$ 157.965 llegando a un monto total de MUS$ 228.218.

Con fecha 18 de octubre de 2013, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$950.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 18 de octubre de 2043, con un cupón de 5,625% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 9 de julio de 2014, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en los mercados financieros internacionales, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de EUR$600.000.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 9 de julio de 2024, con un cupón de 2,25% anual y pago de intereses en forma anual. Con fecha 22 de octubre de 2021 se amortizó capital por un monto de MEUR$200.116 llegando a un monto total de MUS$399.884.

Con fecha 4 de noviembre de 2014, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$980.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 04 de noviembre de 2044, con un cupón de 4,875% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 16 de septiembre de 2015, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$ 2.000.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 16 de septiembre de 2025, con un cupón de 4,5% anual y pago de intereses en forma semestral. Con fecha 22 de agosto de 2017 y 12 de febrero de 2019, se amortizó capital por un monto de MUS$ 378.655 y MUS$ 552.754, respectivamente. Con fecha 22 de diciembre de 2020 se amortizó capital por un monto e MUS$ 392.499. Con fecha 07 de enero de 2021 se amortizó capital por un monto de MUS$ 5.000. Con fecha 22 de octubre de 2021 se amortizó capital por un monto de MUS$ 273.867 llegando a un monto total de MUS$ 397.235.

Con fecha 24 de agosto de 2016, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado local, por un monto nominal de UF 10.000.000 de una sola serie denominada Serie C, y está compuesto por 20.000 títulos de UF 500 cada uno. El vencimiento de estos bonos es en una sola cuota el 24 de agosto de 2026, con una tasa de interés del 2,5% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 25 de julio de 2017, la Corporación realizó en Nueva York una oferta de compra de sus bonos emitidos en dólares con vencimientos entre los años 2019 y 2025, recomprando US$ 2.367 millones.

Posteriormente, con fecha 1° de agosto de 2017, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS$2.750.000 cuyo vencimiento será, por una parte, el 1° de agosto de 2027 correspondiente a un monto de MUS$1.500.000 con un cupón de 3,625% anual y pago de intereses en forma semestral. Con fecha 22 de diciembre de 2020 se amortizó capital por un monto de MUS$227.154. Con fecha 07 de enero de 2021 se amortizó capital por un monto de MUS$5.000. La otra parte contempla un vencimiento para el 1° de agosto de 2047, correspondiente a un monto de MUS$1.250.000 con un cupón de 4,5% anual y pago de intereses en forma semestral.

Como resultado de estas transacciones, 86% de los fondos provenientes de la nueva emisión (US$2.367 millones) se usaron para refinanciar deuda antigua. La tasa de carátula promedio de los fondos refinanciados disminuyó desde 4,36% a 4,02%.

Con fecha 18 de mayo de 2018, Codelco realizó una colocación de bonos por US$600 millones, a 30 años en el mercado de Formosa, Taiwán. La emisión, denominada en dólares de Estados Unidos de Norteamérica, tuvo un rendimiento de 4,85% y entrega una opcionalidad de prepago al valor de emisión, cuyo derecho se puede ejercer a partir del quinto año a su valor par.

Con fecha 28 de enero de 2019, la Corporación realizó en Nueva York una oferta de compra de sus bonos

emitidos en dólares con vencimientos entre los años 2020 y 2025, recomprando US$1.527 millones.

Posteriormente, con fecha 05 de febrero de 2019, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS$1.300.000 cuyo vencimiento será, el 5 de febrero de 2049 con un cupón de 4,375% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 22 de julio de 2019, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bono, Regulation S, por un monto nominal de AUD$70.000.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 22 de julio de 2039, con un cupón de 3,58% anual y pago de intereses en forma anual.

Con fecha 23 de agosto de 2019, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bono, Regulation S, por un monto nominal de MUS$130.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 23 de agosto de 2029, con un cupón de 2,869% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 30 de septiembre de 2019, Codelco lanzó una oferta de compra de bonos con vencimientos entre los años 2020 y 2023, en la cual se alcanzó un monto de recompra por US$152 millones.

El mismo 30 de septiembre de 2019, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS$2.000.000 cuyo vencimiento será, por una parte, el 30 de septiembre de 2029 correspondiente a un monto de MUS$1.100.000 con un cupón de 3% anual. La otra parte contempla un vencimiento para el 30 de enero de 2050, correspondiente a un monto original de MUS$900.000. Con fecha 14 de enero de 2020 y 22 de octubre de 2021 se realizó un aumento de capital por un monto nominal de MUS$ 1.000.000, y MUS$ 780.000, respectivamente llegando a un monto total de MUS$2.780.000 con un cupón de 3,70% anual.

Con fecha 22 de octubre de 2021, junto al mencionado aumento de capital por US$ 780 millones del bono internacional con vencimiento en el año 2050, se concluyó un proceso de recompra de bonos vencimiento 2023 y 2025 por un monto de MUS$431.832 y por la recompra de bono en euros por un monto de MEUR$200.116 con vencimiento en el año 2024.

El efecto reconocido en resultados asociado a este refinanciamiento fue de un cargo por US$23 millones en el resultado después de impuestos del año 2021.

Con fecha 14 de enero de 2020, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$1.000.000 cuyo vencimiento será en una sola cuota el 14 de enero de 2030, con un cupón de 3,15% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 6 de mayo de 2020, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS$ 800.000 cuyo vencimiento será en una sola cuota el 15 de enero de 2031, con un cupón de 3,75% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 7 de diciembre de 2020, la Corporación realizó en Nueva York una oferta de compra de sus bonos emitidos en dólares con vencimientos entre los años 2021 y 2027, recomprando MUS$ 797.554.

Con fecha 14 de diciembre 2020, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS$500.000 cuyo vencimiento será en una sola cuota el 15 de enero de 2051, con un cupón de 3,15% anual y pago de intereses en forma semestral

Como resultado de estas transacciones, 100% de los fondos provenientes de la nueva emisión (US$500 millones) se usaron para refinanciar deuda antigua. La tasa de carátula promedio de los fondos refinanciados disminuyó desde 4,08% a 3,15%.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Corporación no tiene ***covenants*** financieros asociados a los Préstamos con entidades financieras y Obligaciones por bonos.

- Comisiones y gastos por deuda financiera:

Los costos de transacción incurridos para obtener recursos financieros se deducen del producto del préstamo y son amortizados utilizando la tasa de interés efectiva.

El detalle, al 31 de diciembre de 2021, de los préstamos con entidades financieras y obligaciones por bonos es el siguiente:

31-12-2021														
RUT	País	Préstamos con entidades financieras	Institución	Vencimiento	Tasa	Moneda	Monto contratado	Tipo de amortización	Pago interés	Tasa nominal	Tasa efectiva	Saldo corriente	Saldo no corriente
												MUS$	MUS$
Extranjero	Japón	Crédito Bilateral	Japan Bank International Cooperation	24-05-2022	Variable	US$	224.000.000	Cuotas semestrales de capital a partir del 2015 al vcto.	Semestral	0,69%	0,85%	16.001	-
Extranjero	Panama	Crédito Bilateral	Banco Latinoamericano de Comercio	18-12-2026	Variable	US$	75.000.000	Vencimiento	Semestral	1,52%	1,66%	28	74.547
Extranjero	EE.UU	Crédito Bilateral	Export Dev. Canada	12-08-2027	Variable	US$	300.000.000	Vencimiento	Trimestral	1,27%	1,34%	520	299.230
Extranjero	EE.UU	Crédito Bilateral	Export Dev. Canada	25-10-2028	Variable	US$	300.000.000	Vencimiento	Trimestral	1,34%	1,43%	748	298.723
Extranjero	EE.UU	Crédito Bilateral	Export Dev. Canada	25-07-2029	Variable	US$	300.000.000	Vencimiento	Trimestral	1,34%	1,50%	706	296.916
TOTAL												18.003	969.416

Obligaciones por bonos	País de Registro	Vencimiento	Tasa	Moneda	Monto contratado	Tipo de amortización	Pago interés	Tasa nominal	Tasa efectiva	Saldo corriente	Saldo no corriente
										MUS$	MUS$
144-A REG.S	Luxemburgo	17-07-2022	Fija	US$	1.250.000.000	Vencimiento	Semestral	3,00%	3,13%	332.870	-
144-A REG.S	Luxemburgo	13-08-2023	Fija	US$	750.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,36%	5.693	228.670
144-A REG.S	Luxemburgo	09-07-2024	Fija	EUR	600.000.000	Vencimiento	Anual	2,25%	2,47%	4.880	449.817
BCODE-B	Chile	01-04-2025	Fija	U.F.	6.900.000	Vencimiento	Semestral	4,00%	3,24%	2.574	259.036
144-A REG.S	Luxemburgo	16-09-2025	Fija	US$	2.000.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,75%	5.263	393.990
BCODE-C	Chile	24-08-2026	Fija	U.F.	10.000.000	Vencimiento	Semestral	2,50%	2,47%	3.196	378.561
144-A REG.S	Luxemburgo	01-08-2027	Fija	US$	1.500.000.000	Vencimiento	Semestral	3,63%	4,18%	19.108	1.232.979
REG.S	Luxemburgo	23-08-2029	Fija	US$	130.000.000	Vencimiento	Semestral	2,87%	2,97%	1.318	129.072
144-A REG.S	Luxemburgo	30-09-2029	Fija	US$	1.100.000.000	Vencimiento	Semestral	3,00%	3,14%	8.387	1.089.401
144-A REG.S	Luxemburgo	14-01-2030	Fija	US$	1.000.000.000	Vencimiento	Semestral	3,15%	3,28%	14.295	990.643
144-A REG.S	Luxemburgo	15-01-2031	Fija	US$	800.000.000	Vencimiento	Semestral	3,75%	3,79%	13.859	797.301
REG.S	Luxemburgo	07-11-2034	Fija	HKD	500.000.000	Vencimiento	Anual	2,84%	2,92%	274	63.549
144-A REG.S	Luxemburgo	21-09-2035	Fija	US$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	5,63%	5,78%	7.847	492.772
144-A REG.S	Luxemburgo	24-10-2036	Fija	US$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	6,15%	6,22%	5.745	496.794
REG.S	Luxemburgo	22-07-2039	Fija	AUD	70.000.000	Vencimiento	Anual	3,58%	3,65%	806	50.284
144-A REG.S	Luxemburgo	17-07-2042	Fija	US$	750.000.000	Vencimiento	Semestral	4,25%	4,41%	14.465	734.351
144-A REG.S	Luxemburgo	18-10-2043	Fija	US$	950.000.000	Vencimiento	Semestral	5,63%	5,76%	10.864	934.264
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2044	Fija	US$	980.000.000	Vencimiento	Semestral	4,88%	5,01%	7.523	962.219
144-A REG.S	Luxemburgo	01-08-2047	Fija	US$	1.250.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,73%	23.387	1.207.588
144 - REG.S	Taiwán	18-05-2048	Fija	US$	600.000.000	Vencimiento	Semestral	4,85%	4,91%	3.457	594.676
144-A REG.S	Luxemburgo	05-02-2049	Fija	US$	1.300.000.000	Vencimiento	Semestral	4,38%	4,97%	22.873	1.186.122
144-A REG.S	Luxemburgo	30-01-2050	Fija	US$	2.680.000.000	Vencimiento	Semestral	3,70%	3,93%	41.495	2.577.759
144-A REG.S	Luxemburgo	15-01-2051	Fija	US$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	3,15%	3,75%	7.232	446.822
TOTAL										**557.411**	**15.696.670**

Tasas de interés presentadas nominal y efectivas corresponden a tasas anuales.

El detalle, al 31 de diciembre de 2020, de los préstamos con entidades financieras y obligaciones por bonos es el siguiente:

31-12-2020													
RUT	País	Préstamos con entidades financieras	Institución	Vencimiento	Tasa	Moneda	Monto contratado	Tipo de amortización	Pago interés	Tasa nominal	Tasa efectiva	Saldo corriente	Saldo no corriente
												MUS$	MUS$
Extranjero	Japón	Crédito Bilateral	Japan Bank International Cooperation	24-05-2022	Variable	US$	224.000.000	Cuotas semestrales de capital a partir del 2015 al vcto.	Semestral	0,70%	0,86%	32.035	15.934
Extranjero	Panama	Crédito Bilateral	Banco Latinoamericano de Comercio	18-12-2026	Variable	US$	75.000.000	Vencimiento	Semestral	1,46%	1,61%	30	74.464
Extranjero	EE.UU	Crédito Bilateral	Export Dev Canada	12-08-2027	Variable	US$	300.000.000	Vencimiento	Trimestral	1,36%	1,43%	557	299.098
Extranjero	EE.UU	Crédito Bilateral	Export Dev Canada	25-10-2028	Variable	US$	300.000.000	Vencimiento	Trimestral	1,43%	1,52%	774	298.519
Extranjero	EE.UU	Crédito Bilateral	Export Dev Canada	25-07-2029	Variable	US$	300.000.000	Vencimiento	Trimestral	1,43%	1,59%	739	296.541
Extranjero	Holanda	Crédito Bilateral	Oriente Copper Netherlands B.V.	26-11-2032	Fija	US$	874.959.000	Semestral	Semestral	3,25%	5,42%	47.083	504.668
TOTAL												**81.218**	**1.489.224**

Obligaciones por bonos	País de Registro	Vencimiento	Tasa	Moneda	Monto contratado	Tipo de amortización	Pago interés	Tasa nominal	Tasa efectiva	Saldo corriente	Saldo no corriente
										MUS$	MUS$
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2021	Fija	US$	1.150.000.000	Vencimiento	Semestral	3,88%	4,01%	213.679	-
144-A REG.S	Luxemburgo	17-07-2022	Fija	US$	1.250.000.000	Vencimiento	Semestral	3,00%	3,13%	4.511	327.989
144-A REG.S	Luxemburgo	13-08-2023	Fija	US$	750.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,36%	6.666	387.473
144-A REG.S	Luxemburgo	09-07-2024	Fija	EUR	600.000.000	Vencimiento	Anual	2,25%	2,48%	7.923	731.581
BCODE-B	Chile	01-04-2025	Fija	U.F.	6.900.000	Vencimiento	Semestral	4,00%	3,24%	2.821	289.816
144-A REG.S	Luxemburgo	16-09-2025	Fija	US$	2.000.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,74%	8.836	669.236
BCODE-C	Chile	24-08-2026	Fija	U.F.	10.000.000	Vencimiento	Semestral	2,50%	2,48%	3.561	423.061
144-A REG.S	Luxemburgo	01-08-2027	Fija	US$	1.500.000.000	Vencimiento	Semestral	3,63%	4,18%	19.215	1.232.545
REG.S	Luxemburgo	23-08-2029	Fija	US$	130.000.000	Vencimiento	Semestral	2,87%	2,97%	1.318	128.965
144-A REG.S	Luxemburgo	30-09-2029	Fija	US$	1.100.000.000	Vencimiento	Semestral	3,00%	3,14%	8.387	1.088.210
144-A REG.S	Luxemburgo	14-01-2030	Fija	US$	1.000.000.000	Vencimiento	Semestral	3,15%	3,28%	14.295	989.641
144-A REG.S	Luxemburgo	15-01-2031	Fija	US$	800.000.000	Vencimiento	Semestral	3,75%	3,79%	19.606	796.944
REG.S	Luxemburgo	07-11-2034	Fija	HDK	500.000.000	Vencimiento	Anual	2,84%	2,92%	276	63.901
144-A REG.S	Luxemburgo	21-09-2035	Fija	US$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	5,63%	5,78%	7.847	492.434
144-A REG.S	Luxemburgo	24-10-2036	Fija	US$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	6,15%	6,22%	5.745	496.666
REG.S	Luxemburgo	22-07-2039	Fija	AUD	70.000.000	Vencimiento	Anual	3,58%	3,64%	852	53.269
144-A REG.S	Luxemburgo	17-07-2042	Fija	US$	750.000.000	Vencimiento	Semestral	4,25%	4,41%	14.465	733.891
144-A REG.S	Luxemburgo	18-10-2043	Fija	US$	950.000.000	Vencimiento	Semestral	5,63%	5,76%	10.864	933.908
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2044	Fija	US$	980.000.000	Vencimiento	Semestral	4,88%	5,01%	7.523	961.808
144-A REG.S	Luxemburgo	01-08-2047	Fija	US$	1.250.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,73%	23.387	1.206.748
144 - REG.S	Luxemburgo	18-05-2048	Fija	US$	600.000.000	Vencimiento	Semestral	4,85%	4,91%	3.457	594.582
144-A REG.S	Luxemburgo	05-02-2049	Fija	US$	1.300.000.000	Vencimiento	Semestral	4,38%	4,97%	22.873	1.184.160
144-A REG.S	Luxemburgo	30-01-2050	Fija	US$	1.900.000.000	Vencimiento	Semestral	3,70%	3,89%	29.418	1.836.175
144-A REG.S	Luxemburgo	15-01-2051	Fija	US$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	3,15%	3,49%	776	444.910
TOTAL										**438.301**	**16.067.913**

Tasas de interés presentadas nominal y efectivas corresponden a tasas anuales.

Los montos adeudados no descontados que mantiene la Corporación con instituciones financieras, se detallan a continuación:

31-12-2021					CORRIENTE			NO ORRIENTE			
Nombre	Tipo de moneda	Tasa efectiva	Tasa nominal	Tipo de amortización	Menos de 90 días	Más de 90 días	Total corriente	Uno a tres años	Tres a cinco años	Más de cinco años	Total no corriente
Japan Bank International Cooperation	US$	0,85%	0,69%	Semestral	-	16.056	16.056	-	-	-	-
Banco Latinoamericano de Comercio	US$	1,66%	1,52%	Semestral	-	1.153	1.153	2.310	77.297	-	79.607
Export Dev. Canada	US$	1,34%	1,27%	Trimestral	976	2.896	3.872	7.753	7.743	302.896	318.392
Export Dev Canada	US$	1,43%	1,34%	Trimestral	1.030	3.057	4.087	8.185	8.174	308.174	324.533
Export Dev Canada	US$	1,50%	1,34%	Trimestral	-	1.030	1.030	-	8.185	314.242	322.427
BONO 144-A REG.S 2022	US$	3,13%	3,00%	Semestral	4.929	333.552	338.481	-	-	-	-
BONO 144-A REG.S 2023	US$	4,36%	4,50%	Semestral	5.135	5.135	10.270	238.488	-	-	238.488
BONO 144-A REG.S 2025	US$	4,75%	4,50%	Semestral	8.938	17.876	26.814	-	415.111	-	415.111
BONO 144-A REG.S 2027	US$	4,18%	3,63%	Semestral	22.980	22.980	45.960	-	91.919	1.313.805	1.405.724
BONO REG.S 2029	US$	2,97%	2,87%	Semestral	1.865	1.865	3.730	7.459	7.459	141.189	156.107
BONO 144-A REG.S 2029	US$	3,14%	3,00%	Semestral	16.500	16.500	33.000	66.000	66.000	1.199.000	1.331.000
BONO 144-A REG.S 2030	US$	3,28%	3,15%	Semestral	15.750	15.750	31.500	63.000	63.000	1.110.250	1.236.250
BONO 144-A REG.S 2031	US$	3,79%	3,75%	Semestral	15.000	15.000	30.000	60.000	60.000	935.000	1.055.000
BONO 144-A REG.S 2035	US$	5,78%	5,63%	Semestral	14.063	14.063	28.126	56.250	56.250	753.125	865.625
BONO 144-A REG.S 2036	US$	6,22%	6,15%	Semestral	-	30.750	30.750	61.500	61.500	807.500	930.500
BONO 144-A REG.S 2042	US$	4,41%	4,25%	Semestral	15.938	15.938	31.876	63.750	63.750	1.260.000	1.387.500
BONO 144-A REG.S 2043	US$	5,76%	5,63%	Semestral	-	53.438	53.438	106.875	106.875	1.858.438	2.072.188
BONO 144-A REG.S 2044	US$	5,01%	4,88%	Semestral	-	47.775	47.775	95.550	95.550	1.839.950	2.031.050
BONO 144-A REG.S 2047	US$	4,73%	4,50%	Semestral	28.125	28.125	56.250	112.500	112.500	2.431.250	2.656.250
BONO 144 REG.S 2048	US$	4,91%	4,85%	Semestral	-	29.100	29.100	58.200	58.200	1.225.650	1.342.050
BONO 144-A REG.S 2049	US$	4,97%	4,38%	Semestral	28.438	28.438	56.876	113.750	113.750	2.579.688	2.807.188
BONO 144-A REG.S 2050	US$	3,93%	3,70%	Semestral	49.580	49.580	99.160	198.320	198.320	5.010.260	5.406.900
BONO 144-A REG.S 2051	US$	3,75%	3,15%	Semestral	7.875	7.875	15.750	31.500	31.500	885.875	948.875
				TOTAL MUS$	237.122	757.932	995.054	1.351.390	1.703.083	24.276.292	27.330.765

31-12-2021					CORRIENTE			NO ORRIENTE			
Nombre	Tipo de moneda	Tasa efectiva	Tasa nominal	Tipo de amortización	Menos de 90 días	Más de 90 días	Total corriente	Uno a tres años	Tres a cinco años	Más de cinco años	Total no corriente
BONO BCODE-B 2025	U.F.	3,24%	4,00%	Semestral	138.000	138.000	276.000	552.000	7.038.000	-	7.590.000
BONO BCODE-C 2026	U.F.	2,47%	2,50%	Semestral	124.228	124.229	248.457	496.913	10.496.913	-	10.993.827
				Total U.F.	262.228	262.229	524.457	1.048.913	17.534.913	-	18.583.827
				Subtotal MUS$	9.621	9.621	19.242	38.485	643.357	-	681.842
BONO 144-A REG.S 2024	EUR	2,47%	2,25%	Anual	-	8.997.390	8.997.390	17.994.780	399.884.000	-	417.878.780
				Subtotal MUS$	-	10.179	10.179	20.358	452.409	-	472.767
BONO REG.S 2039	AUD	3,65%	3,58%	Anual	-	2.506.000	2.506.000	5.012.000	5.012.000	102.578.000	112.602.000
				Subtotal MUS$	-	1.816	1.816	3.633	3.633	74.349	81.615
BONO REG.S 2034	HKD	2,92%	2,84%	Anual	-	14.200.000	14.200.000	28.438.904	28.400.000	613.677.808	670.516.712
				Subtotal MUS$	-	1.821	1.821	3.646	3.641	78.680	85.967
				TOTAL MUS$	246.743	781.369	1.028.112	1.417.512	2.806.123	24.429.321	28.652.956

Tasas de interés presentadas nominal y efectivas corresponden a tasas anuales.

31-12-2020					CORRIENTE			NO ORRIENTE			
Nombre	Tipo de moneda	Tasa efectiva	Tasa nominal	Tipo de amortización	Menos de 90 días	Más de 90 días	Total corriente	Uno a tres años	Tres a cinco años	Más de cinco años	Total no corriente
Japan Bank International Cooperation	US$	0,86%	0,70%	Semestral	-	32.283	32.283	16.057	-	-	16.057
Banco Latinoamericano de Comercio	US$	1,61%	1,46%	Semestral	-	1.113	1.113	2.220	1.667	76.658	80.545
Export Dev Canada	US$	1,43%	1,36%	Trimestral	1.045	3.102	4.147	8.295	8.307	307.250	323.852
Export Dev Canada	US$	1,52%	1,43%	Trimestral	1.097	3.257	4.354	8.708	8.720	313.051	330.479
Export Dev Canada	US$	1,59%	1,43%	Trimestral	-	3.252	3.252	8.696	8.707	317.343	334.746
BONO 144-A REG.S 2021	US$	4,01%	3,88%	Semestral	-	220.859	220.859	-	-	-	-
BONO 144-A REG.S 2022	US$	3,13%	3,00%	Semestral	4.929	4.929	9.858	338.482	-	-	338.482
BONO 144-A REG.S 2023	US$	4,36%	4,50%	Semestral	8.689	8.689	17.378	34.756	386.183	-	420.939
BONO 144-A REG.S 2025	US$	4,74%	4,50%	Semestral	15.212	15.212	30.424	60.849	736.951	-	797.800
BONO 144-A REG.S 2027	US$	4,18%	3,63%	Semestral	23.070	23.070	46.140	92.281	92.281	1.365.127	1.549.689
BONO REG.S 2029	US$	2,97%	2,87%	Semestral	1.865	1.865	3.730	7.459	7.459	144.919	159.837
BONO 144-A REG.S 2029	US$	3,14%	3,00%	Semestral	16.500	16.500	33.000	66.000	66.000	1.232.000	1.364.000
BONO 144-A REG.S 2030	US$	3,28%	3,15%	Semestral	15.750	15.750	31.500	63.000	63.000	1.141.750	1.267.750
BONO 144-A REG.S 2031	US$	3,79%	3,75%	Semestral	15.000	15.000	30.000	60.000	60.000	965.000	1.085.000
BONO 144-A REG.S 2035	US$	5,78%	5,63%	Semestral	14.063	14.063	28.126	56.250	56.250	781.250	893.750
BONO 144-A REG.S 2036	US$	6,22%	6,15%	Semestral	-	30.750	30.750	61.500	61.500	838.250	961.250
BONO 144-A REG.S 2042	US$	4,41%	4,25%	Semestral	15.938	15.938	31.876	63.750	63.750	1.291.875	1.419.375
BONO 144-A REG.S 2043	US$	5,76%	5,63%	Semestral	-	53.438	53.438	106.875	106.875	1.911.875	2.125.625
BONO 144-A REG.S 2044	US$	5,01%	4,88%	Semestral	-	47.775	47.775	95.550	95.550	1.887.725	2.078.825
BONO 144-A REG.S 2047	US$	4,73%	4,50%	Semestral	28.125	28.125	56.250	112.500	112.500	2.487.500	2.712.500
BONO 144 REG.S 2048	US$	4,91%	4,85%	Semestral	-	29.100	29.100	58.200	58.200	1.254.750	1.371.150
BONO 144-A REG.S 2049	US$	4,97%	4,38%	Semestral	28.438	28.438	56.876	113.750	113.750	2.636.563	2.864.063
BONO 144-A REG.S 2050	US$	3,89%	3,70%	Semestral	35.150	35.150	70.300	140.600	140.600	3.622.350	3.903.550
BONO 144-A REG.S 2051	US$	3,49%	3,15%	Semestral	-	7.875	7.875	31.500	31.500	901.625	964.625
Oriente Copper Netherlands B.V.	US$	5,42%	3,25%	Semestral	-	69.775	69.775	135.320	129.589	408.051	672.960
				TOTAL MUS$	**224.871**	**725.308**	**950.179**	**1.742.598**	**2.409.339**	**23.884.912**	**28.036.849**

31-12-2020					CORRIENTE			NO ORRIENTE			
Nombre	Tipo de moneda	Tasa efectiva	Tasa nominal	Tipo de amortización	Menos de 90 días	Más de 90 días	Total corriente	Uno a tres años	Tres a cinco años	Más de cinco años	Total no corriente
BONO BCODE-B 2025	U.F.	3,24%	4,00%	Semestral	138.000	138.000	276.000	552.000	7.452.000	-	8.004.000
BONO BCODE-C 2026	U.F.	2,48%	2,50%	Semestral	-	248.457	248.457	496.913	496.914	10.248.457	11.242.284
				Total U.F.	138.000	386.457	524.457	1.048.913	7.948.914	10.248.457	19.246.284
				Subtotal MUS$	5.643	15.802	21.445	42.889	325.027	419.053	786.969
BONO 144-A REG.S 2024	EUR	2,48%	2,25%	Anual	-	13.500.000	13.500.000	27.000.000	613.500.000	-	640.500.000
				Subtotal MUS$	-	16.583	16.583	33.165	753.593	-	786.758
BONO REG.S 2039	AUD	3,64%	3,58%	Anual	-	2.506.000	2.506.000	5.012.000	5.012.000	105.084.000	115.108.000
				Subtotal MUS$	-	1.924	1.924	3.848	3.848	80.685	88.381
BONO REG.S 2034	HKD	2,92%	2,84%	Anual	14.238.904	-	14.238.904	28.400.000	28.438.904	642.077.808	698.916.712
				Subtotal MUS$	1.837	-	1.837	3.664	3.669	82.826	90.159
				Total MUS$	**232.351**	**759.617**	**991.968**	**1.826.164**	**3.495.476**	**24.467.476**	**29.789.116**

Tasas de interés presentadas nominal y efectivas corresponden a tasas anuales.

La tabla a continuación detalla los cambios en los pasivos de la Corporación clasificados como actividades de financiamiento en el estado de flujo de efectivo, incluidos los cambios en efectivo y los cambios no monetarios para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 y 2020:

						Cambios que no representan flujo de efectivo				
Pasivos por actividades de financiación	Saldo Inicial al 01-01-2021	Flujos de efectivo de financiamiento			Costo Financiero (1)	Diferencia de Cambio	Ajuste Valor Razonable	Gastos de deuda diferidos en el costo amortizado	Otros	Saldo final al 31-12-2021
	MUS$	Provenientes MUS$	Utilizados MUS$	Total MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos con entidades financieras	1.570.442	-	(588.253)	(588.253)	24.074	-	-	1.494	(20.338)	987.419
Obligaciones por bonos	16.506.214	780.000	(1.558.758)	(778.758)	670.017	(113.143)	-	-	(30.249)	16.254.081
Obligaciones por cobertura	129.208	-	(62.960)	(62.960)	25.316	84.188	8.828	-	1.740	186.320
Dividendos pagados	-	-	(2.033.206)	(2.033.206)	-	-	-	-	-	-
Activos financieros por dervados de coberturas	(127.502)	-	-	-	-	28.975	58.189	-	7.164	(33.174)
Arrendamientos	485.008	-	(138.668)	(138.668)	18.206	(38.535)	-	-	26.116	352.127
Otros	56.469	-	(177.292)	(177.292)	-	-	-	-	171.766	50.943
TOTAL PASIVOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**18.619.839**	**780.000**	**(4.559.137)**	**(3.779.137)**	**737.613**	**(38.515)**	**67.017**	**1.494**	**156.199**	**17.797.716**

						Cambios que no representan flujo de efectivo				
Pasivos por actividades de financiación	Saldo Inicial al 01-01-2020	Flujos de efectivo de financiamiento			Costo Financiero (1)	Diferencia de Cambio	Ajuste Valor Razonable	Gastos de deuda diferidos en el costo amortizado	Otros	Saldo final al 31-12-2020
	MUS$	Provenientes MUS$	Utilizados MUS$	Total MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos con entidades financieras	3.074.411	565.000	(2.146.160)	(1.581.160)	70.966	-	-	3.643	2.582	1.570.442
Obligaciones por bonos	14.189.945	3.431.000	(1.829.394)	1.601.606	685.122	121.266	-	(91.725)	-	16.506.214
Obligaciones por cobertura	157.826	-	(25.730)	(25.730)	23.202	(64.492)	37.634	-	768	129.208
Obligaciones por cobertura	-	-	(239.076)	(239.076)	-	-	-	-	-	-
Dividendos pagados	(82.584)	-	-	-	-	(56.774)	11.175	-	681	(127.502)
Activos financieros por dervados de coberturas	432.871	-	(132.263)	(132.263)	19.572	18.603	-	-	146.225	485.008
Arrendamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	58.864	-	(161.272)	(161.272)	-	-	-	-	158.877	56.469
TOTAL PASIVOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	17.831.333	3.996.000	(4.533.895)	(537.895)	798.862	18.603	48.809	(88.082)	309.133	18.619.839

(1) Los costos financieros presentados en el estado de resultados, consideran la capitalización de intereses, los cuales al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a MUS$ 236.693 y MUS$ 223.931 respectivamente.

13. Valor razonable de activos y pasivos financieros

Como el valor contable de los activos financieros es una aproximación razonable de su valor razonable, no se requieren revelaciones adicionales de acuerdo con la NIIF 7.

