

Negocios con terceros

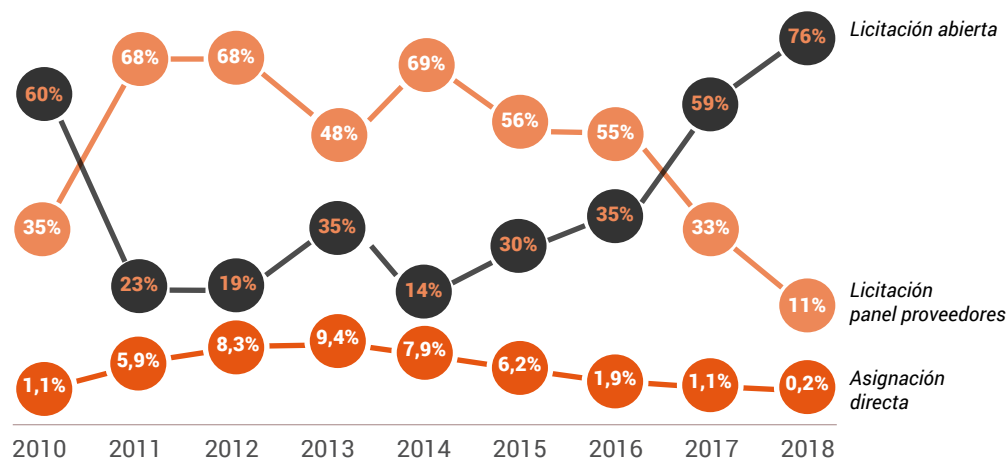
Nuestra manera de relacionarnos con los proveedores de bienes y servicios está orientada a lograr la mayor excelencia en nuestros procesos. Esto, en un marco de transparencia y cooperación, y siguiendo los lineamientos estratégicos de la Agenda de Productividad y Costos.

Durante 2018 realizamos negocios con 3.042 proveedores, 2.805 nacionales y 237 extranjeros. El monto total asignado en estas operaciones alcanzó a US\$ 6.993 millones, cifra que incluye la suscripción de contratos de largo plazo para el suministro de energía y combustibles.

En este período nos enfocamos en reforzar la implementación de los proyectos de modernización, para lo cual buscamos medir los niveles de adhesión a las nuevas prácticas implementadas, tales como el proceso único de contratación y la utilización de sistemas de cumplimiento y riesgo.

Además, implementamos un nuevo registro de proveedores que nos permite obtener más y mejor información sobre el mercado proveedor y definir nuestros propios indicadores para la evaluación de negocios.

Tuvimos, además, un récord de licitaciones abiertas (76%) y una baja importante en las asignaciones directas (0,2%), lo que refuerza que nuestra estrategia basada en fomentar la competitividad ha sido efectiva.



Consumo de bienes y servicios 2014-2018 (US\$ millones)

BIENES	2018	2017	2016	2015	2014
Operación	2.468	1.498	1.487	1.780	1.950
Inversión	315	297	252	258	481
TOTAL	2.784	1.795	1.740	2.038	2.431

SERVICIOS	2018	2017	2016	2015	2014
Operación	3.959	3.659	3.502	3.641	4.179
Inversión	2.248	2.015	1.621	1.397	1.712
TOTAL	6.208	5.673	5.123	5.038	5.891

TOTAL	2018	2017	2016	2015	2014
Operación	6.428	5.157	4.989	5.422	6.129
Inversión	2.564	2.312	1.873	1.655	2.192
TOTAL	8.991	7.468	6.863	7.077	8.321

Negocios por tipo de asignación

Año 2018



TIPO DE ASIGNACIÓN		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES US\$)	%
Licitación Abierta	INVERSIÓN	419	1.735.926	24,8%
	OPERACIÓN	25.836	3.546.595	50,7%
Total Licitación Abierta		26.255	5.282.521	75,5%
Licitación con panel proveedores	INVERSIÓN	236	590.179	8,4%
	OPERACIÓN	1.179	157.155	2,2%
Total Licitación con panel proveedores		1.415	747.334	10,7%
Asignación Directa	INVERSIÓN	31	3.047	0,0%
	OPERACIÓN	80	12.507	0,2%
Total Asignación Directa		111	15.553	0,2%
Otras Asignaciones	INVERSIÓN	104	448.360	6,4%
	OPERACIÓN	2.107	499.335	7,1%
Total Otras Asignaciones		2.211	947.694	13,6%
	INVERSIÓN	790	2.777.512	39,7%
	OPERACIÓN	29.202	4.215.591	60,3%
TOTAL		29.992	6.993.103	100,0%



