



# NEGOCIOS CON TERCEROS

Codelco realizó negocios con 2.813 proveedores durante 2019; 2.607 nacionales y 206 extranjeros. El monto total asignado alcanzó a US\$ 5.750 millones, cifra que incluye la suscripción de contratos de largo plazo, tanto de suministro de energía como de combustibles.

Durante 2019 nos enfocamos en robustecer la integridad de los procesos de contratación de bienes y servicios, para lo cual fortalecimos y le dimos carácter corporativo a la adhesión del Proceso Único de Contratación y a los sistemas de cumplimiento y riesgo en la gestión de negocios.

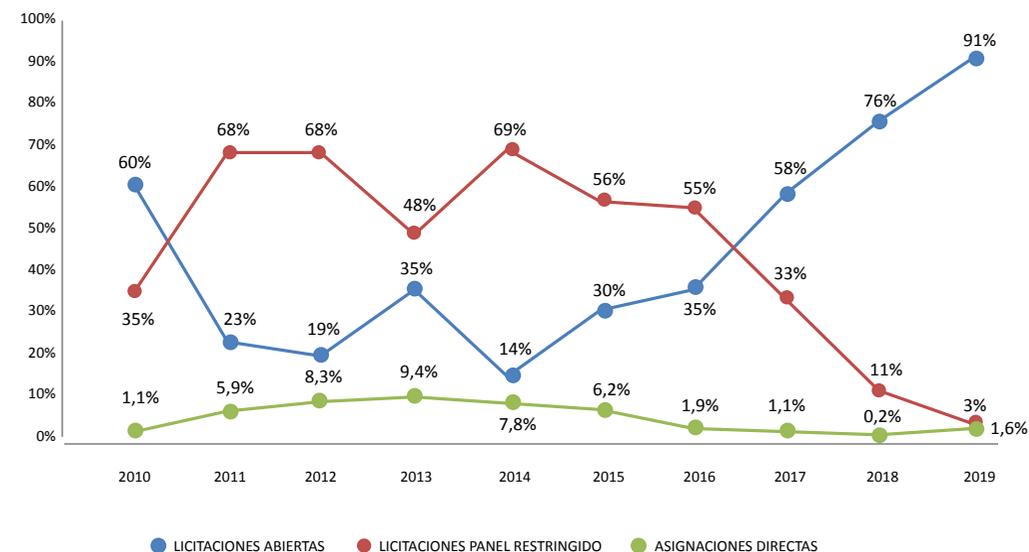
Consolidamos la implementación del nuevo sistema corporativo de registro y evaluación de desempeño de proveedores, lo que nos permite disponer de información e indicadores de las

capacidades del mercado proveedor. Asimismo, hemos avanzado en la segmentación de los proveedores, de acuerdo a una metodología que considera diversas dimensiones.

Tuvimos, además, un nuevo récord de licitaciones abiertas (91%), mientras continuamos manteniendo en un nivel muy bajo las asignaciones directas (1,6%), lo cual ha permitido fomentar la competitividad a niveles sin precedentes en la Corporación.

Durante 2019 iniciamos la implementación del estado de pago digital, montado sobre la Plataforma SAP SUS, la cual permite que las empresas proveedoras ingresen directamente sus estados de pago en el sistema. Esta solución busca tener un proceso de pago más moderno, eficiente, trazable y auditable.

**EVOLUCIÓN DE NEGOCIOS LICITACIONES ABIERTAS, DE PANEL RESTRINGIDO Y ASIGNACIONES DIRECTAS**



## CONSUMO DE BIENES Y SERVICIOS (US\$ MILLONES)

	Bienes			Servicios			Total		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Operación	1.773	2.468	1.498	3.639	3.959	3.659	5.413	6.428	5.157
Inversión	173	315	297	2.362	2.248	2.015	2.535	2.564	2.312
<b>Total</b>	<b>1.946</b>	<b>2.784</b>	<b>1.795</b>	<b>6.001</b>	<b>6.208</b>	<b>5.673</b>	<b>7.947</b>	<b>8.991</b>	<b>7.468</b>