Respecto a los pasivos financieros, a continuación se presenta una comparación al 31 de diciembre de 2021 entre el valor libro y el valor razonable de los pasivos financieros, distintos a aquellos cuyo valor libro son una aproximación al valor razonable:

Comparación valor libro vs valor justo Al 31 de diciembre de 2021	Tratamiento contable para valorización	Valor Libro	Valor Justo
		MUS$	MUS$
Pasivos Financieros: Obligaciones por bonos	Costo amortizado	16.254.081	15.483.743

14. Jerarquía de valores de mercado para partidas a valor de mercado

Cada uno de los valores de mercado calculados para la cartera de instrumentos financieros de la Corporación, se sustenta en una metodología de cálculo y entradas de información. Se ha realizado un análisis de cada una de estas metodologías para determinar a cuál de los siguientes niveles, pueden ser asignados:

- Nivel 1 corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante cuotas de mercados (sin ajustes) en mercado activos a los cuales la Corporación tiene acceso a la fecha de medición y considerando los Activos y Pasivos idénticos.
- Nivel 2 corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los Activos y Pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).
- Nivel 3 corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante técnicas de valorización, que incluyan datos sobre los Activos y Pasivos valorizados, que no se sustenten en datos significativos de mercados observables.

En base a las metodologías, inputs, y definiciones anteriores se han determinado los siguientes niveles de mercado para la cartera de instrumentos financieros que la Corporación mantiene al 31 de diciembre de 2021:

Activos y pasivos financieros a valor justo clasificados por jerarquía	31-12-2021			
Activos financieros:	Nivel 1 MUS$	Nivel 2 MUS$	Nivel 3 MUS$	Total MUS$
Contratos híbridos con precio no finalizado	-	3.039.967	-	3.039.967
Cross currency swap	-	33.174	-	33.174
Cuota fondos mutuos	19.142	-	-	19.142
Futuros de metales	61	-	-	61
Pasivos financieros:				
Futuros de metales	22.449	7.631	-	30.080
Cross currency swap	-	186.320	-	186.320

No se realizaron transferencias entre los distintos niveles de jerarquía de mercado para el periodo de reporte.

15. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

a) El detalle de acreedores comerciales, acreedores varios y otras cuentas por pagar corriente, se muestran en el cuadro siguiente:

	Pasivo Corriente	
Concepto	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Acreedores comerciales	1.262.221	1.176.101
Cuentas por pagar a trabajadores	19.691	29.318
Retenciones	97.252	100.014
Retenciones impuestos	48.139	87.634
Otras cuentas por pagar	70.126	105.218
TOTAL	**1.497.429**	**1.498.285**

Los acreedores comerciales incluyen principalmente las cuentas por pagar operacionales y las obligaciones asociadas a los proyectos de inversión.

b) A continuación se presenta el cuadro de vencimientos de pagos a acreedores comerciales al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Al 31 de diciembre de 2021	Montos según plazo de pagos							
Acreedores con plazo al día	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y mas	Total	Periodo promedio de pago
Bienes	523.424	150	49	30	24	-	523.677	15,0
Servicios	566.639	6.443	195	118	95	-	573.490	15,6
Otros	137.003	1.158	-	71	-	-	138.232	13,2
TOTAL	**1.227.066**	**7.751**	**244**	**219**	**119**	**-**	**1.235.399**	**15,1**

Al 31 de diciembre de 2021	Montos según plazo de pagos							
Acreedores con plazos vencidos	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y mas	Total	Periodo promedio de pago
Bienes	4.276	795	166	126	504	2.404	8.271	301,5
Servicios	6.513	2.182	651	115	2.432	1.436	13.329	338,4
Otros	246	147	288	347	303	3.891	5.222	266,8
TOTAL	**11.035**	**3.124**	**1.105**	**588**	**3.239**	**7.731**	**26.822**	**285,3**

Al 31 de diciembre de 2020	Montos según plazo de pagos							
Acreedores con plazo al día	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y mas	Total	Periodo promedio de pago
Bienes	517.029	96	46	-	-	-	517.171	15,6
Servicios	480.182	7.632	172	-	-	-	487.986	17,6
Otros	77.989	-	16	-	-	-	78.005	12,4
TOTAL	**1.075.200**	**7.728**	**234**	**-**	**-**	**-**	**1.083.162**	**16,0**

Al 31 de diciembre de 2020	Montos según plazo de pagos							
Acreedores con plazos vencidos	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y mas	Total	Periodo promedio de pago
Bienes	31.641	12.693	19.372	10.894	2.142	2.578	79.320	395,6
Servicios	3.458	2.143	1.570	811	1.521	2.283	11.786	396,0
Otros	255	271	253	170	63	821	1.833	242,1
TOTAL	**35.354**	**15.107**	**21.195**	**11.875**	**3.726**	**5.682**	**92.939**	**328,7**

16. Otras provisiones

El detalle del rubro Otras provisiones del pasivo corriente y no corriente, a las fechas que se indican es el siguiente:

Otras provisiones	Corriente		No Corriente	
	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
De comercialización (1)	8.627	8.734	-	-
De operación (2)	523.177	307.004	-	-
Ley 13.196	151.509	130.854	-	-
Varias	58.714	115.435	496	468
Cierre, desmantelamiento y restauración (3)	-	-	2.407.814	2.232.942
Contingencias legales	-	-	49.275	61.097
TOTAL	**742.027**	**562.027**	**2.457.585**	**2.294.507**

(1) Corresponde a provisiones relacionadas con ventas, las cuales consideran conceptos de gastos de fletes, estiba y desestiba no facturados al cierre del ejercicio.

(2) Corresponde a provisiones efectuada por concepto de derechos de aduana, fletes de adquisiciones y energía eléctrica, entre otras.

(3) Corresponde a provisione de futuros costos de cierre relacionados principalmente con los tranques de relaves, cierres de faenas mineras y otros activos. Este valor de costo se encuentra calculado a valor actual descontado, usando flujos asociados a planes con un horizonte de evaluación que fluctúa entre 10 y 60 años plazos. Las tasas utilizadas para descontar los flujos futuros son calculadas en base al ***Life of Mine*** "LOM" de cada de una las operaciones, distinguiendo tasas en UF para aquellas obligaciones en pesos chilenos y tasas en dólar para aquellas obligaciones en moneda dólar. Estas tasas de descuento incluyen los riesgos asociados al pasivo que se está determinando, excepto aquellos que se encuentran incluidos en los flujos.

Al 31 de diciembre 2020 el valor del costo se encuentra calculado a valor actual descontado usando una tasa antes de impuestos con vencimiento a 30 años.

A continuación se muestra cuadro con las tasas de descuento utilizadas:

División	31-12-2021		31-12-2020	
	Tasa Moneda Nacional	Tasa Moneda Dolar	Tasa Moneda Nacional	Tasa Moneda Dolar
Gabriela Mistra	2,28%	0,51%	0,86%	1,13%
Andina	2,64%	1,10%	0,86%	1,13%
Ministro Hales	2,64%	1,10%	0,86%	1,13%
Chuquicamata	2,73%	1,37%	0,86%	1,13%
Radomiro Tomic	2,83%	1,56%	0,86%	1,13%
Salvador	2,83%	1,56%	0,86%	1,13%
Teniente	2,93%	1,78%	0,86%	1,13%
Fundición Ventanas	2,93%	1,78%	0,86%	1,13%

La Corporación determina y registra este pasivo de acuerdo con los criterios contables mencionados en el número 2, letra p) de la sección II sobre Principales Políticas Contables.

El movimiento del saldo de Otras provisiones fue el siguiente:

Movimientos	01-01-2021 31-12-2021			
	Provisiones varias, no corriente	Provisión cierre faenas	Contingencias	Total
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Saldo inicial	468	2.232.942	61.097	2.294.507
Ajuste de provisión de cierre	-	226.631	-	226.631
Gasto financiero	-	24.105	-	24.105
Pago de obligaciones	-	-	(6.934)	(6.934)
Diferencias de cambio	(22)	(74.600)	(7.380)	(82.002)
Otras variaciones	50	(1.264)	2.492	1.278
SALDO FINAL	**496**	**2.407.814**	**49.275**	**2.457.585**

17. Beneficios al personal

a) Provisiones por beneficios postempleo y otros beneficios de largo plazo

La provisión por beneficios post empleo corresponde principalmente a obligaciones por indemnización por años de servicio (IPAS) de los trabajadores y a planes de salud. La primera, registra las obligaciones por indemnizaciones a pagar a los trabajadores al retirarse de la Corporación. Los planes de salud, por su parte, están destinados a cubrir las obligaciones de pago que la Corporación ha contraído con sus trabajadores para hacer frente, parcialmente, a gastos de prestaciones médicas. Ambos beneficios operan dentro del marco de regulación estipulado en los contratos o convenios colectivos de trabajo suscritos entre la Corporación y los trabajadores.

Estas provisiones son registradas en el estado de situación financiera, al valor actual de las obligaciones estimadas futuras. La tasa de descuento utilizada se determina en base a la tasa de instrumentos financieros correspondientes a la misma moneda en que se pagarán las obligaciones y con plazos de vencimiento similares.

La base para el registro de estas obligaciones está denominada en pesos chilenos, por lo que el saldo incorporado en los estados financieros representa para la Corporación una exposición al riesgo financiero de tipo de cambio.

Los resultados que se originan por ajustes y cambios en las variables actuariales se cargan o abonan en el estado de resultados integrales del periodo en que ocurren.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 no hubo modificaciones relevantes a los planes de beneficios post empleo.

Los supuestos actuariales para el cálculo de provisiones por beneficios a los empleados son los siguientes:

Supuestos actuariales	31-12-2021		31-12-2020	
	IPAS	Plan salud	IPAS	Plan salud
Tasa de descuento nominal anual	5,89%	5,89%	3,21%	3,21%
Tasa de rotación, retiro voluntario anual hombres	5,50%	5,50%	5,00%	5,00%
Tasa de rotación, retiro voluntario anual para mujeres	6,20%	6,20%	5,90%	5,90%
Incremento salarial, promedio nominal anual	3,98%	-	3,06%	-
Tasa de inflación futura de largo plazo	3,10%	3,10%	2,80%	2,80%
Tasa inflación de salud esperada	-	5,88%	-	4,85%
Tablas de mortalidad utilizadas para las proyecciones	CB14-RV14	CB14-RV14	CB14-RV14	CB14-RV14
Duración promedio de flujos de pagos futuros, en años	10,03	16,55	7,85	17,96
Edad esperada de jubilación para hombres (años)	60	60	60	60
Edad esperada de jubilación para mujeres (años)	58	58	59	59

Las tasas de descuento corresponden a la cotización en el mercado secundario de los bonos gubernamentales emitidos en Chile. La inflación anual es cercana a la meta de largo plazo declarada públicamente por el Banco Central de Chile y corresponde a la expectativa de mercado al 31 de diciembre de 2021. Las tasas de rotaciones se han determinado tras la revisión de la experiencia propia de la Corporación, mediante el estudio del comportamiento acumulado de los egresos durante los últimos tres años sobre las dotaciones vigentes. Las tasas de crecimiento de las rentas indemnizables responden a la tendencia de largo plazo observada al revisar los salarios históricos pagados por la Corporación. Las tablas de mortalidad utilizadas para los cálculos actuariales corresponden a las vigentes por la Comisión para el Mercado Financiero, y se emplean éstas debido a que son una representación apropiada del mercado chileno y por la ausencia de series estadísticas homologables para elaborar estudios propios. La duración financiera de los pasivos corresponde al plazo de vencimiento promedio de los flujos de pago, de los respectivos beneficios definidos.

b) El detalle del rubro Provisiones por beneficios a los empleados corrientes y no corriente, a las fechas que se indican es el siguiente:

Provisiones por beneficios a los empleados	Corriente		No Corriente	
	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Bonos s/contratos y/o convenios colectivos	185.708	182.905	-	-
Indemnización años de servicio	19.447	28.840	532.044	620.940
Gratificación	52.288	59.771	-	-
Vacaciones	141.683	155.069	-	-
Programas de salud (1)	358	591	388.697	607.403
Planes de egreso (2)	4.346	20.694	7.518	8.994
Otros	15.493	12.908	6.283	6.603
TOTAL	**419.323**	**460.778**	**934.542**	**1.243.940**

(1) Corresponde a provisiones efectuada para cubrir compromisos de aporte a instituciones de salud pactados con trabajadores y extrabajadores.

(2) Corresponde a provisiones efectuada por aquellos trabajadores que han pactado, o se estima, pactarán su retiro conforme a planes vigentes de egreso de personal.

A continuación, se presenta la conciliación de los saldos de las provisiones por beneficios post empleo:

Movimientos	01-01-2021 31-12-2021		01-01-2020 31-12-2020	
	IPAS	Plan salud	IPAS	Plan salud
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Saldo inicial	649.780	607.994	726.781	562.206
Costo del servicio	76.572	15.402	69.170	47.094
Gasto financiero	6.219	5.773	3.705	3.379
Contribuciones pagadas	(55.747)	(41.112)	(179.618)	(31.308)
(Ganancia) pérdida actuarial	(20.341)	(132.625)	5.486	(5.845)
Subtotal	656.483	455.432	625.524	575.526
(Ganancia) pérdida diferencia de cambio	(104.992)	(66.377)	24.256	32.468
SALDO FINAL	**551.491**	**389.055**	**649.780**	**607.994**

El saldo al 31 de diciembre de 2021 comprende una porción de MUS$ 19.447 y MUS$ 358 en el pasivo corriente, correspondientes a Indemnización por años de servicio y Planes de Salud respectivamente. Al 31 de diciembre de 2022 se ha proyectado un saldo de MUS$ 543.397 para la provisión de indemnizaciones y de MUS$ 408.163 para los beneficios de salud. Los flujos de pagos de retribuciones durante los próximos doce meses, alcanzan un promedio mensual esperado de MUS$ 1.621 para indemnizaciones y de MUS$ 30 por concepto de planes de beneficios de salud.

En relación con los resultados actuariales, éstos están compuestos por los siguientes conceptos:

Remediciones técnicas	31-12-2021		31-12-2020	
	IPAS	Plan Salud	IPAS	Plan Salud
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Revaluación de los supuestos demográficos	(1.173)	(18.658)	159	18.644
Revaluación de supuestos financieros	(19.156)	(94.747)	1.916	(25.890)
Revaluación por experiencia	(12)	(19.220)	3.411	1.401
EFECTO NETO TOTAL	**(20.341)**	**(132.625)**	**5.486**	**(5.845)**

A continuación, se expresa la revisión de las sensibilidades efectuadas sobre las provisiones, al pasar de un escenario medio, a un escenario bajo o alto con variaciones porcentuales unitarias, respectivamente, y los sendos efectos de reducción o aumento sobre el saldo contable de dichas provisiones:

Beneficios de indemnizaciones por años de servicio	Bajo	Medio	Alto	Reducción	Aumento
Efecto financiero, por las tasas de intereses	5,644%	5,894%	6,144%	1,33%	-1,28%
Efecto financiero del incremento nominal de rentas	3,726%	3,976%	4,226%	1,18%	-1,15%
Efecto demográfico de rotaciones laborales	5,070%	5,570%	6,070%	0,23%	-0,20%
Efecto demográfico en tabla de mortalidad	-25,00%	CB14-RV14, Chile	25,00%	0,06%	-0,06%

Beneficios de salud y otros	Bajo	Medio	Alto	Reducción	Aumento
Efecto financiero, por las tasas de intereses	5,634%	5,884%	6,134%	4,50%	-0,81%
Efecto financiero, por inflación de salud	5,384%	5,884%	6,384%	-0,31%	3,97%
Efecto demográfico, edad de retiro programado	58 / 57	60 / 59	62 / 61	6,04%	-2,47%
Efecto demográfico en tabla de mortalidad	-25,00%	CB14-RV14, Chile	25,00%	11,46%	-4,91%

c) Provisiones por planes de egreso temprano y bonos término de conflicto

La Corporación conforme a sus programas de optimización operativa conducentes a reducir costos e incrementar productividades laborales, facilitados por la incorporación de nuevas tecnologías modernas y/o mejores prácticas de gestión, ha establecido programas de egreso de personal, mediante las correspondientes adendas a los contratos o convenios colectivos de trabajo, con beneficios que incentiven su retiro, para lo cual, se hacen las provisiones necesarias en base a la obligación devengada a valor corriente.

Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre del 2020, se presenta un saldo corriente por las obligaciones por planes de egreso temprano y bonos de término de conflicto de MUS$ 4.346 y MUS$ 20.694 respectivamente, mientras que el saldo no corriente corresponde a MUS$ 7.518 y MUS$ 8.994 respectivamente. Dichos valores han sido determinados utilizando una tasa de descuento equivalente a la utilizada para el cálculo de provisiones de beneficios al personal y cuyos saldos pendientes de pago forman parte de los saldos contables al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre 2020.

d) Gastos de beneficios al personal según su naturaleza

Los gastos asociados a los beneficios al personal clasificados según su naturaleza son los siguientes:

Gastos por naturaleza de los beneficios al personal	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Beneficios corto plazo	1.414.643	1.337.651
Beneficios post empleo	15.402	47.094
Planes de jubilación temprana y bonos término de conflicto	24.157	106.168
Beneficios por años de servicio	76.572	69.170
TOTAL	1.530.774	1.560.083

18. Patrimonio neto

El patrimonio total de la Corporación, al 31 de diciembre de 2021 asciende a MUS$ 11.574.901 (al 31 de diciembre de 2020 MUS$ 11.626.491).

De acuerdo al artículo 6 del Decreto Ley 1.350 de 1976, se establece que, antes del 30 de marzo de cada año, el Directorio deberá aprobar el Plan de Negocios y Desarrollo de la Corporación para el próximo trienio. Tomando como referencia dicho plan, y teniendo presente el Estado de Situación Financiera de la Corporación del año inmediatamente anterior, y con el objeto de asegurar su competitividad, antes del 30 de junio de cada año se determinará, mediante decreto fundado de los Ministerios de Minería y Hacienda, las cantidades que la Corporación destinará a la formación de fondos de capitalización y reservas.

Las utilidades líquidas que arroje el Estado de Situación Financiera, previa deducción de las cantidades a la que se refiere en inciso anterior, pertenecerán al Estado e ingresarán a las rentas generales de la Nación.

En diciembre de 2020 se realizaron pagos a Hacienda por un total de MUS$ 239.076 por concepto de dividendos con cargo a utilidades del 2020 quedando un saldo a favor de la Corporación por concepto de dividendos pagados en exceso de MUS$159.223 al 31 de diciembre de 2020.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 se realizaron pagos a Hacienda por un total de MUS$ 2.033.206 por concepto de anticipos de dividendos con cargo a las utilidades del período, los cuales, descontados de los dividendos pagados en exceso en el año 2020, refleja un saldo a favor de MUS$249.943 al 31 de diciembre de 2021 por dicho concepto.

En el estado financiero "Estado de Cambios en el Patrimonio Neto" se revelan los cambios que ha experimentado el patrimonio de la Corporación.

El movimiento y composición de las otras reservas del patrimonio se presenta en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado.

El ajuste por reclasificación desde resultados Integrales hacia el resultado del periodo significó una pérdida de MUS$ 5.594 y una pérdida de MUS$ 877 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

a) Otras reservas

El detalle de las otras reservas en patrimonio, se indican en el cuadro siguiente, de acuerdo con las fechas que para cada caso se señala.

Otras reservas	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(6.221)	(2.939)
Reservas de coberturas de flujo de caja	(31.254)	2.988
Fondo de capitalización y reservas	4.962.393	4.962.393
Reserva de resultados actuariales en planes de beneficios definidos	(259.573)	(305.556)
Otras reservas varias	621.061	619.936
TOTAL OTRAS RESERVAS	5.286.406	5.276.822

b) Participación no controladora

El detalle de la participación no controladora, incluido en el patrimonio total y resultados totales, se indica en el cuadro siguiente, de acuerdo a las fechas que para cada caso se señala:

	Participación no controladora		Patrimonio neto		Ganancia (Pérdida)	
Sociedades	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	%	%	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Inversiones Gacrux SpA	32,20%	32,20%	946.389	924.924	108.867	13.864
Otros	-	-	23	18	15	24
TOTAL			**946.412**	**924.942**	**108.882**	**13.888**

El porcentaje de participación no controlador sobre el patrimonio de la sociedad Inversiones Mineras Becrux SpA (antes Inversiones Mineras Acrux SpA), genera un interés no controlador en la sociedad afiliada Inversiones Gacrux SpA. Las cifras relativas a su estado de situación financiera, estados de resultados y estado de flujo de efectivo de la sociedad indicada son:

Activos y pasivos	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Activos corrientes	304.053	325.385
Activos no corrientes	2.829.329	2.790.802
Pasivos corrientes	186.350	221.242
Pasivos no corrientes	313.750	516.030

Resultados	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Ingresos	1.392.387	741.628
Gastos ordinarios y otros	(1.055.538)	(722.455)
Ganancia (pérdida) del periodo	336.849	19.173

Flujos de Efectivo	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	304.472	31.745
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	141	90.781
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de la financiación	(335.828)	(78.932)

19. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, fueron los siguientes:

Concepto	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Ingresos por ventas de cobre propio	17.734.887	11.771.832
Ingresos por ventas de cobre comprado a terceros	1.845.486	1.234.329
Ingresos por ventas molibdeno	734.379	527.058
Ingresos por venta otros productos	729.255	636.407
(Pérdida) ganancia mercado futuro	(19.192)	3.542
TOTAL	**21.024.815**	14.173.168

Los ingresos de la Corporación se reconocen en un punto en el tiempo.

La desagregación de los ingresos de actividades ordinarias se encuentra presentada en la nota N° 24 Segmentos Operativos.

20. Gastos por naturaleza

Los gastos por naturaleza por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron los siguientes:

Concepto	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Beneficios de corto plazo a los empleados	1.414.643	1.337.651
Depreciaciones	2.257.082	2.452.786
Amortización Intangibles	2.242	2.284
TOTAL	**3.673.967**	3.792.721

21. Deterioro de activos

Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad filial de la Corporación "Sociedad de Procesamiento de Molibdeno" realizó un cálculo del importe recuperable de sus activos para efectos de comprobar la existencia de un deterioro del valor de los activos asociados. Lo anterior, debido a que los flujos proyectados de la Sociedad son altamente dependientes de las proyecciones del precio del renio, se procedió a la baja esta variable en 2021, sobre la base de precios reales de mercado. Dicho importe recuperable ascendió a US$237 millones, que al compararlo con el importe en libros de los activos de la unidad generadora de efectivo por US$362 millones, se determinó un deterioro de MUS$ 125.483 (antes de impuesto), el cual fue registrado rebajando el rubro Propiedad, Planta y Equipos por un monto de MUS$124.315 y en el rubro de activos por derecho de uso por un monto de MUS$1.168 al 31 de diciembre de 2021. El importe recuperable determinado, corresponde al valor de uso utilizando una tasa de descuento de 7,24% anual antes de impuestos. Las principales variables utilizadas para determinar el importe recuperable de este activo corresponden al precio del renio, tipos de cambio y tasas de descuento.

Al 31 de diciembre de 2020, la Corporación realizó un cálculo del importe recuperable de su unidad generadora de efectivo División Ventanas, para efectos de comprobar la existencia de un deterioro del valor de los activos asociados a dicha división. Dicho importe recuperable ascendió a US$140 millones, que al compararlo con el importe en libros de los activos de la unidad generadora de efectivo por US$164 millones, se determinó un deterioro de MUS$ 24.053 (antes de impuesto), el cual fue registrado rebajando el rubro Propiedad, Planta y Equipos al 31 de diciembre de 2020.

El importe recuperable determinado, corresponde al valor de uso utilizando una tasa de descuento de 7,09% anual antes de impuestos. Las principales variables utilizadas para determinar el importe recuperable de este activo corresponden al precio del ácido, costo de tratamiento y refinación, tipos de cambio y tasas de descuento.

El efecto en resultados por concepto de deterioro de activos se presenta en el rubro de otros gastos por función (ver nota 22 letra b)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen indicios de deterioros adicionales ni reversos de deterioro reconocidos en ejercicios anteriores, para el resto de las unidades generadoras de efectivo, así como tampoco para sus asociadas.

22. Otros ingresos y gastos por función

Los otros ingresos y gastos por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se detallan a continuación:

a) Otros Ingresos:

Concepto	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Multas a proveedores	5.055	9.062
Administración delegada	4.142	3.975
Ventas misceláneas (neto)	22.382	22.058
Indemnizaciones seguros por siniestros	21	-
Reverso de provisiones	-	2.570
Devolución de materiales	26.421	6.642
Compensación caso seguros	-	10.962
Resultado prepago deuda Gacrux	21.347	-
Otros ingresos varios	36.373	42.052
TOTAL	**115.741**	97.321

b) Otros Gastos:

Concepto	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Ley N° 13.196	(1.571.687)	(1.047.663)
Gastos de estudios	(59.264)	(46.625)
Bono término de negociación colectiva	(253.364)	(18.395)
Plan de egresos	(24.157)	(106.168)
Ajuste valor pertenencia minera	(142.000)	-
Castigo proyectos de inversión	(100.176)	(11.244)
Pérdida por baja propiedad, planta y equipo	(67.991)	(9.347)
Planes de salud	(15.402)	(47.093)
Deterioro de activos (nota 21)	(125.483)	(24.053)
Ajuste de inventarios	(37.865)	(8.553)
Obsolescencia de materiales	(26.310)	(20.631)
Deudas incobrables clientes	(1.557)	-
Gastos de contingencia	(2.958)	(14.363)
Costos indirectos fijos, bajo nivel de producción	(183.056)	(55.824)
Ajuste contrato energía	(20.151)	-
Otros gastos	(85.586)	(46.862)
TOTAL	**(2.717.007)**	(1.456.821)

c) Ley N°13.196

Según la Ley N° 13.196, el retorno en moneda extranjera de las ventas al exterior (ingreso real) de la Corporación, de su producción de cobre, incluidos sus subproductos, está gravado con un 10%.

Con fecha 27 de enero de 2017 se estableció en el artículo N°3 de la Ley N°20.989, cambios en la aplicación de la Ley N°13.196, a partir del 1 de enero de 2018, mediante el cual la Corporación debe depositar de manera anual, a más tardar el 15 de diciembre de cada año, los fondos establecidos en el art.1° de dicha ley.

Con fecha 26 de septiembre del 2019, fue publicada la Ley N°21.174, que deroga la Ley N°13.196 y establece que el impuesto del 10% a beneficio fiscal que aporta la Corporación subsistirá por un período de nueve años, disminuyendo desde el año décimo un 2,5% por año hasta llegar a 0% en el inicio del año décimo tercero. La vigencia de esta ley es a partir del 1 de enero de 2020, manteniendo el pago anualmente y a más tardar el 15 de diciembre de cada año.

Con fecha 23 de marzo de 2020, el Ministerio de Hacienda emitió Oficio Ordinario N°843, en el que se modifica la modalidad de pago de los recursos asociados a la Ley 13.196 para atender necesidades nacionales generadas por la crisis COVID-19. Dicho Oficio, establece el integro de los recursos adeudados al Fisco por concepto de la aplicación de la Ley N° 13.196, equivalentes a MUS$ 240.168 (aporte diciembre 2019, enero y febrero 2020), antes del 31 de marzo de 2020. Posteriormente y a contar del mes de abril de 2020 realizar el traspaso mensual de los recursos correspondientes de acuerdo con su registro, en un plazo no superior al último día del mes siguiente al de su contabilización.

23. Costos financieros

Los costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se detallan en el cuadro siguiente:

Concepto	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Intereses por bonos	(535.108)	(579.910)
Intereses préstamos bancarios	(6.325)	(61.461)
Actualización de provisión indemnización años de servicio	(6.219)	(3.705)
Actualización de otras provisiones no corrientes	(28.860)	(33.538)
Otros	(64.497)	(63.850)
TOTAL	(641.009)	(742.464)

24. Segmentos operativos

En la sección II "Principales políticas contables", se ha indicado que, para efectos de lo establecido en NIIF 8, "Segmentos operativos", estos se determinan de acuerdo con las divisiones que conforman Codelco. Por otro lado, los ingresos y gastos de Casa Matriz se distribuyen en los segmentos definidos.

Los yacimientos mineros en explotación, donde la Corporación realiza sus procesos productivos en el ámbito extractivo y de procesamiento son administrados por sus divisiones Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador, Andina y El Teniente. A estas divisiones se agrega Ventanas, la que opera solo en ámbito de fundición y refinación. Estas divisiones tienen una administración operacional independiente, las cuales reportan a la Presidencia Ejecutiva, a través de las Vicepresidencias de Operaciones Norte y Centro Sur, respectivamente. Las características de cada División y sus respectivos yacimientos se detallan a continuación:

Chuquicamata

Tipos de yacimientos: minas a rajo abierto y mina subterránea
Operación: desde 1915
Ubicación: Calama, II Región de Antofagasta. Chile
Productos: cátodos electrorefinados y electroobtenidos y concentrado de cobre

Radomiro Tomic
Tipos de yacimientos: minas a rajo abierto
Operación: desde 1997
Ubicación: Calama, II Región de Antofagasta. Chile
Productos: cátodos electroobtenidos y concentrado de cobre

Ministro Hales
Tipo de yacimiento: mina a rajo abierto
Operación: desde 2014
Ubicación: Calama, II Región de Antofagasta. Chile
Productos: calcina de cobre y concentrado de cobre

Gabriela Mistral
Tipo de yacimiento: mina a rajo abierto
Operación: desde 2008
Ubicación: Calama, II Región de Antofagasta. Chile
Productos: cátodos electroobtenidos

Salvador
Tipo de yacimiento: mina subterránea y a rajo abierto
Operación: desde 1926
Ubicación: Salvador, III Región de Atacama. Chile
Productos: cátodos electrorefinados y electroobtenidos y concentrado de cobre

Andina
Tipo de yacimientos: minas subterránea y a rajo abierto
Operación: desde 1970
Ubicación: Los Andes, V Región de Valparaíso. Chile
Producto: concentrado de cobre

El Teniente
Tipo de yacimiento: mina subterránea
Operación: desde 1905
Ubicación: Rancagua, VI Región del Libertador General Bernardo O'Higgins. Chile
Productos: concentrado de cobre y ánodos de cobre

a) Distribución Casa Matriz

Los ingresos y gastos controlados por Casa Matriz se asignan a las Divisiones de acuerdo con los criterios que se señalan a continuación.

Los principales rubros se asignan según los siguientes criterios:

Ventas y costos de venta de operaciones comerciales de Casa Matriz

- La distribución a las divisiones se realiza en proporción a los ingresos ordinarios de cada una de ellas.

Otros ingresos, por función

- Los otros ingresos, por función, asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- El reconocimiento de utilidades realizadas y los otros ingresos por función de afiliadas, se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de los otros ingresos se distribuye en proporción a la sumatoria de los saldos del rubro "otros ingresos" y el rubro "ingresos financieros" de las respectivas divisiones.

Costos de distribución

- Los gastos asociados e identificados con cada División se asignan en forma directa.
- Los costos de distribución de afiliadas se asignan en proporción a los ingresos ordinarios cada División.

Gastos de administración

- Los gastos de administración registrados en centros de costos identificados con cada división se asignan en forma directa.
- Los gastos de administración registrados en centros de costos asociados a la función de ventas y los gastos de administración de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- Los gastos de administración registrados en centros de costos asociados a la función de abastecimiento se asignan en relación con los saldos contables de materiales en bodega de cada división.
- Los restantes gastos registrados en centros de costos se asignan en relación con los egresos de caja operacionales de las respectivas divisiones.

Otros gastos, por Función

- Los otros gastos asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los gastos de estudios preinversionales y los otros gastos por función de afiliadas, se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios por cada división.

Otras ganancias

- Las otras ganancias asociadas e identificadas con cada División en particular se asignan en forma directa.
- Las otras ganancias de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

Ingresos financieros

- Los ingresos financieros asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los ingresos financieros de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de Ingresos financieros se distribuye en relación a los egresos de Caja operacionales de cada división.

Costos financieros

- Los costos financieros asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los costos financieros de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, que se contabilizan utilizando el método de la participación

- La participación en las ganancias o pérdidas de asociadas y negocios conjuntos identificados con cada división en particular se asigna en forma directa.

Diferencias de cambio

- Las diferencias de cambio identificables con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Las diferencias de cambio de afiliadas se distribuyen en proporción a ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de diferencias de cambio se distribuye en relación con los egresos de Caja operacionales de cada división.

Aporte al Fisco de Chile Ley N°13.196

- El monto del aporte se asigna y contabiliza en relación con los valores facturados y contabilizados por exportaciones de cobre y subproductos de cada División, afectos al tributo.

