

\_ MEMORIA  
\_ ANUAL  
\_ CODELCO  
\_ 2007

## \_Carta del Presidente del Directorio

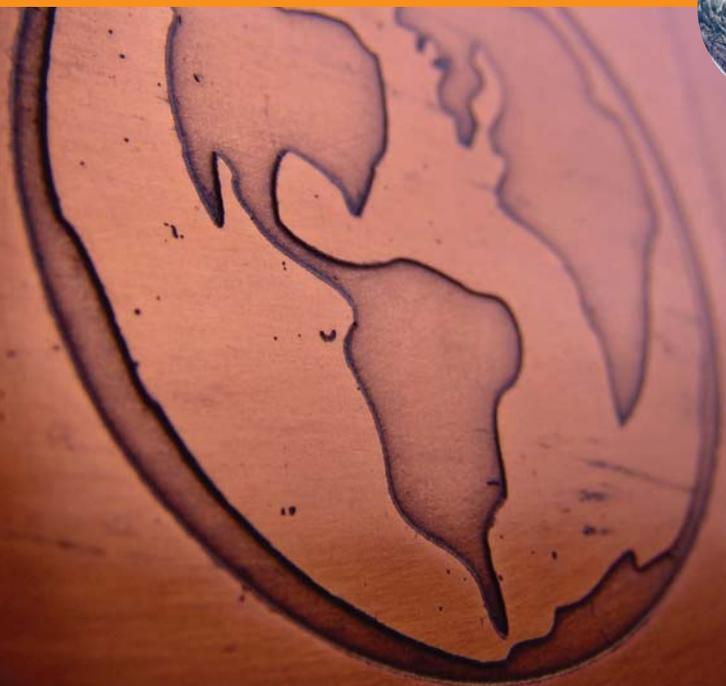


El año 2007 fue muy favorable para Codelco. El precio promedio anual del cobre se vio favorecido por un panorama de demanda mundial muy positivo y alcanzó a US\$ 323,2 centavos por libra, superando el nivel de 2006 y las expectativas que tenían los distintos agentes del mercado.

Como consecuencia, los excedentes de Codelco, antes de impuestos y Ley Reservada, alcanzaron a US\$ 8.451 millones, lo que significa la mayor utilidad neta comparable entre las empresas que operan en Chile. Esto confirma que la Corporación ha sido y es una empresa clave para el desarrollo del país. Codelco es el activo minero más valioso de Chile y, como tal, tenemos que administrarlo eficiente y responsablemente. Su cuidado es deber de todos los chilenos.

No obstante, junto con el aumento en el valor del cobre y de sus subproductos, la empresa continuó viéndose afectada por una fuerte inflación de precios de insumos esenciales, la caída del tipo de cambio y el deterioro de las leyes de los minerales, todo lo cual significó una presión alcista en sus costos. Dentro de este escenario, resultan muy auspiciosos los esfuerzos que está realizando la empresa con el objetivo de contener el aumento en los costos de producción.

Pero el aporte de Codelco no se limita sólo a los excedentes. La Corporación ejerce un enorme impacto a través de los encadenamientos y dinamismo que imprime a otros sectores de la economía nacional. Durante 2007 realizó operaciones comerciales con un grupo muy numeroso de empresas proveedoras de bienes y de servicios, por un volumen de negocios de más de US\$ 3.800 millones.



Asimismo, la materialización de inversiones por más de US\$ 1.700 millones constituye un récord histórico. Estas inversiones resultan fundamentales para compensar el deterioro y envejecimiento de los yacimientos de la compañía, materializar aumentos de producción de corto plazo para aprovechar las condiciones favorables del mercado y avanzar en su Plan de Inversiones de más largo plazo. No tengo dudas que acelerar al máximo, pero de manera impecable, el desarrollo los nuevos proyectos de explotación de la empresa constituye un objetivo estratégico central para Codelco.

Dentro de las inversiones antes mencionadas, se incluye el desarrollo del proyecto Planta de GNL Mejillones, en sociedad con Suez Energy. A este respecto, deseo relevar el liderazgo que ha adoptado la Corporación en el tema energético, para contribuir a dar seguridad al sistema eléctrico en el norte del país, lo que favorecerá no sólo a Codelco, sino también a otros actores de la minería del norte y a sus habitantes.

Sin embargo, la gestión de Codelco en 2007 no estuvo exenta de dificultades y desafíos. El más importante de ellos es el tema de la seguridad, donde tuvimos que lamentar la pérdida de diez trabajadores, a pesar de que hubo una disminución de la tasa de frecuencia de accidentes. Para el Directorio y la Administración de Codelco, la seguridad de los trabajadores es la primera prioridad y estamos decididamente comprometidos con todas las acciones necesarias para enfrentar este grave problema.

En otro ámbito, deseo destacar la suscripción de los acuerdos de la Alianza Estratégica III con la Federación de Trabajadores del Cobre (FTC) y la Federación de Supervisores del Cobre (FESUC). Esto no hace más que ratificar el clima de cooperación y construcción de acuerdos que existe entre los trabajadores de la empresa, sus representantes y la Administración de Codelco. Se crearon grupos de trabajo que están abocados a analizar los grandes desafíos que tiene la empresa para mantener su competitividad y aporte al país en el tiempo.

En el ámbito institucional deseo comentar los progresos en el proyecto de Nuevo Gobierno Corporativo que ya se ha enviado al Congreso Nacional para su discusión. El crecimiento y desarrollo de Codelco exige modernizar su Gobierno Corporativo para ponerlo a la altura de los objetivos de una administración moderna, que debe guiar a la principal empresa de Chile en este nuevo siglo.