# NEGOCIOS POR TIPO DE ASIGNACION

TIPO DE ASIGNACION		2019			2018			2017		
		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES USD)	%	NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES USD)	%	NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES USD)	%
Licitacion Abierta	INVERSION	369	2.244.557	39,0%	419	1.735.926	24,8%	198	464.645	10,1%
	OPERACIÓN	22.813	2.967.129	51,6%	25.836	3.546.595	50,7%	26.728	2.204.004	47,9%
<b>Total Licitacion Abierta</b>		<b>23.182</b>	<b>5.211.686</b>	<b>90,6%</b>	<b>26.255</b>	<b>5.282.521</b>	<b>75,5%</b>	<b>26.926</b>	<b>2.668.649</b>	<b>58,0%</b>
Licitacion con panel proveedores	INVERSION	116	30.079	0,5%	236	590.179	8,4%	499	1.116.611	24,3%
	OPERACIÓN	632	140.006	2,4%	1.179	157.155	2,2%	3.045	398.603	8,7%
<b>Total Licitacion con panel proveedores</b>		<b>748</b>	<b>170.084</b>	<b>3,0%</b>	<b>1.415</b>	<b>747.334</b>	<b>10,7%</b>	<b>3.544</b>	<b>1.515.213</b>	<b>32,9%</b>
Asignacion Directa	INVERSION	58	76.833	1,3%	31	3.047	0,0%	52	8.711	0,2%
	OPERACIÓN	86	17.102	0,3%	80	12.507	0,2%	197	41.397	0,9%
<b>Total Asignacion Directa</b>		<b>144</b>	<b>93.935</b>	<b>1,6%</b>	<b>111</b>	<b>15.553</b>	<b>0,2%</b>	<b>249</b>	<b>50.108</b>	<b>1,1%</b>
Otras Asignaciones	INVERSION	260	39.513	0,7%	104	448.360	6,4%	82	63.005	1,4%
	OPERACIÓN	1.604	234.792	4,1%	2.107	499.335	7,1%	1.695	304.719	6,6%
<b>Total Otras Asignaciones</b>		<b>1.864</b>	<b>274.305</b>	<b>4,8%</b>	<b>2.211</b>	<b>947.694</b>	<b>13,6%</b>	<b>1.777</b>	<b>367.725</b>	<b>8,0%</b>
<b>Total</b>		<b>25.938</b>	<b>5.750.010</b>	<b>100,0%</b>	<b>29.992</b>	<b>6.993.103</b>	<b>100,0%</b>	<b>32.496</b>	<b>4.601.695</b>	<b>100,0%</b>