Ingresos (gastos) por impuestos a las ganancias

- El Impuesto a la Renta de primera categoría, del D.L.2.398 y el Impuesto Específico a la Actividad Minera, se asignan en función a los resultados antes de impuestos a la renta de cada división, considerando para estos efectos los criterios de asignación de ingresos y gastos de Casa Matriz y afiliadas antes señalados.
- Otros gastos por impuestos se asignan en proporción al Impuesto a la Renta de primera categoría, el Impuesto Específico a la Actividad Minera y del D.L.2.398, asignados a cada división.

b) Transacciones entre segmentos

Las transacciones entre segmentos están constituidas principalmente por servicios de procesamiento de productos (o maquilas), los cuales son reconocidos como ingresos ordinarios para el segmento que efectúa la maquila y como costo de venta para el segmento que recibe el servicio. Dicho reconocimiento se realiza en el periodo en que estos servicios son prestados, así como también su eliminación de ambos efectos en los estados financieros corporativos.

Adicionalmente, se incluye como transacción entre segmentos, la reasignación de los resultados asumidos por División Ventanas, asociados al contrato corporativo de procesamiento de minerales entre Codelco y Enami, en la que se aplica una distribución en base a los ingresos ordinarios de cada División.

c) Flujo de efectivo por segmentos

Los segmentos operativos definidos por la Corporación mantienen una administración del efectivo que se remite principalmente a actividades operativas periódicas que requieren ser cubiertas con fondos fijos constituidos en cada uno de dichos segmentos y cuyos montos no son significativos en el contexto de los saldos Corporativos del rubro Efectivo y equivalentes al efectivo.

Por su parte, la obtención de financiamiento, las inversiones relevantes y el pago de obligaciones significativas se encuentra radicada principalmente en la Casa Matriz.

de 01-01-2021 a 31-12-2021

Segmentos	Chuquicamata	R. Tomic	Salvador	Andina	El Teniente	Ventanas	G. Mistral	M. Hales	Total Segmentos	Otros	Total Consolidado
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Ingresos por ventas de cobre	4.700.183	3.129.013	1.102.750	1.610.530	4.345.132	92.296	981.733	1.773.250	17.734.887	-	17.734.887
Ingresos por ventas de cobre comprado a terceros	11.823	-	-	-	-	45.238	-	-	57.061	1.788.425	1.845.486
Ingresos por ventas molibdeno	375.028	48.184	14.801	47.655	232.145	-	-	-	717.813	16.566	734.379
Ingresos por venta otros productos	219.978	-	99.629	4.427	138.166	194.953	-	67.764	724.917	4.338	729.255
Ingresos mercado futuro	(4.641)	(3.455)	(57)	(656)	(7.739)	123	(2.149)	(618)	(19.192)	-	(19.192)
Ingresos entre segmentos	51.981	-	37.637	1.540	-	91.359	-	-	182.517	(182.517)	-
Ingresos de actividades ordinarias	5.354.352	3.173.742	1.254.760	1.663.496	4.707.704	423.969	979.584	1.840.396	19.398.003	1.626.812	21.024.815
Costo de venta de cobre propio	(3.142.403)	(1.361.141)	(973.364)	(900.132)	(1.864.150)	(92.906)	(555.744)	(736.623)	(9.626.463)	15.810	(9.610.653)
Costo de cobre comprado a terceros	(11.153)	-	-	-	-	(43.719)	-	-	(54.872)	(1.768.554)	(1.823.426)
Costo venta molibdeno	(89.390)	(19.289)	(5.979)	(22.573)	(41.286)	-	-	-	(178.517)	(16.666)	(195.183)
Costo venta otros productos	(159.798)	-	(115.098)	(635)	(61.422)	(204.783)	-	(10.504)	(552.240)	(4.186)	(556.426)
Costos entre segmentos	(128.994)	22.427	(43.084)	9.698	37.254	(123.670)	(1.033)	44.885	(182.517)	182.517	-
Costo de ventas	(3.531.738)	(1.358.003)	(1.137.525)	(913.642)	(1.929.604)	(465.078)	(556.777)	(702.242)	(10.594.609)	(1.591.079)	(12.185.688)
Ganancia (pérdida) bruta	1.822.614	1.815.739	117.235	749.854	2.778.100	(41.109)	422.807	1.138.154	8.803.394	35.733	8.839.127
Otros ingresos, por función	11.325	1.466	6.980	11.188	21.859	1.423	4.840	1.083	60.164	55.577	115.741
Costos de distribución	(3.146)	(61)	(521)	(190)	(910)	(9)	-	(1.302)	(6.139)	(3.250)	(9.389)
Gasto de administración	(33.210)	(29.689)	(20.680)	(22.664)	(81.503)	(7.982)	(24.557)	(24.316)	(244.601)	(214.677)	(459.278)
Otros gastos, por función	(301.188)	(54.221)	(92.562)	(159.481)	(125.280)	(2.741)	(20.658)	(31.418)	(787.549)	(357.771)	(1.145.320)
Ley 13.196	(455.450)	(263.896)	(108.347)	(156.249)	(348.681)	(24.902)	(96.571)	(117.591)	(1.571.687)	-	(1.571.687)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.531	37.531
Ingresos financieros	135	10	71	51	1.077	119	15	(62)	1.416	12.241	13.657
Costos financieros	(245.404)	(38.361)	(17.784)	(63.728)	(190.713)	(7.223)	(14.547)	(44.434)	(622.194)	(18.815)	(641.009)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.250)	(1.250)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-	857	1.180	3.703	-	-	-	5.740	409.105	414.845
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	85.310	31.306	23.110	43.415	100.742	16.136	18.766	21.648	340.433	(26.697)	313.736
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	880.986	1.462.293	(91.641)	403.376	2.158.394	(66.288)	290.095	941.762	5.978.977	(72.273)	5.906.704
(Gasto) ingreso por impuestos a las ganancias	(586.785)	(980.145)	58.393	(299.289)	(1.440.972)	47.503	(194.277)	(633.713)	(4.029.285)	173.949	(3.855.336)
GANANCIA (PÉRDIDA)	294.201	482.148	(33.248)	104.087	717.422	(18.785)	95.818	308.049	1.949.692	101.676	2.051.368

de 01-01-2020 a 31-12-2020

Segmentos	Chuquicamata	R. Tomic	Salvador	Andina	El Teniente	Ventanas	G. Mistral	M. Hales	Total Segmentos	Otros	Total Consolidado
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Ingresos por ventas de cobre	3.776.420	1.669.342	686.893	1.124.322	2.700.812	69.986	653.324	1.090.764	11.771.863	(31)	11.771.832
Ingresos por ventas de cobre comprado a terceros	1.742	-	-	-	-	26.263	-	-	28.005	1.206.324	1.234.329
Ingresos por ventas molibdeno	301.441	12.459	10.984	40.571	153.228	-	-	-	518.683	8.375	527.058
Ingresos por venta otros productos	181.447	-	78.108	4.715	84.947	206.626	5	71.222	627.070	9.337	636.407
Ingresos mercado futuro	1.368	691	151	(415)	2.958	(1.457)	217	29	3.542	-	3.542
Ingresos entre segmentos	59.279	-	46.936	4.183	-	75.336	-	-	185.734	(185.734)	-
Ingresos de actividades ordinarias	4.321.697	1.682.492	823.072	1.173.376	2.941.945	376.754	653.546	1.162.015	13.134.897	1.038.271	14.173.168
Costo de venta de cobre propio	(2.829.128)	(1.198.292)	(654.375)	(891.082)	(1.584.552)	(61.077)	(544.491)	(853.395)	(8.616.392)	(1.347)	(8.617.739)
Costo de cobre comprado a terceros	(1.789)	-	-	-	-	(30.265)	-	-	(32.054)	(1.195.291)	(1.227.345)
Costo venta molibdeno	(79.422)	(5.162)	(5.393)	(21.888)	(50.077)	-	-	-	(161.942)	(26.540)	(188.482)
Costo venta otros productos	(157.263)	-	(79.527)	(673)	(50.216)	(219.034)	(418)	(11.127)	(518.258)	(13.355)	(531.613)
Costos entre segmentos	(125.628)	9.099	(44.530)	9.184	32.290	(101.071)	(1.463)	36.385	(185.734)	185.734	-
Costo de ventas	(3.193.230)	(1.194.355)	(783.825)	(904.459)	(1.652.555)	(411.447)	(546.372)	(828.137)	(9.514.380)	(1.050.799)	(10.565.179)
Ganancia (pérdida) bruta	1.128.467	488.137	39.247	268.917	1.289.390	(34.693)	107.174	333.878	3.620.517	(12.528)	3.607.989
Otros ingresos, por función	18.427	7.729	8.543	14.140	8.872	5.199	752	(7)	63.655	33.666	97.321
Costos de distribución	(3.291)	(16)	(373)	(197)	(646)	(892)	-	(1.080)	(6.495)	(2.968)	(9.463)
Gasto de administración	(46.653)	(28.450)	(16.697)	(21.468)	(69.022)	(7.546)	(21.677)	(21.915)	(233.428)	(163.617)	(397.045)
Otros gastos, por función	(156.797)	(8.803)	(17.981)	(38.688)	(47.884)	(39.536)	(12.450)	(9.016)	(331.155)	(78.003)	(409.158)
Ley 13.196	(334.480)	(144.876)	(67.101)	(109.604)	(229.409)	(23.339)	(64.251)	(74.603)	(1.047.663)	-	(1.047.663)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.425	30.425
Ingresos financieros	(511)	(28)	74	98	1.068	134	11	(262)	584	39.629	40.213
Costos financieros	(261.922)	(45.215)	(21.750)	(77.544)	(251.979)	(9.199)	(14.011)	(45.560)	(727.180)	(15.284)	(742.464)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(206)	(206)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-	659	1.058	3.431	-	-	-	5.148	34.288	39.436
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	(40.738)	(12.644)	(12.084)	(20.825)	(50.827)	(6.214)	(9.002)	(10.002)	(162.336)	(3.165)	(165.501)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	302.502	255.834	(87.463)	15.887	652.994	(116.086)	(13.454)	171.433	1.181.647	(137.763)	1.043.884
(Gasto) ingreso por impuestos a las ganancias	(224.032)	(176.627)	56.134	(14.672)	(451.651)	77.029	8.133	(118.807)	(844.493)	57.490	(787.003)
GANANCIA (PÉRDIDA)	**78.470**	**79.207**	**(31.329)**	**1.215**	**201.343**	**(39.057)**	**(5.321)**	**52.626**	**337.154**	**(80.273)**	**256.881**

Los activos y pasivos relacionados con cada segmento operativo, incluido el centro corporativo (Casa Matriz) de la Corporación al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se detallan en los siguientes cuadros:

31-12-2021

Rubro Balance	Chuquicamata	R. Tomic	Salvador	Andina	El Teniente	Ventanas	G. Mistral	M. Hales	Otros	Total Consolidado
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Activo corriente	1.657.948	1.009.317	510.147	392.996	1.219.506	66.487	386.309	482.934	2.076.265	7.801.909
Activo no corriente	9.251.627	2.085.913	1.317.660	5.404.441	8.112.876	214.228	1.040.031	3.285.526	4.543.224	35.255.526
Pasivo corriente	692.071	230.440	204.120	232.538	538.455	95.733	110.090	146.358	1.689.072	3.938.877
Pasivo no corriente	574.123	295.922	345.003	1.048.434	839.281	88.088	147.495	153.782	24.051.529	27.543.657

31-12-2020

Rubro Balance	Chuquicamata	R. Tomic	Salvador	Andina	El Teniente	Ventanas	G. Mistral	M. Hales	Otros	Total Consolidado
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Activo corriente	1.525.225	734.895	593.497	320.903	967.649	55.640	262.057	521.154	2.777.102	7.758.122
Activo no corriente	9.171.623	2.069.919	1.109.815	4.943.152	7.799.234	250.617	1.081.860	3.144.884	4.881.160	34.452.264
Pasivo corriente	801.185	231.953	208.235	235.889	436.916	86.373	93.817	141.957	1.203.582	3.439.907
Pasivo no corriente	766.127	340.723	297.955	610.450	1.284.736	139.142	160.279	130.656	23.413.920	27.143.988

Los ingresos segregados por áreas geográficas son los siguientes:

Ingresos por áreas geográficas	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Total Ingresos percibidos de clientes nacionales	3.430.050	2.087.303
Total Ingresos percibidos de clientes extranjeros	17.594.765	12.085.865
TOTAL	**21.024.815**	14.173.168

Ingresos por áreas geográficas	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
China	4.191.892	3.404.994
Resto de Asia	3.523.590	1.896.307
Europa	6.389.832	4.761.323
América	5.720.097	3.425.289
Otros	1.199.404	685.255
TOTAL	**21.024.815**	14.173.168

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen ingresos de actividades ordinarias procedentes de transacciones con un solo cliente, que represente 10 por ciento o más de los ingresos de actividades ordinarias de la Corporación.

25. Diferencia de cambio

Las diferencias de cambio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son las siguientes:

Utilidad (Pérdida) por diferencias de cambio reconocidas en resultados	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Utilidad por diferencias de cambio	532.748	97.221
Pérdida por diferencias de cambio	(219.012)	(262.722)
TOTAL DIFERENCIAS DE CAMBIO	**313.736**	(165.501)

26. Estado de flujo de efectivo

En el siguiente cuadro, las partidas que componen los otros cobros y pagos por actividades de operación del Estado de Flujos de Efectivo:

Otros Cobros por actividades de operación	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Recuperacion de IVA	1.223.152	1.261.769
Coberturas de ventas	-	3.340
IVA y Otros	845.599	595.862
TOTAL	**2.068.751**	1.860.971

Otros pagos por actividades de operación	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
	MUS$	MUS$
Aporte al fisco de Chile Ley Nro. 13.196	(1.550.137)	(1.024.751)
Coberturas de ventas	(17.745)	-
IVA y otros similares pagados	(1.572.781)	(1.352.266)
TOTAL	**(3.140.663)**	(2.377.017)

Durante los ejercicios al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se recibieron aportes de capital.

27. Gestión de riesgos

La Corporación Nacional del Cobre de Chile ha creado instancias dentro de su organización, que buscan la generación de estrategias para minimizar los riesgos financieros a que puede estar expuesta.

A continuación, se presentan los riesgos a los cuales se encuentra expuesto Codelco, junto con una breve descripción de la gestión que se realiza para cada uno de los casos.

a. Riesgos Financieros

- Riesgo de tipo de cambio:

  De acuerdo con normativa internacional NIIF 7, el riesgo de tipo cambio, se entiende como aquél que se origina de instrumentos financieros que se encuentran denominados en monedas extranjeras, es decir, una moneda distinta a la moneda funcional de la Corporación (dólar norteamericano).

  Las actividades de Codelco que generan esta exposición corresponden a financiamientos en UF, cuentas por pagar, por cobrar y provisiones en pesos chilenos, otras monedas extranjeras por sus operaciones comerciales y sus compromisos con los empleados.

  De las operaciones realizadas en monedas distintas al dólar, la mayor parte es denominada en pesos chilenos, habiendo también otra porción en euro que corresponde principalmente a endeudamiento de largo plazo a través de bono emitido en el mercado internacional, cuyo riesgo de tipo de cambio se encuentra mitigado con instrumentos de cobertura tomados al efecto (***swap***).

  Si se consideran los activos y pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021, una fluctuación (positiva o negativa) de 10 pesos chilenos frente al US$ (con el resto de las variables constantes), podría afectar el resultado antes de impuesto en un monto estimado de US$ 32 millones de ganancia o pérdida respectivamente. Este resultado se obtiene identificando las principales partidas afectas a diferencia de cambio, tanto de activos como de pasivos financieros, a fin de medir el impacto en resultados que tendría una variación de +/- 10 pesos chilenos con respecto al tipo de cambio real, utilizado a la fecha de presentación de los estados financieros.

- Riesgo de tasa de interés:

  Este riesgo se genera debido a las fluctuaciones de las tasas de interés de inversiones y actividades de financiamiento de Codelco. Este movimiento, puede afectar los flujos futuros o el valor de mercado de aquellos instrumentos que se encuentran a tasa fija.

Dichas variaciones de tasas hacen referencia a variaciones en US dólar, en su mayoría tasa LIBOR. Para gestionar este tipo de riesgo, Codelco mantiene una adecuada combinación de deudas a tasa fija y a tasa variable, lo cual se complementa con la posibilidad de utilizar instrumentos derivados de tasa de interés para mantener los lineamientos estratégicos definidos por la Vicepresidencia de Administración y Finanzas de Codelco.

Se estima que, sobre la base de la deuda neta al 31 de diciembre de 2021, una variación de un punto porcentual en las tasas de interés de los pasivos financieros de crédito afectos a tasa de interés variable supondría una variación del gasto financiero anual por un importe aproximado de US$ 10 millones, antes de impuestos. Dicha estimación, se realiza mediante la identificación de todos aquellos pasivos afectos a intereses variables, cuyo devengo al cierre de los estados financieros, puede variar ante un cambio de un punto porcentual en dichas tasas de interés variable.

La concentración de obligaciones que Codelco mantiene a tasa fija y variable al 31 de diciembre de 2021, corresponde a un total de MUS$ 16.254.081 y MUS$ 987.419 respectivamente.

b. Riesgos de mercado.

- Riesgo de precio de ***commodities***:

Como consecuencia del desarrollo de las operaciones y actividades comerciales, los resultados de la Corporación están expuestos principalmente a la volatilidad de los precios del cobre y algunos subproductos como oro y plata.

Contratos de venta de cobre y molibdeno, generalmente establecen precios provisorios de venta al momento del embarque de dichos productos, mientras que el precio final se considerará en base a un precio promedio mensual dictado por el mercado para períodos futuros. A la fecha de presentación de los estados financieros, las ventas de productos con precios provisorios son ajustadas a su valor razonable, registrándose en dicho efecto en los resultados del periodo. Los precios futuros de cierre del periodo son utilizados para las ventas de cobre, mientras que para las ventas de molibdeno se utilizan los precios promedio debido a la ausencia de un mercado de futuros (ver número 2 letra r) “Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes” de la sección II “Principales políticas contables”).

Al 31 de diciembre de 2021, si el precio futuro del cobre variara en + / - 5% (con el resto de las variables constantes), el resultado variaría en + / - US$ 320 millones antes de impuestos, como consecuencia del ajuste al ***mark to market*** de los ingresos por ventas a precios provisorios vigentes al 31 de diciembre de 2021 (MTMF 668). Para la estimación indicada, se identifican todos aquellos contratos físicos de venta que serán preciados de acuerdo con el promedio de meses posteriores al del cierre de los estados financieros, y se procede a estimar cuál sería el precio definitivo de liquidación si existiera una diferencia de +/- 5% con respecto al precio futuro conocido a la fecha para dicho periodo.

A fin de proteger sus flujos de caja y de ajustar, cuando sea necesario, sus contratos de venta a la política comercial, la Corporación realiza operaciones en mercados de futuro. A la fecha de presentación de los estados financieros, estos contratos se ajustan a su valor razonable, registrándose dicho efecto, de acuerdo con las políticas contables descritas anteriormente de las operaciones de cobertura, como parte de los ingresos por ventas de productos.

No se han contratado operaciones de cobertura con el objetivo específico de mitigar el riesgo de precio provocado por las fluctuaciones de los precios de insumos para la producción.

c. Riesgo de liquidez

La Corporación se asegura de que existan suficientes recursos como líneas de crédito preaprobadas (incluyendo refinanciación) de manera de cumplir con los requerimientos de corto plazo, después de tomar en consideración el capital de trabajo necesario para su operación como cualquier otro compromiso que posea.

En este plano la Corporación mantiene disponibilidades de recursos, ya sea en efectivo, instrumentos financieros de rápida liquidación y líneas de crédito, en montos suficientes para hacer frente a sus obligaciones.

Además, la Gerencia de Finanzas monitorea constantemente las proyecciones de caja de la Corporación basándose en las proyecciones de corto y largo plazo y de las alternativas de financiamiento disponibles. Además, la Corporación estima que tiene espacio suficiente para incrementar el nivel de endeudamiento para requerimientos normales de sus operaciones e inversiones establecidas en su plan de desarrollo.

En este contexto, de acuerdo con los actuales compromisos existentes con los acreedores, los requerimientos de caja para cubrir los pasivos financieros clasificados por tiempo de maduración presentes en el estado de situación financiera, son los siguientes:

Vencimientos pasivos financieros al 31-12-2021	Menor a un Año	Entre un año y cinco años	Más de cinco años
	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos con entidades financieras	18.003	74.547	894.869
Bonos	557.411	1.710.074	13.986.596
Derivados	29.789	179.697	6.914
Otros pasivos financieros	-	50.943	-
TOTAL	**605.203**	**2.015.261**	**14.888.379**

d. Riesgo de crédito

Este riesgo comprende la posibilidad de que un tercero no cumpla con sus obligaciones contractuales, originando con ello pérdidas para la Corporación.

Dada la política de ventas de la Corporación, principalmente con pagos al contado y por anticipado y mediante acreditivos bancarios, la incobrabilidad de los saldos adeudados por los clientes es mínima. Lo anterior se complementa con el conocimiento que la Corporación posee de sus clientes y la antigüedad con la cual ha operado con ellos. Por lo tanto, el riesgo de crédito de estas operaciones no es significativo.

Las indicaciones respecto de las condiciones de pago a la Corporación, por las ventas de sus productos, se encuentran detalladas en las especificaciones de cada contrato de venta, cuya gestión de negociación está a cargo de la Vicepresidencia de Comercialización de Codelco.

En general, las otras cuentas por cobrar de la Corporación tienen una elevada calidad crediticia de acuerdo con las valoraciones de la Corporación, basadas en el análisis de la solvencia y del historial de pago de cada deudor.

La máxima exposición al riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2021 es representada fielmente por los rubros de activos financieros presentados en el Estado de Situación Financiera de la Corporación.

Entre las cuentas por cobrar de la Corporación, no figuran clientes con saldos que pudieran llevar a calificar una concentración importante de deuda y que determine una exposición material para Codelco. Dicha exposición está distribuida entre un gran número de clientes y otras contrapartes.

En las partidas de clientes, se incluyen las provisiones, que no son significativas, realizadas en base a la revisión de los saldos adeudados y características de los clientes, destinadas a cubrir eventuales insolvencias.

En nota explicativa número 2 “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” se muestran los saldos vencidos y no provisionados.

La Corporación estima que los montos no deteriorados con una morosidad de más de 30 días son recuperables, sobre la base del comportamiento de pago histórico y los análisis de las calificaciones de riesgo existentes de los clientes.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen saldos por cobrar renegociados.

Codelco trabaja con bancos de primera línea, con alta calificación nacional e internacional y continuamente realiza evaluaciones de ellos, por lo que el riesgo que afectaría la disponibilidad de los fondos e instrumentos financieros de la Corporación no es relevante.

También, en algunos casos, a fin de minimizar el riesgo de crédito, la Corporación ha contratado pólizas de seguro de crédito por las cuales transfiere a terceros el riesgo asociado a la actividad comercial de algunos de sus negocios.

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se han obtenido activos por la ejecución de garantías tomadas por el aseguramiento del cobro de deuda contraída con terceros.

En materia de préstamos al personal, ellos se generan principalmente, por préstamos hipotecarios, de acuerdo con programas surgidos de los convenios colectivos, que están garantizados con la hipoteca de las viviendas, y que son descontadas por planilla.

28. Contratos de derivados

La Corporación mantiene operaciones de cobertura de flujo de caja para minimizar el riesgo de las fluctuaciones en tipo de cambio y de variación de precios de ventas, según se resume a continuación:

a. Cobertura de tipo de cambio

La Corporación mantiene una exposición asociada a sus operaciones de protección contra variaciones de tipo de cambio, cuyo saldo corresponde a una pérdida neta de impuestos diferidos reconocida en el patrimonio que asciende a MUS$ 20.747 al 31 de diciembre de 2021.

En el cuadro siguiente, se muestra detalle de valor razonable y otros antecedentes de las coberturas financieras contratadas por la Corporación:

31 de diciembre de 2021

Partida Protegida	Banco	Tipo de Contrato de Derivado	Vencimiento	Moneda	Partida Protegida	Obligación Financiera Instrumento de Cobertura	Valor Justo instrumento de Cobertura	Activo	Costo Amortizado
					MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Bono UF Vcto. 2025	Credit Suisse (EE.UU)	Swap	01-04-2025	US$	253.162	208.519	33.174	275.382	(242.208)
Bono EUR Vcto. 2024	Santander (Chile)	Swap	09-07-2024	US$	339.405	409.650	(77.620)	367.024	(444.644)
Bono EUR Vcto. 2024	BNP Paribas (EE.UU)	Swap	09-07-2024	US$	113.004	409.680	(25.774)	122.199	(147.973)
Bono UF Vcto. 2026	JP Morgan London Branch (Inglaterra)	Swap	24-08-2026	US$	366.901	406.212	(68.670)	381.758	(450.428)
Bono AUD Vcto. 2039	Santander (Chile)	Swap	22-07-2039	US$	50.736	49.266	(4.539)	59.373	(63.912)
Bono HKD Vcto. 2034	HSBC Bank PLC (Inglaterra)	Swap	07-11-2034	US$	64.105	63.792	(2.375)	73.709	(76.084)
TOTAL					**1.187.313**	**1.547.119**	**(145.804)**	**1.279.445**	**(1.425.249)**

31 de diciembre de 2020

Partida Protegida	Banco	Tipo de Contrato de Derivado	Vencimiento	Moneda	Partida Protegida	Obligación Financiera Instrumento de Cobertura	Valor Justo instrumento de Cobertura	Activo	Costo Amortizado
					MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Bono UF Vcto. 2025	Credit Suisse (EE.UU)	Swap	01-04-2025	US$	282.137	208.519	96.981	356.507	(259.526)
Bono EUR Vcto. 2024	Santander (Chile)	Swap	09-07-2024	US$	368.505	409.650	(59.079)	408.058	(467.137)
Bono EUR Vcto. 2024	BNP Paribas (EE.UU)	Swap	09-07-2024	US$	368.505	409.680	(58.824)	408.022	(466.846)
Bono UF Vcto. 2026	JP Morgan London Branch (Inglaterra)	Swap	24-08-2026	US$	408.894	406.212	28.013	507.154	(479.141)
Bono AUD Vcto. 2039	Santander (Chile)	Swap	22-07-2039	US$	53.747	49.266	2.507	71.746	(69.239)
Bono HKD Vcto. 2034	HSBC Bank USA N.A. (EE.UU)	Swap	07-11-2034	US$	64.500	63.792	(2.689)	79.180	(81.869)
TOTAL					**1.546.288**	**1.547.119**	**6.909**	**1.830.667**	**(1.823.758)**

Al 31 de diciembre de 2021, la Corporación no mantiene saldos de garantía de depósito en efectivo.

La actual metodología para valorizar los ***swap*** de moneda, utiliza la técnica ***bootstrapping*** a partir de las tasas ***mid-swap*** para construir las curvas (cero) en moneda funcional diferentes a la funcional y USD respectivamente, a partir de información de mercado.

Los montos nocionales que mantiene la Corporación de derivados financieros se detallan a continuación:

31 de diciembre de 2021	Monto nacional de contratos con vencimiento final							
	Tipo de moneda	Menos de 90 días	Más de 90 días	Total Corriente	Uno a tres años	Tres a cinco años	Más de cinco años	Total no Corriente
		MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Derivados de monedas	US$	13.156	48.151	61.307	941.941	656.931	152.775	1.751.647

31 de diciembre de 2020	Monto nacional de contratos con vencimiento final							
	Tipo de moneda	Menos de 90 días	Más de 90 días	Total Corriente	Uno a tres años	Tres a cinco años	Más de cinco años	Total no Corriente
		MUS$	MUS$	MUS$	US$	MUS$	MUS$	MUS$
Derivados de monedas	US$	13.156	48.151	61.306	122.611	1.113.279	577.064	1.812.954

b. Contratos de operaciones de protección de flujos de caja y de ajustes a la política comercial

La Corporación realiza operaciones en mercados de derivados de cobre, oro y plata, registrando sus resultados al término de ellos. Dichos resultados se agregan o deducen a los ingresos por venta. Al 31 de diciembre de 2021, estas operaciones generaron un menor resultado neto realizado de MUS$ 15.316.

b.1. Operaciones de flexibilización comercial de contratos de cobre

Su objetivo es ajustar el precio de las ventas a la política que sobre la materia tiene la Corporación, definida en función de la Bolsa de Metales de Londres. Al 31 de diciembre de 2021, la Corporación mantiene operaciones de derivados de cobre, asociadas a 345,8 toneladas métricas de cobre fino. Estas operaciones de cobertura forman parte de la política comercial de la Corporación.

Los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2021 presentan un saldo negativo de MUS$ 29.626, cuyo resultado definitivo sólo podrá conocerse al vencimiento de esas operaciones, después de la compensación entre las operaciones de cobertura y los ingresos por venta de los productos protegidos.

Las operaciones terminadas entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, generaron un efecto neto negativo en resultados de MUS$ 15.820, correspondientes a valores por contratos físicos de venta por un monto negativo de MUS$ 19.696 y a valores por contratos físicos de compra por un monto positivo de MUS$ 3.876.

b.2. Operaciones Comerciales de contratos vigentes de oro y plata.

Al 31 de diciembre de 2021, la Corporación mantiene contratos operaciones de derivados de oro por MOZT 15,98.

Los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2021 presentan una exposición negativa de MUS$ 393, cuyo resultado definitivo sólo podrá conocerse al vencimiento de esas operaciones, después de la compensación entre las operaciones de cobertura y los ingresos por venta de los productos protegidos. Estas operaciones de cobertura vencen hasta en marzo de 2022.

Las operaciones terminadas entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, generaron un efecto positivo en resultados de MUS$ 504 correspondientes a valores por contratos f ísicos de venta.

b.3. Operaciones para protección de flujos de caja respaldadas con producción futura

La Corporación no mantiene transacciones vigentes al 31 de diciembre de 2021 derivadas de estas operaciones, las cuales permiten proteger flujos futuros de caja por la vía de asegurar niveles de precios de venta de parte de la producción.

En los cuadros siguientes, se resume el saldo de las coberturas de metales tomadas por la Corporación, indicados en la letra b precedente:

31 de diciembre de 2021	Fecha de Vencimiento						
Miles de US$	2022	2023	2024	2025	2026	Siguientes	Total
Flex com cobre (activo)	61	-	-	-	-	-	61
Flex com cobre (pasivo)	(22.056)	(7.268)	(363)	-	-	-	(29.687)
Flex com oro/plata	(393)	-	-	-	-	-	(393)
Fijación de precios	-	-	-	-	-	-	-
Opciones de metales	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	(22.388)	(7.268)	(363)	-	-	-	(30.019)

31 de diciembre de 2020	Fecha de Vencimiento						
Miles de US$	2021	2022	2023	2024	2025	Siguientes	Total
Flex com cobre (activo)	3.612	(850)	(150)	-	-	-	2.612
Flex com cobre (pasivo)	(1.635)	-	-	-	-	-	(1.635)
Flex com oro/plata	(177)	-	-	-	-	-	(177)
Fijación de precios	-	-	-	-	-	-	-
Opciones de metales	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	1.800	(850)	(150)	-	-	-	800

31 de diciembre de 2021	Fecha de Vencimiento						
Miles de TM/Onzas	2022	2023	2024	2025	2026	Siguientes	Total
Derivados de cobre [TM]	268,43	72,90	4,50	-	-	-	345,83
Derivados de oro/plata [MOZ]	15,98	-	-	-	-	-	15,98
Fijac. de precios cobre [TM]	-	-	-	-	-	-	-
Opciones de cobre [TM]	-	-	-	-	-	-	-

31 de diciembre de 2020	Fecha de Vencimiento						
Miles de TM/Onzas	2021	2022	2023	2024	2025	Siguientes	Total
Derivados de cobre [TM]	315,01	123,66	9,90	-	-	-	448,57
Derivados de oro/plata [MOZ]	7,97	-	-	-	-	-	7,97
Fijac. de precios cobre [TM]	-	-	-	-	-	-	-
Opciones de cobre [TM]	-	-	-	-	-	-	-

29. Contingencias y restricciones

a) Juicios y contingencias

Existen diversos juicios y acciones legales en que Codelco es demandante y otros en que es la parte demandada, los cuales son derivados de sus operaciones y de la industria en que opera. En general estos juicios se originan por acciones civiles, tributarias, laborales y mineras, todos motivados por las actividades propias de la Corporación.