Grandes desafíos enfrenta hoy Codelco. La oportunidad y forma cómo los asumamos será fundamental no sólo para el desarrollo y consolidación de la empresa sino para beneficio del país, que espera y confía en los aportes que realizará la empresa, tan necesarios para el desarrollo de Chile.

Codelco en su calidad de empresa del Estado tiene la obligación y compromiso frente a los ciudadanos de este país de operar con transparencia y eficiencia, reflejando esto en un desarrollo y crecimiento sostenido, controlando sus costos y aumentando su producción, para que, de ese modo, el país pueda contar con los recursos que ella genera y que son su razón de ser como empresa estatal.

Confiamos en la capacidad de los profesionales y trabajadores de Codelco, confiamos en su compromiso con la empresa y con Chile, esperamos de ellos el máximo de esfuerzo y que sean el ejemplo para el resto de los trabajadores, tanto del sector público como privado. La principal empresa de Chile debe ser líder en todos los aspectos, por el bien de Chile.



**SANTIAGO GONZÁLEZ LARRAÍN**  
Ministro de Minería



## \_Carta del Presidente Ejecutivo



Durante 2007, Codelco logró excedentes por US\$ 8.451 millones, antes de impuestos y Ley Reservada. Junto con los excedentes generados en 2006, constituyen los más altos de la historia. Los recursos aportados por Codelco al Fisco en los dos últimos años superaron en 20% al total aportado en el período 1990 – 2004.

Los excedentes que la Corporación produjo en 2007 equivalen a la entrega al Fisco de prácticamente un millón de dólares por hora, las 24 horas del día, los 365 días del año. Los cuantiosos recursos se dieron en un contexto de mercado que, nuevamente, resultó muy favorable, con un precio promedio anual para el cobre de US\$ 323,2 ¢/lb.

Estas condiciones de mercado no se habrían traducido en esta valiosa contribución para el Estado, de no mediar los esfuerzos desarrollados por la empresa para contener los efectos del deterioro de las leyes de los minerales y el envejecimiento de los yacimientos, la pronunciada alza de los precios de insumos claves y la caída del tipo de cambio. Asimismo, estos excedentes son fruto de la respuesta rápida frente a algunas contingencias: incidentes en operaciones de Codelco Norte, normalización de actividades después del conflicto, con violencia, de un grupo de trabajadores de empresas contratistas, sismos en el Norte Grande y congelamiento de aguas en la División El Teniente, por citar algunos de los más relevantes.

A pesar de las iniciativas para contener el alza de los costos, éstos continuaron incrementándose, principalmente como resultado del aumento de los insumos y el deterioro de las variables mineras. A ello se sumaron los incidentes, ya mencionados, que redujeron la producción y elevaron los costos unitarios.

En el ámbito de los proveedores, durante el año 2007, Codelco realizó operaciones comerciales con 2.541 proveedores de bienes y 1.544 proveedores de servicios, con un volumen total de negocios de más de US\$ 3.800 millones.



LOS EXCEDENTES QUE CODELCO GENERÓ EN 2007  
EQUIVALEN A LA ENTREGA AL FISCO DE PRÁCTICAMENTE  
UN MILLÓN DE DÓLARES POR HORA, LAS 24 HORAS DEL DÍA,  
LOS 365 DÍAS DEL AÑO.

Un aspecto clave que deseo comentar es la seguridad. Junto con celebrar la disminución de la tasa de frecuencia de accidentes (dotación propia más contratistas) de 3,82 en 2006 a 3,51 en 2007, tuvimos que lamentar la pérdida de diez trabajadores en accidentes laborales. Tras un proceso de revisión en todos los niveles de la empresa, el Comité Ejecutivo aprobó un Plan de Acción Inmediato en materia de seguridad, el que fue conocido por el Directorio de la Corporación.

Este Plan pone énfasis, principalmente, en un reforzamiento del liderazgo en seguridad, la corrección de las condiciones subestándares donde las haya y el reforzamiento de las conductas seguras; e incluye una revisión de la Política de Seguridad, Salud Ocupacional y Gestión Ambiental, cuya nueva versión se emitió en el mes de diciembre.

A través de esta Carta, deseo reiterar, una vez más, el llamado al compromiso de todos y cada uno de quienes trabajamos en Codelco con la seguridad. Porque la seguridad es lo primero, la vida es lo primero.

En concordancia con los grandes desafíos estratégicos de crecimiento con competitividad, durante el año 2007, Codelco realizó inversiones por más de US\$ 1.700 millones, las más altas de la historia. A través de estas inversiones, se logró un sólido avance en la ejecución del proyecto Gabriela Mistral (95%), que durante el año 2008 aportará a la Corporación cerca de 80 mil toneladas de cobre fino y que, una vez en régimen, producirá 150 mil toneladas de cobre fino en cátodos por año.

También destacan los avances logrados en otros proyectos muy relevantes:

- | Inicio de la construcción del proyecto de Desarrollo de Andina Fase I.
- | Continuación del estudio de prefactibilidad del proyecto Nueva Andina (Andina Fase II).
- | Desarrollo de la ingeniería de perfil del proyecto Sulfuros de Radomiro Tomic (Codelco Norte).
- | Desarrollo de la ingeniería conceptual del proyecto Mina Ministro Alejandro Hales y Chuqui Subterránea (Codelco Norte).
- | Inicio del proyecto Pilar Norte y avances en el estudio de prefactibilidad del Nuevo Nivel Mina (El Teniente).
- | Desarrollo del proyecto Planta de GNL Mejillones, en sociedad con Suez Energy, orientado a asegurar el suministro eléctrico en la zona norte del país. El tema del abastecimiento energético ha pasado a ser una preocupación clave, tanto en la empresa como desde la perspectiva del país.

