



## Negocios con terceros



# Negocios con terceros

Codelco es un gran consumidor de insumos y servicios, los que se utilizan o consumen en las faenas productivas, los proyectos e inversiones. En este sentido, es vital desarrollar relaciones de confianza y competitividad con las empresas proveedoras nacionales e internacionales.

## Bienes y servicios

Codelco desarrolla procesos de adquisición y contratación, estableciendo relaciones de colaboración con empresas proveedoras chilenas y extranjeras, que ofrecen condiciones y productos competitivos de calidad mundial.

Codelco realizó negocios con 3.821 proveedores durante 2014, de ellos 3.562 corresponden a proveedores nacionales y 259 a extranjeros. El monto total asignado alcanzó a US\$ 4.667 millones, cifra que incluye la suscripción de contratos de largo plazo tanto de suministro de energía como de combustibles.

Por otro lado, el consumo de bienes y servicios disminuyó en un 11% con respecto al año 2013, en línea con la implementación del Proyecto Estructural de Productividad y Costos.

### Negocios por tipo de asignación

|                                 |           | 2014               |                      |             | 2013               |                      |             | 2012               |                      |             | 2011               |                      |             |
|---------------------------------|-----------|--------------------|----------------------|-------------|--------------------|----------------------|-------------|--------------------|----------------------|-------------|--------------------|----------------------|-------------|
| Tipo de Asignación              |           | Número de Negocios | Monto (en miles USD) | %           | Número de Negocios | Monto (en miles USD) | %           | Número de Negocios | Monto (en miles USD) | %           | Número de Negocios | Monto (en miles USD) | %           |
| Licitación                      | Inversión | 21                 | 26.649               | 1%          | 135                | 136.122              | 2%          | 393                | 52.193               | 1%          | 559                | 397.845              | 4%          |
| Pública                         | Operación | 32.271             | 644.072              | 14%         | 29.701             | 2.370.355            | 33%         | 30.211             | 1.493.843            | 19%         | 31.645             | 1.700.079            | 18%         |
| <b>Total Licitación Pública</b> |           | <b>32.292</b>      | <b>670.721</b>       | <b>14%</b>  | <b>29.836</b>      | <b>2.506.477</b>     | <b>35%</b>  | <b>30.604</b>      | <b>1.546.036</b>     | <b>19%</b>  | <b>32.204</b>      | <b>2.097.924</b>     | <b>23%</b>  |
| Licitación                      | Inversión | 706                | 1.249.180            | 27%         | 967                | 1.102.312            | 15%         | 822                | 2.503.210            | 31%         | 759                | 1.619.114            | 17%         |
| Privada                         | Operación | 3.904              | 1.958.185            | 42%         | 3.871              | 2.351.411            | 33%         | 3.957              | 2.924.384            | 37%         | 5.333              | 4.696.735            | 50%         |
| <b>Total Licitación Privada</b> |           | <b>4.610</b>       | <b>3.207.364</b>     | <b>69%</b>  | <b>4.838</b>       | <b>3.453.723</b>     | <b>48%</b>  | <b>4.779</b>       | <b>5.427.594</b>     | <b>68%</b>  | <b>6.092</b>       | <b>6.315.850</b>     | <b>68%</b>  |
| Asignación                      | Inversión | 331                | 229.037              | 5%          | 512                | 375.030              | 5%          | 502                | 256.016              | 3%          | 521                | 358.945              | 4%          |
| Directa                         | Operación | 1.369              | 136.470              | 3%          | 1.435              | 298.395              | 4%          | 1.628              | 409.336              | 5%          | 1.295              | 188.874              | 2%          |
| <b>Total Asignación Directa</b> |           | <b>1.700</b>       | <b>365.507</b>       | <b>8%</b>   | <b>1.947</b>       | <b>673.425</b>       | <b>9%</b>   | <b>2.130</b>       | <b>665.353</b>       | <b>8%</b>   | <b>1.816</b>       | <b>547.819</b>       | <b>6%</b>   |
| Otras                           | Inversión | 129                | 144.756              | 3%          | 155                | 97.266               | 1%          | 115                | 105.059              | 1%          | 182                | 52.503               | 1%          |
| Asignaciones                    | Operación | 1.441              | 278.744              | 6%          | 2.183              | 406.862              | 6%          | 2.035              | 261.893              | 3%          | 1.705              | 292.591              | 3%          |
| <b>Total Otras Asignaciones</b> |           | <b>1.570</b>       | <b>423.500</b>       | <b>9%</b>   | <b>2.338</b>       | <b>504.128</b>       | <b>7%</b>   | <b>2.150</b>       | <b>366.952</b>       | <b>5%</b>   | <b>1.887</b>       | <b>345.094</b>       | <b>4%</b>   |
|                                 | Inversión | 1.187              | 1.649.622            | 35%         | 1.769              | 1.710.730            | 24%         | 1.832              | 2.916.478            | 36%         | 2.021              | 2.428.407            | 26%         |
|                                 | Operación | 38.985             | 3.017.470            | 65%         | 37.190             | 5.427.023            | 76%         | 37.831             | 5.089.457            | 64%         | 39.978             | 6.878.280            | 74%         |
| <b>Total</b>                    |           | <b>40.172</b>      | <b>4.667.092</b>     | <b>100%</b> | <b>38.959</b>      | <b>7.137.753</b>     | <b>100%</b> | <b>39.663</b>      | <b>8.005.935</b>     | <b>100%</b> | <b>41.999</b>      | <b>9.306.687</b>     | <b>100%</b> |