En opinión de la Administración y de sus asesores legales, aquellos juicios en que la empresa es demandada y que podrían tener resultados negativos, no representan contingencias de pérdidas por importes significativos. Codelco defiende sus derechos y hace uso de todas las instancias y recursos legales y procesales correspondientes.

Los juicios más relevantes mantenidos por Codelco dicen relación con las siguientes materias:

- Juicios tributarios: Existe un juicio tributario por la liquidación N°141 del año 2015 y Resolución Exenta N°89 del año 2016, del Servicio de Impuestos Internos, por los cuales la Corporación ha presentado las oposiciones correspondientes, acogidas y resueltas a favor de los Tribunales Tributarios y Aduaneros, Resolución apelada por el SII.
- Juicios laborales: Juicios laborales iniciados por trabajadores en contra de la Corporación, referido a enfermedades profesionales, accidentes laborales y otras materias.
- Juicios mineros y otros derivados de la operación: La Corporación ha estado participando y probablemente continuará participando como demandante y demandada en determinados procesos judiciales atingentes a su operación y actividades mineras, a través de los cuales busca ejercer u oponer ciertas acciones o excepciones, en relación con determinadas concesiones mineras constituidas o en trámite de constitución, como así también por sus otras actividades. Dichos procesos no tienen actualmente una cuantía determinada y no afectan de manera esencial el desarrollo de Codelco.

  Algunos otros procedimientos pendientes de sentencia definitiva son la reclamación simultánea de arbitraje entre Codelco, Santa Elvira S.A., Mining Services Group S.A. y Sociedad de Servicios para la Minería Limitada (colectivamente "Santa Elvira") y el procedimiento de arbitraje entre Codelco y Colbún respecto de la compraventa de energía entre ellos, entre otros.

  A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Corporación Nacional del Cobre enfrenta diversos juicios y acciones legales en su contra por un total de MUS$1.406.239 aproximadamente correspondientes a 726 causas. De acuerdo con la estimación efectuada por los asesores jurídicos de la Corporación, 528 causas, que representan el 72,73% del universo llevan asociados resultados probables de pérdida que ascienden a MUS$ 49.223 (adicionalmente con los mismos resultados probables, existen 6 causas por MUS$ 52 provenientes de filiales). También existen 68 causas, que representan un 9,37% por un monto de MUS$ 944, sobre los cuales es menos probable que su fallo sea contrario a la Corporación. Para las 130 causas restantes, que representa 17,91% por un monto de MUS$ 2.136, los asesores legales de la Corporación estiman improbable un resultado desfavorable.
- Juicio contencioso administrativo: Con fecha 02 de agosto de 2017, se interpuso en el 25° Juzgado Civil de Santiago, una demanda de Nulidad de Derecho Público en contra del Informe de Auditoría N°900 de 2016, dictado por la Contraloría General de la República con fecha 10 de mayo de 2017.

  Concluida la etapa de discusión y de prueba, el Juzgado Civil de Santiago, con fecha 11 de septiembre de 2020, entregó su sentencia en la cual desestima la acción de nulidad interpuesta por la Corporación, condenándola en las costas respectivas de dicha demanda.

  Con fecha 27 de octubre de 2020, la Corporación presentó recursos de apelación y de casación en la forma a la sentencia del 25° Juzgado Civil de Santiago, que desestimó la acción de nulidad de Derecho Público entablada por Codelco contra el Informe N°900 de 2016 de la Contraloría General de la República.

  Para los litigios con pérdida probable y sus costas, existen las provisiones necesarias, las que se registran como provisiones de contingencia.

b) Otros compromisos.

i. Con fecha 31 de mayo de 2005, Codelco, a través de su afiliada Codelco International Ltd., suscribió con Minmetals un acuerdo para la formación de una empresa, Copper Partners Investment Company

Ltd., donde ambas compañías participan en partes iguales. Asimismo, se acordaron los términos de un contrato de venta de cátodos a 15 años a dicha empresa asociada, así como un contrato de compra de Minmetals a esta última por el mismo plazo y embarques mensuales iguales hasta completar la cantidad total de 836.250 toneladas métricas. Cada embarque será pagado por el comprador a un precio formado por una parte fija reajustable más un componente variable, que dependerá del precio del cobre vigente en el momento del embarque.

Durante el primer semestre del año 2006 y sobre la base de las condiciones financieras negociadas, se formalizaron los contratos de financiamiento con el China Development Bank permitiendo a Copper Partners Investment Company Ltd. hacer el pago anticipado de US$ 550 millones a Codelco en el mes de marzo de 2006.

En relación con las obligaciones financieras contraídas por la asociada Copper Partners Investment Company Ltd. con el China Development Bank, Codelco Chile y Codelco International Ltd. deben cumplir con ciertos compromisos, referidos principalmente a la entrega de información financiera. Además, Codelco Chile debe mantener al menos el 51% de propiedad sobre Codelco International Limited.

De acuerdo con el ***Sponsor Agreement***, de fecha 8 de marzo de 2006, la afiliada Codelco International Ltd. entregó en garantía, en favor del China Development Bank, su participación en Copper Partners Investment Company Limited.

Posteriormente, con fecha 14 de marzo de 2012, Copper Partners Investment Company Ltd. pagó la totalidad de su deuda con el mencionado banco, por lo que, al 31 de diciembre de 2017, Codelco no mantiene ninguna garantía indirecta relacionada con su participación en esta compañía asociada.

La Administración en sesión de 17 de diciembre de 2015 presentó una reestructuración del ***Supply Contract***, que implica el retiro de Codelco como accionista de Copper Partners Investment Company Ltd.

- Con fecha 7 de abril de 2016, la Corporación concretó su salida de la propiedad en la sociedad Copper Partners Investment Company Limited (CUPIC), sobre la cual, hasta antes de dicha fecha, mantenía 50% de la propiedad a través de la filial Codelco International y que compartía en la misma proporción con la sociedad Album Enterprises Limited (filial de Minmetals).

  Para materializar el mencionado término de la participación societaria, Codelco suscribió una serie de acuerdos que formalizaron principalmente los siguientes aspectos:

- Modificación del contrato de venta de cobre de Codelco a CUPIC suscrito el año 2006, la cual estipula la reducción de la mitad del tonelaje pendiente de despachar a esa sociedad y por el cual Codelco paga a CUPIC la suma de MUS$ 99.330.
- Reducción de capital en CUPIC equivalente a 50% de las acciones de Codelco International en dicha sociedad y por el cual CUPIC devuelve a Codelco la suma de MUS$99.330.
- Renuncia de Codelco a los eventuales dividendos asociados a las utilidades generadas por CUPIC entre el 1 de enero de 2016 y la fecha de la firma del acuerdo.
- Adicionalmente, el cese de la recepción de dividendos como consecuencia de la no participación de Codelco en la propiedad de CUPIC a partir de 2016, generó que el mencionado contrato de venta de cobre suscrito con CUPIC disminuya el beneficio neto estimado para Codelco hasta el término del mismo.
- Al cierre del primer semestre de 2021 la Corporación realizó la entrega del último embarque asociado a este contrato de venta.

ii. Con respecto al acuerdo de financiamiento suscrito el 23 de agosto de 2012, entre la sociedad filial, Inversiones Gacrux SpA, y Mitsui& Co. Ltd. para la adquisición de 24,5% de las acciones de Anglo American Sur S.A., y que posteriormente fue modificado con fecha 31 de octubre de 2012, se constituye una prenda sobre las acciones que dicha filial posee en Sociedad de Inversiones Acrux SpA (compañía de participación compartida con Mitsui y socio no controlador en Anglo American Sur S.A.), con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las obligaciones que el acuerdo de financiamiento contempla.

Esta prenda se extiende al derecho de cobrar y percibir por parte de Acrux, los dividendos que hubieren sido acordados en las correspondientes juntas de accionistas de dicha sociedad y a cualquier otra distribución pagada o pagadera a Gacrux, respecto de las acciones prendadas.

Con fecha 22 de diciembre de 2017 según repertorio N°12.326/2017, donde establece que Gacrux, el Acreedor y el Agente de Garantías, este último en representación de las Partes Garantizadas, vienen en modificar, en virtud de

la Fusión, el Contrato de Prenda y el Contrato de Prenda Modificado en cuanto la prenda sobre valores mobiliarios y la prenda comercial, así como las restricciones y prohibiciones establecidas en el Contrato de Prenda y en el Contrato de Prenda Modificado, recaerán, en virtud de la Fusión sobre dos mil trece millones doscientos cuarenta y cinco mil cuatrocientos setenta y tres acciones emitidas por Becrux, de propiedad de Gacrux, en adelante las "Acciones Prendadas Becrux".

Con fecha 20 de mayo de 2021, como consecuencia del prepago de las obligaciones indicadas anteriormente (ver nota 12) se procedió al alzamiento de las prendas indicadas en el párrafo precedente.

iii. La Ley N°19.993 de fecha 17 de diciembre de 2004, que autorizó la compra de los activos de la Fundición y Refinería Las Ventanas a Enami, establece que la Corporación debe garantizar la capacidad de fusión y refinación necesaria, sin restricción y limitación alguna, para el tratamiento de los productos de la pequeña y mediana minería que envíe Enami, en modalidad de maquila, u otra que acuerden las partes.

iv. Las obligaciones con el público por emisión de bonos implican para la Corporación el cumplimiento de ciertas restricciones, referidas a limitaciones en la constitución de prendas y limitaciones en transacciones de venta con retro arrendamiento, sobre sus principales activos fijos y participaciones en afiliadas significativas.

La Corporación, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, ha dado cumplimiento a estas condiciones.

v. Con fecha 20 de enero de 2010, la Corporación ha suscrito dos contratos de suministro energético con Colbún S.A., los cuales contemplan la compraventa de energía y potencia por un total de 510 MW de potencia. Los contratos contemplan un descuento para aquella energía no consumida producto de una menor demanda de las divisiones del SIC de Codelco respecto de la potencia contratada. El descuento es equivalente al valor de la venta de esa energía en el mercado spot.

La potencia contratada para el suministro de estas Divisiones se compone de 2 contratos:

- Contrato N°1 por 176 MW, vigente hasta diciembre de 2029
- Contrato N°2 por 334 MW, vigente hasta diciembre de 2044, este contrato se basa en la producción de energía proveniente de la central térmica Santa María de propiedad de Colbún, en operación. El insumo principal de esta central es carbón, por lo que la tarifa de suministro eléctrico a Codelco está ligada al precio de este insumo.

Ambos contratos se ajustan a las necesidades de energía y potencia de largo plazo de Codelco en SIC equivalentes a 510 MW.

Mediante estos contratos suscritos, los cuales operan mediante la modalidad ***take-or-pay***, la Corporación se obliga a pagar por la energía contratada y Colbún se obliga restituir a precio de mercado la energía no consumida por Codelco.

Estos contratos tienen fecha de vencimiento para el año 2029 y 2044.

vi. Con fecha 6 de noviembre de 2009, Codelco ha suscrito los siguientes contratos de suministro eléctrico de largo plazo con ELECTROANDINA S.A. (empresa asociada hasta enero de 2011) cuyo vencimiento fue en agosto 2017.

Para el abastecimiento de energía eléctrica del centro de trabajo Chuquicamata, existen tres contratos:

Engie con una vigencia de 15 años a partir de enero de 2010, es decir con vigencia hasta diciembre del 2024, por una potencia de 200 MW, y otro contrato por una potencia de 200 MW el cual fue firmado en enero del 2018 y que regirá a partir de enero del 2025 con vencimiento en diciembre del 2035.

CTA con una vigencia a partir de 2012 y por una potencia de 80 MW, con vencimiento el 2032.

vii. Con fecha 26 de agosto de 2011, Codelco suscribió con AESGener dos contratos de suministro eléctrico. El primero para la división Ministro Hales, por una potencia equivalente a 99 MW y un segundo contrato para el centro de trabajo Radomiro Tomic, por una potencia máxima de 145 MW. Ambos contratos tienen fecha de vencimiento el año 2028.

viii. Con fecha 11 de noviembre de 2011, se publicó en el Diario Oficial la Ley N°20.551 (en adelante la Ley) que regula el cierre de faenas e instalaciones mineras. Adicionalmente, con fecha 22 de noviembre de 2012, fue publicado en el Diario Oficial el Decreto Supremo N°41 del Ministerio de Minería, que aprueba el Reglamento de la mencionada ley.

Esta ley obliga a la Corporación, entre otras exigencias, a otorgar garantías financieras al Estado, que aseguren la implementación de los planes de cierre. También establece la obligatoriedad de realizar aportes a un fondo que tiene por objeto cubrir los costos de las actividades de post cierre.

La Corporación, de acuerdo con la normativa mencionada, entregó en 2014 al Servicio Nacional de Geología y Minería (Sernageomin) los planes de cierre de faenas mineras para cada una de las ocho divisiones de Codelco. Estos planes de cierre fueron desarrollados acogiéndose al régimen transitorio de la Ley, especificado para las compañías mineras afectas al procedimiento de aplicación general que son aquellas con capacidad de extracción > 10.000 ton/mes, y que a la fecha de entrada en vigor de la Ley estuvieren en operación, y con un plan de cierre previamente aprobado en virtud del Reglamento de Seguridad Minera D.S. N°132.

Todos estos planes de cierre transitorios fueron aprobados en 2015 de acuerdo con las disposiciones establecidas en la Ley.

La ley estableció, además, la obligación de actualizar estos planes de cierre, en las condiciones del régimen general de la ley, que incorpora nuevas y mayores exigencias para los planes de cierre, a los cinco años de su vigencia, es decir en 2020 para el caso de Codelco. Este calendario fue adelantado a 2019 en razón de particularidades operativas para las Divisiones Chuquicamata y Ventanas, y postergado para 2021 por Sernageomin, debido a la pandemia por Covid-19 para toda la industria, y por tanto para todas las demás divisiones.

En cumplimiento de este nuevo calendario, Codelco aprobó en 2021 los planes de cierre actualizados de las divisiones El Teniente, Radomiro Tomic, Ministro Hales y Gabriela Mistral, encontrándose en trámite, al 31 de diciembre de 2021, la aprobación de la actualización de los planes de divisiones Salvador y Andina. La Corporación ha constituido las correspondientes garantías comprometidas en todos los planes de cierre aprobados, de acuerdo con sus últimas actualizaciones vigentes.

Al 31 de diciembre de 2021 la Corporación ha constituido garantías por un monto anual de UF 45.327.714, para dar cumplimiento a la referida Ley N°20.551. En el cuadro siguiente se detallan las principales garantías otorgadas:

Emisor	Faena minera	Capital	Moneda	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa de emisión %	Monto MUS$
Liberty	Radomiro Tomic	5.730.481	UF	12-11-2021	12-11-2022	0,15	210.252
Liberty	Ministro Hales	3.866.697	UF	15-11-2021	15-11-2022	0,15	141.869
Banco de Chile	Chuquicamata	149.405	UF	27-11-2021	27-11-2022	0,27	5.482
HDI	Chuquicamata	2.000.000	UF	26-11-2021	27-11-2022	0,25	73.380
Liberty	Chuquicamata	3.550.000	UF	27-11-2021	27-11-2022	0,20	130.250
Banco de Chile	Teniente	1.352.992	UF	02-12-2021	02-12-2022	0,27	49.641
Mapfre	Teniente	2.550.000	UF	02-12-2021	02-12-2022	0,17	93.560
Banco Itau	Teniente	730.000	UF	03-12-2021	02-12-2022	0,20	26.784
Banco Santander	Teniente	5.000.000	UF	02-12-2021	02-12-2022	0,20	183.450
Banco Santander	Teniente	250.000	UF	02-12-2021	02-12-2022	0,20	9.173
Banco Estado	Teniente	3.169.500	UF	02-12-2021	02-12-2022	0,21	116.289
AVLA	Teniente	1.000.000	UF	02-12-2021	02-12-2022	0,25	36.690
Banco Bci	Teniente	2.619.000	UF	02-12-2021	02-12-2022	0,25	96.091
Aspor	Gabriela Mistral	2.200.000	UF	15-12-2021	15-12-2022	0,15	80.718
Mapfre	Gabriela Mistral	763.837	UF	15-12-2021	15-12-2022	0,17	28.025
Banco Itau	Salvador	1.300.000	UF	12-02-2021	18-02-2022	0,15	47.697
Mapfre	Salvador	3.285.450	UF	18-02-2021	18-02-2022	0,20	120.543
Mapfre	Andina	4.658.180	UF	04-05-2021	03-05-2022	0,17	170.909
Banco Estado	Ventanas	1.152.172	UF	07-10-2021	07-10-2022	0,25	42.273
TOTAL		**45.327.714**					**1.663.076**

ix. Con fecha 24 de agosto de 2012, Codelco a través de su filial Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA (cuyo accionista no controlador es Mitsui), suscribió un contrato con Anglo American Sur S.A., mediante el cual esta última se compromete a vender una porción de su producción anual de cobre a la mencionada filial, quien a su vez se compromete a comprar dicha producción.

La citada porción se determina en función de la participación que la filial indirecta de Codelco, Inversiones Mineras Becrux SpA, (también de propiedad compartida con Mitsui), mantiene sobre las acciones de Anglo American Sur S.A.

A su vez, la filial Nueva Acrux se compromete a vender a Mitsui, los productos comprados bajo el acuerdo descrito en los párrafos precedentes.

El término del contrato ocurrirá cuando se produzca el fin del pacto de accionistas de Anglo American Sur S.A. u otros eventos relacionados con la finalización de la actividad minera de dicha sociedad.

Con fecha 11 de junio de 2019 la Corporación Nacional del Cobre de Chile y Anglo American Sur S.A., firmaron un acuerdo que permite asegurar y optimizar la operación de sus respectivas minas de cobre, Andina y Los Bronces, respectivamente. Este acuerdo es similar a otros que las mismas partes han suscrito durante los últimos 40 años y que favorecen la operación independiente, segura y sustentable de estas minas vecinas.

x. El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una cepa del nuevo coronavirus ("Covid-19") como una pandemia que ha resultado en una serie de medidas de salud pública y emergencia que se han puesto en marcha para combatir la propagación del virus. La duración y el impacto de Covid-19 se desconocen en este momento y no es posible estimar de manera confiable el impacto que la duración y la gravedad de estos desarrollos en períodos futuros. Codelco se encuentra monitoreando en forma permanente el brote antes mencionado, su constante evolución, eventual impacto en los indicadores financieros y operacionales de la Corporación, posibles efectos en nuestros trabajadores, clientes, proveedores, así como colaborando con las acciones gubernamentales que se están tomando para reducir su propagación, no observándose a la fecha un impacto material en su capacidad de cumplir sus compromisos financieros, de producción o venta.

Por lo anteriormente expuesto, durante el año 2020 Codelco tomó una serie de medidas restrictivas en su operación y desarrollo de proyectos de inversión, con el objetivo de resguardar la salud de sus trabajadores, las cuales se indican a continuación:

- 25 de marzo de 2020, la Corporación anunció la suspensión temporal de los proyectos Construcción de las obras remanentes del Proyecto Mina Chuquicamata Subterránea, Obras tempranas de Rajo Inca y Obras de montaje de Traspaso Andina. La suspensión se realizó de manera paulatina a partir desde el 25 de marzo por un periodo de 15 días.
- 8 de abril de 2020, la Corporación anunció la decisión de suspender parcial o totalmente algunos servicios de terceros tanto de proyectos como de apoyo a las operaciones (que involucra en torno al 30% del total de trabajadores contratistas), por un periodo de 30 días, prorrogable. Con esta decisión, Codelco solicitó a las empresas contratistas realizar las gestiones con sus respectivos sindicatos para acogerse a los beneficios de la Ley de Protección al Empleo N°21.227. Las condiciones en que se implementó la suspensión total o parcial, fue acordada de manera independiente con cada una de las empresas contratistas.
- 20 de junio de 2020, la Corporación anunció la paralización de la construcción de todos sus proyectos en la Región de Antofagasta y mantener la continuidad operativa de la División Chuquicamata, sólo con trabajadoras y trabajadores de Calama. Con esta medida se suspendió completamente la construcción de Chuquicamata Subterránea y otros proyectos divisionales. Las actividades fueron retomadas en el mes de agosto de 2020
- 25 de junio de 2020, la Corporación anunció la detención de carácter transitoria de las actividades en las gerencias fundición y refinería de División Chuquicamata, medida que reduce la participación en faena de cerca de 400 personas, junto con la detención de equipos y reducción de los ritmos productivos en ambas áreas. La medida consideró la continuidad de operaciones menores y mantenimientos preventivos. Las actividades fueron retomadas en el mes de agosto de 2020

Las medidas indicadas anteriormente no afectaron de forma relevante los resultados contables del ejercicio 2020 de Codelco Chile, ni el valor de sus activos a dicha fecha.

30. Garantías

La Corporación, a consecuencia de sus actividades, ha recibido y entregado garantías.

En los cuadros siguientes se detallan las principales garantías otorgadas a instituciones financieras:

Garantías entregadas a instituciones financieras y otras

Acreedor de la garantía	Tipo de garantía	31-12-2021				31-12-2020
		Moneda	Vencimiento	Cantidad	MUS$	MUS$
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	25-ene-21	1	-	1
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	27-ene-21	1	-	2
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	03-abr-21	3	-	33
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	15-abr-21	2	-	22
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	29-abr-21	1	-	56
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	25-jun-21	2	-	9
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	02-jul-21	1	-	15
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	08-abr-24	1	4	4
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	21-ene-22	1	28	-
Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	Concesión marítima	CLP	01-mar-21	1	-	1.484
Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	Concesión marítima	CLP	01-mar-22	1	1.249	-
Minera Doña Ines de Collahuasi	Seriedad oferta compra activo	USD	02-ene-21	1	-	8
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	25-feb-21	22	-	176
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	25-feb-22	22	154	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	UF	09-jun-21	3	-	24
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	UF	23-jun-21	3	-	24
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	UF	31-mar-22	1	2	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	UF	09-jun-22	3	21	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	UF	23-jun-22	3	21	-
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	02-ene-21	1	-	24.186
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	31-dic-21	1	161	180
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	29-jul-22	1	38	42
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	31-dic-23	1	732	-

Garantías entregadas a instituciones financieras y otras

Acreedor de la garantía	Tipo de garantía	31-12-2021				31-12-2020
		Moneda	Vencimiento	Cantidad	MUS$	MUS$
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	02-oct-23	1	501	559
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	31-dic-22	1	21.702	-
Oriente Copper Netherlands B.V.	Prenda sobre acciones	USD	20-may-21	1	-	877.813
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	18-feb-21	2	-	161.254
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	03-may-21	2	-	162.510
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	07-oct-21	1	-	40.945
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	13-nov-21	1	-	92.052
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	26-nov-21	2	-	201.655
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	02-dic-21	4	-	346.608
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	03-dic-21	1	-	92.942
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	15-dic-21	1	-	100.473
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	18-feb-22	2	168.240	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	03-may-22	1	170.909	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	12-nov-21	1	-	155.019
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	12-nov-22	1	210.252	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	15-nov-22	1	141.869	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	27-nov-22	3	209.112	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	02-dic-22	8	611.678	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	15-dic-22	2	108.743	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	07-oct-22	1	42.273	-
Abogado Procurador Fiscal Carlos Felix	Avenimiento y Transacción Judicial	CLP	15-mar-22	1	19.309	-
Abogado Procurador Fiscal Carlos Felix	Avenimiento y Transacción Judicial	UF	15-mar-22	1	1.101	-
Consorcio Aeropuerto Calama	Estacionamiento	UF	31-mar-22	1	3	-
Engie Energia Chile S.A.	Proyecto Suministro de Agua	CLP	31-ago-23	1	237	-
Engie Energia Chile S.A.	Proyecto Suministro de Agua	CLP	31-oct-23	1	232	-
Tesorería General de República	Concesión marítima	CLP	21-oct-22	1	49	-
TOTAL GENERAL					**1.708.620**	**2.258.096**

En cuanto a los documentos recibidos en garantía, éstos cubren, principalmente, obligaciones de proveedores y contratistas relacionados con los diversos proyectos en desarrollo. A continuación se presentan los montos recibidos como garantías, agrupados según las Divisiones Operativas que las han recibido:

Garantías recibidas de terceros

División	31-12-2021	31-12-2020
	MUS$	MUS$
Andina	135	135
Chuquicamata	7	82
Casa Matriz	914.399	713.404
El Teniente	427	427
Ventanas	-	50
TOTAL	**914.968**	**714.098**

31. Moneda extranjera

a) Activos por Moneda

Activos moneda nacional y extranjera	31-12-2021					
Activos corrientes	Dólares	Euros	Otras monedas	$ no reajustables	U.F.	TOTAL
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.175.963	6.218	11.399	90.038	-	1.283.618
Otros activos financieros corrientes	320.339	-	-	1	-	320.340
Otros Activos No Financieros, Corriente	21.619	395	113	1.866	4	23.997
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	3.580.436	185.429	788	427.697	-	4.194.350
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	156.711	-	-	-	-	156.711
Inventarios corrientes	1.811.455	-	-	-	-	1.811.455
Activos por impuestos corrientes	6.646	98	-	4.694	-	11.438
Activos corrientes totales	7.073.169	192.140	12.300	524.296	4	7.801.909
Activos no corrientes						
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	3.546.011	-	-	-	-	3.546.011
Propiedades, Planta y Equipo	30.444.722	-	578	4.593	-	30.449.893
Activos por impuestos diferidos	78.667	-	2.455	13.473	-	94.595
Otros activos	770.365	-	5.859	332.345	56.458	1.165.027
Total de activos no corrientes	34.839.765	-	8.892	350.411	56.458	35.255.526
TOTAL DE ACTIVOS	**41.912.934**	**192.140**	**21.192**	**874.707**	**56.462**	**43.057.435**

Activos moneda nacional y extranjera	31-12-2020					
Activos corrientes	Dólares	Euros	Otras monedas	$ no reajustables	U.F.	TOTAL
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.908.543	52.168	5.079	138.898	2.805	2.107.493
Otros activos financieros corrientes	283.806	-	-	22	62	283.890
Otros Activos No Financieros, Corriente	29.997	421	177	2.030	9	32.634
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	2.542.742	157.668	321	548.586	-	3.249.317
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	98.396	-	-	1	-	98.397
Inventarios corrientes	1.912.067	-	-	-	-	1.912.067
Activos por impuestos corrientes	71.849	965	-	1.510	-	74.324
Activos corrientes totales	6.847.400	211.222	5.577	691.047	2.876	7.758.122
Activos no corrientes						
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	3.418.958	-	-	-	-	3.418.958
Propiedades, Planta y Equipo	29.010.721	-	72	540.754	358	29.551.905
Activos por impuestos diferidos	41.215	-	9	4.684	-	45.908
Otros activos	894.980	-	57.269	356.571	126.673	1.435.493
Total de activos no corrientes	33.365.874	-	57.350	902.009	127.031	34.452.264
TOTAL DE ACTIVOS	**40.213.274**	**211.222**	**62.927**	**1.593.056**	**129.907**	**42.210.386**

b) Pasivos por tipo de moneda

Pasivos moneda nacional y extranjera	31-12-2021					
Pasivos corrientes	Dólares	Euros	Otras monedas	$ no reajustables	U.F.	TOTAL
Otros pasivos financieros corrientes	605.223	(24)	13	-	(9)	605.203
Pasivos por arrendamientos corrientes	36.712	-	700	65.487	9.205	112.104
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	1.122.226	4.110	3.092	367.872	129	1.497.429
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	221.344	-	-	-	-	221.344
Otras provisiones a corto plazo	732.501	784	-	8.742	-	742.027
Pasivos por Impuestos corrientes	303.616	-	164	4.596	-	308.376
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	2.223	-	804	416.296	-	419.323
Otros pasivos no financieros corrientes	11.443	-	144	21.475	9	33.071
Pasivos corrientes totales	3.035.288	4.870	4.917	884.468	9.334	3.938.877
Pasivos no corrientes						
Otros pasivos financieros no corrientes	16.636.544	(2.592)	(1.008)	-	270.696	16.903.640
Pasivos por arrendamientos no corrientes	90.458	-	1.046	115.356	33.163	240.023
Cuentas por pagar no corrientes	759	-	-	306	-	1.065
Otras provisiones a largo plazo	1.396.911	-	-	43.491	1.017.183	2.457.585
Pasivo por impuestos diferidos	6.990.740	-	20	13.763	-	7.004.523
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	11.002	-	-	923.540	-	934.542
Otros pasivos no financieros no corrientes	2.035	-	-	244	-	2.279
Total de pasivos no corrientes	25.114.721	(2.592)	58	1.096.700	1.321.042	27.543.657
TOTAL PASIVOS	**28.150.009**	**2.278**	**4.975**	**1.981.168**	**1.330.376**	**31.482.534**

Pasivos moneda nacional y extranjera	31-12-2021					
Pasivos corrientes	Dólares	Euros	Otras monedas	$ no reajustables	U.F.	TOTAL
Otros pasivos financieros corrientes	529.998	(28)	7	-	(31)	529.946
Pasivos por arrendamientos corrientes	36.063	-	865	95.091	13.385	145.404
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	1.068.185	4.268	282	425.482	68	1.498.285
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	197.304	-	-	1.620	-	198.924
Otras provisiones a corto plazo	552.536	937	-	8.554	-	562.027
Pasivos por Impuestos corrientes	1.587	5.024	243	1.540	51	8.445
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	2.201	-	320	457.981	276	460.778
Otros pasivos no financieros corrientes	32.836	-	145	3.059	58	36.098
Pasivos corrientes totales	2.420.710	10.201	1.862	993.327	13.807	3.439.907
Pasivos no corrientes						
Otros pasivos financieros no corrientes	16.931.003	(6.016)	53.257	-	756.956	17.735.200
Pasivos por arrendamientos no corrientes	124.274	-	2.481	162.685	50.164	339.604
Cuentas por pagar no corrientes	-	-	460	-	-	460
Otras provisiones a largo plazo	1.212.543	-	-	79.586	1.002.378	2.294.507
Pasivo por impuestos diferidos	5.521.956	-	-	5.839	-	5.527.795
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	13.010	-	592	1.230.338	-	1.243.940
Otros pasivos no financieros no corrientes	2.203	-	-	279	-	2.482
Total de pasivos no corrientes	23.804.989	(6.016)	56.790	1.478.727	1.809.498	27.143.988
TOTAL PASIVOS	**26.225.699**	**4.185**	**58.652**	**2.472.054**	**1.823.305**	**30.583.895**

32. Sanciones

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, Codelco-Chile, sus Directores y Administradores no han sido objeto de sanciones relevantes por parte de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) u otras autoridades administrativas a fines.

33. Medio ambiente

Cada operación de Codelco está sujeta a regulaciones nacionales, regionales y locales relativas a la protección del medio ambiente y los recursos naturales, incluyendo normas relativas a agua, aire, ruido y disposición y transporte de residuos peligrosos, entre otros. Chile ha adoptado regulaciones ambientales que han obligado a las compañías que operan en el país, incluida Codelco, a llevar a cabo programas para reducir, controlar o eliminar impactos ambientales relevantes. Codelco ha ejecutado y continuará ejecutando una serie de proyectos ambientales para dar cumplimiento a estas regulaciones.

Consecuente con la Carta de Valores aprobada en 2010, Codelco se rige por una serie de políticas y normativas internas que enmarcan su compromiso con el medioambiente, entre ellas la Política Corporativa de Sustentabilidad (2021).

Los sistemas de gestión de las divisiones estructuran los esfuerzos para el cumplimiento de los compromisos asumidos por la Política Corporativa deSustentabilidad, incorporando elementos de planificación, operación, verificación y revisión de actividades. Al 31 de diciembre de 2021, Codelco se encuentra implementando un proceso de cambio estratégico en todas las divisiones, para gestionar sus aspectos y riesgos en materia ambiental, bajo un sistema de gestión corporativo emanado de Casa Matriz, buscando obtener la certificación ISO 14001:2015.

Conforme a lo dispuesto en la Circular N°1.901, de 2008, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), se presenta un detalle de los principales desembolsos relacionados con el medio ambiente, efectuados por la Corporación durante los periodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, junto con los desembolsos comprometidos a futuro.