Apuntando al más largo plazo, se logró la confirmación de los descubrimientos de los yacimientos Miranda y Casualidad (ambos en la II Región), los que representan alrededor de cuatro millones de toneladas de cobre fino, en calidad de recurso geológico. A lo anterior, se agrega la venta de los prospectos Amankay (Región de Atacama) y Boa Esperanza (Distrito de Pará en Brasil), transacciones que alcanzaron a US\$ 96 millones y que permitieron capturar los valores de activos generados por exploraciones. Estas ventas obedecen a que dichos activos no proyectan el potencial de recursos mineros para ser desarrollados por la Corporación. Adicionalmente, durante el año, Codelco decidió hacer efectiva la opción de compra del yacimiento Mocha (I Región), prospecto con recursos *in-situ* superiores a cuatro millones de toneladas de cobre fino de baja ley.



En el ámbito tecnológico, Codelco realizó actividades de investigación e innovación equivalentes a US\$ 45,3 millones en el período. Este monto incorpora la inversión directa en su cartera de estudios y programas de investigación e innovación y los aportes a empresas de base tecnológica realizados junto a sus socios.

Sin perder de vista la necesidad de optimizar las operaciones actuales, Codelco ha continuado poniendo un fuerte énfasis en la búsqueda de nuevos procesos y quiebres tecnológicos para responder a los desafíos de futuro de su negocio minero, y para los cuales no existen soluciones tecnológicas integrales en el mercado. Entre los programas tecnológicos más relevantes destacan los de Minería Subterránea Continua; Minería a Cielo Abierto (estructurado e iniciado durante el año 2007); Procesamiento de Minerales; Biolixiviación de Minerales Sulfurados y Tecnologías de Información, Comunicación y Automatización. Para el desarrollo de estos programas, hemos generado alianzas con actores de primer nivel mundial.

La estrategia de crecimiento con competitividad se desarrolla sobre la base de la cooperación con los trabajadores. Durante el año 2007, se suscribieron dos importantes acuerdos sobre la Alianza Estratégica Fase III con la Federación de Trabajadores del Cobre (FTC) y la Federación de Supervisores del Cobre (FESUC).

Una muestra de la capacidad de cooperación y construcción de acuerdos con los trabajadores y supervisores fue el desarrollo exitoso y sin conflictos de siete procesos de Negociaciones Colectivas en las Divisiones Codelco Norte, Salvador, El Teniente y en la Casa Matriz.

Más allá de los logros antes mencionados, también destacan los esfuerzos desplegados en el ámbito de desarrollo de las personas, específicamente en temas como: consolidación de los Sistemas de Desarrollo de Carrera; cierre de brechas de competencias de los trabajadores, con énfasis en las áreas y procesos críticos de la organización, a través de la formación permanente; implementación de Sistemas de Gestión de Desempeño y diseño de un nuevo Sistema Corporativo de Reclutamiento y Selección; desarrollo de ejecutivos y profesionales con alto potencial; desarrollo de la Carrera Experta, y atracción de talentos.

TODOS QUIENES TRABAJAMOS EN CODELCO

ESTAMOS CUMPLIENDO CON EL PAÍS, AL ADMINISTRAR

Y GESTIONAR DE MANERA EFICIENTE Y RESPONSABLE

SU ACTIVO MINERO MÁS VALIOSO.



Desde hace ya varios años, Codelco definió como una de las palancas clave de su estrategia de desarrollo el tema de la sustentabilidad. Durante el año 2007, las Divisiones Codelco Norte, Salvador, Ventanas y El Teniente, además de la Casa Matriz y Exploraciones, luego de un proceso de auditoría externa, fueron recomendadas para mantener sus certificaciones ISO 14001 y OHSAS 18001. Dicho proceso de mantención se realizará en División Andina en 2008; mientras que División Ventanas está en proceso de certificar bajo OHSAS 18001.

En otro ámbito de la sustentabilidad, durante el año 2007 Codelco realizó inversiones en proyectos medioambientales y de seguridad laboral por un monto de US\$ 119,2 millones. La empresa continuó su programa de mejoramiento e inversiones para el cumplimiento pleno del Decreto Supremo 90 (que regula las descargas de residuos líquidos en aguas continentales y marinas), destacando:

- | Puesta en marcha de una planta de abatimiento de molibdeno para el efluente Carén, con una inversión de US\$ 31 millones, en la División El Teniente.
- | Término de la construcción de sifón y túnel para el tratamiento de aguas ácidas en División Andina, con una inversión total de US\$ 38 millones.

En el contexto del Acuerdo de Producción Limpia, suscrito con el Consejo de Producción Limpia de Corfo, se continuaron desarrollando acciones para optimizar el uso de los recursos energéticos, aplicando planes de mejoramiento de la eficiencia, y se mantuvo la búsqueda de energías renovables. Un ejemplo son los estudios para examinar la posibilidad de construir un parque eólico que genere parte de la energía eléctrica requerida por el proyecto Gabriela Mistral.

En el año 2007, una vez más, Codelco aparece en la Encuesta de Responsabilidad Social MORI como la empresa mejor evaluada en cuanto a desempeño social responsable, tanto en el plano de las grandes compañías internacionales -primer lugar-, como en el plano local -primer lugar en pregunta cerrada-.

