

EN EL AÑO DEL COVID-19

resguardamos la salud
de nuestros hombres y
mujeres, y mantuvimos
la continuidad de
nuestras operaciones.



PERFIL
CORPORATIVO



INDICADORES
RELEVANTES



NUESTRA
GESTIÓN



TRANSPARENCIA,
PROBIDAD
Y BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO



TRANSFORMACIÓN
Y FUTURO



EMPRESAS
FILIALES
Y COLIGADAS



ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS



OFICINAS Y
REPRESENTANTES



GENERAMOS US\$ 2.078 MILLONES DE EXCEDENTES EN UN AÑO MARCADO POR LA PANDEMIA



A pesar de todas las complejidades que trajo consigo la crisis sanitaria –que implicó bajar considerablemente la dotación en faenas, **aplicar nuevos protocolos y cambiar la infraestructura**, entre otras medidas–, aumentamos la producción, bajamos los costos directos, generamos más excedentes y comenzamos la ruta hacia una profunda transformación que busca **posicionarnos entre las mineras más competitivas del mundo.**

Una vez que los comités de emergencia Covid se posicionaron en su rol para gestionar la crisis, y con profundo sentido de país, la compañía se concentró en acelerar la transformación. Fotografía de la visita del presidente ejecutivo a Chuquicamata.

En enero de 2020, el presidente ejecutivo y los vicepresidentes se desplegaron por las divisiones para transmitir los énfasis de la transformación en Codelco. ¿Qué haríamos para lograr la excelencia en operaciones, proyectos, abastecimiento, mantenimiento y en la captura de recursos y reservas?

El compromiso con el dueño, el Estado de Chile, es generar **US\$ 1.000 millones adicionales de excedentes** a partir de 2021, sobre la base de los resultados 2018 (cuando alcanzamos US\$ 1.606 millones) y **US\$ 400 millones más en 2020**. A pesar de que la tarea no era fácil, crecía el optimismo en los planes estratégicos definidos a fines del año anterior.

Al tercer mes del año, sin embargo, se decretó la pandemia mundial y con ella se vinieron cambios estructurales que obligaron a dejar en un segundo plano la transformación para concentrarnos en la salud y protección de nuestros hombres y mujeres. Disminuimos la dotación en las faenas de trabajadores(as) propios y contratistas, usamos los buses a un 50% de su capacidad, establecimos una encuesta de salud, testeamos masivamente al personal, modificamos las instalaciones para asegurar la distancia física en espacios comunes, entre otras medidas.

En paralelo, logramos acuerdos con cerca de veinte sindicatos para implementar jornadas laborales excepcionales que permitieran controlar las posibilidades de contagios y asegurar su trazabilidad. Y,

adicionalmente, detuvimos o ralentizamos la construcción de nuestros proyectos estructurales y de desarrollo.

Una vez que los comités de emergencia Covid se posicionaron en su rol para gestionar la crisis, y con profundo sentido de país, la compañía se concentró también en acelerar la transformación, vital para que la principal empresa de Chile vuelva a ser competitiva y pueda financiar los proyectos estructurales que alargarán su vida por 50 años.

Los resultados comenzaron a hacerse patentes pronto. Ya el primer semestre mostrábamos resultados de alto impacto: una mayor producción, una venta de más cobre propio y de subproductos, costos más bajos y una productividad más alta, los que se mantuvieron el tercer trimestre y se consolidaron al finalizar el año.

Con 49 años de historia, tenemos la madurez suficiente para adaptarnos a las nuevas exigencias de la sociedad y cumplir con los exigentes desafíos para darle a Chile una empresa competitiva por cinco décadas más.

En 2021 seguiremos trabajando arduamente para mantener la continuidad operacional, alcanzar los límites técnicos de las plantas, estandarizar los procesos, poner tecnologías innovadoras al servicio del medioambiente, recuperar la productividad y profundizar la excelencia operacional.

El primer semestre mostrábamos **resultados de alto impacto**: una mayor producción, una venta de más cobre propio y de subproductos, costos más bajos y una productividad creciente, los que se mantuvieron el tercer trimestre y se consolidaron al finalizar el año.

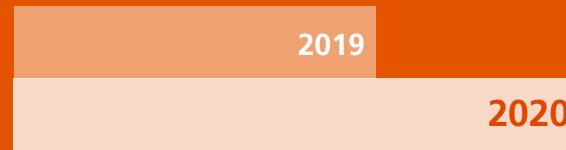


HITOS FINANCIERO-ECONÓMICOS DE LA TRANSFORMACIÓN 2020

EXCEDENTES

US\$ 2.078 millones

55% superiores a los de 2019



PRODUCCIÓN

de cobre fino propio
(sólo Codelco)

1.618 ktmf

Casi 2% más
respecto de 2019

PRODUCTIVIDAD

54,5 tmf/pp

(toneladas métricas finas por persona),

superior en 11%
sobre el resultado de 2019

COSTOS DIRECTOS

-8,6%

respecto de 2019