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	CHUQUICAMATA		MUS$			MUS$	MUS$	
Codelco Chile	Ampliación capacidad tranque Talabre, octava etapa	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	35.560	-	2020
Codelco Chile	Transformacion planta acido 3-4 DC/DA	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	966	-	2020
Codelco Chile	Habilitación sistema tratamiento de gases refino	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	16.607	-	2020
Codelco Chile	Remplazo secador n°5 fuco	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	8.386	-	2020
Codelco Chile	Construcción Relle Res Dom-Asim Montec	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	4.271	-	2020
Codelco Chile	Construcción 8 Seg Montecristo	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	804	-	2020
Codelco Chile	Plantas de ácido	En Proceso	14.508	Gasto	Gastos operacionales	17.406	-	2021
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	1.265	Gasto	Gastos operacionales	1.745	-	2021
Codelco Chile	Relaves	En Proceso	67.496	Gasto	Gastos operacionales	22.518	-	2021
Codelco Chile	Planta de Tratamiento de efluentes	En Proceso	25.567	Gasto	Gastos operacionales	24.843	-	2021
Codelco Chile	Monitoreo Ambiental	En Proceso	1.285	Gasto	Gastos operacionales	1.470	-	2021
Codelco Chile	Normalización sistema drenaje tranque taladre	En Proceso	3	Activo	Propiedades, planta y equipo	89	2.859	2023
Codelco Chile	Normalización manejo / alimentación / transporte polvo	En Proceso	10.763	Activo	Propiedades, planta y equipo	6.441	-	2021
Codelco Chile	Construcción relaves espesados talabre	En Proceso	13.498	Activo	Propiedades, planta y equipo	8.058	4.371	2022
Codelco Chile	Normalización TKS Alimentación sustancias peligrosas DS 43	En Proceso	287	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	24.913	2023
	TOTAL DIVISIÓN CHUQUICAMATA		134.672			**149.164**	32.143	

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	SALVADOR		MUS$			MUS$	MUS$	
Codelco Chile	Mejora integración captación proceso de gases	En Proceso	3.944	Activo	Propiedades, planta y equipo	9.871	12.830	2022
Codelco Chile	Relaves	En Proceso	4.472	Gasto	Gastos operacionales	4.426	-	2021
Codelco Chile	Plantas de ácido	En Proceso	57.787	Gasto	Gastos operacionales	62.293	-	2021
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	1.631	Gasto	Gastos operacionales	1.500	-	2021
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	752	Gasto	Gastos operacionales	671	-	2021
Codelco Chile	Reemplazo campana	En Proceso	367	Activo	Propiedades, planta y equipo	639	-	2021
Codelco Chile	Emergencia DRPA	En Proceso	7.359	Activo	Propiedades, planta y equipo	4.766	-	2021
Codelco Chile	Cumplimiento DS 43 almacenamiento sustancias peligrosas	En Proceso	692	Activo	Propiedades, planta y equipo	243	-	2021
Codelco Chile	Norma Riles y Aguas Servidas	En Proceso	11	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	449	2022
	TOTAL DIVISIÓN SALVADOR		77.015			**84.409**	13.279	

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	ANDINA		MUS$			MUS$	MUS$	
Codelco Chile	Contrucción canal contorno DL este	En Proceso	2.018	Activo	Propiedades, planta y equipo	3.092	-	2021
Codelco Chile	Construcción obras emergencias	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	2.469	-	2020
Codelco Chile	Ampliación Tranque	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	36.753	-	2020
Codelco Chile	Construcción Estructura e Instrumentos	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.827	-	2020
Codelco Chile	Construcción de fosas contención de derrames	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	320	-	2020
Codelco Chile	habilitación valvula y obras	En Proceso	1.129	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.580	-	2021
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	1.990	Gasto	Gastos operacionales	2.351	-	2021
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	4.992	Gasto	Gastos operacionales	3.945	-	2021
Codelco Chile	Relaves	En Proceso	86.414	Gasto	Gastos operacionales	74.700	-	2021
Codelco Chile	Drenaje ácido	En Proceso	34.161	Gasto	Gastos operacionales	33.288	-	2021
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	1.009	Gasto	Gastos operacionales	808	-	2021
Codelco Chile	Gerencia de sustentabilidad y asuntos externos	En Proceso	2.576	Gasto	Gastos operacionales	1.750	-	2021
Codelco Chile	Obras acondicionamiento DLN	En Proceso	3.606	Activo	Propiedades, planta y equipo	11.086	-	2021
Codelco Chile	Construcción obras mitigación escasez hídrica	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	7.952	-	2020
Codelco Chile	Mejoramiento operación excavadora	En Proceso	1.863	Activo	Propiedades, planta y equipo	824	1.908	2022
Codelco Chile	Modificación túnel despacho aguas	En Proceso	2.995	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.350	1.121	2022
Codelco Chile	Implementación sistema captación balsas tove	En Proceso	2.395	Activo	Propiedades, planta y equipo	45	8.217	2022
Codelco Chile	Tranque ovejería: drenaje longitunidal etapa 8	En Proceso	27.513	Activo	Propiedades, planta y equipo	459	10.412	2022
Codelco Chile	Deposito lastres Norte extendido	En Proceso	32.338	Activo	Propiedades, planta y equipo	13.669	222.529	2024
Codelco Chile	Estandar Instrumentos Tranque Los Leones	En Proceso	68	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	3.586	2023
	TOTAL DIVISIÓN ANDINA		**205.067**			**198.268**	**247.773**	
SUBTOTAL			**416.754**			**431.841**	**293.195**	

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	EL TENIENTE		MUS$			MUS$	MUS$	
Codelco Chile	Construcción de la 7ta etapa embalse Carén	En Proceso	56.802	Activo	Propiedades, planta y equipo	52.765	162.852	2023
Codelco Chile	Construcción planta tratamiento escoria	En Proceso	2.136	Activo	Propiedades, planta y equipo	31.987	-	2021
Codelco Chile	Construcción planta tratamiento escoria	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	969	-	2020
Codelco Chile	Plantas de ácido	En Proceso	72.928	Gasto	Gastos operacionales	60.007	-	2021
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	3.081	Gasto	Gastos operacionales	2.887	-	2021
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	14.682	Gasto	Gastos operacionales	15.021	-	2021
Codelco Chile	Relaves	En Proceso	61.233	Gasto	Gastos operacionales	63.641	-	2021
Codelco Chile	Construcción pozos y modificación hidrogeología Colihue-Caquenes	En Proceso	2.755	Activo	Propiedades, planta y equipo	145	2.597	2023
Codelco Chile	Mejoramiento sistema lavado contenedores planta filtros	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	33	-	2020
Codelco Chile	Adquisición Terreno	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	6.791	-	2020
Codelco Chile	Embalse Caren etapa 8 y 9	En Proceso	2.223	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	352.430	2026
Codelco Chile	Construcción Obras Hídricas Complementarias Tranque Barahona 2	En Proceso	1.019	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	32.073	2023
Codelco Chile	Restauración Impulsión Matadero	En Proceso	580	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	18.160	2023
	TOTAL DIVISIÓN EL TENIENTE		217.439			**234.246**	**568.112**	

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	GABRIELA MISTRAL		MUS$			MUS$	MUS$	
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	23	Gasto	Gastos operacionales	75	-	2021
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	2.969	Gasto	Gastos operacionales	2.350	-	2021
Codelco Chile	Asesoria ambiental	En Proceso	51	Gasto	Gastos operacionales	172	-	2021
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	Terminado	-	Gasto	Gastos operacionales	3	-	-
Codelco Chile	Extensión botadero de ripios fase VIII	En Proceso	9.138	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	25.222	2022
	TOTAL DIVISIÓN GABRIELA MISTRAL		12.181			**2.600**	**25.222**	

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	VENTANAS		MUS$			MUS$	MUS$	
Codelco Chile	Plantas de ácido	En Proceso	22.867	Gasto	Gastos operacionales	28.740	-	2021
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	2.100	Gasto	Gastos operacionales	1.463	-	2021
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	1.527	Gasto	Gastos operacionales	1.442	-	2021
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	5.793	Gasto	Gastos operacionales	5.639	-	2021
Codelco Chile	Implementación chimenea principal	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	327	-	2020
Codelco Chile	Implementación sistema hídrico abatimiento	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	79	-	2020
Codelco Chile	Mejoramiento cierre acopios	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	97	-	2020
Codelco Chile	Mejoramiento cierre instalaciones y correas chancador	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	131	-	2020
Codelco Chile	Estabilizado de caminos operaciones	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	76	-	2020
Codelco Chile	Mejora captación abatimiento gases	En Proceso	1.112	Activo	Propiedades, planta y equipo	34	247	2022
Codelco Chile	Implementación monitoreo Var criticas	En Proceso	531	Activo	Propiedades, planta y equipo	128	-	2021
Codelco Chile	Normalización manejo de sustancias peligrosas	En Proceso	3.700	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	2.553	2022
Codelco Chile	Normalización CEMS Chimenea PPAL y PAS	En Proceso	54	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	796	2022
	TOTAL DIVISIÓN VENTANAS		**37.684**			**38.156**	**3.596**	

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	RADOMIRO TOMIC		MUS$			MUS$	MUS$	
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	924	Gasto	Gastos operacionales	880	-	2021
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	99	Gasto	Gastos operacionales	387	-	2021
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	720	Gasto	Gastos operacionales	1.087	-	2021
Codelco Chile	Obras preliminares suministro agua	En Proceso	4.714	Activo	Propiedades, planta y equipo	266	-	2021
	TOTAL DIVISIÓN RADOMIRO TOMIC		**6.457**			**2.620**	**-**	

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	MINISTRO HALES		MUS$			MUS$	MUS$	
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	2.450	Gasto	Gastos operacionales	1.948	-	2021
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	187	Gasto	Gastos operacionales	175	-	2021
Codelco Chile	Pozos drenaje rajo mina	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	191	-	2020
Codelco Chile	Implementación monitoreo acuifero rajo	En Proceso	399	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.547	-	2021
Codelco Chile	Extensión galpón silice y sala control domo	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	19	-	2021
	TOTAL DIVISIÓN MINISTRO HALES		3.036			**3.880**	**-**	

Empresa	Nombre Proyecto	Desembolsos efectuados al 31-12-2021				31-12-2020	Desembolsos comprometidos Futuros	
		Estado del proyecto	Monto	Activo Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino	Monto	Monto	Fecha Estimada
	ECOMETALES LIMITED		MUS$			MUS$	MUS$	
Ecometales Limited	Planta de Lixiviacion de polvos de fundicion	En Proceso	1.013	Gasto	Gastos operacionales	566	831	2021
Ecometales Limited	Planta de Lixiviacion de polvos de fundicion	En Proceso	7	Gasto	Gastos operacionales	8	69	2021
	Filial Ecometales Limited		1.020			**574**	900	
SUBTOTAL			**277.817**			**282.076**	**597.830**	
TOTAL			**694.571**			**713.917**	**891.025**	

34. Hechos posteriores

Con fecha 3 de febrero de 2022, el Servicio Nacional de Geología y Minería aprobó el plan cierre de faenas e instalaciones mineras de División Andina. Este nuevo plan, fue considerado como base para la estimación de valor de la provisión de cierre, desmantelamiento y restauración presentada en los estados financieros al 31 de diciembre de 2021.

La Administración de la Corporación no tiene conocimientos de otros hechos significativos de carácter financiero o de cualquier otra índole que pudieran afectar los presentes estados, que hubieren ocurrido entre el 1 de enero de 2022 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados al 24 de febrero de 2022.

Octavio Araneda Osés
Presidente Ejecutivo

Alejandro Rivera Stambuk
Vicepresidente de Administración y Finanzas

Juan Ogas Cabrera
Gerente de Contabilidad

Cristóbal Parrao Cartagena
Director de Contabilidad

ANÁLISIS RAZONADO
DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2021

El propósito de este documento es facilitar el análisis de los Estados Financieros Consolidados de la Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco) para el año 2021 y su comparación con el 2020.

Este informe es complementario a los Estados Financieros Consolidados y sus notas explicativas, y de su lectura conjunta con estos últimos, se podrá obtener una conclusión más integral sobre los temas expuestos.

I. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

1. Producción

Producción enero - diciembre
en miles de tmf

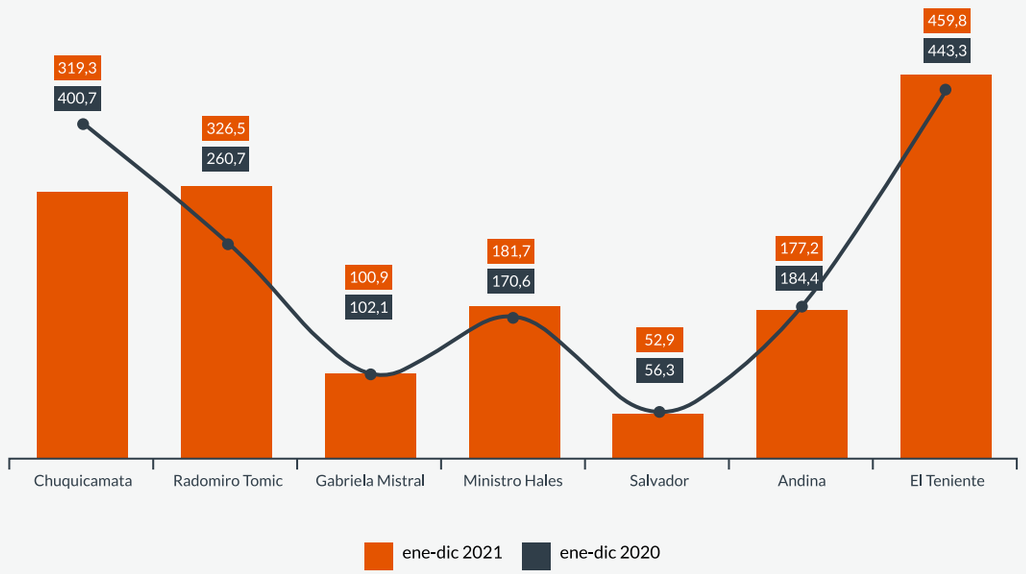


Gráfico 1: Producción Planta tmf.

Al 31 de diciembre de 2021, la producción total de cobre fino de Codelco Chile, proveniente de sus divisiones operativas y que representa un 84% de los ingresos totales, alcanzó a 1.618 miles de tmf, en línea con relación a la producción generada durante 2020.

A nivel divisional, las principales variaciones positivas se presentan en Radomiro Tomic (25%), Ministro Hales (6%) y El Teniente (4%), y que en conjunto significaron un incremento de 94 miles de tmf producción y que se explica principalmente por una mejor ley de mineral procesado. En tanto para las divisiones Chuquicamata, Gabriela Mistral, Salvador y Andina se presenta una disminución de 20%, 1%, 5% y 4% respectivamente (93 miles de tmf menos de producción respecto del año anterior).

Sobre esta contribución incremental agregada, cabe señalar que Codelco permanentemente está realizando todos los esfuerzos para sostener el nivel de producción y el estándar corporativo, ejecutando constantemente medidas de gestión en búsqueda de lograr mejoras en la productividad de los recursos empleados y compensar aquellos factores adversos que se presentan en la explotación minera.

2. Volumen de ventas físicas

Las ventas, expresadas en toneladas métricas finas de cobre y molibdeno, propio y comprado a terceros, se detallan en el siguiente cuadro:

Despachos	31-12-2021	31-12-2020	Variación	Variación
	KTMF	KTMF	KTMF	%
Cobre propio	1.596	1.600	(4)	-0,3%
Cobre propio minerales de terceros	250	259	(9)	-3,5%
Ventas Cobre Propio, Minerales propios y de terceros	1.846	1.859	(13)	-0,7%
Cobre comprado a terceros	193	192	1	0,5%
TOTAL VENTAS COBRE PROPIO Y DE TERCEROS	**2.039**	**2.051**	**(12)**	**-0,6%**
Molibdeno	22	29	(7)	-24,1%

Cuadro 2: Ventas Físicas Totales de Cobre y Molibdeno.

Al 31 de diciembre de 2021, las ventas físicas totales de cobre propio ascendieron a 1.846 miles de tmf (procesado en plantas de la Corporación), principalmente de minerales propios (86%) y en menor proporción de minerales de terceros (14%). En su conjunto registraron una disminución de 0,7% en comparación a 2020. Al respecto, los despachos totales de cobre propio con minerales de Codelco, reflejaron una disminución de 0,3% (-4 miles de tmf); en tanto, la venta física de cobre propio con minerales de terceros presentó una disminución de 3,5%.

Si a lo anterior se agrega el cobre comprado a terceros, se alcanza un volumen total de ventas físicas de 2.039 miles de tmf, que en comparación al año anterior, representa una disminución de 0,6% (-12 miles de tmf).

Por otra parte, durante 2021 el volumen despachado de molibdeno presentó una disminución de 24% (7 miles de tmf menos respecto del año anterior).

3. Resultado del período (valores monetarios en millones de dólares, MMUS$)

En el cuadro siguiente se muestra el comportamiento del estado de resultado durante 2021 y 2020.

Al 31 de diciembre de 2021 Codelco Chile generó excedentes por MMUS$ 7.394 (resultado antes de impuesto a la renta y Ley N°13.196) siendo superior en MMUS$ 5.316 respecto del año anterior (al 31 de diciembre de 2020 el excedente fue de MMUS$ 2.078). Esta variación se ve reflejada principalmente por los mayores ingresos operacionales obtenidos durante 2021, generados por el fuerte impacto en el incremento del precio promedio del cobre y en menor medida por un efecto positivo que experimentaron los otros resultados no operacionales explicados en el número 4 siguiente.

Concepto	31-12-2021	31-12-2020	Variación
	MMUS$	MMUS$	%
Ingresos por ventas de cobre propio	17.735	11.772	51%
Ingresos por ventas de cobre de terceros	1.845	1.234	50%
Ingresos por ventas molibdeno	734	527	39%
Ingresos por venta otros productos y servicios	729	636	15%
Resultados mercado futuro	(19)	4	
Total Ingresos de actividades ordinarias	21.024	14.173	48%
Costo de cobre propio	(9.611)	(8.618)	12%
Costo de cobre de terceros	(1.823)	(1.227)	49%
Costo venta molibdeno	(195)	(188)	4%
Costo venta otros productos y servicios	(556)	(532)	5%
Total Costo de Ventas	(12.185)	(10.565)	15%
Ganancia Bruta	8.839	3.608	145%
Otros Ingresos y Otros Gastos por Función (sin Ley 13196)	(1.030)	(312)	-230%
Ley N° 13196	(1.572)	(1.048)	50%
Gastos de Distribución	(9)	(9)	0%
Gastos de Administración	(459)	(397)	16%
Otras Ganancias (Pérdidas)	37	30	23%
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	5.806	1.872	210%
Ingresos Financieros	14	40	-65%
Costos Financieros	(641)	(742)	-14%
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor determinado de acuerdo a la NIIF 9	(1)	-	0%
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	415	39	-
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio en moneda extranjera	314	(166)	-289%
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	**5.907**	**1.043**	**466%**
(Gasto) Ingreso por impuesto a las ganancias	(3.855)	(787)	390%
Ganancia (pérdida) líquida Consolidada	**2.051**	**257**	**698%**
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	109	14	-
Ganancia (pérdida) líquida Codelco	**1.942**	**243**	**699%**
Resultado antes de impuesto a la renta y ley 13196 atribuible a Codelco Chile (excedentes)	7.394	2.078	
Resultado antes de impuesto a la renta y ley 13196 Consolidado	7.478	2.092	
EBIT (Resultado antes de intereses e impuestos)	6.547	1.786	
EBITDAL (Resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones, amortizaciones y Ley 13196)	10.379	5.289	96%
Margen EBITDA	**49%**	**37%**	

Cuadro 3: Resultados consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Por otra parte, la variación de los costos de producción se aprecia en el cuadro siguiente:

Categoría de costo (US¢/lb)	ene - dic 2021	ene - dic 2020	Var (%)
Costos totales	254,3	241,8	5,2%
Costo neto a cátodo (C3)	230,7	229,8	0,4%
Cash cost directo (C1)	**132,7**	**129,4**	**2,6%**

Cuadro 4: Costos de producción al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

A nivel de ***cash cost*** (C1), el principal indicador de la industria, se refleja en un aumento de 2,6% con respecto a 2020, explicado principalmente por un mayor precio en los insumos relevantes y efecto tipo de cambio. A nivel de costos totales y costo neto a cátodo (C3), se presenta un aumento de 5,2% y 0,4% respectivamente.

4. Otros gastos e ingresos por función (neto)

Al 31 de diciembre de 2021, los otros gastos e ingresos por función (que agrega también la Ley N°13.196), generaron un resultado negativo de MMUS$ 2.601, siendo mayor en MMUS$ 1.242 con respecto a 2020 (resultado negativo de MMUS$ 1.360) y que se explica principalmente por el mayor gasto devengado (MMUS$ 524) por impuesto de la Ley N°13.196, el cual grava en un 10% el retorno de las exportaciones de cobre y subproductos propios (al 31 de diciembre del 2021 y 2020 el gasto por dicho concepto ascendió a MMUS$ 1.572 y MMUS$ 1.048, respectivamente). Adicionalmente a lo anterior, durante 2021 se contabilizaron ajustes excepcionales al valor libro de algunos activos de la Corporación por MMUS$ 402, así como también se reconocieron los efectos de bonos por el término de negociaciones colectivas ocurridas en el periodo 2021 por MMUS$ 253 (el efecto de estos bonos en el año anterior fue de MMUS$ 18).

5. Ganancia antes de impuestos y ganancia neta

El resultado antes de impuestos (renta y específico a la actividad minera) y después de aplicar la deducción por la Ley N°13.196, ascendió a una utilidad de MMUS$ 5.907; en tanto, el resultado después de impuesto atribuible a Codelco Chile, registra una utilidad de MMUS$ 1.942. Durante 2021, se reconoció un resultado positivo por la participación no controladora de MMUS$ 109.

La rentabilidad anualizada sobre los activos y el patrimonio del período, sin considerar la carga tributaria, la Ley N°13.196, intereses, depreciaciones y amortizaciones, es de un 24,1% y 89,5%, respectivamente.

II. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA

Rubros	31-12-2021	31-12-2020	Variación
	MMUS$	MMUS$	%
Activos Corrientes	7.801	7.758	0,6%
Activos no Corrientes	35.256	34.452	2,3%
TOTAL ACTIVOS	**43.057**	**42.210**	**2,0%**
Pasivos Corrientes	3.938	3.440	14,5%
Pasivos no Corrientes	27.544	27.144	1,5%
Total Pasivos	31.482	30.584	2,9%
Patrimonio	11.575	11.626	-0,4%
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	**43.057**	**42.210**	**2,0%**

Cuadro 5: Balance general consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Del total de activos al 31 de diciembre de 2021, las partidas pertenecientes al activo corriente corresponden a 18%, mientras que el porcentaje restante está formado por los activos no corrientes, siendo "Propiedad, planta y equipo" el rubro con mayor participación (86%), respecto de esta última categoría de activos.

Del total del pasivo y patrimonio al 31 de diciembre de 2021, el pasivo corriente representa un 9%. El pasivo no corriente y el patrimonio representan 64% y 27% respectivamente.

1. Activos

Al 31 de diciembre de 2021, el activo corriente ascendió a MMUS$ 7.801, compuesto principalmente por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por MMUS$ 4.194 (54%), inventarios corrientes por MMUS$ 1.811 (23%), efectivo y efectivo equivalente por MMUS$ 1.284 (16%) . La diferencia la componen otras cuentas del activo corriente.

En relación a los inventarios corrientes de Codelco, se registra una disminución neta de MMUS$ 101 que resulta principalmente de un efecto de menores volúmenes en los inventarios en proceso, cuya disminución fue de MMUS$116 millones, y que se compensó en parte por un aumento de MMUS$14 en materiales y suministros de bodega y por el incremento de MMUS$ 3 en los inventarios terminados de cobre, que es un efecto neto de una disminución en los productos terminados de producción propia por MMUS$20 impulsada por una fuerte gestión comercial y un aumento de MMUS$23 en productos comprados a terceros asociados al mayor precio del cobre.

Respecto de los inventarios al 31 de diciembre de 2021 se refleja una disminución de MMUS$2 en las sociedades afiliadas manteniéndose constante con respecto al 31 de diciembre de 2020.

A continuación se muestra el cuadro de inventarios corrientes:

Inventario	Diciembre 2021	Diciembre 2020	Variación D21/D20
	MMUS$	MMUS$	MMUS$
Productos terminados	109	106	3
Productos en proceso	1.105	1.221	(116)
Bodega	580	566	14
Total Inventario - Codelco	**1.794**	**1.893**	**(99)**
Consolidación Empresas Filiales	17	19	(2)
Total Inventario	**1.811**	**1.912**	**(101)**

Cuadro 6: Inventarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

En el cuadro siguiente, se presentan las partidas de propiedad, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021:

Propiedades, Planta y Equipo.	31-12-2021	31-12-2020	Variación D21/D20
	MMUS$	MMUS$	MMUS$
Construcción en Curso, Bruto	6.870	6.391	7,5%
Terrenos, Bruto	369	384	-4%
Edificios, Bruto	6.269	6.213	0,9%
Planta y Equipo, Bruto	20.292	19.810	2,4%
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	48	48	0%
Vehículos de Motor, Bruto	2.086	2.075	0,5%
Mejoras a Terreno, Bruto	7.550	6.818	10,7%
Operaciones Mineras, Bruto	10.026	9.322	7,6%
Desarrollo de Minas, Bruto	5.613	5.012	12,0%
Otros Activos, Bruto	976	1.162	-16,0%
Total Propiedad, plantas y equipo, bruto	**60.099**	**57.235**	**5,0%**
Total Depreciación Acumulada	29.649	27.683	7,1%
VALOR NETO	**30.450**	**29.552**	**3,0%**

Cuadro 7: Activo fijo al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

En términos netos, el rubro de propiedad, planta y equipo presenta un incremento de MMUS$ 898, representando una variación de 3% con respecto al 31 de diciembre de 2020, en que los incrementos asociados al plan de desarrollo de ejecución del programa de inversiones de la Corporación y a los ajustes a las provisiones de cierre de faenas mineras relacionadas con el costo del desmantelamiento de activos, se compensan con las depreciaciones del periodo y los ajustes excepcionales al valor libro de algunos activos de la Corporación por MMUS$ 402.

El total de activos por derecho de uso al 31 de diciembre de 2021 asciende a MMUS$ 362, monto inferior en MMUS$ 99 con las cifras comparadas al 31 de diciembre de 2020 (MMUS$ 461), debido principalmente a la amortización del periodo.

2. Pasivos

El pasivo corriente al 31 de diciembre de 2021 asciende a MMUS$ 3.938 (31 de diciembre de 2020 MMUS$ 3.440) y está conformado por cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por MMUS$ 1.497 (38%), otras provisiones corrientes por MMUS$ 742 (19%), otros pasivos financieros corrientes por MMUS$ 605 (15%), provisiones corrientes por beneficios a los empleados por MMUS$ 419 (11%), pasivos por impuestos corrientes por MMUS$308 (8%), cuentas por pagar a entidades relacionadas por MMUS$ 221 (6%), pasivos por arrendamientos por MMUS$ 112 (3%), más otras obligaciones varias.

El pasivo no corriente alcanzó al 31 de diciembre de 2021 MMUS$ 27.544 (31 de diciembre de 2020 MMUS$ 27.144), compuesto principalmente por otros pasivos financieros no corrientes por MMUS$ 16.904 (61%), pasivo por impuestos diferidos por MMUS$ 7.005 (25%), otras provisiones a largo plazo por MMUS$ 2.458 (9%), provisiones no corrientes por beneficios a los empleados por MMUS$ 935 (3%), pasivos por arrendamientos por MMUS$ 240 (1%), más otras obligaciones no corrientes.

El pasivo total consolidado aumento en MMUS$ 898 (MMUS$ 31.482 al 30 de diciembre 2021 y MMUS$ 30.584 al 31 de diciembre de 2020), en que las principales causas se explican por:

a) Un aumento neto de MMUS$ 1.477 en el pasivo por impuestos diferidos, explicado principalmente por efecto asociados a la disminución de la pérdida tributaria (generado por los resultados del período) y la depreciación acelerada y otros movimientos de activo fijo.

b) Aumento neto de MMUS$ 300 en el pasivo por impuestos corrientes asociados a los resultados del periodo.

c) Aumento neto de MMU$ 163 en el rubro de otras provisiones de largo plazo, producto principalmente de la actualización de las provisiones de cierre de faenas mineras, contrarrestado en parte por el efecto de la variación en el tipo de cambio.

Otros efectos que conforman la variación del pasivo total:

d) Disminución neta de MMUS$ 835 en las obligaciones con bancos e instituciones financieras y bonos y que su movimiento se presenta en el siguiente cuadro:

Movimiento de obligaciones con bancos e instituciones financieras. (corrientes y no corrientes)	" Obligaciones financieras con el público "	Obligaciones financieras con bancos e inst financieras	Total
	MMUS$	MMUS$	MMUS$
Saldo inicial	16.506	1.571	18.077
Obtención nueva deuda	780	-	780
Pago de deuda	(887)	(557)	(1.444)
Pago de intereses	(671)	(32)	(703)
Interés devengado, diferencia de cambio y otros	526	5	532
Total movimientos	**(252)**	**(584)**	**(835)**
SALDO FINAL	**16.254**	**987**	**17.242**

Cuadro 8: movimientos obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

e) Disminución neta en las provisiones no corrientes de beneficios a los empleados en MMUS$ 309, principalmente por los efectos de la actualización de parámetros actuariales junto al efecto por la variación del tipo de cambio.

f) Disminución neta de MMUS$ 100 en los pasivos por arrendamientos no corrientes, principalmente por los pagos de estas obligaciones así como también por el efecto del tipo de cambio.

3. Patrimonio

El patrimonio al 31 de diciembre de 2021 asciende a MMUS$ 11.575 (MMUS$ 11.626 al 31 de diciembre de 2020), el cual presenta una disminución de 0,4%, equivalente a MMUS$ 51.

Esta variación negativa se explica principalmente debido a que el resultado líquido atribuible a Codelco Chile MMUS$ 1.942, se rebaja por los dividendos provisorios asociados a dichas utilidades por un monto de US$ 2.033 millones. Por otra parte, se ha reconocido durante 2021 una variación positiva de MMUS$ 40, atribuibles a resultados y distribuciones de patrimonio a las participaciones no controladoras.

III. INDICADORES FINANCIEROS

Liquidez	31-12-2021	31-12-2020	Variación (%)
Liquidez corriente:			
Activo Corriente/Pasivo Corriente	1,98	2,26	-12%
Razón ácida:			
(Activos Corrientes-Inventarios-Gastos anticipados)/Pasivos Corrientes	1,52	1,69	-10%
Endeudamiento			
Razón de endeudamiento:			
Total Pasivos/Patrimonio (veces)	2,72	2,63	3%
Proporción deuda corto plazo:			
Pasivos Corrientes/ Total Pasivos	0,13	0,11	18%
Proporción deuda largo plazo:			
Pasivos No Corrientes/Total Pasivos	0,87	0,89	-2%
Cobertura y Rentabilidad			
Resultado antes de impto e intereses / Costos financieros (veces)	10,21	2,41	-
Rentabilidad anualizada antes de impuestos sobre los activos %	13,7%	2,5%	-
Rentabilidad anualizada antes de impuestos sobre el patrimonio %	50,9%	9,0%	-
Rentabilidad anualizada antes de impuestos sobre los activos operacionales %	18,1%	3,2%	-
Actividad			
Rotación de cuentas por cobrar (veces)	6,18	7,03	-12%
Recuperación de cobranzas (en base 360 días)	58	51	14%
Rotación de inventario (veces)	6,15	5,34	15%
Permanencia de Inventario (en base 360 días)	59	67	-13%
Activos			
TOTAL ACTIVOS (MILLONES DE US$)	**43.057**	**42.210**	**2%**

Cuadro 9: Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2021, el índice de liquidez corriente fue de 1,98 veces; en tanto, para 2020 fue de 2,26 veces, siguiendo con la línea de mantener su capacidad de pago estable en ambos ejercicios. La disminución en la variación porcentual responde principalmente a que el pasivo corriente experimentó un incremento porcentual mayor, impulsado por el reconocimiento del pasivo por impuestos corrientes y reclasificaciones de deuda financiera desde el pasivo no corriente.

La razón de endeudamiento al 31 de diciembre de 2021, que mide el total de pasivos (y que incluye las obligaciones financieras por MMUS$ 17.242) con relación al patrimonio, fue 2,72 veces, levemente superior con respecto a 2020. La variación positiva de este indicador se produce por el incremento que experimentó el pasivo total respecto del comportamiento inverso que tuvo el patrimonio, ambos por los motivos ya indicados en los párrafos anteriores.