Finalmente, durante el período, en el marco del programa corporativo Codelco Buen Vecino, las distintas Divisiones y centros de trabajo desarrollaron más de 60 proyectos en áreas asociadas a temas de educación, medio ambiente y emprendimiento económico. Asimismo, se realizó el cuarto concurso interno para postular a recursos que provee el Fondo Corporativo de Inversión Social.

Al terminar, deseo agradecer a todas las mujeres y hombres de Codelco que, desde sus puestos de trabajo, han contribuido a que podamos tomar oportunidades, especialmente aquellas que nos brindan la buena coyuntura y perspectivas del mercado, superar las dificultades y enfrentar nuestros desafíos. De este modo, quienes trabajamos en Codelco estamos cumpliendo con el país, al administrar y gestionar de manera responsable y eficiente su activo minero más valioso.



**JOSÉ PABLO ARELLANO MARÍN**  
Presidente Ejecutivo





## \_Directorio

### Presidente

**Santiago González Larraín**  
**Ministro de Minería**  
Ingeniero civil,  
Universidad de Santiago de Chile.

### Directores

**Andrés Velasco Brañes**  
**Ministro de Hacienda**  
Economista,  
Columbia University, EE.UU.

**Nicolás Majluf Sapag**  
**Representante de S.E.**  
**Presidenta de la República**  
Ingeniero civil industrial,  
Universidad Católica de Chile.

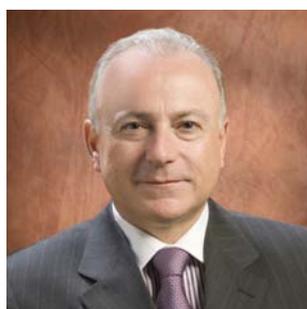
## Directores

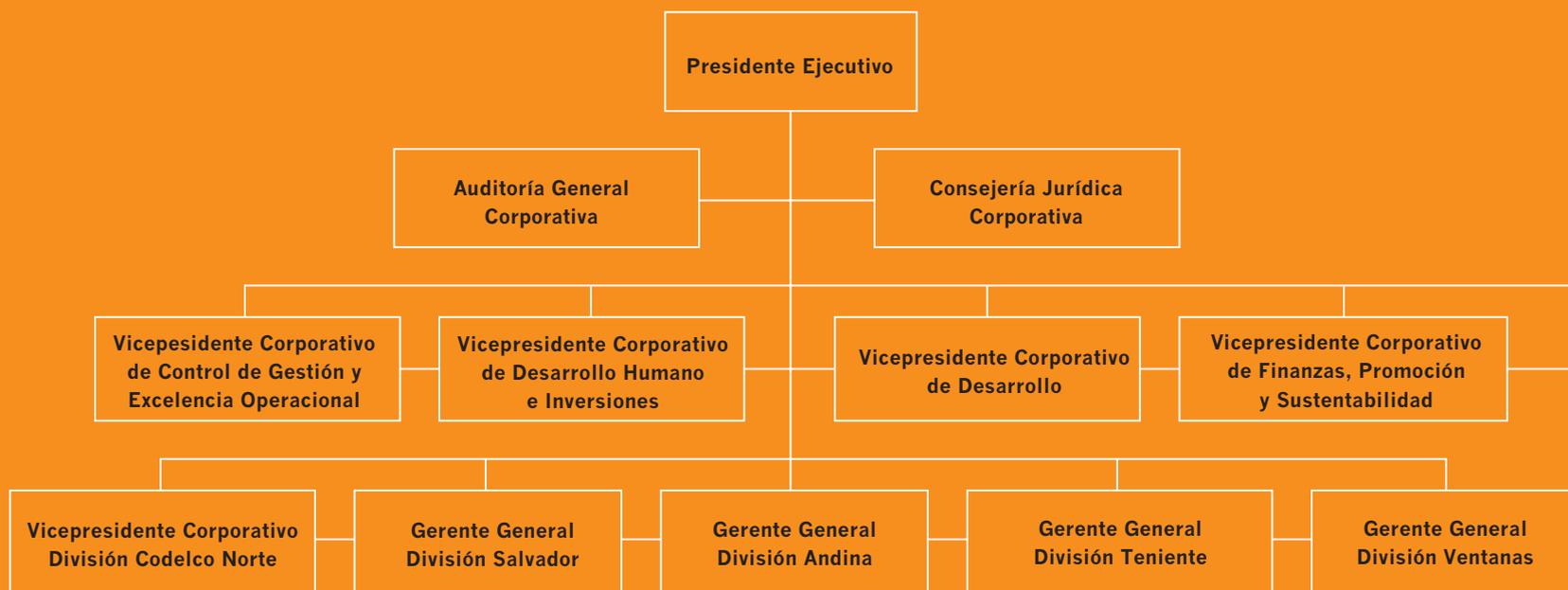
**Jorge Bande Bruck**  
**Representante de S.E.**  
**Presidenta de la República**  
Economista,  
American University, EE.UU.

**Raimundo Espinoza Concha**  
**Representante de la Federación**  
**de Trabajadores del Cobre**  
Técnico electricista,  
Universidad Técnica de Antofagasta.

**Eduardo Gordon Valcárcel**  
**Representante de S.E.**  
**Presidenta de la República**  
General Inspector de Carabineros,  
Oficial graduado en Ciencias Policiales.

**Jorge Candia Díaz**  
**Representante de la Asociación Gremial**  
**Nacional de Supervisores del Cobre**  
Ingeniero civil hidráulico,  
Universidad de Chile.





