

Perfil corporativo



Somos una empresa autónoma, propiedad de todos los chilenos y chilenas, principal productora de cobre del mundo y motor del desarrollo del país.

Nuestro negocio principal es explorar, desarrollar y explotar recursos mineros, procesarlos hasta producir cobre refinado y subproductos, y posteriormente comercializarlos. Esta gestión la llevamos a cabo a través de **ocho divisiones**: Radomiro Tomic, Chuquibambilla, Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador, Andina, El Teniente y la fundición y refinería Ventanas.

Nuestra estrategia corporativa es coordinada y liderada desde la Casa Matriz, ubicada en Santiago de Chile, por un **directorio**, compuesto por nueve integrantes, y el **presidente ejecutivo** de la empresa.

Nuestros productos comerciales llegan a clientes en todo el mundo. Las ventas de Codelco al exterior representaron el **15%** de las exportaciones chilenas en 2016, con **Asia** como principal mercado, seguido de Europa y América del Sur.

Desde nuestra fundación en 1971 hasta 2016, es decir **45 años** de historia, hemos aportado al Estado de Chile **US\$ 102 mil millones** (moneda 2016). Poseemos activos por **US\$ 33.403 millones** y un patrimonio de **US\$ 9.890 millones** a diciembre de 2016.

45
AÑOS

Nuestra Misión

Desplegar en forma responsable y con excelencia toda nuestra capacidad de negocios mineros, relacionados en Chile y el mundo, con el propósito de maximizar en el largo plazo el valor económico y el aporte de Codelco al Estado.

Codelco realiza esta misión, enfatizando una organización de alto desempeño, la participación, la innovación, la sustentabilidad y el permanente desarrollo de las personas.

Valores compartidos

Contamos con una **Carta de Valores** y un **Código de Conducta de Negocios**, que guían todas nuestras decisiones y orientan nuestra gestión. Quienes nos desempeñamos en la empresa buscamos cumplir los compromisos y ser reconocidos por la forma de hacer las cosas, a partir de estos valores:

Respeto a la vida y dignidad de las personas

Responsabilidad y compromiso

Competencia de las personas

Trabajo en equipo

Excelencia en el trabajo

Innovación

Desarrollo sustentable

Pilares del negocio

Nuestros ejes estratégicos apuntan a ser más productivos, más innovadores y más sustentables, para responder a las necesidades críticas que nos exige el negocio minero del siglo XXI.

Entendemos que debemos ser competitivos en todos los ámbitos, agregar valor a la actividad extractiva, aportar al desarrollo de nuestro país e **innovar permanentemente**, como una necesidad inherente al negocio minero. En estos años, hemos asumido estrategias de comunicación efectiva, con mayor exposición pública y con una vocación por la **transparencia**. Promovemos, de este modo, una cultura para divulgar información de interés público, de forma proactiva, actualizada, accesible y comprensible.

La sustentabilidad es otra de nuestras prioridades estratégicas, e incluye una máxima preocupación por la seguridad y la salud ocupacional, el cuidado del medio ambiente, la gestión comunitaria, la eficiencia en el uso de los recursos naturales, así como la defensa y desarrollo de los mercados. El **Plan Maestro de Sustentabilidad**, establecido en 2016, tiene el propósito central de desarrollar un **Sello Codelco**, con procesos y productos sustentables y trazables, respaldados por una organización eficiente, inclusiva, dialogante e innovadora.

Nuestros pilares estratégicos

- Ser una de las empresas mineras más competitivas.
- Buscar la transparencia, la probidad y las buenas prácticas.
- Innovar en el negocio.
- Aspirar a una minería respetuosa con el entorno y con sentido de comunidad.
- Incorporar talentos, visiones y habilidades femeninas al rubro minero.

Presencia líder

Somos los mayores productores de cobre del mundo. En 2016 alcanzamos una producción de **1.827.267** toneladas métricas de cobre fino, considerando nuestra participación en El Abra y en Anglo American Sur. Esta cifra equivale al **9%** de la producción de cobre de mina a nivel mundial y a un **33%** a nivel nacional. Somos los segundos productores mundiales de molibdeno, con un total de **30.641** toneladas métricas finas producidas en 2016.