IV. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2021, el flujo neto originado por las actividades de operación presentan un movimiento positivo de MMUS$ 5.891, siendo superior en MMUS$ 2.112 respecto del año anterior, explicado principalmente por la recaudación de los ingresos por ventas obtenidos por la Corporación, generado por un mayor valor en el precio promedio del cobre.

Como parte del flujo operacional se pueden destacar las siguientes partidas:

Concepto	31-12-2021	31-12-2020
	MMUS$	MMUS$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	20.085	13.643
Otros cobros por actividades de operación	2.069	1.861
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(9.734)	(7.867)
Coberturas financieras y ventas	(18)	3
Dividendos recibidos	271	23
Ley N° 13196	(1.550)	(1.025)
Impuestos a las ganancias pagados	(1.979)	(29)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.680)	(1.475)
Otros pagos de la operación	(1.573)	(1.355)
TOTAL FLUJO OPERACIONAL	**5.891**	**3.779**

Cuadro 10: Flujo de efectivo originado por actividades de operación, al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Por otra parte, las actividades de financiamiento al 31 de diciembre de 2021, originaron un flujo negativo de MMUS$ 3.779 reflejando una variación negativa de MMUS$ 3.241 en comparación con el año anterior. La variación se explica principalmente por las operaciones de emisión de deuda y el pago de dividendos al Fisco de Chile.

Como parte del flujo de financiamiento se presenta el siguiente cuadro:

Concepto	31-12-2021	31-12-2020
	MMUS$	MMUS$
Total importes procedentes de préstamos y bonos	780	3.996
Pagos de préstamos y bonos	(1.444)	(3.248)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(139)	(132)
Intereses pagados	(766)	(753)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(177)	(162)
Dividendos pagados	(2.033)	(239)
TOTAL FLUJO DE FINANCIAMIENTO	**(3.779)**	**(538)**

Cuadro 11: Flujo de efectivo originado por actividades de financiamiento, al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Finalmente, las actividades de inversión al 31 de diciembre de 2021 generaron un flujo neto negativo de MMUS$ 2.882, mayor en MMUS$ 454 al flujo negativo de 2020, que se explica principalmente por una mayor inversión en el desarrollo de proyectos y compras de PP&E.

A continuación se presenta el siguiente cuadro como parte del flujo de inversión:

Concepto	31-12-2021	31-12-2020
	MMUS$	MMUS$
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	-	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(2.822)	(2.383)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(60)	(45)
TOTAL FLUJO DE INVERSIÓN	**(2.882)**	**(2.428)**

Cuadro 12: Flujo de efectivo originado por actividades de financiamiento, al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Considerando los flujos antes mencionados y el efecto sobre la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y efectivo equivalente (flujo negativo de MMUS$ 57 y MMUS$ 9 para el 31 de diciembre de 2021 y 2020 respectivamente) y los saldos iniciales de caja (MMUS$ 2.107 y MMUS$ 1.303 de 2021 y 2020, respectivamente), se obtuvo un saldo final del efectivo y efectivo equivalente de MMUS$ 1.284, inferior a los MMUS$ 2.107 determinados en 2020.

V. PRINCIPALES DIFERENCIAS ENTRE EL VALOR DE LIBROS Y EL VALOR DE MERCADO O ECONÓMICO DE LOS ACTIVOS DE LA CORPORACIÓN

Los yacimientos que posee la Corporación conforme a políticas usuales en esta industria están registrados en la contabilidad a valores nominales de US$1, lo que naturalmente implica una diferencia importante de este valor contable con el real valor económico de estos yacimientos.

Como consecuencia de lo anterior, se produce el efecto de que el patrimonio contable y el activo son un subconjunto del valor económico de la Corporación.

Se exceptúa del criterio anterior la valorización de la participación accionaria que tiene la Corporación en Anglo American Sur S.A., la cual se rige por el concepto de ***fair value*** o valor razonable, según la normativa IFRS, por tratarse de una adquisición regulada por parámetros de mercado.

VI. INFORMACIÓN SOBRE MERCADO

La Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco, es el mayor productor de cobre de mina del mundo. Durante 2020 su producción totalizó 1.728 miles de tmf (incluidas sus participaciones en El Abra y Anglo American Sur), cifra que representa 8% de la producción mundial y 31% de la producción nacional. Junto a esto, Codelco concentra 5,4% de las reservas globales de cobre, contenidas en yacimientos de clase mundial, y, con una participación del 8%, es uno de los mayores productores de molibdeno.

Codelco cuenta con siete divisiones mineras: Radomiro Tomic, Chuquicamata, Gabriela Mistral, Ministro Hales, Salvador, Andina y El Teniente. A estas operaciones se suma la División Ventanas, dotada de instalaciones de fundición y refinería.

Adicionalmente, la Corporación tiene 49% de participación en la Sociedad Contractual Minera El Abra y es propietaria de 20% de Anglo American Sur.

Codelco también participa en diversas sociedades orientadas a la exploración e investigación y desarrollo tecnológico, tanto en Chile como en el extranjero. A nivel internacional, Codelco apunta a identificar oportunidades de negocios en países cuyo balance de potencial geológico y riesgo sea aceptable.

A diciembre de 2021, Codelco contaba con activos consolidados por US$ 43,1 miles de millones y con un patrimonio consolidado que ascendía a US$ 11,6 miles de millones, ambas cifras a valor contable.

Desde la nacionalización del cobre, en 1971, hasta 2021, los yacimientos y operaciones de Codelco han generado excedentes consolidados por más de US$ 142 mil millones, en moneda de 2021. Gracias a los altos precios del cobre, cerca de dos tercios de este monto fue generado en el período 2004-2021. En esa misma ventana de tiempo, los aportes de Codelco al Fisco han representado 8% de los ingresos del Gobierno Central, sus exportaciones equivalieron a 17% de las exportaciones de Chile y sus inversiones representaron del orden de 5% del total de la inversión realizada en el país.

En 2021, el excedente atribuible a Codelco Chile fue de US$ 7.394 millones, cifra que más que triplica el registro de 2020. Este importante incremento se explica, fundamentalmente, por el mayor precio del cobre.

Durante 2021, el precio del cobre promedió 423 c/lb, 51% por sobre la cifra del año anterior. Los principales impulsores que explican dicho incremento son: la mejora en las expectativas sobre el mercado y el precio del cobre; la percepción más favorable de la evolución de la pandemia, de la mano con los avances en el proceso de vacunación; los programas de estímulo económico desplegados a nivel mundial y la debilidad del dólar; la mejora en las proyecciones de crecimiento económico global; la menor aversión al riesgo; la reducción de los inventarios en las bolsas de metales, y la incertidumbre sobre la producción de mina.

Con respecto a la producción, en 2021 ésta alcanzó 1.728 miles de tmf, como resultado de la suma de las producciones divisionales y del aporte conjunto de las coligadas mineras (El Abra y Anglo American Sur), ambos prácticamente invariables con respecto a 2020.

En materia de costos, a nivel de cash cost C1, en el periodo enero – diciembre de 2021, Codelco promedió 132,7 c/lb, con un aumento de 3% en relación al año anterior. Esta variación se explica, principalmente, por la reducción del tipo de cambio y por el aumento del precio de los insumos. Dichos factores alcistas fueron compensados, parcialmente, por el mayor precio del molibdeno y los esfuerzos de gestión para la reducción de costos.

Junto a la generación de excedentes, la Corporación contribuye al desarrollo de Chile mediante múltiples encadenamientos productivos. Codelco consume,

permanentemente, bienes y servicios en sus operaciones y proyectos, para lo cual desarrolla procesos de adquisición y contratación, y establece relaciones de colaboración con empresas proveedoras, principalmente nacionales. A modo de referencia, durante 2021, el consumo de bienes y servicios de Codelco superó los US$ 7.700 millones.

Más allá de la coyuntura actual, con una mirada de largo plazo, los fundamentos del mercado se mantienen atractivos. El crecimiento esperado de China y, especialmente, de India y de otras economías emergentes, que se encuentran en fases de desarrollo con mayor intensidad de uso de cobre, y el creciente protagonismo de las energías renovables y de la electromovilidad sustentan el crecimiento futuro del consumo de cobre. Por el lado de la oferta, el envejecimiento y la riqueza decreciente de los actuales yacimientos, las nuevas exigencias en sustentabilidad y creación de valor social, los mayores CAPEX y complejidades de los nuevos proyectos, la ausencia de quiebres tecnológicos relevantes, y los mayores riesgos geopolíticos de los nuevos distritos mineros configuran un panorama desafiante para los productores.

Considerando las perspectivas del mercado, y sus propios desafíos, la Corporación ha definido como su misión: maximizar en forma competitiva y sustentable, el valor económico de Codelco y su aporte al Estado, en el largo plazo, a través de la explotación minera del cobre. El foco de esta nueva estrategia está en el negocio mina – planta, para la producción de cobre en Chile.

De la estrategia se desprenden 10 prioridades:

- Excelencia en operaciones
- Excelencia en proyectos
- Recursos y reservas
- Fortalecer la sustentabilidad
- Desarrollar personas y reforzar la organización
- Implementar la transformación digital
- Desarrollar la innovación
- Reformar fundiciones y refinerías para volverlas competitivas e independientes
- Negocios y filiales
- Probidad y transparencia

Las diez prioridades estratégicas generan numerosas iniciativas que, a su vez, se traducen en planes de acción en todos los centros de trabajo.

En términos concretos, Codelco tiene como meta entregar excedentes adicionales por US$ 1.000 millones, a partir de 2021, tomando como referencia 2018 y su Plan de Negocios y Desarrollo. Junto a esto, la Corporación se ha comprometido a reducir en US$ 8.000 millones su cartera inversional 2019-2028, sin prescindir de los proyectos más relevantes. El logro de estas metas permitirá a Codelco posicionarse en el segundo cuartil de costos de la industria y reducir, importantemente, sus necesidades de financiamiento.

En un ejercicio 2021 muy desafiante, gracias al esfuerzo desplegado por las trabajadoras y trabajadores de la Corporación se logró capturar US$ 712 millones, por sobre la línea base de la estrategia. Este resultado impulsa a la Corporación a perseverar para alcanzar las metas establecidas.

A continuación, se revisan los avances e hitos más destacados de la gestión reciente de la empresa.

En materia de Seguridad y Salud Ocupacional, en enero de 2021, se registró un accidente con consecuencias fatales en la División Chuquicamata. Junto con lamentar este hecho, Codelco reafirmó su compromiso con la seguridad como valor fundamental en su quehacer y con la aspiración de erradicar los accidentes fatales. Para tal efecto, la Corporación ha decidido reenfocar su estrategia de seguridad, dando mayor foco y relevancia a los riesgos críticos, y seleccionando los controles preventivos y mitigadores que correspondan. Este reenfoque considera la aplicación de la metodología Bow Tie, ampliamente utilizada en la industria mundial.

Además, frente a la pandemia de coronavirus, la Corporación ha implementado un plan de acción para reducir la exposición al riesgo de las dotaciones propias y de terceros, con tal de proteger su salud y, como consecuencia, generar la menor afectación posible de la continuidad operacional. Dicho plan contempla robustos protocolos en el ámbito de la seguridad y la salud ocupacional, y se ajusta al contexto de cada una de las localidades en las que están ubicados sus centros de trabajo. En el primer semestre de 2021, Codelco anunció la adopción del teletrabajo permanente, en modalidad híbrida, para más de 2 mil trabajadores.

En el área de medio ambiente, Codelco está desarrollando iniciativas para la reducción de eventuales vulnerabilidades ambientales, así como también sigue contribuyendo al desarrollo de las comunidades y territorios en que se emplazan sus operaciones. Durante 2021, la inversión en iniciativas de sustentabilidad alcanzó a US$ 84 millones y no se registraron incidentes con consecuencias ambientales graves o muy graves.

En materia de control de costos e incremento de la productividad, la empresa ha proseguido con el despliegue de numerosos planes de acción, en todas las divisiones, la Vicepresidencia de Proyectos y la Casa Matriz, buscando alcanzar los límites técnicos de los activos, la instauración de nuevas prácticas lean (C+), y la estandarización,

automatización y centralización de procesos. En octubre de 2020, se produjo el lanzamiento de la ruta hacia Shingo en la División Radomiro Tomic. Gracias al avance conseguido, a principios de 2022, el área seca de la División Radomiro Tomic iniciará su postulación al premio Shingo. En agosto de 2021, la División Chuquicamata comenzó a impartir los cursos para introducir el método Shingo en sus operaciones. Otro hito relevante en el área de la excelencia operacional, fue el lanzamiento, en agosto de 2021, del libro "Full Potential (indicadores y metas)" que recopila los límites técnicos para apalancar la mejora continua de las operaciones.

En el ámbito de gestión de las personas, las iniciativas estratégicas están centradas en la transformación cultural, los procesos de talento y en la gestión del talento clave. En 2021, por séptimo año consecutivo, Codelco se mantuvo como la empresa más atractiva de la industria minera para trabajar en Chile, de acuerdo al ránking Merco Talento. A fines de marzo de 2021, se dio la partida a la UCodelco, iniciativa que busca elevar la calidad de la oferta de capacitación, además de estandarizar y unificar las prácticas de formación de la Corporación. Para conseguir su transformación cultural, Codelco está promoviendo la diversidad e inclusión, con metas concretas entre las que se encuentra alcanzar un 15% de participación femenina en 2024. En agosto de 2021, Codelco se sumó a la Iniciativa de Paridad de Género, alianza público-privada promovida por el Banco Interamericano de Desarrollo y el Foro Económico Mundial, que apunta a aumentar la participación femenina, reducir las brechas salariales, disminuir las barreras de ascenso y acrecentar la participación de mujeres en altos cargos.

En la prioridad estratégica de transformación digital, Codelco cuenta con iniciativas en los ámbitos de automatización, digitalización, analítica avanzada y redes de comunicación, con proyectos que involucran a todos los centros de trabajo.

Mención especial merecen los Centros Integrados de Operaciones (CIO). Codelco cuenta con tres CIO-Tácticos, concentrados en labores operacionales, que funcionan en Calama (para las divisiones Ministro Hales y Chuquicamata), Los Andes (División Andina) y Rancagua (División El Teniente). A estos se suma el Centro Integrado de Operaciones Estratégico, ubicado en Santiago e inaugurado en diciembre de 2021, donde se realiza un monitoreo permanente, a través de motores de inteligencia artificial, de los indicadores generados por los CIO-Tácticos, consiguiendo una visualización completa de toda la operación y apuntando a su mayor eficiencia y sustentabilidad.

La innovación es otra de las prioridades estratégicas de la Corporación, en que la energía se ha concentrado en aumentar la tasa de conversión de recursos en reservas y en buscar soluciones para los crecientes desafíos de los nuevos estándares de sustentabilidad.

En el ámbito del gobierno corporativo, Codelco ha implementado una serie de medidas de perfeccionamiento y fortalecimiento, avanzando, al mismo tiempo, también en una cultura de mayor transparencia y probidad en la gestión de la empresa. En 2021, Codelco, nuevamente, fue reconocida como la empresa minera y la empresa estatal con mejor reputación en el Ranking Merco Empresas, gracias a sus resultados económico-financieros, ética y responsabilidad corporativa, talento, innovación, entre otros aspectos evaluados.

La materialización de la cartera de proyectos resulta fundamental para la continuidad de la contribución de Codelco al desarrollo de Chile, en las próximas décadas.

Dentro de los logros de 2021, destacan las inversiones de avance de la mina Chuquicamata Subterránea, asociadas a la "Infraestructura de continuidad del nivel 1" y al "Desarrollo de obras mineras". En la Cartera de Proyectos Teniente continúa la implementación del plan de recuperación, que ha permitido incrementar de manera sostenida el desarrollo de Andes Norte, Diamante y Andesita. En Andina, el proyecto Traspaso inició la etapa de comisionamiento del Chancado Primario, lo que representa un hito relevante para dicha división.

En División Salvador, el proyecto Rajo Inca prosigue su avance y, en el caso de División Radomiro Tomic, se aprobó la estrategia de desarrollo del estudio de prefactibilidad del proyecto Sulfuros Fase II, que incorpora alternativas tecnológicas.

La materialización de este conjunto de proyectos requiere de grandes inversiones. En 2021, la compañía invirtió US$ 2.721 millones, incluyendo proyectos, gastos diferidos y aportes a sociedades.

El financiamiento de las inversiones que aseguran el liderazgo de Codelco en la industria ha sido posible gracias al respaldo del Estado de Chile y a su calidad crediticia. La gestión financiera continúa orientada a calzar el perfil de amortización de su deuda con el período en que los proyectos estructurales estén en plena producción.

Finalmente, y como parte del proceso de transformación, en 2020 Codelco incorporó a su plan de negocios y desarrollo una mirada de mediano y largo plazo para la sustentabilidad, comprometiéndose públicamente con metas explícitas a 2030, vinculadas con el medio ambiente, las comunidades, el país y el futuro del planeta:

1. Menor huella de carbono: disminuir en 70% las emisiones de gases de efecto invernadero.
2. Menor huella hídrica: reducir en 60% el consumo unitario de aguas continentales.
3. Economía circular: reciclar 65% de nuestros residuos industriales no peligrosos.
4. Nuevo estándar en depósitos de relaves: 100% de depósitos con medidas de sustentabilidad de clase mundial.
5. Desarrollo del territorio con valor social: aumentar en 60% los bienes y servicios suministrados por proveedores locales junto con aumentar la mano de obra local.

Coherentemente con estas metas, en octubre de 2021, Codelco se comprometió a alcanzar cero emisiones netas de gases de efecto invernadero a 2050.

Para implementar estos compromisos, la corporación está desarrollando líneas de trabajo con sus respectivas hojas de ruta.

VII. ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

La Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco-Chile) ha creado instancias dentro de su organización, que buscan la generación de estrategias que permitan minimizar los riesgos de mercado a los que puede estar expuesta.

Para un mayor análisis de este tema, ver la nota N° 27 y N° 28 de los Estados Financieros.

ESTADO DE RESULTADOS DIVISIONAL

pwc

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE INFORMACIÓN SUPLEMENTARIA

Santiago, 24 de febrero de 2022

Señores Presidente y Directores
Corporación Nacional del Cobre de Chile

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Corporación Nacional del Cobre de Chile y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y por el año terminado en esa fecha y hemos emitido nuestro informe sobre los mismos con fecha 24 de febrero de 2022, que incluye una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros consolidados.

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados tomados como un todo. Los estados de resultados divisionales de Chuquicamata, Radomiro Tomic, Salvador, Andina, El Teniente, Ventanas, Gabriela Mistral y Ministro Hales y el estado consolidado de resultados divisionales, se presentan con el propósito de efectuar un análisis adicional y no es una parte requerida de los estados financieros consolidados. Tal información suplementaria es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros consolidados. La mencionada información suplementaria ha estado sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros consolidados y a ciertos procedimientos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información suplementaria directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros consolidados o directamente con los estados financieros mismos, de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información suplementaria se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación con los estados financieros consolidados de Corporación Nacional del Cobre de Chile y subsidiarias tomados como un todo.

Juan Carlos Pitta.

PricewaterhouseCoopers.

Firmado digitalmente por Juan Carlos Pitta De Clemente RUT: 14.709.125-7. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

CHUQUICAMATA

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

Ingresos de actividades ordinarias	
Ingresos por venta de cobre propio	4.695.542
Venta de cobre comprados a terceros	511.244
Ingresos por venta de subproductos y otros	595.006
Ingresos por transferencias	51.981
Total ingresos de actividades ordinarias	5.853.773
Costo de ventas	
Costo de venta de cobre propio	(3.138.039)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(499.321)
Costo de venta de subproductos y otros	(254.943)
Ingresos por transferencias	(128.994)
Total costos de ventas	(4.021.297)
Resultado bruto	1.832.476
Otros Ingresos por función	24.467
Costos de distribución	(4.044)
Gastos de administración	(97.517)
Otros gastos por función	(880.850)
Otros ganancias (pérdidas)	10.359
Ingresos financieros	4.256
Costos financieros	(250.645)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(345)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	115.624
Diferencias de cambio	77.210
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	830.991
Gastos por impuestos a las ganancias	(539.229)
Ganancia (pérdida)	291.762
Ganancia (pérdida) atribuible a	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	260.841
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	30.921
GANANCIA (PÉRDIDA)	**291.762**

RADOMIRO TOMIC

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	3.125.558
Venta de cobre comprados a terceros	296.027
Ingresos por venta de subproductos y otros	48.184
Ingresos por transferencias	-
Total costos de ventas	3.469.769
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(1.358.554)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(289.356)
Costo de venta de subproductos y otros	(22.701)
Ingresos por transferencias	22.427
Total costos de ventas	(1.648.184)
Total costos de ventas	1.821.585
Otros Ingresos por función	7.405
Costos de distribución	(592)
Gastos de administración	(59.409)
Otros gastos por función	(354.331)
Otros ganancias (pérdidas)	6.141
Ingresos financieros	1.233
Costos financieros	(41.390)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(206)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	68.534
Diferencias de cambio	27.707
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	1.476.677
Gastos por impuestos a las ganancias	(951.957)
Ganancia (pérdida)	524.720
Ganancia (pérdida) atribuible a	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	506.390
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	18.330
GANANCIA (PÉRDIDA)	**524.720**

SALVADOR

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

Ingresos de actividades ordinarias	
Ingresos por venta de cobre propio	1.102.693
Venta de cobre comprados a terceros	117.037
Ingresos por venta de subproductos y otros	114.430
Ingresos por transferencias	37.637
Total ingresos de actividades ordinarias	1.371.797
Costo de ventas	
Costo de venta de cobre propio	(972.341)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(114.399)
Costo de venta de subproductos y otros	(122.427)
Ingresos por transferencias	(43.084)
Total costos de ventas	(1.252.251)
Resultado bruto	119.546
Otros Ingresos por función	11.720
Costos de distribución	(731)
Gastos de administración	(36.475)
Otros gastos por función	(227.148)
Otros ganancias (pérdidas)	2.428
Ingresos financieros	1.101
Costos financieros	(19.016)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(81)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	27.952
Diferencias de cambio	21.149
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(99.555)
Gastos por impuestos a las ganancias	69.537
Ganancia (pérdida)	(30.018)
Ganancia (pérdida) atribuible a	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(37.264)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	7.246
GANANCIA (PÉRDIDA)	(30.018)

ANDINA

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

Ingresos de actividades ordinarias	
Ingresos por venta de cobre propio	1.609.874
Venta de cobre comprados a terceros	155.161
Ingresos por venta de subproductos y otros	52.082
Ingresos por transferencias	1.540
Total ingresos de actividades ordinarias	1.818.657
Costo de ventas	
Costo de venta de cobre propio	(898.777)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(151.664)
Costo de venta de subproductos y otros	(24.996)
Ingresos por transferencias	9.698
Total costos de ventas	(1.065.739)
Resultado bruto	752.918
Otros Ingresos por función	18.135
Costos de distribución	(469)
Gastos de administración	(42.165)
Otros gastos por función	(362.953)
Otros ganancias (pérdidas)	3.219
Ingresos financieros	1.292
Costos financieros	(65.354)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(107)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	37.102
Diferencias de cambio	40.937
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	382.555
Gastos por impuestos a las ganancias	(284.514)
Ganancia (pérdida)	98.041
Ganancia (pérdida) atribuible a	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	88.432
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	9.609
GANANCIA (PÉRDIDA)	98.041

EL TENIENTE

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

Ingresos de actividades ordinarias	
Ingresos por venta de cobre propio	4.337.393
Venta de cobre comprados a terceros	439.106
Ingresos por venta de subproductos y otros	370.311
Ingresos por transferencias	-
Total ingresos de actividades ordinarias	5.146.810
Costo de ventas	
Costo de venta de cobre propio	(1.860.313)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(429.210)
Costo de venta de subproductos y otros	(107.769)
Ingresos por transferencias	37.254
Total costos de ventas	(2.360.038)
Resultado bruto	2.786.772
Otros Ingresos por función	38.383
Costos de distribución	(1.698)
Gastos de administración	(104.246)
Otros gastos por función	(556.563)
Otros ganancias (pérdidas)	9.108
Ingresos financieros	(457)
Costos financieros	(194.990)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(303)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	105.362
Diferencias de cambio	98.702
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	2.180.070
Gastos por impuestos a las ganancias	(1.399.158)
Ganancia (pérdida)	780.912
Ganancia (pérdida) atribuible a	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	753.724
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	27.188
GANANCIA (PÉRDIDA)	780.912

VENTANAS

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

Ingresos de actividades ordinarias	
Ingresos por venta de cobre propio	91.915
Venta de cobre comprados a terceros	84.784
Ingresos por venta de subproductos y otros	195.457
Ingresos por transferencias	91.359
Total ingresos de actividades ordinarias	463.515
Costo de ventas	
Costo de venta de cobre propio	(92.560)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(82.373)
Costo de venta de subproductos y otros	(205.239)
Ingresos por transferencias	(123.670)
Total costos de ventas	(503.842)
Resultado bruto	(40.327)
Otros Ingresos por función	2.726
Costos de distribución	(80)
Gastos de administración	(36.907)
Otros gastos por función	(32.092)
Otros ganancias (pérdidas)	820
Ingresos financieros	4.158
Costos financieros	(7.876)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(27)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	9.155
Diferencias de cambio	11.836
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(88.614)
Gastos por impuestos a las ganancias	51.269
Ganancia (pérdida)	(37.345)
Ganancia (pérdida) atribuible a	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(39.795)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	2.450
GANANCIA (PÉRDIDA)	(37.345)

GABRIELA MISTRAL

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

Ingresos de actividades ordinarias	
Ingresos por venta de cobre propio	979.584
Venta de cobre comprados a terceros	91.370
Ingresos por venta de subproductos y otros	-
Ingresos por transferencias	-
Total ingresos de actividades ordinarias	1.070.954
Costo de ventas	
Costo de venta de cobre propio	(554.946)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(89.311)
Costo de venta de subproductos y otros	(1.052)
Ingresos por transferencias	(1.033)
Total costos de ventas	(646.342)
Resultado bruto	424.612
Otros Ingresos por función	8.330
Costos de distribución	(164)
Gastos de administración	(35.914)
Otros gastos por función	(129.478)
Otros ganancias (pérdidas)	1.895
Ingresos financieros	642
Costos financieros	(15.498)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(63)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	21.153
Diferencias de cambio	17.409
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	292.924
Gastos por impuestos a las ganancias	(185.576)
Ganancia (pérdida)	107.348
Ganancia (pérdida) atribuible a	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	101.691
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	5.657
GANANCIA (PÉRDIDA)	**107.348**

MINISTRO HALES

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

Ingresos de actividades ordinarias	
Ingresos por venta de cobre propio	1.772.632
Venta de cobre comprados a terceros	171.661
Ingresos por venta de subproductos y otros	67.764
Ingresos por transferencias	-
Total ingresos de actividades ordinarias	2.012.057
Costo de ventas	
Costo de venta de cobre propio	(735.123)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(167.792)
Costo de venta de subproductos y otros	(12.482)
Ingresos por transferencias	44.885
Total costos de ventas	(870.512)
Resultado bruto	1.141.545
Otros Ingresos por función	4.575
Costos de distribución	(1.611)
Gastos de administración	(46.645)
Otros gastos por función	(173.592)
Otros ganancias (pérdidas)	3.561
Ingresos financieros	1.432
Costos financieros	(46.240)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(118)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	39.743
Diferencias de cambio	18.786
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	941.436
Gastos por impuestos a las ganancias	(617.366)
Ganancia (pérdida)	324.070
Ganancia (pérdida) atribuible a	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	313.440
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	10.630
GANANCIA (PÉRDIDA)	**324.070**

CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS DIVISIONALES

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021
Expresados en miles de dólares - MUS$

Estado de resultados	Chuquicamata	R. Tomic	Salvador	Andina	El Teniente	Ventanas	G. Mistral	M. Hales	C. Matriz	Consolidado	Ajustes	Total
Ingresos de actividades ordinarias												
Ingresos por venta de cobre propio	4.695.542	3.125.558	1.102.693	1.609.874	4.337.393	91.915	979.584	1.772.632	-	17.715.191	-	17.715.191
Venta de cobre comprados a terceros	511.244	296.027	117.037	155.161	439.106	84.784	91.370	171.661	-	1.866.390	-	1.866.390
Ingresos por venta de subproductos y otros	595.006	48.184	114.430	52.082	370.311	195.457	-	67.764	-	1.443.234	-	1.443.234
Ingresos por transferencias	51.981	-	37.637	1.540	-	91.359	-	-	-	182.517	(182.517)	-
Total ingresos de actividades ordinarias	5.853.773	3.469.769	1.371.797	1.818.657	5.146.810	463.515	1.070.954	2.012.057	-	21.207.332	(182.517)	21.024.815
Costo de ventas												
Costo de venta de cobre propio	(3.138.039)	(1.358.554)	(972.341)	(898.777)	(1.860.313)	(92.560)	(554.946)	(735.123)	-	(9.610.653)	-	(9.610.653)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(499.321)	(289.356)	(114.399)	(151.664)	(429.210)	(82.373)	(89.311)	(167.792)	-	(1.823.426)	-	(1.823.426)
Costo de venta de subproductos y otros	(254.943)	(22.701)	(122.427)	(24.996)	(107.769)	(205.239)	(1.052)	(12.482)	-	(751.609)	-	(751.609)
Ingresos por transferencias	(128.994)	22.427	(43.084)	9.698	37.254	(123.670)	(1.033)	44.885	-	(182.517)	182.517	-
Total costos de ventas	(4.021.297)	(1.648.184)	(1.252.251)	(1.065.739)	(2.360.038)	(503.842)	(646.342)	(870.512)	-	(12.368.205)	182.517	(12.185.688)
Resultado bruto	1.832.476	1.821.585	119.546	752.918	2.786.772	(40.327)	424.612	1.141.545	-	8.839.127	-	8.839.127
Otros Ingresos por función	24.467	7.405	11.720	18.135	38.383	2.726	8.330	4.575	-	115.741	-	115.741
Costos de distribución	(4.044)	(592)	(731)	(469)	(1.698)	(80)	(164)	(1.611)	-	(9.389)	-	(9.389)
Gastos de administración	(97.517)	(59.409)	(36.475)	(42.165)	(104.246)	(36.907)	(35.914)	(46.645)	-	(459.278)	-	(459.278)
Otros gastos por función	(880.850)	(354.331)	(227.148)	(362.953)	(556.563)	(32.092)	(129.478)	(173.592)	-	(2.717.007)	-	(2.717.007)
Otros ganancias (pérdidas)	10.359	6.141	2.428	3.219	9.108	820	1.895	3.561	-	37.531	-	37.531
Ingresos financieros	4.256	1.233	1.101	1.292	(457)	4.158	642	1.432	-	13.657	-	13.657
Costos financieros	(250.645)	(41.390)	(19.016)	(65.354)	(194.990)	(7.876)	(15.498)	(46.240)	-	(641.009)	-	(641.009)
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(345)	(206)	(81)	(107)	(303)	(27)	(63)	(118)	-	(1.250)	-	(1.250)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	115.624	68.534	27.952	37.102	105.362	9.155	21.153	39.743	(9.780)	414.845	-	414.845
Diferencias de cambio	77.210	27.707	21.149	40.937	98.702	11.836	17.409	18.786	-	313.736	-	313.736
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	830.991	1.476.677	(99.555)	382.555	2.180.070	(88.614)	292.924	941.436	(9.780)	5.906.704	-	5.906.704
Gastos por impuestos a las ganancias	(539.229)	(951.957)	69.537	(284.514)	(1.399.158)	51.269	(185.576)	(617.366)	1.658	(3.855.336)	-	(3.855.336)
Ganancia (pérdida)	291.762	524.720	(30.018)	98.041	780.912	(37.345)	107.348	324.070	(8.122)	2.051.368	-	2.051.368
Ganancia (pérdida) atribuible a												
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	260.841	506.390	(37.264)	88.432	753.724	(39.795)	101.691	313.440	(4.973)	1.942.486	-	1.942.486
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	30.921	18.330	7.246	9.609	27.188	2.450	5.657	10.630	(3.149)	108.882	-	108.882
GANANCIA (PÉRDIDA)	291.762	524.720	(30.018)	98.041	780.912	(37.345)	107.348	324.070	(8.122)	2.051.368	-	2.051.368

BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DIVISIONALES

Los estados de resultados divisionales de Chuquicamata, Radomiro Tomic, Salvador, Andina, El Teniente, Ventanas, Gabriela Mistral y Ministro Hales y el estado consolidado de resultados divisionales se preparan en cumplimiento de los estatutos de Corporación Nacional del Cobre de Chile. Dichos estados de resultados divisionales se derivan de los registros contables utilizados para preparar los Estados Financieros Consolidados de la Corporación y otros registros subyacentes. Estos estados de resultados divisionales fueron preparados además, bajo las siguientes bases internas:

Nota 1. Transferencias Interdivisionales. Las transferencias interdivisionales de productos y servicios se efectuaron y registraron a precios convenidos similares a los de mercado. Por lo tanto, en estos estados de resultados divisionales se incluyen los siguientes conceptos:

- Los ingresos por ventas muestran, en líneas separadas, las ventas a terceros de productos recibidos de otras divisiones y los ingresos divisionales por transferencias realizadas a otras divisiones.
- Consecuentemente con lo anterior, los costos de ventas también muestran, en líneas separadas los costos correspondientes a los productos recibidos de otras divisiones y vendidos a terceros y los costos asignables a los ingresos divisionales por las transferencias a otras divisiones.