**Presidente Ejecutivo**  
**José Pablo Arellano Marín**  
 Economista

**Vicepresidente Corporativo de Control de Gestión y Excelencia Operacional**  
**Luis Farías Lasarte**  
 Ingeniero civil químico

**Vicepresidente Corporativo de Desarrollo Humano e Inversiones**  
**Francisco Tomic Errázuriz**  
 Economista



**Vicepresidente Corporativo de Desarrollo**  
**Juan Enrique Morales Jaramillo**  
 Ingeniero civil de minas

**Vicepresidente Corporativo de Finanzas, Promoción y Sustentabilidad**  
**Isabel Marshall Lagarrigue**  
 Economista y socióloga

**Auditor Corporativo**  
**Luis Mualim Celume**  
 Contador auditor

**Consejero Jurídico Corporativo**  
**Waldo Fortin Cabezas**  
 Abogado

## \_Administración Superior

**Vicepresidente Corporativo  
de Proyectos**

**Fernando Vivanco Giesen**

Ingeniero civil de minas

**Vicepresidente Corporativo  
de Comercialización**

**Roberto Souper Rodríguez**

Ingeniero comercial

**Vicepresidente Corporativo  
de Servicios Compartidos**

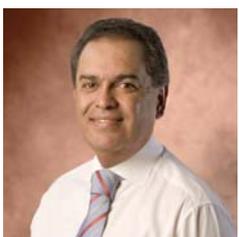
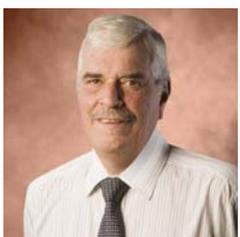
**Daniel Barría Iroumé**

Ingeniero civil

**Vicepresidente Corporativo  
División Codelco Norte**

**Sergio Jarpa Gibert**

Ingeniero civil de minas



**Gerente General  
División Salvador**  
**Julio Cifuentes Vargas**  
Ingeniero civil de minas

**Gerente General  
División Andina**  
**Daniel Trivelli Oyarzún**  
Ingeniero civil de minas

**Gerente General  
División El Teniente**  
**Ricardo Álvarez Fuentes**  
Ingeniero civil de minas

**Gerente General  
División Ventanas**  
**Alex Acosta Maluenda**  
Economista



## \_Antecedentes Relevantes

(Millones de US\$)	2003	2004	2005	2006	2007
Ventas	3.782	8.204	10.491	17.077	16.988
Excedentes antes de impuestos	606	3.301	4.901	9.215	8.451
Pagos al fisco	735	3.009	4.442	8.334	7.944
Activo total	8.092	8.833	10.739	13.033	15.058
Pasivo total	5.268	5.960	7.798	8.503	10.309
Patrimonio	2.821	2.872	2.941	4.528	4.744
Incorporación de activos fijos	895	893	1.845	1.219	1.605
Producción de cobre (miles de toneladas métricas finas) <sup>(1)</sup>	1.674	1.840	1.831	1.783	1.665
Empleo directo (al 31 de diciembre)					
Personal propio	16.595	16.778	17.880	17.936	18.211
Contratistas de operación	17.614	19.929	24.951	24.028	26.210
Contratistas de inversión y proyectos mayores	9.320	8.683	12.601	8.620	17.079
Precio del cobre (¢/lb) (BML cátodos grado A)	80,7	130,1	167,1	305,3	323,2

(1) Incluye la participación de Codelco en El Abra.



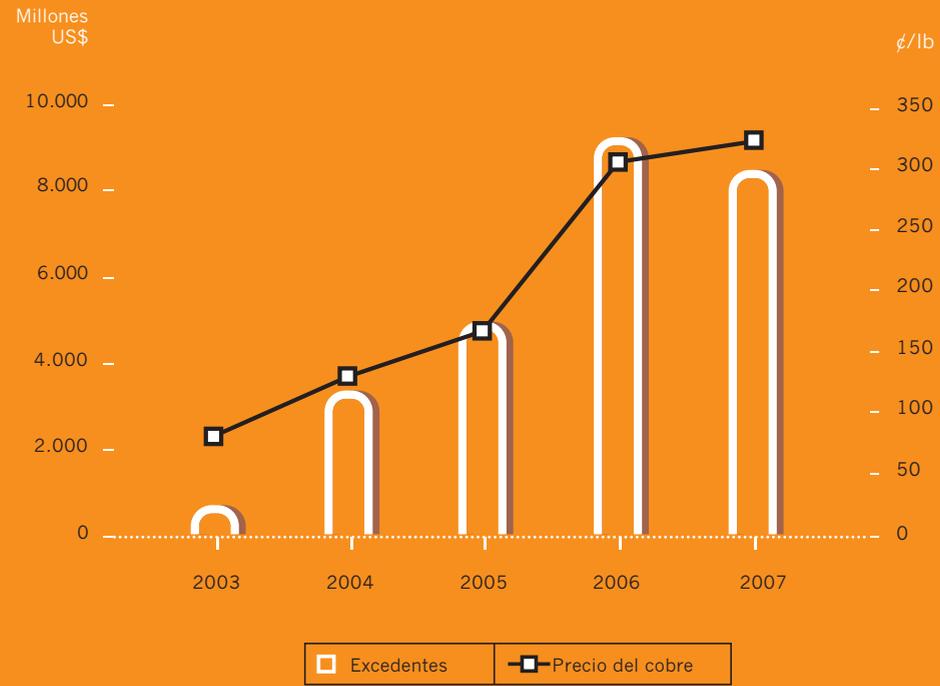
CODELCO GENERÓ US\$ 8.451 MILLONES

DE EXCEDENTES DURANTE 2007.

LA CORPORACIÓN FUE LA EMPRESA QUE MÁS

APORTES REALIZÓ AL ESTADO DE CHILE.