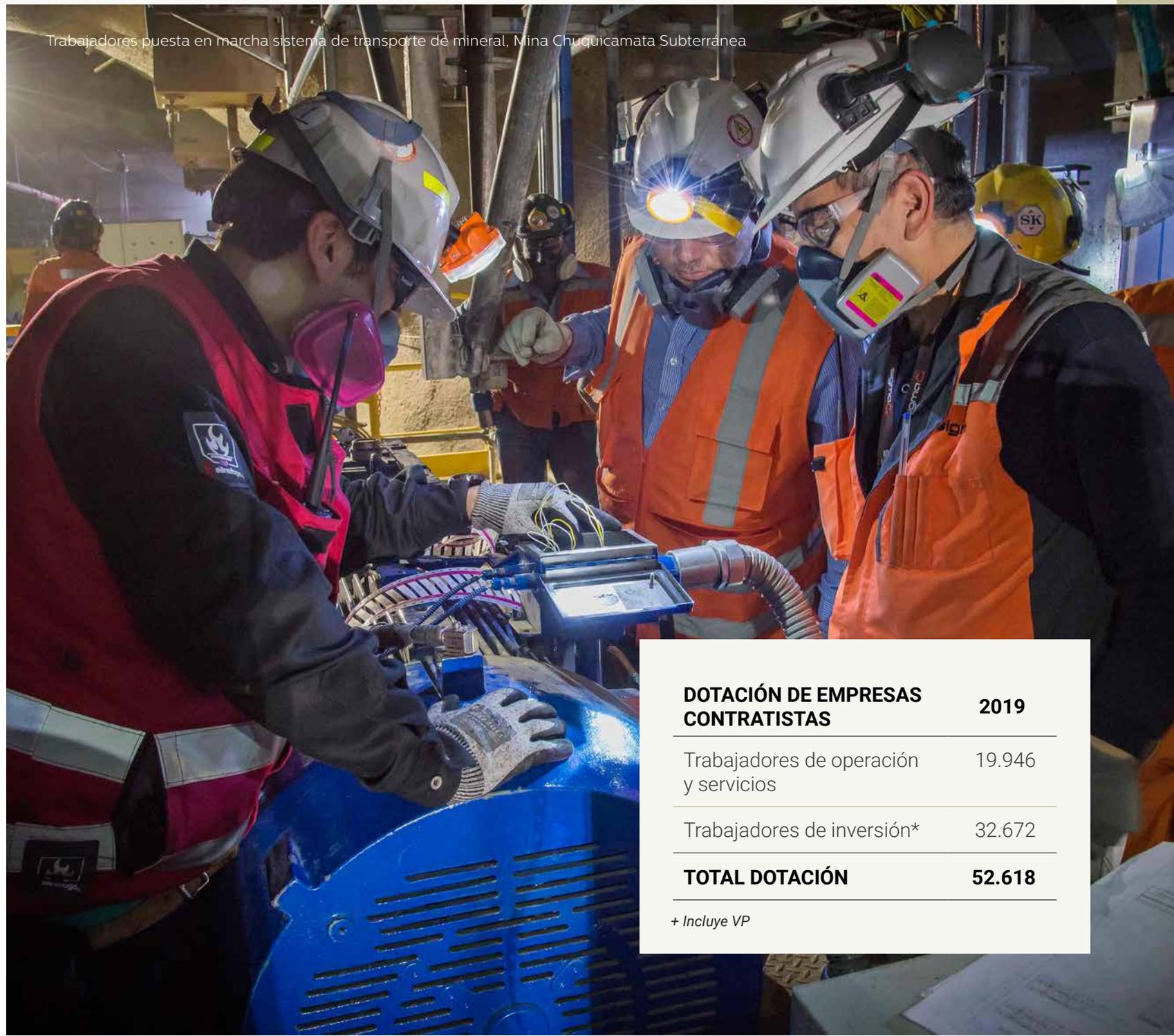
### MERCADOS EMERGENTES: CARTERA DE PROVEEDORES ASIÁTICOS SE ELEVÓ A 401 EMPRESAS

A través de nuestra Gerencia de Mercados Emergentes con base en Shanghái, China, nuestra empresa posiciona su presencia en mercados internacionales y robustece la oferta de productos disponibles desde el mercado Asia Pacífico, para incorporar nuevos proveedores, productos y tecnologías para nuestras operaciones y proyectos.

Nuevos servicios fueron entregados a otras áreas de la Corporación, como el apoyo prestado a la Vicepresidencia de Proyectos, para Rajo Inca, Desarrollo Futuro Andina, Nuevo Nivel Mina y Sulfuros Radomiro Tomic. Asimismo, gracias a nuestra presencia en China, pudimos coordinar estudios y análisis de nuevas tecnologías, tales como la producción de *copper foil*, los avances en electromovilidad, la instalación de redes de comunicación LTE (siglas en inglés del estándar de banda ancha móvil denominado Long Term Evolution) al interior de nuestras minas y un *benchmarking* de fundiciones.

Con lo anterior, durante 2019 la cartera de proveedores asiáticos se elevó a 401 empresas, en más de 65 categorías de productos, lo que permitió gestionar compras por más de US\$ 200 millones. Como cada año, en noviembre, nuevamente participamos en la Asian Copper Week, evento al que acuden las mayores mineras de cobre del mundo y que contó con la presencia de ejecutivos de nuestra compañía, lo que contribuye a mantener la presencia y liderazgo de nuestra Corporación.

Trabajadores puesta en marcha sistema de transporte de mineral, Mina Chuquicamata Subterránea



<b>DOTACIÓN DE EMPRESAS CONTRATISTAS</b>	<b>2019</b>
Trabajadores de operación y servicios	19.946
Trabajadores de inversión*	32.672
<b>TOTAL DOTACIÓN</b>	<b>52.618</b>

+ Incluye VP