Nota 2. Asignación de ingresos y gastos corporativos. Los ingresos y gastos controlados en Casa Matriz y afiliadas de la Corporación se adicionan a los ingresos y gastos directos de las divisiones, según las bases vigentes establecidas para el ejercicio, según consta en el estado de asignación de ingresos y gastos controlados en Casa Matriz y de afiliadas a las divisiones.

- En otros gastos por función, se incluye el gasto por la Ley N°13.196, la cual grava a la Corporación en un 10%, sobre el retorno en moneda extranjera por la venta al exterior de su producción de cobre, incluidos sus subproductos, y su distribución por división es:

División	MUS$
Chuquicamata	455.450
Radomiro Tomic	263.896
Salvador	108.347
Andina	156.249
El Teniente	348.681
Ventanas	24.902
Gabriela Mistral	96.571
Ministro Hales	117.591
Total Ley N°13.196	**1.571.687**

ESTADO DE ASIGNACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS CONTROLADOS EN CASA MATRIZ Y SUBSIDIARIAS A LAS DIVISIONES

Correspondientes al ejercicio comprendido
entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021
Expresado en miles de dólares estadounidenses - MUS$

pwc

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE INFORMACIÓN SUPLEMENTARIA

Santiago, 24 de febrero de 2022

Señores Presidente y Directores
Corporación Nacional del Cobre de Chile

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Corporación Nacional del Cobre de Chile y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y por el año terminado en esa fecha y hemos emitido nuestro informe sobre los mismos con fecha 24 de febrero de 2022, que incluyen una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros consolidados.

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados tomados como un todo. El estado de asignación de ingresos y gastos controlados en Casa Matriz y subsidiarias a las divisiones se presenta con el propósito de efectuar un análisis adicional y no es una parte requerida de los estados financieros consolidados. Tal información suplementaria es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros consolidados. La mencionada información suplementaria ha estado sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros consolidados y a ciertos procedimientos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información suplementaria directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros consolidados o directamente con los estados financieros mismos, de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información suplementaria se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación con los estados financieros consolidados de Corporación Nacional del Cobre de Chile y subsidiarias tomados como un todo.

Juan Carlos Pitta.

PricewaterhouseCoopers.

Firmado digitalmente por Juan Carlos Pitta De Clemente RUT: 14.709.125-7. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

ESTADO DE ASIGNACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS CONTROLADOS EN CASA MATRIZ Y SUBSIDIARIAS A LAS DIVISIONES

Correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2021
Expresado en miles de dólares estadounidenses - MUS$

	TOTAL	Chuquicamata	R. Tomic	Salvador	Andina	El Teniente	Ventanas	G. Mistral	M. Hales	C. Matriz
Operaciones de ventas Casa Matriz y filiales	1.809.329	499.421	296.027	117.037	155.161	439.106	39.546	91.370	171.661	-
Costo de ventas Casa Matriz y filiales	(1.773.596)	(489.559)	(290.181)	(114.726)	(152.097)	(430.434)	(38.764)	(89.565)	(168.270)	-
Otros Ingresos por función	55.577	13.142	5.939	4.740	6.947	16.524	1.303	3.490	3.492	-
Costos de distribución	(3.250)	(898)	(531)	(210)	(279)	(788)	(71)	(164)	(309)	-
Gastos de administración	(214.677)	(64.307)	(29.720)	(15.795)	(19.501)	(22.743)	(28.925)	(11.357)	(22.329)	-
Otros gastos por función	(357.771)	(124.212)	(36.214)	(26.239)	(47.223)	(82.602)	(4.449)	(12.249)	(24.583)	-
Otros ganancias (pérdidas)	37.531	10.359	6.141	2.428	3.219	9.108	820	1.895	3.561	-
Ingresos financieros	12.241	4.121	1.223	1.030	1.241	(1.534)	4.039	627	1.494	-
Costos financieros	(18.815)	(5.241)	(3.029)	(1.232)	(1.626)	(4.277)	(653)	(951)	(1.806)	-
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	(1.250)	(345)	(206)	(81)	(107)	(303)	(27)	(63)	(118)	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos contabilizadas, utilizando método de la participación	409.105	115.624	68.534	27.095	35.922	101.659	9.155	21.153	39.743	(9.780)
Diferencias de cambio	(26.697)	(8.100)	(3.599)	(1.961)	(2.478)	(2.040)	(4.300)	(1.357)	(2.862)	-
Impuestos a la renta	173.949	47.556	28.188	11.144	14.775	41.814	3.766	8.701	16.347	1.658
Total ingresos (gastos) controlados en Casa Matriz y afiliadas	101.676	(2.439)	42.572	3.230	(6.046)	63.490	(18.560)	11.530	16.021	(8.122)
Total ingresos (gastos) controlados en Casa Matriz y afiliadas atribuible a los propietarios de la controladora	(7.206)	(33.360)	24.242	(4.016)	(15.655)	36.302	(21.010)	5.873	5.391	(4.973)
Total ingresos (gastos) controlados en Casa Matriz y afiliadas atribuible a participaciones no controladora	108.882	30.921	18.330	7.246	9.609	27.188	2.450	5.657	10.630	(3.149)
TOTAL INGRESOS (GASTOS) CONTROLADOS EN CASA MATRIZ Y AFILIADAS	**101.676**	**(2.439)**	**42.572**	**3.230**	**(6.046)**	**63.490**	**(18.560)**	**11.530**	**16.021**	**(8.122)**

CRITERIOS PARA LA ASIGNACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS CONTROLADOS EN CASA MATRIZ Y SUBSIDIARIAS A LAS DIVISIONES

Los ingresos y gastos controlados en Casa Matriz y subsidiarias se asignan a las divisiones de acuerdo a los criterios que se señalan para cada rubro de las cuentas de resultados:

1. Ventas y costos de operaciones comerciales de Casa Matriz y subsidiarias

- La distribución a las divisiones se realiza principalmente en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

2. Otros ingresos, por función

- Los otros ingresos, por función, asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- El reconocimiento de utilidades realizadas y los otros ingresos por función de subsidiarias, se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de los otros ingresos se distribuye en proporción a la sumatoria de los saldos del rubro "otros ingresos" y el rubro "ingresos financieros" de las respectivas divisiones.

3. Costos de distribución

- Los gastos asociados e identificados con cada división se asignan en forma directa.
- Los costos de distribución de subsidiarias se asignan en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

4. Gastos de administración

- Los gastos de administración registrados en centros de costos identificados con cada división se asignan en forma directa.
- Los gastos de administración registrados en centros de costos asociados a la función de ventas y los gastos de administración de subsidiarias se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- Los gastos de administración registrados en centros de costos asociados a la función abastecimiento se asignan en relación a los saldos contables de materiales en bodega de cada división.
- Los restantes gastos registrados en centros de costos se asignan en relación a los egresos de caja operacionales de las respectivas divisiones.

5. Otros gastos, por función

- Los otros gastos asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los gastos de estudios preinversionales y los otros gastos por función de subsidiarias se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios por cada división.

6. Otras ganancias

- Las otras ganancias asociadas e identificadas con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Las otras ganancias de subsidiarias se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

7. Ingresos financieros

- Los ingresos financieros asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los ingresos financieros de subsidiarias se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de Ingresos financieros se distribuye en relación a los egresos de caja operacionales de cada división.

8. Costos financieros

- Los costos financieros asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los costos financieros de subsidiarias y de la Casa Matriz se distribuyen en proporción a los gastos de administración de cada división.

9. Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, que se contabilizan utilizando el método de la participación

- La participación en las ganancias o pérdidas de asociadas y negocios conjuntos identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- La participación en las ganancias o pérdidas de asociadas y negocios conjuntos de subsidiarias se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

10. Diferencias de cambio

- Las diferencias de cambio identificables con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Las diferencias de cambio de subsidiarias se distribuyen en proporción a ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de diferencias de cambio se distribuye en relación a los egresos de caja operacionales de cada división.

11. Aporte al Fisco de Chile Ley N°13.196

- El monto del aporte se asigna y contabiliza en relación a los valores facturados y contabilizados por exportaciones de cobre y subproductos de cada división, afectos al tributo (ver nota 2 del “Estado consolidado de resultados divisionales”).

12. Ingresos (gastos) por impuestos a las ganancias

- El impuesto a la renta de primera categoría, del D.L. 2.398 y el impuesto específico a la actividad minera, se asignan en función a los resultados antes de impuestos a la renta de cada división, considerando para estos efectos los criterios de asignación de ingresos y gastos de Casa Matriz y subsidiarias antes señalados.
- Otros gastos por impuestos, se asignan en proporción al impuesto a la renta de primera categoría, el impuesto específico a la actividad minera y del D.L. 2.398, asignados a cada división.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO DE FILIALES

Al 31 de diciembre de 2021 expresados en miles de dólares - MUS$

2021	Chile Copper Ltd. Consolidado	Codelco Kupferhandel Gmbh Consolidado	Codelco USA Group Consolidado	Codelco Canadá Consolidado	Codelco Shanghai Company Limited	Cía. Contractual Minera Los Andes	Exploraciones Mineras Andinas S.A.	Inversiones Mineras Los Leones Spa	Soc. Inversiones Copperfield Ltda.	Inversiones Gacrux Spa Consolidado	Complejo Portuario Mejillones S.A.	Codelco Tec Spa	Asociación Garantizadora de Pensiones	Clínica Río Blanco S.A.	Codelco Singapore	Soc. Ejecutora Hospital del Cobre Calama S.a.	Isalud Spa	Clínica San Lorenzo Ltda. Consolidado	Fusat Consolidado	Salar de Maricunga Spa	Central Eléctrica Luz Minera Spa	Soc. de Procesamiento de Molibdeno Ltda.
Estado de situacion financiera resumido																						
Activos																						
Total activos corrientes	5.429	5.645	4.047	50.848	8.319	297	10.682	724	1.180	304.053	12.334	858	107	4.431	1.000	1.094	36.353	2.475	33.730	286	3	46.520
Total activos no corrientes	1.665	-	399	105.760	1.323	432	1.088	82	8.891	2.829.329	95.016	-	348	4.737	-	45.603	4.808	268	28.708	-	2.814	327.518
Total activos	7.094	5.645	4.446	156.608	9.642	729	11.770	806	10.071	3.133.382	107.350	858	455	9.168	1.000	46.697	41.161	2.743	62.438	286	2.817	374.038
Pasivos																						
Total pasivos corrientes	1.164	830	211	7.335	1.087	232	5.680	10	349	186.350	7.890	2	59	2.964	-	607	26.690	1.642	18.912	63	134	346.316
Total pasivos no corrientes	1.424	-	294	14.781	411	-	1.260	-	10.014	313.750	73.074	-	306	5.733	-	1.232	3.099	686	31.655	-	-	20.509
Total pasivos	2.588	830	505	22.116	1.498	232	6.940	10	10.363	500.100	80.964	2	365	8.697	-	1.839	29.789	2.328	50.567	63	134	366.825
Patrimonio																						
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	4.119	4.815	3.941	134.492	8.144	497	4.824	796	(287)	1.686.893	26.386	856	90	483	1.000	44.858	11.372	413	11.846	223	2.683	7.213
Participaciones no controladoras	387	-	-	-	-	-	6	-	(5)	946.389	-	-	-	(12)	-	-	-	2	26	-	-	-
Patrimonio total	4.506	4.815	3.941	134.492	8.144	497	4.830	796	(292)	2.633.282	26.386	856	90	471	1.000	44.858	11.372	415	11.872	223	2.683	7.213
Total patrimonio y pasivos	7.094	5.645	4.446	156.608	9.642	729	11.770	806	10.071	3.133.382	107.350	858	455	9.168	1.000	46.697	41.161	2.743	62.439	286	2.817	374.038
Estado de resultados resumido																						
Ganancia (pérdida) bruta	-	-	1.463	12.660	2.530	-	2.207	-	-	12.670	10.274	(2)	-	4.512	-	1.996	2.619	2.013	26.772	-	-	(689)
Otros ingresos (gastos), ganancias (pérdidas) y participaciones	165	(127)	(1.321)	(6.224)	(1.608)	(4.098)	(4.012)	(51)	(414)	334.059	(4.092)	(265)	(20)	(2.701)	-	(2.615)	(991)	(1.145)	(4.126)	(18)	4	(129.956)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	165	(127)	142	6.436	922	(4.098)	(1.805)	(51)	(414)	346.729	6.182	(267)	(20)	1.811	-	(619)	1.628	868	22.646	(18)	4	(130.645)
Ingreso (gasto) por impuestos a las ganancias	(33)	129	-	4.973	(263)	-	(714)	-	(11)	(9.881)	(1.669)	-	-	-	-	(97)	(452)	-	(3.560)	-	-	35.856
Ganancia (pérdida)	132	2	142	11.409	659	(4.098)	(2.519)	(51)	(425)	336.848	4.513	(267)	(20)	1.811	-	(716)	1.176	868	19.086	(18)	4	(94.789)
Estado de flujos de efectivo directo resumido																						
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	730	(42.110)	137	14.372	773	(4.041)	457	(203)	(127)	304.473	5.354	(877)	(26)	2.239	-	494	4.157	633	12.096	-	-	25.936
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-	-	(3.568)	(207)	-	-	-	(220)	141	(9.766)	-	-	(376)	-	-	(1.991)	-	(193)	-	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-	-	(3.793)	(649)	4.041	(462)	918	347	(335.829)	9.946	-	-	-	1.000	-	-	-	(21)	-	-	(19.039)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	730	(42.110)	137	7.011	(83)	-	(5)	715	-	(31.215)	5.534	(877)	(26)	1.863	1.000	494	2.166	633	11.882	-	-	6.897
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(53)	(2.049)	-	(2.893)	(86)	(41)	(1.030)	9	(8)	-	(223)	(168)	(13)	(415)	-	-	(303)	(122)	(1.542)	-	(1)	(1.893)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	677	(44.159)	137	4.118	(169)	(41)	(1.035)	724	(8)	(31.215)	5.311	(1.045)	(39)	1.448	1.000	494	1.863	511	10.340	-	(1)	5.004
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.472	49.037	3.838	24.181	6.939	268	10.319	-	1.091	49.483	3.021	1.897	96	1.009	-	-	452	337	1.725	-	4	14.705
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	**5.149**	**4.878**	**3.975**	**28.299**	**6.770**	**227**	**9.284**	**724**	**1.083**	**18.268**	**8.332**	**852**	**57**	**2.457**	**1.000**	**494**	**2.315**	**848**	**12.065**	**-**	**3**	**19.709**

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO DE FILIALES

Al 31 de diciembre de 2021 expresados en miles de dólares - MUS$

2021	Chile Copper Ltd. Consolidado	Codelco Kupferhandel Gmbh Consolidado	Codelco USA Group Consolidado	Codelco Canadá Consolidado	Codelco Shanghai Company Limited	Cía. Contractual Minera Los Andes	Exploraciones Mineras Andinas S.A.	Inversiones Mineras Los Leones Spa	Soc. Inversiones Copperfield Ltda.	Inversiones Gacrux Spa Consolidado	Complejo Portuario Mejillones S.A.	Codelco Tec Spa	Asociación Garantizadora de Pensiones	Clínica Río Blanco S.A.	Codelco Singapore	Soc. Ejecutora Hospital del Cobre Calama S.a.	Isalud Spa	Clínica San Lorenzo Ltda. Consolidado	Fusat Consolidado	Salar de Maricunga Spa	Central Eléctrica Luz Minera Spa	Soc. de Procesamiento de Molibdeno Ltda.
Estado de cambios en el patrimonio resumido																						
Saldo inicial 01-01-2021																						
Capital emitido	1	3.685	-	200.003	2.000	39.497	8.501	1.000	19.241	167.784	17.596	53.913	-	3.355	-	358	-	14	143	286	4.628	217.343
Otras reservas	77	-	1.706	(62.918)	(6)	-	275	-	(2)	3.501.912	-	4.715	40	(287)	-	-	-	(59)	8.661	-	-	(10)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.945	40.724	1.961	(10.406)	5.306	(38.942)	(769)	(152)	(19.310)	(2.215.705)	4.275	(57.504)	82	(7.930)	-	(416)	-	(925)	(17.739)	(45)	(1.948)	(115.331)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	4.023	44.409	3.667	126.679	7.300	555	8.007	848	(71)	1.453.991	21.871	1.124	122	(4.862)	-	(58)	-	(970)	(8.935)	241	2.680	102.002
Participaciones no controladoras	384	-	-	-	-	-	43	-	(6)	924.924	-	-	4	-	-	-	-	-	14	-	-	-
Patrimonio total	4.407	44.409	3.667	126.679	7.300	555	8.050	848	(77)	2.378.915	21.871	1.124	126	(4.862)	-	(58)	-	(970)	(8.921)	241	2.680	102.002
Cambios en el patrimonio																						
Capital emitido	-	(291)	-	(3.484)	-	4.040	1	-	209	-	-	(1)	-	7.281	1.000	45.842	-	421	(23)	-	-	-
Otras reservas	7	-	-	(113)	195	-	46	-	-	4.920	-	-	(5)	(4.825)	-	(209)	-	44	(1.343)	-	-	(2)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	89	(39.303)	274	11.410	649	(4.098)	(3.230)	(52)	(425)	227.982	4.515	(267)	(27)	2.889	-	(717)	-	918	22.147	(18)	3	(94.787)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	96	(39.594)	274	7.813	844	(58)	(3.183)	(52)	(216)	232.902	4.515	(268)	(32)	5.345	1.000	44.916	-	1.383	20.781	(18)	3	(94.789)
Participaciones no controladoras	3	-	-	-	-	-	(37)	-	1	21.465	-	-	(4)	(12)	-	-	-	2	12	-	-	-
Patrimonio total	99	(39.594)	274	7.813	844	(58)	(3.220)	(52)	(215)	254.367	4.515	(268)	(36)	5.333	1.000	44.916	-	1.385	20.793	(18)	3	(94.789)
Saldo Final 31-12-2021																						
Capital emitido	1	3.394	-	196.519	2.000	43.537	8.502	1.000	19.450	167.784	17.596	53.912	-	10.636	1.000	46.200	3.774	435	120	286	4.628	217.343
Otras reservas	84	-	1.706	(63.031)	189	-	321	-	(2)	3.506.832	-	4.715	35	(5.112)	-	(209)	1.274	(15)	7.318	-	-	(12)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	4.034	1.421	2.235	1.004	5.955	(43.040)	(3.999)	(204)	(19.735)	(1.987.723)	8.790	(57.771)	55	(5.041)	-	(1.133)	6.324	(7)	4.408	(63)	(1.945)	(210.118)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	4.119	4.815	3.941	134.492	8.144	497	4.824	796	(287)	1.686.893	26.386	856	90	483	1.000	44.858	11.372	413	11.846	223	2.683	7.213
Participaciones no controladoras	387	-	-	-	-	-	6	-	(5)	946.389	-	-	-	(12)	-	-	-	2	26	-	-	-
PATRIMONIO TOTAL	4.506	4.815	3.941	134.492	8.144	497	4.830	796	(292)	2.633.282	26.386	856	90	471	1.000	44.858	11.372	415	11.872	223	2.683	7.213

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO DE FILIALES

Al 31 de diciembre de 2020 expresados en miles de dólares - MUS$

2020	Chile Copper Ltd. Consolidado	Codelco Kupferhandel Gmbh Consolidado	Codelco USA Group Consolidado	Codelco Internacional Limited Consolidado	Codelco Shanghai Company Limited	Cía. Contractual Minera Los Andes	Exploraciones Mineras Andinas S.A.	Inversiones Mineras Los Leones Spa	Soc. Inversiones Copperfield Ltda.	Inversiones Gacrux Spa Consolidado	Complejo Portuario Mejillones S.A.	Codelco Tec Spa	Asociación Garantizadora de Pensiones	Clínica Río Blanco S.A.	Centro de Esp. Médicas Río Blanco Ltda.	Soc. Ejecutora Hospital del Cobre Calama S.A.	Isalud Spa	Clínica San Lorenzo Ltda. Consolidado	Fusat Consolidado	Salar de Maricunga Spa	Central Eléctrica Luz Minera Spa	Soc. de Procesamiento de Molibdeno Ltda.
Estado de situacion financiera resumido																						
Activos																						
Total activos corrientes	4.731	49.489	3.843	44.528	7.771	360	11.406	918	1.341	325.385	6.991	2.687	160	7.707	3.250	1.362	46.412	2.782	30.432	286	4	37.169
Total activos no corrientes	1.867	-	345	105.375	1.736	432	2.102	82	8.678	2.790.802	86.560	-	506	3.508	3	-	6.428	1.202	32.902	-	2.814	462.879
Total activos	6.598	49.489	4.188	149.903	9.507	792	13.508	1.000	10.019	3.116.187	93.551	2.687	666	11.215	3.253	1.362	52.840	3.984	63.334	286	2.818	500.048
Pasivos																						
Total pasivos corrientes	546	5.080	252	10.781	1.353	237	3.916	152	1.032	221.242	6.405	1.563	80	3.255	7.452	1.420	36.732	3.919	27.961	45	138	9.520
Total pasivos no corrientes	1.645	-	269	12.565	854	-	1.542	-	9.064	516.030	65.275	-	460	12.822	1.312	-	3.788	1.035	44.294	-	-	388.526
Total pasivos	2.191	5.080	521	23.346	2.207	237	5.458	152	10.096	737.272	71.680	1.563	540	16.077	8.764	1.420	40.520	4.954	72.255	45	138	398.046
Patrimonio																						
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	4.023	44.409	3.667	121.898	7.300	555	8.007	848	(71)	1.453.991	21.871	1.124	122	(4.862)	(5.511)	(58)	12.320	(970)	(8.935)	241	2.680	102.002
Participaciones no controladoras	384	-	-	4.659	-	-	43	-	(6)	924.924	-	-	4	-	-	-	-	-	14	-	-	-
Patrimonio total	4.407	44.409	3.667	126.557	7.300	555	8.050	848	(77)	2.378.915	21.871	1.124	126	(4.862)	(5.511)	(58)	12.320	(970)	(8.921)	241	2.680	102.002
Total patrimonio y pasivos	6.598	49.489	4.188	149.903	9.507	792	13.508	1.000	10.019	3.116.187	93.551	2.687	666	11.215	3.253	1.362	52.840	3.984	63.334	286	2.818	500.048
Estado de resultados resumido																						
Ganancia (pérdida) bruta	455	-	1.327	10.069	3.357	-	1.088	-	-	7.976	9.914	(2.060)	-	1.307	2.754	-	2.373	1.362	20.662	-	-	(18.668)
Otros ingresos (gastos), ganancias (pérdidas) y participaciones	(384)	(4.849)	(1.166)	(15.898)	(2.253)	(4.424)	(2.937)	(53)	(473)	12.153	(4.052)	(1.871)	(29)	(972)	(2.019)	(14)	(1.397)	(715)	(16.643)	(21)	(564)	(7.012)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	71	(4.849)	161	(5.829)	1.104	(4.424)	(1.849)	(53)	(473)	20.129	5.862	(3.931)	(29)	335	735	(14)	976	647	4.019	(21)	(564)	(25.680)
Ingreso (gasto) por impuestos a las ganancias	(14)	750	(68)	-	(338)	-	644	-	(22)	(956)	(1.587)	-	-	1	(3)	-	(376)	17	(562)	-	-	3.006
Ganancia (pérdida)	57	(4.099)	93	(5.829)	766	(4.424)	(1.205)	(53)	(495)	19.173	4.275	(3.931)	(29)	336	732	(14)	600	664	3.457	(21)	(564)	(22.674)
Estado de flujos de efectivo directo resumido																						
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(104)	(159)	4	5.095	2.281	-	(1.013)	-	235	31.745	4.487	(1.547)	(23)	687	683	-	(2.698)	247	(2.371)	-	-	2.259
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-	-	(2.502)	(6)	-	-	-	(241)	90.781	(110)	-	-	-	-	-	2.165	(1)	(120)	-	-	(56)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-	-	4.482	-	-	3.599	-	360	(78.932)	(4.103)	(357)	-	(268)	-	-	-	-	(123)	-	-	(576)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(104)	(159)	4	7.075	2.275	-	2.586	-	354	43.594	274	(1.904)	(23)	419	683	-	(533)	246	(2.614)	-	-	1.627
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	152	4.274	-	1.545	(85)	12	305	-	1	-	30	(51)	4	74	85	-	(6)	31	(66)	-	-	733
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	48	4.115	4	8.620	2.190	12	2.891	-	355	43.594	304	(1.955)	(19)	493	768	-	(539)	277	(2.680)	-	-	2.360
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.424	44.922	3.834	15.561	4.749	256	7.429	-	736	5.889	2.717	3.852	115	516	129	-	990	59	4.405	-	4	12.345
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	**4.472**	**49.037**	**3.838**	**24.181**	**6.939**	**268**	**10.320**	**-**	**1.091**	**49.483**	**3.021**	**1.897**	**96**	**1.009**	**897**	**-**	**451**	**336**	**1.725**	**-**	**4**	**14.705**

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO DE FILIALES

Al 31 de diciembre de 2020 expresados en miles de dólares - MUS$

2020	Chile Copper Ltd. Consolidado	Codelco Kupferhandel Gmbh Consolidado	Codelco USA Group Consolidado	Codelco Internacional Limited Consolidado	Codelco Shanghai Company Limited	Cía. Contractual Minera Los Andes	Exploraciones Mineras Andinas S.A.	Inversiones Mineras Los Leones Spa	Soc. Inversiones Copperfield Ltda.	Inversiones Gacrux Spa Consolidado	Complejo Portuario Mejillones S.A.	Codelco Tec Spa	Asociación Garantizadora de Pensiones	Clínica Río Blanco S.A.	Centro de Esp. Médicas Río Blanco Ltda.	Soc. Ejecutora Hospital del Cobre Calama S.A.	Isalud Spa	Clínica San Lorenzo Ltda. Consolidado	Fusat Consolidado	Salar de Maricunga Spa	Central Eléctrica Luz Minera Spa	Soc. de Procesamiento de Molibdeno Ltda.
Estado de cambios en el patrimonio resumido																						
Saldo inicial 01-01-2020																						
Capital emitido	1	3.364	-	137.364	2.000	33.721	4.937	1.000	18.965	167.784	17.596	53.913	-	3.186	354	358	-	13	136	286	4.628	217.343
Otras reservas	81	-	1.706	1.768	(471)	-	211	-	(2)	3.504.306	-	4.715	37	(286)	(59)	-	-	(40)	8.137	-	-	(67)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.754	41.211	1.839	(11.508)	4.540	(34.518)	(521)	(99)	(18.815)	(2.221.014)	4.060	(53.573)	108	(7.887)	(6.489)	(402)	-	(1.561)	(20.523)	(24)	(1.384)	(92.657)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.836	44.575	3.545	127.624	6.069	(797)	4.627	901	148	1.451.076	21.656	5.055	145	(4.987)	(6.194)	(44)	-	(1.588)	(12.250)	262	3.244	124.619
Participaciones no controladoras	369	-	-	-	-	-	21	-	(6)	919.764	-	-	5	-	-	-	-	-	(12)	-	-	-
Patrimonio total	4.205	44.575	3.545	127.624	6.069	(797)	4.648	901	142	2.370.840	21.656	5.055	150	(4.987)	(6.194)	(44)	-	(1.588)	(12.262)	262	3.244	124.619
Cambios en el patrimonio																						
Capital emitido	-	321	-	7.887	-	5.776	3.564	-	276	-	-	-	-	169	19	-	-	1	7	-	-	-
Otras reservas	(4)	-	-	103	465	-	64	-	-	(2.394)	-	-	3	(1)	4	-	-	(19)	524	-	-	57
Ganancias (pérdidas) acumuladas	191	(487)	122	(13.716)	766	(4.424)	(248)	(53)	(495)	5.309	215	(3.931)	(26)	(43)	660	(14)	-	636	2.784	(21)	(564)	(22.674)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	187	(166)	122	(5.726)	1.231	1.352	3.380	(53)	(219)	2.915	215	(3.931)	(23)	125	683	(14)	-	618	3.315	(21)	(564)	(22.617)
Participaciones no controladoras	15	-	-	4.659	-	-	22	-	-	5.160	-	-	(1)	-	-	-	-	-	26	-	-	-
Patrimonio total	202	(166)	122	(1.067)	1.231	1.352	3.402	(53)	(219)	8.075	215	(3.931)	(24)	125	683	(14)	-	618	3.341	(21)	(564)	(22.617)
Saldo Final 31-12-2020																						
Capital emitido	1	3.685	-	145.251	2.000	39.497	8.501	1.000	19.241	167.784	17.596	53.913	-	3.355	373	358	4.499	14	143	286	4.628	217.343
Otras reservas	77	-	1.706	1.871	(6)	-	275	-	(2)	3.501.912	-	4.715	40	(287)	(55)	-	1.538	(59)	8.661	-	-	(10)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.945	40.724	1.961	(25.224)	5.306	(38.942)	(769)	(152)	(19.310)	(2.215.705)	4.275	(57.504)	82	(7.930)	(5.829)	(416)	6.283	(925)	(17.739)	(45)	(1.948)	(115.331)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	4.023	44.409	3.667	121.898	7.300	555	8.007	848	(71)	1.453.991	21.871	1.124	122	(4.862)	(5.511)	(58)	12.320	(970)	(8.935)	241	2.680	102.002
Participaciones no controladoras	384	-	-	4.659	-	-	43	-	(6)	924.924	-	-	4	-	-	-	-	-	14	-	-	-
PATRIMONIO TOTAL	4.407	44.409	3.667	126.557	7.300	555	8.050	848	(77)	2.378.915	21.871	1.124	126	(4.862)	(5.511)	(58)	12.320	(970)	(8.921)	241	2.680	102.002

HECHOS RELEVANTES

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021

La Corporación informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) durante los años 2021 y 2020, los siguientes hechos relevantes:

1. CAMBIOS EN EL DIRECTORIO, DE EJECUTIVOS Y DE ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

- Con fecha 7 de enero de 2020 se informó como hecho esencial que con esta fecha presentó su renuncia a la Corporación don Roberto Ecclefield Escobar, actual Vicepresidente de Comercialización, la que se hizo efectiva a contar del 1 de febrero de 2020.
- Con fecha 29 de enero de 2020 se informó como hecho esencial que S.E. el Presidente de la República designó como Director de Codelco a don Rodrigo Cerda Norambuena, en reemplazo de don Ignacio Briones Rojas.
- Con fecha 31 de enero de 2020 se informó como hecho esencial que doña Lorena Ferreiro Vidal fue designada como Consejera Jurídica de Codelco a partir del 01 de marzo de 2020.