\_EXCEDENTES Y PRECIO DEL COBRE



US\$ 8.451 millones



## \_División Codelco Norte

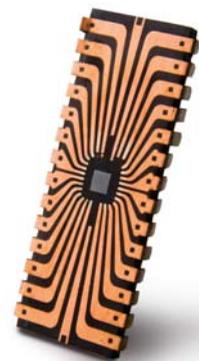
Tipo de yacimiento	Minas a rajo abierto.
Operación	Chuquicamata desde 1915 y Radomiro Tomic desde 1997.
Ubicación	Calama, II Región.
Productos	Cátodos electrorrefinados y electroobtenidos, y concentrado de cobre (Chuquicamata); cátodos electroobtenidos (Radomiro Tomic).
Producción	896.308 toneladas métricas de cobre fino.
Cash cost directo (C1)	33,1 ¢/lb.
Dotación propia	8.420 al 31 de diciembre de 2007.



CODELCO POSEE **5 DIVISIONES**, UBICADAS  
ENTRE LA II Y VI REGIÓN DE CHILE; LA CASA  
MATRIZ SE LOCALIZA EN SANTIAGO.



# codelco norte



## \_División Salvador

Tipo de yacimiento	Mina subterránea y a rajo abierto.
Operación	Desde 1959.
Ubicación	Diego de Almagro, III Región.
Productos	Cátodos electrorrefinados y electroobtenidos, y concentrado de cobre.
Producción	63.885 toneladas métricas de cobre fino.
Cash cost directo (C1)	77,6 ¢/lb.
Dotación propia	1.717 al 31 de diciembre de 2007.



divi



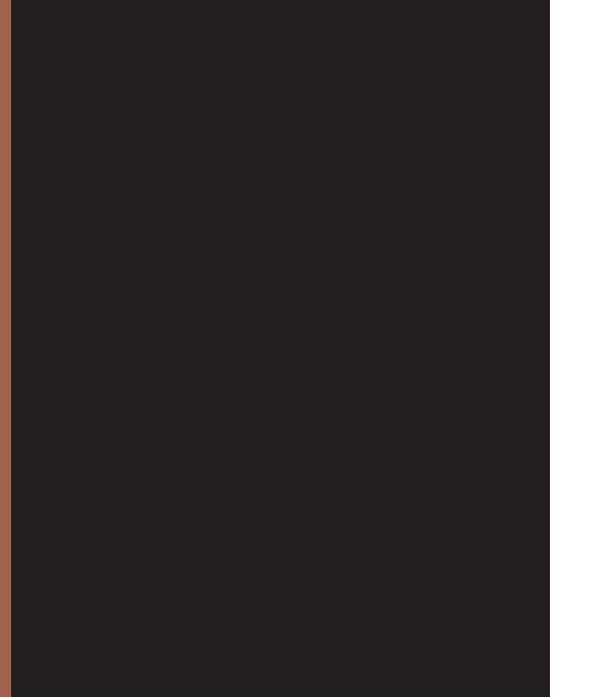


# visión salvador



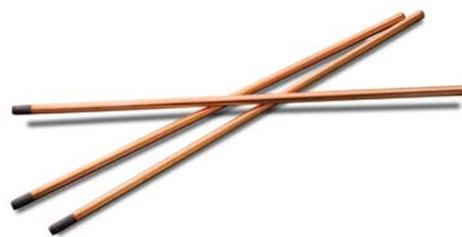
## \_División Ventanas

Tipo de actividad	Fundición y refinera.
Operación	Desde 1964, fundición; y desde 1966, refinera electrolítica.
Ubicación	Puchuncaví, V Región.
Productos	Cátodos de cobre, lingotes de oro y granallas de plata.
Dotación propia	1.038 al 31 de diciembre de 2007.



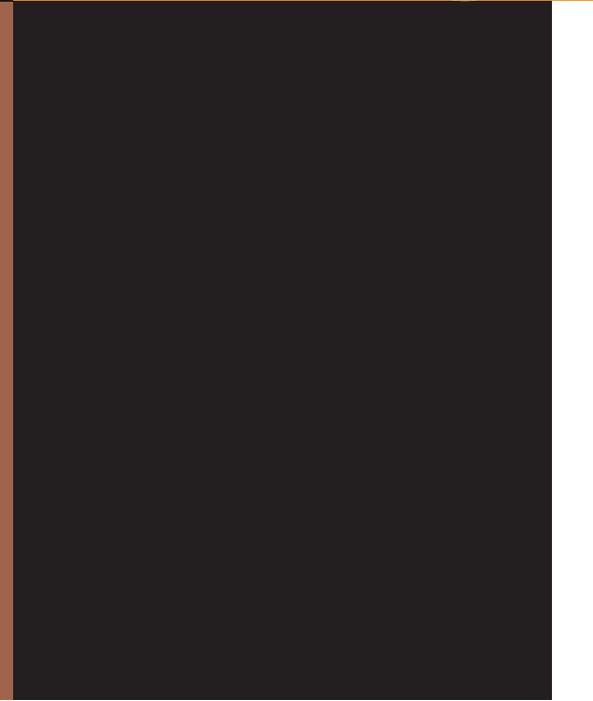


# visión ventanas



## \_División Andina

Tipo de yacimiento	Mina subterránea y a rajo abierto.
Operación	Desde 1970.
Ubicación	Los Andes, V Región.
Producto	Concentrado de cobre.
Producción	218.322 toneladas métricas de cobre fino.
Cash cost directo (C1)	34,7 ¢/lb.
Dotación propia	1.298 al 31 de diciembre de 2007.