Nuestros productos comerciales

Cátodos de cobre grado A
 Concentrado de cobre
 Calcina de cobre
 Molibdeno
 Oro
 Plata
 Barros anódicos
 Ácido sulfúrico
 Alambrón (producto semielaborado)

Fortaleza financiera

Desarrollamos y mantenemos relaciones de largo plazo con una base de clientes estables y geográficamente diversos, incluyendo varias de las principales compañías manufactureras del mundo.

También accedemos regularmente al sistema bancario y de capitales, nacional e internacional, para el financiamiento de nuestras inversiones y el refinanciamiento de pasivos. Tenemos una larga y respetada trayectoria en los mercados locales y globales que nos ha permitido desarrollar una amplia base de bancos e inversionistas, geográficamente diversificada y de gran calidad. De esta forma, llegamos a los mercados financieros norteamericanos, asiáticos y europeos, a través de emisiones de bonos y de créditos bilaterales y sindicados.

En agosto de 2016, tuvimos una exitosa emisión de bono por **UF 10 millones**, en una de las colocaciones con mejores condiciones y que más demanda ha generado en la historia del mercado local. Esta transacción muestra la confianza de los inversionistas en la compañía y su administración.

En diciembre de 2016, el Ministerio de Hacienda anunció la capitalización de Codelco por **US\$ 975 millones**, lo que refleja la confianza del Gobierno en la gestión de la empresa

Tecnología e innovación

Hoy nuestra industria enfrenta condiciones adversas: baja ley del cobre, altos costos para operar y una disminución del precio del metal. En este escenario, para seguir aportando al desarrollo del

país es prioritario romper paradigmas, buscar nuevos caminos y mirar la gestión y procesos de manera diferente.

En esa lógica, pasamos de un modelo cerrado de búsqueda de soluciones a uno abierto, para incorporar a otros actores del **ecosistema de innovación nacional y mundial**, como empresas proveedoras, centros de investigación y universidades. En diciembre de 2016 creamos **Codelco Tech**, nuestra filial tecnológica, a cargo de articular y acelerar los procesos de respuesta en la industria minera, a través de mejoras de vanguardia que ofrezcan sustentabilidad económica, social y medioambiental.

Exploraciones

Con un horizonte de más largo plazo, realizamos permanentemente actividades de exploración en el ámbito nacional e internacional para mantener y expandir nuestra base minera. La experiencia y calidad profesional de nuestra dotación nos permiten aplicar los más **altos estándares** en la búsqueda de nuevos yacimientos, con respeto a las comunidades donde nos instalamos, **en Chile y en el extranjero**, cumpliendo las legislaciones locales y aplicando nuestros valores y principios empresariales.

Futuro

Durante 2016 tuvimos importantes logros al materializar y optimizar la cartera de inversiones, que busca extender la vida de los yacimientos, elevar nuestros estándares medioambientales e incrementar nuestra productividad.

Esto nos permitió avanzar en la construcción de los proyectos estructurales y de otros desarrollos, abordando con realismo su programación. La cartera de inversiones alcanzó a **US\$ 2.738 millones** durante 2016, monto similar en términos nominales al año anterior. Esta cifra le permitió a Codelco seguir siendo la empresa que más invierte en Chile.

Creación y marco legal

Somos una empresa del Estado de Chile, de giro minero, comercial e industrial. El **Decreto Ley N° 1.350 de 1976** creó la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco Chile, cuando asumimos la administración de los yacimientos de la gran minería, nacionalizados en el año **1971**.

Nos relacionamos con el Gobierno a través del Ministerio de Minería y nos regimos por la legislación común, salvo en lo que sea incompatible con las disposiciones del mencionado Decreto Ley.