Negocios por tipo de asignación

Año 2017



TIPO DE ASIGNACIÓN		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES US\$)	%
Licitación Abierta	INVERSIÓN	198	464.645	10,1%
	OPERACIÓN	26.728	2.204.004	47,9%
Total Licitación Abierta		26.926	2.668.649	58,0%
Licitación con panel proveedores	INVERSIÓN	499	1.116.611	24,3%
	OPERACIÓN	3.045	398.603	8,7%
Total Licitación con panel proveedores		3.544	1.515.213	32,9%
Asignación Directa	INVERSIÓN	52	8.711	0,2%
	OPERACIÓN	197	41.397	0,9%
Total Asignación Directa		249	50.108	1,1%
Otras Asignaciones	INVERSIÓN	82	63.005	1,4%
	OPERACIÓN	1.695	304.719	6,6%
Total Otras Asignaciones		1.777	367.725	8,0%
	INVERSIÓN	831	1.652.972	35,9%
	OPERACIÓN	31.665	2.948.723	64,1%
TOTAL		32.496	4.601.695	100,0%



Negocios por tipo de asignación

Año 2016



TIPO DE ASIGNACIÓN		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES US\$)	%
Licitación Abierta	INVERSIÓN	57	156.190	2,8%
	OPERACIÓN	27.468	1.819.348	32,2%
Total Licitación Abierta		27.525	1.975.538	35,0%
Licitación con panel proveedores	INVERSIÓN	638	2.380.429	42,1%
	OPERACIÓN	2.966	706.954	12,5%
Total Licitación con panel proveedores		3.604	3.087.383	54,6%
Asignación Directa	INVERSIÓN	128	68.102	1,2%
	OPERACIÓN	456	40.752	0,7%
Total Asignación Directa		584	108.855	1,9%
Otras Asignaciones	INVERSIÓN	62	211.645	3,7%
	OPERACIÓN	1.281	267.474	4,7%
Total Otras Asignaciones		1.343	479.119	8,5%
	INVERSIÓN	885	2.816.366	49,8%
	OPERACIÓN	32.171	2.834.528	50,2%
TOTAL		33.056	5.650.894	100,0%



Negocios por tipo de asignación

Año 2015



TIPO DE ASIGNACIÓN		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES US\$)	%
Licitación Abierta	INVERSIÓN	13	6.901	0,1%
	OPERACIÓN	30.624	2.085.489	30,0%
Total Licitación Abierta		30.637	2.092.390	30,1%
Licitación con panel proveedores	INVERSIÓN	704	1.572.282	22,6%
	OPERACIÓN	4.300	2.343.385	33,7%
Total Licitación con panel proveedores		5.004	3.915.667	56,4%
Asignación Directa	INVERSIÓN	231	326.332	4,7%
	OPERACIÓN	1.094	104.434	1,5%
Total Asignación Directa		1.325	430.766	6,2%
Otras Asignaciones	INVERSIÓN	149	47.296	0,7%
	OPERACIÓN	1.361	459.316	6,6%
Total Otras Asignaciones		1.510	506.613	7,3%
	INVERSIÓN	1.097	1.952.810	28,1%
	OPERACIÓN	37.379	4.992.624	71,9%
TOTAL		38.476	6.945.434	100,0%



Negocios por tipo de asignación

Año 2014



TIPO DE ASIGNACIÓN		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES US\$)	%	
Licitación Abierta	INVERSIÓN	21	26.649	0,6%	
	OPERACIÓN	32.271	644.072	13,8%	
Total Licitación Abierta		32.292	670.721	14,4%	
Licitación con panel proveedores	INVERSIÓN	706	1.249.180	26,8%	
	OPERACIÓN	3.904	1.958.185	42,0%	
Total Licitación con panel proveedores		4.610	3.207.364	68,7%	
Asignación Directa	INVERSIÓN	331	229.037	4,9%	
	OPERACIÓN	1.369	136.470	2,9%	
Total Asignación Directa		1.700	365.507	7,8%	
Otras Asignaciones	INVERSIÓN	129	144.756	3,1%	
	OPERACIÓN	1.441	278.744	6,0%	
Total Otras Asignaciones		1.570	423.500	9,1%	
		INVERSIÓN	1.187	1.649.622	35,3%
		OPERACIÓN	38.985	3.017.470	64,7%
TOTAL		40.172	4.667.092	100,0%	

Negocios por tipo de asignación 2013



TIPO DE ASIGNACIÓN		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES US\$)	%
Licitación Abierta	INVERSIÓN	135	136.122	1,9%
	OPERACIÓN	29.701	2.370.355	33,2%
Total Licitación Abierta		29.836	2.506.477	35,1%
Licitación con panel proveedores	INVERSIÓN	967	1.102.312	15,4%
	OPERACIÓN	3.871	2.351.411	32,9%
Total Licitación con panel proveedores		4.838	3.453.723	48,4%
Asignación Directa	INVERSIÓN	512	375.030	5,3%
	OPERACIÓN	1.435	298.395	4,2%
Total Asignación Directa		1.947	673.425	9,4%
Otras Asignaciones	INVERSIÓN	155	97.266	1,4%
	OPERACIÓN	2.183	406.862	5,7%
Total Otras Asignaciones		2.338	504.128	7,1%
	INVERSIÓN	1.769	1.710.730	24,0%
	OPERACIÓN	37.190	5.427.023	76,0%
TOTAL		38.959	7.137.753	100,0%