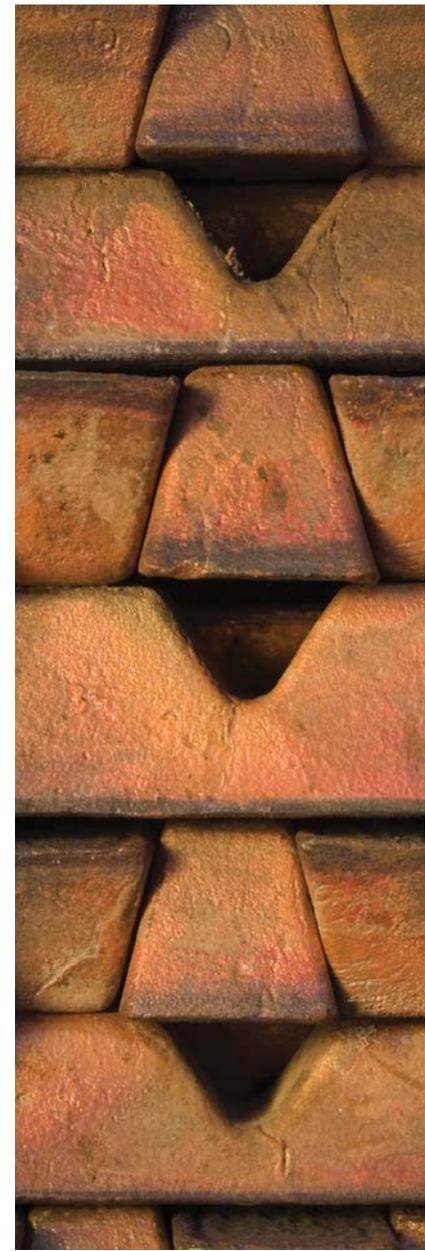


# División andina



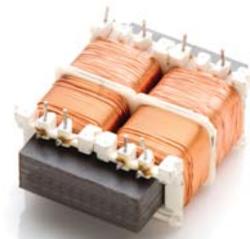
## \_División El Teniente

Tipo de yacimiento	Mina subterránea.
Operación	Desde 1905.
Ubicación	Rancagua, VI Región.
Productos	Refinado a fuego y ánodos de cobre.
Producción	404.738 toneladas métricas de cobre fino.
Cash cost directo (C1)	47,0 ¢/lb.
Dotación propia	4.808 al 31 de diciembre de 2007.





# sión el teniente



\_Perfil Corporativo



## PERFIL CORPORATIVO

Codelco es una empresa de clase mundial. Posee las mayores y mejores reservas de cobre del mundo, está en la avanzada del conocimiento y la tecnología, y cuenta con una organización y un modelo de negocios que incentivan la creación de valor. Sus trabajadores demuestran motivación y se capacitan para participar en la construcción del futuro de la empresa, y sus ejecutivos poseen un alto nivel de competencias.

La Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco, es el primer productor de cobre en el mundo y una de las empresas más rentables de la industria. Posee activos propios de US\$ 15.058 millones y un patrimonio que en 2007 ascendió a US\$ 4.744 millones. Su principal producto comercial es el cátodo de cobre grado A.

CODELCO ES UNA EMPRESA DE CLASE MUNDIAL, CON LAS  
MAYORES Y MEJORES RESERVAS DE COBRE DEL MUNDO,  
UN CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍAS AVANZADAS Y UNA  
ORGANIZACIÓN Y MODELO DE NEGOCIOS QUE INCENTIVAN  
LA CREACIÓN DE VALOR.

La compañía ejecuta sus operaciones a través de cuatro divisiones mineras: Codelco Norte -compuesta por los yacimientos Chuquicamata y Radomiro Tomic-, Salvador, Andina y El Teniente. Desde mayo de 2005, la Fundición y Refinería Ventanas se convirtió en la quinta división de Codelco.

La Corporación participa además en la propiedad de importantes empresas mineras, como El Abra -en la que posee el 49%-; y otras asociaciones orientadas a la exploración geológica, tanto en Chile como en el exterior.





CODELCO SUSTENTA SU LIDERAZGO MUNDIAL  
EN LA INDUSTRIA DEL COBRE SOBRE LA BASE  
DE SEIS GRANDES PILARES.



**PRESENCIA LÍDER\_** En 2007, Codelco produjo 1.664.600 toneladas métricas de cobre fino, considerando su participación en El Abra. Esta cifra equivale al 11% de la producción mundial.

Codelco, líder en producción de cobre, es una de las empresas más competitivas del sector.

Además, es una de las primeras compañías del mundo en producción de molibdeno, con un total de 27.857 toneladas métricas finas en 2007.

**RESERVAS DE COBRE\_** Codelco posee el mayor nivel de reservas y recursos conocidos en el planeta. Se estima que, con los actuales niveles de producción, los yacimientos que hoy explota permiten una proyección de más de 70 años de vida útil.

**CLIENTES ESTABLES Y DIVERSOS\_** Codelco ha desarrollado relaciones de largo plazo con una base de clientes estables y geográficamente diversos, entre los que se incluyen algunas de las principales compañías manufactureras del mundo.

**INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA\_** La investigación, el desarrollo de tecnologías y la incorporación de ellas a los procesos productivos, constituyen pilares que sustentan la competitividad de la empresa.

Bajo esa perspectiva, los proyectos de innovación que lleva a cabo la Corporación apuntan a mejorar sustancialmente los procesos en las operaciones mineras, generando altos impactos en la eficiencia, productividad, cuidado y protección ambiental, así como en la seguridad de los trabajadores y las faenas.