## Consumo de bienes y servicios (USD millones)

|              | Bienes       |              |              |              | Servicios    |              |              |              | Total        |              |              |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|              | 2014         | 2013         | 2012         | 2011         | 2014         | 2013         | 2012         | 2011         | 2014         | 2013         | 2012         | 2011         |
| Operación    | 1.950        | 2.036        | 1.919        | 1.663        | 4.179        | 4.387        | 4.580        | 3.783        | 6.129        | 6.423        | 6.499        | 5.447        |
| Inversión    | 481          | 509          | 912          | 410          | 1.712        | 2.451        | 2.184        | 1.243        | 2.192        | 2.960        | 3.095        | 1.652        |
| <b>Total</b> | <b>2.431</b> | <b>2.545</b> | <b>2.830</b> | <b>2.073</b> | <b>5.891</b> | <b>6.837</b> | <b>6.764</b> | <b>5.026</b> | <b>8.321</b> | <b>9.382</b> | <b>9.594</b> | <b>7.099</b> |

## Desarrollo de empresas proveedoras

Codelco promueve relaciones de confianza y competitividad con sus empresas proveedoras, para asegurar una oferta de bienes y servicios de calidad y eficiencia para sus requerimientos actuales y futuros. Entre los principales avances del área durante el año 2014, se destacan:

### Diálogos de desempeño y gestión

Dada la necesidad de mejorar la productividad de los negocios con terceros, durante el período se llevaron a cabo diálogos de desempeño con contratistas, y el seguimiento de los contratos en base a indicadores de desempeño. Con lo anterior, se espera mejorar la productividad de los contratos y la relación con terceros, sobre la base de un ambiente de confianza y transparencia.

### Mercado asiático

Durante el año hubo un fortalecimiento del área de abastecimiento de la subsidiaria de Codelco en China. La gestión tiene como principal objetivo capturar oportunidades, en la compra y contratación de bienes y servicios en el mercado asiático. Esta gestión constituye una palanca estratégica y sustentable para las operaciones y proyectos de Codelco en los próximos años.

Durante 2014, las adquisiciones de bienes y servicios en el mercado asiático se duplicaron respecto del año anterior.

### Proveedores de clase mundial

Codelco y BHP Billiton establecieron desde 2009 un programa de proveedores de clase mundial, con una meta a largo plazo que es contribuir al desarrollo de la minería y de Chile. En 2014 se integró al programa la minera Antofagasta Minerals.

A partir del talento y el trabajo colaborativo entre trabajadores propios y empresas proveedoras innovadoras, el programa busca capturar las mejores soluciones a los desafíos operacionales que enfrentan las faenas mineras. Esta iniciativa es uno de los pilares estratégicos del Programa Nacional de Minería, en el que convergen actores públicos y privados que están orientados a desarrollar una minería virtuosa, sustentable e inclusiva.

Codelco tiene una cartera de 33 proyectos-cluster, que está comprometida y alineada con la meta planteada por el Programa Nacional de Minería, que es desarrollar al menos 250 proveedores de clase mundial intensivos en conocimiento, que alcancen los 10 billones de dólares de exportación de bienes y servicios ligados a la minería al 2035.