Negocios por tipo de asignación

Año 2012



TIPO DE ASIGNACIÓN		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES US\$)	%
Licitación Abierta	INVERSIÓN	393	52.193	0,7%
	OPERACIÓN	30.211	1.493.843	18,7%
Total Licitación Abierta		30.604	1.546.036	19,3%
Licitación con panel proveedores	INVERSIÓN	822	2.503.210	31,3%
	OPERACIÓN	3.957	2.924.384	36,5%
Total Licitación con panel proveedores		4.779	5.427.594	67,8%
Asignación Directa	INVERSIÓN	502	256.016	3,2%
	OPERACIÓN	1.628	409.336	5,1%
Total Asignación Directa		2.130	665.353	8,3%
Otras Asignaciones	INVERSIÓN	115	105.059	1,3%
	OPERACIÓN	2.035	261.893	3,3%
Total Otras Asignaciones		2.150	366.952	4,6%
TOTAL		39.663	8.005.935	100,0%



Negocios por tipo de asignación

Año 2011



TIPO DE ASIGNACIÓN		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES US\$)	%	
Licitación Abierta	INVERSIÓN	559	397.845	4,3%	
	OPERACIÓN	31.645	1.700.079	18,3%	
Total Licitación Abierta		32.204	2.097.924	22,5%	
Licitación con panel proveedores	INVERSIÓN	759	1.619.114	17,4%	
	OPERACIÓN	5.333	4.696.735	50,5%	
Total Licitación con panel proveedores		6.092	6.315.850	67,9%	
Asignación Directa	INVERSIÓN	521	358.945	3,9%	
	OPERACIÓN	1.295	188.874	2,0%	
Total Asignación Directa		1.816	547.819	5,9%	
Otras Asignaciones	INVERSIÓN	182	52.503	0,6%	
	OPERACIÓN	1.705	292.591	3,1%	
Total Otras Asignaciones		1.887	345.094	3,7%	
		INVERSIÓN	2.021	2.428.407	26,1%
		OPERACIÓN	39.978	6.878.280	73,9%
TOTAL		41.999	9.306.687	100,0%	

Proceso único de contratación

Pusimos en marcha en la Corporación el proceso único de contratación, con lo cual estandarizamos los procesos de licitaciones en todas las divisiones y obtuvimos una metodología de abordaje ordenada y por etapas. En paralelo, se levantó una serie de controles y riesgos que están siendo monitoreados por nuestra Gerencia de Abastecimiento.

Proceso único de gestión de contratos

Durante 2018 desarrollamos e implementamos un proceso único y estándar para la gestión de contratos. Y avanzamos en el diseño de un sistema de soporte SAP que nos permita medir el desempeño de los contratos con un mismo set de variables.

Relación con empresas contratistas

Promovemos relaciones eficientes y de sano vínculo con las empresas contratistas, a través de nuestra Gerencia de Gestión y Fiscalización de Empresas Contratistas, la cual define, diseña y controla la estandarización y homologación de procesos para mejorar la productividad de los servicios prestados.

Creemos que las relaciones laborales tienen un marco de gestión de mejora continua que desarrollar entre las empresas contratistas y sus sindicatos, lo que en Codelco facilitamos y resguardamos, verificando el cumplimiento de la normativa legal y de nuestra política contractual.

Adquisiciones Internacionales

A través de nuestra Gerencia de Mercados Emergentes con base en Shanghái, China, continuamos robusteciendo la oferta de productos disponibles desde el mercado Asia Pacífico, generando así nuevas opciones de compra de productos para Codelco en Chile.

Durante 2018 nuestra cartera de proveedores asiáticos se elevó a 339 empresas, lo que significó introducir mayor competencia en los procesos de licitaciones de nuestra Corporación en 60 categorías de productos. En función de ello, pudimos gestionar compras por más de US\$ 250 millones, un aumento de US\$ 100 millones respecto al año anterior.



En noviembre 2018 participamos en la *China International Import Expo (CIIE)*, la mayor feria de proveedores a nivel mundial, y en la *Asian Copper Week*, evento que contó con la presencia del presidente del directorio y el presidente ejecutivo de Codelco, quienes reforzaron las acciones que ejecuta nuestra oficina en la región Asia Pacifico.

DOTACIÓN EMPRESAS CONTRATISTAS

PROMEDIO ENERO - DIC. 2018

Trabajadores de empresas contratistas de operación y servicios	19.871
Trabajadores de empresas contratistas de inversión	27.157
TOTAL TRABAJADORES	47.028

