

# EN MARZO LANZAMOS LA NUEVA POLÍTICA DE INVERSIONES

Estamos diseñando  
y ejecutando los  
mejores proyectos.



PERFIL  
CORPORATIVO



INDICADORES  
RELEVANTES



NUESTRA  
GESTIÓN



TRANSPARENCIA,  
PROBIDAD  
Y BUEN GOBIERNO  
CORPORATIVO



TRANSFORMACIÓN  
Y FUTURO



EMPRESAS  
FILIALES  
Y COLIGADAS



ESTADOS  
FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS



OFICINAS Y  
REPRESENTANTES



# OPTIMIZAMOS LA CARTERA DE INVERSIONES PARA **PRIORIZAR LOS MEJORES PROYECTOS,** CON UN AJUSTE DE **US\$ 1.020 MILLONES**

Nueve meses cumplió en diciembre de 2020 la nueva “Política de inversiones” aprobada por el directorio en enero y firmada por el presidente ejecutivo, Octavio Araneda, a inicios de marzo. En ella se refuerzan tres aspectos principales.

El primero es el alineamiento con la estrategia y las capacidades de ejecución y financiamiento de la compañía, lo que implica priorizar la cartera de inversiones, para focalizar los recursos en aquellas iniciativas que agreguen mayor valor a Codelfo.

El segundo es la aplicación de procesos para asegurar que se implementen, desde las etapas tempranas de los proyectos, las mejores prácticas y metodologías para ajustar los diseños a las necesidades del negocio.

El tercero es la apertura a la innovación con riesgos tecnológicos moderados, para incorporar con mayor fuerza, en las etapas de diseño, aquellas innovaciones que presenten beneficios potenciales comprobados respecto de las tecnologías convencionales.



La nueva política de inversiones permitió contar con lineamientos claros para ajustar el gasto presupuestado en 2020 y **racionalizar la cartera de proyectos nuevos,** necesario para preservar la caja y **enfrentar los efectos de la crisis sanitaria.**

De este modo, la nueva política ha permitido articular la incorporación de mejoras en el modelo de gobernanza y en la gestión de inversiones. Entre ellas, destacan la ampliación del alcance y composición de los comités directivos (*steering committees*) de los proyectos estructurales y relevantes, el reforzamiento de los criterios de priorización en la formulación del presupuesto de las inversiones y las mejoras en los procesos de aseguramiento y control de calidad para la toma de decisiones.

En términos prácticos, tanto a nivel corporativo como divisional, se extendió la participación de altos ejecutivos corporativos en la estructura de “roles del sistema de inversiones” y en los procesos formales de “formulación y seguimiento de la cartera de proyectos”, fortaleciendo el modelo de gobernanza.

Durante el año se reforzaron los criterios para **incorporar proyectos nuevos a la cartera**, considerando como aspectos centrales la concordancia con la estrategia, la robustez de

su justificación y el caso de negocio, el nivel de avance de su información y/o definición, y las capacidades de gestión. En resumen, se buscó ejecutar “los mejores proyectos”.

A principios de año se revisó, en conjunto con los centros de trabajo, el ajuste del presupuesto anual de inversiones, en el contexto de la emergencia sanitaria y las medidas de preservación de caja. Se logró reducir del orden de US\$1.020 millones en el gasto establecido en el presupuesto del año y optimizar la cartera de proyectos nuevos, reduciendo su número.

Entre los avances desde que se emitió la nueva política se destaca la mayor participación e involucramiento de los altos ejecutivos corporativos en los procesos claves asociados a la gestión de inversiones, el mejor alineamiento entre las necesidades del negocio y el alcance de los proyectos y, respecto del desarrollo de estos últimos, un fortalecimiento de las áreas ejecutoras divisionales y la transferencia de las mejores prácticas desde la Vicepresidencia de Proyectos.

## US\$ 1.020 millones fue el ajuste en el gasto presupuestado para 2020

### 3 conceptos principales de la política:

- Alineamiento de los proyectos con la estrategia y las capacidades de ejecución y financiamiento de la compañía.
- Aplicación de procesos para incrementar el valor en el desarrollo de los proyectos.
- Apertura a las innovaciones que ofrezcan riesgos tecnológicos moderados, pero alto beneficio potencial, para incorporarlas en las etapas de diseño.