Mediante la **Ley N° 20.392**, publicada en el Diario Oficial del 14 de noviembre de 2009, se modificó el Estatuto Orgánico de Codelco Chile (D.L. 1.350 de 1976) y las normas sobre disposición de pertenencias que no formen parte de yacimientos en actual explotación (Ley N° 19.137).

Gobierno corporativo

Una gestión moderna, profesional, transparente y auditable es el eje de acción del actual directorio de la empresa, que ha impulsado normativas sobre **transparencia, probidad y buen gobierno** corporativo. Estas regulaciones se basan en exigentes estándares de nivel internacional sobre distintos ámbitos del actuar de la empresa, como relaciones comerciales, vínculos institucionales, conflictos de interés y lobby; además de procesos de administración de personas.

Estos cambios han sido posibles gracias a nuestro modelo de **gobierno corporativo**, que opera desde marzo de 2010, y que permitió profesionalizar el directorio y definir las relaciones con el propietario, es decir, con los chilenos y chilenas representados en la junta de accionistas por los ministerios de Hacienda y de Minería; con los fiscalizadores, y también con los principales grupos de interés. Este modelo organizacional apoya una mejor gestión, más acorde a la naturaleza y objetivos de la compañía, reforzando la

debida transparencia, la fiscalización y los controles internos, así como la difusión e intervención de cada uno de esos entes dentro del ámbito de sus atribuciones.

Nuestra organización corporativa tiende también a fortalecer la idea de que somos una **empresa del Estado** y no del gobierno de turno, por lo que nuestra administración queda fuera de los ciclos políticos.

Las modificaciones al estatuto orgánico de Codelco se guiaron por las **Guías de gobiernos corporativos para empresas públicas**, de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), que quedaron plasmadas en la **Ley N° 20.392**, publicada en noviembre de 2009, y vigente desde el 1 de marzo de 2010.

Desde entonces, el gobierno corporativo se conforma por un directorio con **nueve integrantes**, con amplias atribuciones, cuyo actual presidente es el ingeniero comercial Óscar Landerretche Moreno. En tanto, el presidente ejecutivo de la compañía es el ingeniero civil de minas, Nelson Pizarro Contador.

Directorio

La dirección superior y administración de nuestra empresa la ejerce un directorio, que se conforma de la siguiente manera:

Tres directores son nombrados por la Presidenta de la República.

Dos representantes de los trabajadores de Codelco, elegidos por la Presidencia de la República sobre la base de quinas separadas que, para cada cargo, debe proponer la Federación de Trabajadores del Cobre, por una parte, y la Asociación Nacional de Supervisores del Cobre y la Federación de Supervisores del Cobre en conjunto, por la otra.

Cuatro directores nombrados por la Presidencia de la República, a partir de una terna propuesta para cada cargo por el Consejo

de Alta Dirección Pública, con el voto favorable de cuatro quintos de sus miembros.

La Presidencia de la República designa, de entre los nueve directores, al presidente del directorio. A su vez, el directorio nombra al presidente ejecutivo, quien es el responsable de ejecutar los acuerdos del directorio y supervisar todas las actividades productivas, administrativas y financieras de la empresa. El presidente ejecutivo tiene las facultades que el directorio le delega y dura en el cargo mientras tenga la confianza de este cuerpo colegiado.

Presupuesto y fiscalización

Un decreto supremo conjunto de los ministerios de Minería y de Hacienda aprueba nuestro **presupuesto anual**. En tanto, fiscalizan nuestra empresa la Superintendencia de Valores y Seguros, la Comisión Chilena del Cobre e, indirectamente, la Contraloría General de la República, a través de dicha comisión.

Estamos inscritos en el **Registro de Valores** de la Superintendencia de Valores y Seguros N° 785, y estamos sujetos a las disposiciones de la Ley sobre Mercado de Valores, por lo que debemos entregar la misma información a la que están obligadas las sociedades anónimas abiertas, a dicha superintendencia y al público en general.

Razón social

Corporación Nacional
del Cobre de Chile

RUT: 61.704.000 - K