  A contar de esa misma fecha dejó de ejercer como Consejera Jurídica interina doña María Francisca Domínguez M., quien continuó desempeñándose como Directora Jurídica de la Corporación.
- Con fecha 31 de enero de 2020 se informó como hecho esencial la creación de la Vicepresidencia de Fundición y Refinería, dependiente del Presidente Ejecutivo. Como Vicepresidente a cargo de la misma, se designa a contar de marzo de 2020 a don José Sanhueza Reyes, quien hasta la fecha se desempeña como Gerente General de División Ventanas. Asimismo, a contar de esa misma fecha, asume en carácter de titular el cargo de Gerente General División Ventanas, don Gerardo Sánchez.
- Con fecha 28 de febrero de 2020 y en relación a la nota PE - 015/2020 de fecha 31 de enero de 2020, se informó como hecho esencial que don Gerardo Sánchez Sepúlveda continuará desempeñándose como Gerente de la Fundición Caletones de División El Teniente. Por tal razón, a contar del 01 de marzo del 2020, asumirá en carácter de interino el cargo de Gerente General de División Ventanas don Cristián Cortés Egaña.
- Con fecha 2 de marzo de 2020 se informó como hecho esencial la designación como Vicepresidente de Gestión de Recursos Mineros y Desarrollo, a contar del día 20 de abril de 2020, de don Patricio Vergara Lara.
- Con fecha 28 de agosto de 2020 se informó como hecho esencial que don Jaime Rivera Machado, Gerente General de la División Andina, presentó su renuncia voluntaria al cargo, por lo que prestará servicios en la Corporación hasta el 30 de septiembre de 2020.

- Con fecha 25 de septiembre de 2020 se informó como hecho esencial que don César Correa Parker, Auditor Interno de Codelco, presentó su renuncia voluntaria al cargo, por lo que prestará servicios en la Corporación hasta el 31 de octubre de 2020.

- Con fecha 29 de septiembre de 2020 se informó como hecho esencial la designación de los siguientes ejecutivos:

  - Como Gerente General de División Ventanas, a don Ricardo Weishaupt Hidalgo, desde 1 de noviembre de 2020.
  - Como Gerente General Interino de División Andina, a don Orlando Rubilar Bauer, desde el 1 de octubre de 2020.

- Con fecha 2 de octubre de 2020 se informó como hecho esencial que a contar del 16 de octubre de 2020 dejarán de desempeñarse en Codelco don Álvaro Aliaga Jobet, Vicepresidente de Operaciones Norte, y don José Robles Becerra, Vicepresidente de Productividad y Costos.

  Desde esa misma fecha, asumirán como interinos don Mauricio Barraza Gallardo en la Vicepresidencia de Operaciones Norte y don Alejandro Rivera Stambuck en la Vicepresidencia de Productividad y Costos, sin perjuicio de lo anterior, ambos continuarán desempeñando sus cargos titulares de Vicepresidente de Operaciones Centro Sur y Vicepresidente de Administración y Finanzas, respectivamente.

- Con fecha 30 de octubre de 2020 se informó como hecho esencial la designación de los siguientes ejecutivos:

  - Se designa a don Carlos Alvarado Hernández como Vicepresidente de Comercialización, en calidad de titular, a contar del 1 de noviembre de 2020.
  - Se designa a don Rodrigo Barrera Páez como Gerente General de División Andina, en calidad de titular, a contar del 1 de diciembre de 2020.
  - Se designa a don Rodrigo Miranda Schleyer como Auditor General, en calidad de interino, a contar del 1 de noviembre de 2020.
  - Se designa a don Francisco Balsebre Ciaran como Gerente General de División Ministro Hales, en calidad de interino, a contar del día 1 de diciembre de 2020.

- Con fecha 19 de noviembre de 2020 se informó como hecho esencial que se designa a contar del 02 de enero de 2021 a don André Sougarret Larroquete como Vicepresidente de Operaciones Norte de Codelco.

- Con fecha 26 de enero de 2021 se informó como hecho esencial que don Rodrigo Cerda Norambuena presentó su renuncia al cargo de Director de la Corporación Nacional del Cobre de Chile, de acuerdo a lo señalado en el artículo 8C letra b) del decreto ley 1.350. Atendido a lo dispuesto en el mismo decreto ley 1.350, en su artículo 8, correspondió al Presidente de la República la designación del nuevo miembro del Directorio.

- Con fecha 29 de enero de 2021 se informó como hecho esencial que don Raúl Alejandro Puerto Mendoza fue designado como Auditor General de Codelco a partir del 11 de marzo de 2021. A contar de esa misma fecha dejó de ejercer como Auditor General Interino don Rodrigo Miranda S., quien continúa desempeñándose como Gerente de Auditoría de la Corporación.

- Con fecha 18 de febrero de 2021 se informó como hecho esencial que se ha decidido realizar ajustes organizacionales en la estructura superior de Codelco, consistentes en la eliminación de la Vicepresidencia Productividad y Costos y su cargo correspondiente, distribuyéndose sus funciones en otras áreas de la Corporación. En consideración a lo anterior se crea la Vicepresidencia de Abastecimiento, dependiente del Presidente Ejecutivo. Como Vicepresidente a cargo de la misma, se designa a don Mauricio Acuña Sapunar, a contar del 5 de abril de 2021. A contar de esa misma fecha deja de ejercer como Vicepresidente de Productividad y Costos Interino don Alejandro Rivera S., quien continuará desempeñándose como Vicepresidente de Administración y Finanzas de la Corporación.

- Con fecha 25 de febrero de 2021, se informó como hecho esencial que se designó como Gerente General titular de la División Ministro Hales a don Francisco Balsebre Olarán, a contar del 1 de marzo de 2021, quien a la fecha se desempeñaba como interino en el mismo cargo.

- Con fecha 10 de marzo de 2021 se informó como hecho esencial que se ha designado como Gerente General titular de la División Gabriela Mistral a don Gonzalo Lara Skiba, a contar del 12 de abril de 2021.
- Con fecha 31 de marzo de 2021 se informó como hecho esencial que el Presidente de la República ha designado como Director de Codelco, a don Felipe Larraín Bascuñán, en reemplazo de don Rodrigo Cerda Norambuena.
- Con fecha 10 de mayo de 2021 se informó como hecho esencial que el Presidente de la República ha designado, a contar del 11 de mayo del presente, como integrantes del Directorio de Codelco, a doña Patricia Núñez Figueroa y a don Pedro Pablo Errázuriz Domínguez.
- Con fecha 14 de mayo de 2021 se informó como hecho esencial la designación de don Marcos Bastías Villablanca en el cargo de Vicepresidente de Proyectos de Codelco a contar del 1 de octubre de 2021.

2. JUNTA DE ACCIONISTAS

- Con fecha 30 de marzo de 2020 se informó que el Directorio de Codelco decidió convocar para el 22 de abril de 2020, a las 10:00 horas, en las oficinas de la compañía ubicadas en Huérfanos 1270, piso 11, Santiago, a una reunión para tratar materias propias de la junta ordinaria de accionistas.

  Dicha instancia se deberá pronunciar acerca de los siguientes temas:

1. Examen de la situación de Codelco, los informes de auditores externos, memoria, balance y demás estados financieros del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2019.
2. Proceder a la designación de auditores externos y clasificadoras de riesgo de Codelco para el año 2020.
3. Determinación de un periódico del domicilio social para efectuar las publicaciones legales.
4. Información sobre operaciones con partes relacionadas.
5. Informe gastos incurridos por el Directorio y Comité de Directores durante el ejercicio 2019.
6. Información respecto al Plan de Negocios y Desarrollo incluyendo las Fuentes de Financiamiento y Capitalización requerida.
7. Cualquier otra materia o tema de interés social que sea propia de la junta de accionistas y adoptar los acuerdos correspondientes.

Se hace presente que, dada la contingencia existente a raíz del brote de COVID-19 que está afectando a nivel nacional e internacional, se encuentran disponibles para la celebración de la Junta de Accionistas las herramientas tecnológicas para su desarrollo vía remota.

Los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2019 así como la Memoria 2019 fueron publicados en el sitio web de Codelco www.codelco.com y https://www.codelco.com/prontus_codelco/site/artic/20200328/asocfile/20200328104056/memori2019_codelco.pdf

- Con fecha 22 de abril de 2020 se informó como hecho esencial que, en la junta ordinaria de accionistas de Codelco, celebrada el 22 de abril de 2020, con la asistencia de los señores ministros de Hacienda y Minería, como delegados de S.E. el Presidente de la República, se tomaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la memoria, balance y demás estados financieros del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019, e informe de los auditores externos referido a dicho ejercicio.
2. Se designó a la empresa Deloitte como auditora externa de Codelco durante el año 2020.
3. Se designó a Feller Rate, Fitch Rating, Moody's y Standard & Poor's como las clasificadoras de riesgo de Codelco para el ejercicio 2020.
4. Se designó a La Tercera como el diario para las publicaciones que corresponda realizar por medios impresos a Codelco, conforme a lo dispuesto en la ley de sociedades anónimas e instrucciones de la CMF (antes SVS).
5. Se rindió cuenta de las operaciones que la Corporación ha efectuado con entidades o personas relacionadas, conforme a lo previsto en el artículo 44 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.
6. Se informó sobre las actividades del Comité de Directores, así como los gastos incurridos por el Directorio y el Comité de Directores durante el ejercicio 2019.

7. Se informó respecto al Plan de Negocios y Desarrollo, incluyendo las fuentes de financiamiento y capitalización requerida.

- Con fecha 3 de marzo de 2021 se informó como hecho esencial que el Directorio de Codelco ha decidido convocar para el día viernes 19 de marzo de 2021, a las 11:00 horas en las oficinas de la Corporación ubicadas en Huérfanos 1270, piso 11, Santiago, a reunión para tratar materias propias de Junta Ordinaria de Accionistas. Dicha instancia se deberá pronunciar acerca de los siguientes temas:

1. Examen de la situación de Codelco, Informes de Auditores Externos, Memoria, Balance y demás estados financieros del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2020;
2. Proceder a la designación de Auditores Externos y Clasificadoras de Riesgo de Codelco para el año 2021.
3. Determinación de un periódico del domicilio social para efectuar las publicaciones legales.
4. Información sobre operaciones con partes relacionadas.
5. Informe gastos incurridos por el Directorio y Comité de Directores durante el ejercicio 2020.
6. Información respecto al Plan de Negocios y Desarrollo incluyendo las Fuentes de Financiamiento y Capitalización requerida.
7. Cualquier otra materia o tema de interés social que sea propia de la Junta de Accionistas y adoptar los acuerdos correspondientes.

Se hace presente que, dada la contingencia existente a raíz del brote de COVID-19 que está afectando a nivel nacional e internacional, se encuentra disponible para la celebración de la Junta de Accionistas las herramientas tecnológicas para su desarrollo vía remota.

Los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2020 así como la Memoria 2020 han sido publicados en el sitio web de Codelco, www.codelco.com y https://www.codelco.com/prontus_codelco/site/artic/20210303/asocfile/20210303145827/memoria2 020_codelco.pdf

- Con fecha 19 de marzo de 2021 se informó como hecho esencial que en Junta ordinaria de accionistas de Codelco, celebrada el día 19 de marzo de 2021, con la asistencia de los señores Ministros de Hacienda y Minería, como delegados de S.E. el Presidente de la República, se tomaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la Memoria, Balance y demás estados financieros del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2020, e informe de los auditores externos referido a dicho ejercicio.
2. Se designó a la Empresa PwC Chile como Auditora Externa de Codelco durante el año 2021.
3. Se designó a Feller Rate, Fitch Rating, Moody's y Standard & Poor's como las clasificadoras de riesgo de Codelco para el ejercicio 2021.
4. Se designó al diario El Mercurio como el diario para las publicaciones que corresponda realizar por medios impresos a Codelco, conforme a lo dispuesto en la ley de sociedades anónimas e instrucciones de la CMF.
5. Se rindió cuenta de las operaciones que la Corporación ha efectuado con entidades o personas relacionadas, conforme a lo previsto en el artículo 44 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.
6. Se informó sobre las actividades del Comité de Directores, así como de los gastos incurridos por el Directorio y el Comité de Directores durante el ejercicio 2020..
7. Se informó y analizó el Plan de Negocios y Desarrollo 2021.

3. FINANCIAMIENTO

- Con fecha 7 de enero de 2020, se informó como hecho esencial que Codelco accedió a los mercados financieros internacionales, a través de la emisión de bonos en Nueva York por USD 1.000 millones a 10 años plazo y USD 1.000 millones a 30 años plazo, a través de una reapertura del bono a 30 años emitido en septiembre 2019, con rendimientos de 3.175% y 3.958%, respectivamente. Las tasas representan diferenciales de 135 y 165 puntos base sobre el bono del tesoro americano en cada plazo. Con esta operación no se aumenta la deuda neta de Codelco y

se da un nuevo paso en un financiamiento sostenible de la cartera de inversiones, acorde a los lineamientos dados por el Directorio en cuanto a avanzar en la materialización de los proyectos estructurales y mantener una sólida posición financiera.

La transacción de emisión fue liderada por los bancos HSBC Securtires (USA) Inc., JP Morgan Securities LLC, BofA Securities, y Scotia Capital (USA) Inc.

- Con fecha 9 de enero de 2020 se informó como hecho esencial, de acuerdo con lo establecido en la Circular N° 1.072, el detalle de la operación de financiamiento realizada el 7 de enero de 2020.
- Con fecha 29 de abril de 2020 se informó como hecho esencial que Codelco realizó una exitosa colocación de bonos por US$ 800 millones a 11 años plazo con rendimiento de 3.77%. La tasa representa un diferencial de 315 puntos base sobre el bono del tesoro americano del plazo equivalente. Se recibieron más de 320 órdenes y hubo una sobresuscripción de 13 veces.

  Con esta operación no se aumenta la deuda neta de Codelco y se da un nuevo paso en el fortalecimiento de la liquidez de la Corporación, acorde a los lineamientos dados por el Directorio en cuanto a mantener una sólida posición financiera y a avanzar en la materialización de los proyectos estructurales.

  La transacción de emisión fue liderada por los bancos BNP Paribas, HSBC Securities (USA) Inc, Mizuho Securities, y Scotia Capital (USA) Inc.
- Con fecha 4 de mayo de 2020 se informó como hecho esencial el detalle de la colocación de bonos en el extranjero efectuada el 29 de abril de 2020, de acuerdo con lo establecido en la Circular N° 1.072, respecto de la operación de financiamiento.
- Con fecha 4 de mayo de 2020 se informó como hecho esencial, en complemento a la información entregada mediante Hecho Esencial de nota PE-057/2020 de fecha 29 de abril de 2020, que el 30 de abril Codelco realizó el ***pricing*** para la reapertura del bono 2023, emitido en agosto 2013, por US$ 131 millones y con un rendimiento de 3.258%. El cierre de dicha transacción se realizará el viernes 8 de mayo de 2020.
- Con fecha 5 de mayo de 2020 se comunicó como hecho esencial, en complemento a la información entregada mediante Hecho Esencial de nota PE-061/2020 de fecha 4 de mayo de 2020, que la fecha en que se realizó el ***pricing*** para la reapertura del bono 2023 es el 30 de abril de 2020.
- Con fecha 8 de mayo de 2020 se comunicó como hecho esencial el detalle de la colocación de bonos en el extranjero, de acuerdo con lo establecido en la Circular N° 1.072 y el cual complementa las notas PE-061/2020 y PE-065/2020, de fechas 4 y 5 de mayo de 2020, respectivamente.
- Con fecha 7 de diciembre de 2020 se comunicó como hecho esencial que Codelco se encuentra realizando en Nueva York una operación de refinanciamiento que le dará mayor holgura financiera para invertir en sus proyectos estructurales.
- Con fecha 7 de diciembre de 2020 se comunicó como hecho esencial que Codelco realizó, en esa misma fecha en Nueva York, una operación que permitirá financiar la recompra de bonos denominados en dólares con vencimientos entre 2021 y 2027 por hasta US$ 1.100 millones, aproximadamente, y así alivianar su perfil de amortizaciones de deuda durante esos años.

  De este modo, Codelco realizó una exitosa colocación de bonos por US$ 500 millones a 31 años plazo con rendimiento de 3,173%. La tasa representa un diferencial de 148 puntos base sobre el bono del tesoro americano del plazo equivalente. Se recibieron más de 230 órdenes y hubo una sobresuscripción de 9 veces. Esta tasa es la más baja que ha obtenido la Corporación para una deuda de plazo similar en su historia.

  Con esta operación se busca dar un nuevo paso en un financiamiento sostenible de la cartera de inversiones, acorde a los lineamientos dados por el Directorio, en cuanto a avanzar en la materialización de los proyectos estructurales y mantener una sólida posición financiera. Los resultados finales de la recompra de bonos se conocerán en las próximas semanas.

  La transacción de emisión fue liderada por los bancos BofA Securities Inc., J.P. Morgan Securities LLC, Mizuho Securities USA LLC y Scotia Capital (USA) Inc.
- Con fecha 10 de diciembre de 2020, se comunicó como hecho esencial, de acuerdo con lo establecido en la Circular N° 1.072, el detalle de la operación de financiamiento realizada el 7 de diciembre de 2020.

- Con fecha 12 de octubre de 2021 se comunica como hecho esencial que Codelco anunció en esa misma fecha en Nueva York, una oferta de recompra de bonos denominados en dólares con vencimientos en 2023 y 2025 por hasta US$ 1.058 millones aproximadamente y una oferta de recompra de bonos denominados en euros con vencimientos en 2024 por hasta 600 millones de euros. Esta operación busca alivianar el perfil de amortizaciones de deuda de la Corporación durante esos años.

  La oferta de recompra permaneció abierta hasta el día 19 de octubre de 2021.

  BNP Paribas Securities Corp., BofA Securities, Inc., J.P. Morgan Securities LLC and Santander Investment Securities Inc., actuaron como "Dealer Managers" en la operación de recompra.

- Con fecha 19 de octubre de 2021 se comunica como hecho esencial que Codelco realizó en esa misma fecha en Nueva York, una operación que permitirá financiar la recompra de bonos internacionales con vencimientos entre los años 2023 y 2025.

  De este modo, Codelco realizó una reapertura por US$ 780 millones del bono internacional con vencimiento en el año 2050. El rendimiento de la reapertura es de 3,831%. La tasa representa un diferencial de 175 puntos base sobre el bono del tesoro americano del plazo equivalente. Se recibieron más de 130 órdenes y hubo una sobresuscripción de 3,5 veces. Adicionalmente, en paralelo a la reapertura, finalizó la oferta de recompra de bonos mencionada anteriormente y según la cual se desembolsará el día 22 de octubre de 2021 un monto estimado equivalente al recaudado por la emisión de bonos (incluyendo el costo de desarmar, la parte correspondiente, del derivado del bono emitido en euros con vencimiento en el año 2024).

  Con esta operación, Codelco avanza en su objetivo de financiar de manera sostenible su cartera de inversiones, acorde a los lineamientos del Directorio para materializar los proyectos estructurales y, al mismo tiempo, mantener una sólida posición financiera.

  La transacción de emisión fue liderada por los bancos BNP Paribas Securities Corp., BofA Securities Inc., J.P. Morgan Securities LLC y Santander Investment Securities Inc.

  Atendido lo anterior, se levanta el carácter de Reservado del Hecho informado con fecha 27 de agosto de 2021, mediante Nota PE-064/2021.

4. CONTINGENCIAS, HUELGAS, PARALIZACIÓN DE ACTIVIDADES

- Con fecha 12 de agosto de 2021 se informó como hecho esencial, que en el marco de un proceso de negociación Colectiva Reglada, los sindicatos Industrial de Integración Laboral (SIIL) y Unificado de Trabajadores (SUT) de División Andina rechazaron la oferta de la empresa tras la etapa de mediación, debido a lo cual la huelga se ha hecho efectiva a partir de las 8 horas del día jueves 12 de agosto. Finalmente se hace presente que los efectos de esta huelga, en producción y resultados, aún no es posible cuantificarlos, ya que dependerán de los alcances y extensión de la citada paralización.

- Con fecha 17 de agosto de 2021 se informó como hecho esencial, que el Sindicato de Unión Plantas (Suplant) de División Andina, rechazó la oferta de la empresa en el marco de la negociación colectiva reglada y ha iniciado una huelga a partir de las 8 horas del día martes 17 de agosto, sumándose a la determinación adoptada de los sindicatos SIIL y SUT, quienes iniciaron la huelga el pasado jueves 12 de agosto. Finalmente se hace presente que los efectos de esta huelga, en producción y resultados, aún no es posible cuantificarlos, ya que dependerán de los alcances y extensión de la citada paralización.

- Con fecha 2 de septiembre de 2021 se informó como hecho esencial, que los asociados de los Sindicatos Industrial de Integración Laboral (SIIL) y Unificado de Trabajadores (SUT) de la División Andina de Codelco, aprobaron la última oferta entregada por la Administración de la Empresa, poniendo término a la huelga legal que iniciaron el jueves 12 de agosto.

  Finalmente, se hace presente que se están haciendo los esfuerzos para recuperar la menor producción ocasionada por esta paralización, con diversas medidas de mitigación que se están adoptando en División Andina, por lo que se estima que dicha situación no provocará un impacto material ni significativo en los resultados de Codelco.

- Con fecha 10 de septiembre de 2021 se informó como hecho esencial, que los asociados del Sindicato Unión de Plantas (Suplant) de la División Andina de Codelco, aprobaron la última oferta entregada por la Administración de la Empresa, poniendo término a la huelga legal que iniciaron el martes 17 de agosto.

  Finalmente, se hace presente que se están haciendo los esfuerzos para recuperar la menor producción ocasionada por esta paralización, con diversas medidas de mitigación que se están adoptando en División Andina, por lo que se estima que dicha situación no provocará un impacto material ni significativo en los resultados de Codelco.

5. SUSCRIPCIÓN O RENOVACIÓN DE CONTRATOS

- Con fecha 24 de agosto de 2020 se informó como hecho esencial que mediante la celebración de un contrato de transacción, suscrito con esta fecha, Codelco ha conseguido por parte de la compañía Chilena Consolidada Seguros de Vida S.A., el pago de US$ 22 millones de dólares, por la totalidad de los sobreprecios de la pólizas de seguro contratadas por los Sindicatos N° 1, 2 y 3 de Chuquicamata y de Trabajadores de Radomiro Tomic. En virtud de este contrato, Chilena Consolidada Seguros de Vida S.A pagó US$ 11 millones a Codelco y ofreció pagar idéntico monto a los trabajadores o extrabajadores afiliados a los sindicatos señalados.

  Al recuperar la totalidad del sobreprecio, la cuprífera cumplió plenamente con las obligaciones de resguardo patrimonial que recaen en su administración.

  Finalmente, en cumplimiento de su compromiso irrestricto con la ética, el cumplimiento normativo y con los más altos estándares de gobierno corporativo, proseguirá con la querella criminal en contra de quienes resulten responsables del delito de estafa, en los términos y condiciones establecidos en la referida transacción, y continuará con las demandas de desafuero interpuestas y hará valer todos sus derechos en las demás causas judiciales relacionadas.

No existen otros hechos que califiquen de relevantes, en lo acontecido con anterioridad al 31 de diciembre de 2021.

INFORMACIÓN ADICIONAL

SOBRE EL DIRECTORIO Y EL COMITÉ DE DIRECTORES

Al 31 de diciembre de 2021 - Expresados en miles de dólares - MUS$

1. ASESORÍAS CONTRATADAS POR EL DIRECTORIO

Durante el año 2021, con presupuesto del Directorio, no se contrató ninguna asesoría.

2. CONFORMACIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES

De acuerdo a lo establecido por la letra d) del artículo 9 del D.L. 1350, el Comité de Directores estará integrado por los cuatro directores nombrados por el Presidente de la República, a partir de una terna propuesta para el cargo por el Consejo de Alta Dirección Pública.

Atendido lo anterior, al 31 de diciembre de 2021 integran este comité los siguientes directores:

- Sr. Isidoro Palma Penco, Cédula de Identidad N° 4.754.025-9, Presidente.
- Sra. Patricia Núñez Figueroa, Cédula de identidad N° 9.761.676-0, Vicepresidente
- Sr. Juan Enrique Morales Jaramillo, Cédula de Identidad N° 5.078.923-3.
- Sr. Pedro Pablo Errázuriz Domínguez, Cédula de Identidad N° 7.051.188-6

3. REMUNERACIONES DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Las remuneraciones para los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentran disponibles en el sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), como parte de la Memoria Anual 2021, en la sección Estados Financieros Consolidados, en la Nota N° 3 de dichos estados consolidados, referida a saldos y transacciones con entidades relacionadas, letra b) Personal clave de la Corporación.

Respecto de las transacciones de las que trata el Titulo XVI de la Ley N° 18.046, se encuentran disponibles en el sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), como parte de la Memoria Anual 2021, en la sección Estados Financieros Consolidados, en la Nota N° 3 de dichos estados consolidados, referida a saldos y transacciones con entidades relacionadas, letra a) Operaciones relacionadas a través de las personas.

Sobre lo referido en el literal b), numeral v) del punto 5) de la Norma de Carácter General N° 30, referida a gastos en asesorías contratadas por el comité de directores, podemos señalar que no existen otros gastos distintos a los informados en el punto anterior.

REMUNERACIONES
DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 - Expresados en miles de dólares - MUS$

Durante los años 2021 y 2020, los miembros del Directorio han percibido los montos que se indican en el cuadro de transacciones con entidades relacionadas, por los conceptos de dieta y remuneraciones.

1. DIETAS DEL DIRECTORIO

Nombre	2021	2020
	MUS$	MUS$
Blas Tomic Errázuriz	38	94
Ghassan Dayoub Pseli	23	75
Hernán de Solminihac Tampier	87	75
Isidoro Palma Penco	101	75
Juan Benavides Feliú	130	113
Juan Morales Jaramillo	87	75
Paul Schiodtz Obilinovich	30	75
Raimundo Espinoza Concha	-	27
Rodrigo Cerda Norambuena	7	72
Felipe Larraín Bascuñán	64	-
Pedro Errázuriz Domínguez	56	-
Patricia Núñez Figueroa	56	-

2. REMUNERACIONES

Nombre	2021	2020
	MUS$	MUS$
Ghassan Dayoub Pseli	45	107
Raimundo Espinoza Concha	-	13

Las remuneraciones de los principales ejecutivos de la Corporación en 2021 ascienden a MUS$ 13.213. El valor incluye un bono de desempeño por MUS$ 3.416.

Los criterios para la determinación de las remuneraciones fueron establecidos por el Directorio en base a lo propuesto por el Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética del Directorio:

a) El mercado de referencia para las remuneraciones de ejecutivos se medirá por una encuesta estándar.

b) La orientación de mercado será acordada anualmente por el Directorio, sobre la base de una propuesta del Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética del Directorio, basada en la recomendación del presidente ejecutivo.

c) La base de pago del bono anual de gestión de ejecutivos y directivos será el Convenio de Desempeño Único, y el cumplimiento de las metas o compromisos individuales de desempeño estará sujeto a que: (1) los excedentes antes de impuestos y ley reservada sean mayores a 20% del capital y reservas y (2) que la utilidad comparable líquida contable sea igual o superior a 8% del capital y reservas; y el Convenio de Desempeño Individual.

En materia de indemnización por años de servicio, los ejecutivos principales de Codelco percibieron, durante 2021, pagos por dicho concepto equivalentes a MUS$ 237.-

DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

A DICIEMBRE DE 2021

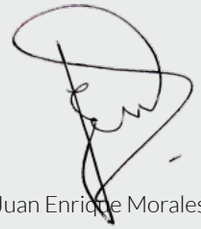
Los suscritos, en sus calidades de directores de la Corporación Nacional del Cobre de Chile, domiciliados en Santiago, calle Huérfanos 1270, a fin de dar debido cumplimiento a la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros), declaramos y damos fe, bajo juramento, en este acto y bajo nuestra responsabilidad, respecto de la plena y absoluta veracidad y autenticidad de toda la información proporcionada por Codelco en la Memoria Anual 2021.



Juan Benavides Feliú
Presidente del directorio
5.633.221-9



Hernán de Solminihac Tampier
Director
6.263.304-2



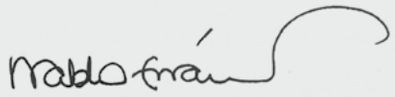
Juan Enrique Morales Jaramillo
Director
5.078.923-3



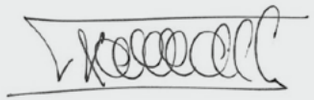
Isidoro Palma Penco
Director
4.754.025-9



Patricia Núñez Figueroa
Directora
9.761.676-0



Pedro Pablo
Errázuriz Domínguez
Director
7.051.188-6



Felipe Larraín Bascuñán
Director
7.012.075-5

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

OFICINAS Y REPRESENTANTES

CASA MATRIZ

SUDAMÉRICA

Codelco Chile

Huérfanos 1270
Casilla Postal 150-D
Santiago
Chile
Tel. +56 2 2690 3000

Email: comunica@codelco.cl

SUBSIDIARIAS

ASIA

Codelco Shanghai Co. Ltd.

Unit E & F, 26th Floor Mirae Asset
166 Lujiazui Ring Road
Shanghai 200120,
PR China
Tel. +86 21 6109 02 60
Gerente general: Fernando Landman

Email: flandman@codelco.cl

Codelco Singapore Pte Ltd.

435 Orchard Road, #11 Wisma Atria
Singapore 238877
Tel. +65 6701 8116
Gerente general: Helmut Arbert

Email: harbert@codelco.cl

NORTE AMÉRICA

Codelco Group Inc.

107 ELM Street, 4th Floor
Four Stamford Plaza
Stamford, CT 06902
USA
Tel. +1 203 425 4321
Gerente general: George Howard

Email: georgephowardg@codelcousa.com

EUROPA

Chile Copper Ltd. & Codelco Services Ltd.

27 Albemarle Street
London W1S 4HZ
United Kingdom
Tel. +44 207 907 9600
Gerente general: José Ignacio Pérez

Email: jose.perez@chilecopper.net

REP. VENTAS COBRE

NORTE AMÉRICA

Codelco Group Inc.

107 ELM Street, 4th Floor
Four Stamford Plaza
Stamford, CT 06902
USA
Tel. +1 203 425 4321
Gerente general: George Howard

Email: georgephowardg@codelcousa.com

EUROPA

Chile Copper Ltd. & Codelco Services Ltd.

27 Albemarle Street
London W1S 4HZ
United Kingdom
Tel. +44 207 907 9600
Gerente general: José Ignacio Pérez

Email: jose.perez@chilecopper.net

REP. DE VENTAS DE MOLIBDENO

ASIA

Codelco Shanghai Co. Ltd.

Unit E & F, 26nd Floor Mirae Asset
166 Lujiazui Ring Road
Shanghai 200120
PR China
Tel. +86 21 6109 02 60
Fax: +86 21 6109 0277
Gerente general: Fernando Landman

Email: flandman@codelco.cl

ASIA

Codelco Singapore Pte Ltd.

435 Orchard Road, #11 Wisma Atria
Singapore 238877
Tel. +65 6701 8116
Gerente general: Helmut Arbert

Email: **harbert@codelco.cl**

NORTE AMÉRICA

Codelco Group Inc.

107 ELM Street, 4th Floor
Four Stamford Plaza
Stamford, CT 06902
USA
Tel. +1 203 425 4321
Gerente general: George Howard

Email: **georgephowardg@codelcousa.com**

SUDAMÉRICA

Chilebras Metais Ltda.

R. Domingo Lopes da Silva 890
Andar AP 401 Villa Suzana
Sao Paulo
Brasil
Tel. +55 11 3817 4157
Gerente general: Jose Daylller

Email: **jdaylller@uol.com.br**

EUROPA

Chile Copper Ltd. & Codelco Services Ltd.

27 Albemarle Street
London W1S 4HZ
United Kingdom
Tel. +44 207 907 9600
Gerente general: José Ignacio Pérez

Email: **jose.perez@chilecopper.net**

ASIA

Codelco Shanghai Co. Ltd.

Unit E & F, 26nd Floor Mirae Asset
166 Lujiazui Ring Road
Shanghai 200120
PR China
Tel. +86 21 6109 02 60
Fax: +86 21 6109 0277
Gerente general: Fernando Landman

Email: **flandman@codelco.cl**

ASIA

Shimex Ltd.

MBC Nishi-Shinbashi Bldg
5-10 Nishi-Shinbashi 2-chome
Minato-ku, Tokyo 105-0003,
Japan
Gerente general: Atsushi Ito

Email: **aito@shimex.co.jp**

CODELCO | 50 años POR CHILE

YA SON 50 AÑOS POR CHILE,
¡VAMOS POR 50 AÑOS MÁS!

MEMORIA ANUAL 2021