**FORTALEZA FINANCIERA\_** Al cierre del ejercicio 2007, el EBITDA alcanzó la cifra de US\$ 9.382 millones.

**EFICIENCIA Y COMPETITIVIDAD\_** Codelco impulsa iniciativas y programas en sus centros operacionales, tendientes a contener sus costos de producción. Durante el año 2007, los cash cost directos (C1) se situaron en 39,7 centavos por libra de cobre, uno de los más bajos de la industria en Chile.

La visión de futuro de Codelco apunta a consolidar su posición de liderazgo como el mayor productor de cobre; mantenerse como una de las empresas más competitivas y de menores costos de la industria mundial, e incrementar su contribución al Estado de Chile.

## CREACIÓN Y MARCO LEGAL

Codelco es una empresa del Estado de Chile, de carácter minero, comercial e industrial.

El Decreto Ley N° 1.350 de 1976 unificó en una sola empresa los grandes yacimientos nacionalizados en 1971. Se relaciona con el Gobierno por intermedio del Ministerio de Minería; y se rige por la legislación común, salvo en lo que sea incompatible con las disposiciones del mencionado decreto.

## RAZÓN SOCIAL

Corporación Nacional del Cobre de Chile.

## RUT

61.704.000-K.

## ADMINISTRACIÓN

La conducción y supervigilancia de la empresa están a cargo del Directorio de Codelco, integrado por las siguientes personas: el Ministro de Minería, quien lo preside; el Ministro de Hacienda; tres Directores designados por la Presidenta de la República; y dos Directores también nombrados por la Presidenta de la República, según propuesta de las organizaciones sindicales de trabajadores y supervisores de la empresa.

El Presidente Ejecutivo de la Corporación es designado por el Directorio y tiene por función supervisar todas las actividades productivas, financieras y administrativas de la compañía.

## PRESUPUESTO

El presupuesto anual de Codelco se aprueba por un Decreto Supremo conjunto de los ministerios de Minería y de Hacienda.

## FISCALIZACIÓN

Codelco es fiscalizada por la Contraloría General de la República, a través de la Comisión Chilena del Cobre. La Corporación está inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros N° 785. Está sujeta a las disposiciones de la Ley sobre Mercado de Valores, debiendo entregar a la Superintendencia, y al público en general, la misma información a la que están obligadas las sociedades anónimas abiertas.



\_Historia





## HISTORIA

Las culturas indígenas que habitaban en la época precolombina lo que hoy es Chile, utilizaron el cobre para la elaboración de distintas herramientas. Desarrollaron metalurgias elementales que les permitieron explotar y trabajar el metal rojo, incluso para producir aleaciones. Desde entonces hasta la actualidad, el metal rojo se ha mantenido como un producto fundamental de nuestra economía y, más aún, como parte de nuestra historia y cultura.

La explotación de cobre se mantuvo como una pequeña industria durante la colonia. En 1810, año de la Independencia, Chile produjo 19.000 toneladas del mineral. Entre 1820 y 1900, el país produjo 2 millones de toneladas de cobre y fue, durante un tiempo, el primer productor y exportador mundial de la época.

A fines del siglo XIX comenzó un período de decadencia, debido al gran impacto del salitre que acaparaba el interés y las inversiones, y al agotamiento de los yacimientos de alta ley. En 1897 se produjeron apenas 21.000 toneladas de cobre.

A LO LARGO DEL SIGLO XIX, EL COBRE SE TRANSFORMÓ EN UNO DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN NACIONAL Y CHILE SE CONVIRTIÓ EN UNO DE LOS TRES MAYORES PRODUCTORES DEL METAL ROJO A NIVEL MUNDIAL. ACTUALMENTE, CODELCO ES EL PRIMER EXPORTADOR DE COBRE DEL MUNDO.

A comienzos del siglo XX se iniciaron inversiones en El Teniente y Chuquibambilla por parte de numerosas empresas norteamericanas. Chile tenía en esos años una participación reducida en la gran minería del cobre.

En 1951 se firmó el Convenio de Washington, que permitió a Chile disponer del 20% de la producción de cobre, posibilitando al Gobierno chileno aumentar su participación en la actividad cuprífera.

En 1955, el Senado dictó una serie de leyes cuyo objetivo era garantizar un ingreso mínimo al Estado chileno y fomentar la inversión por parte de las grandes compañías del rubro minero.

El 5 de mayo del mismo año se creó el Departamento del Cobre, un organismo estatal cuyas labores consistían en fiscalizar y participar en el mercado del metal rojo a nivel internacional.



CODELCO



## LA CHILENIZACIÓN

En 1966 se dictó la Ley N° 16.425, que autorizó la creación de sociedades mixtas entre el Estado de Chile y las compañías extranjeras productoras de cobre. En dichas sociedades mixtas, el Estado chileno debía tener como mínimo una participación del 25% de la propiedad de los yacimientos en manos de las compañías extranjeras.

En 1967, las minas El Teniente, Chuquicamata y Salvador se convirtieron en sociedades mixtas, por lo que Codelco adquirió el 51% de la propiedad de ellas. El 49% restante permaneció en manos de las antiguas propietarias: Braden Copper Company, subsidiaria de la Kennecott Corporation, en el caso de El Teniente; y Anaconda Copper Company, en el caso de Chuquicamata y Salvador.

Con respecto a Andina y Exótica, en 1967 pasaron a propiedad de Codelco en un 25%, quedando el resto en poder de Cerro Corporation y de Anaconda, respectivamente.

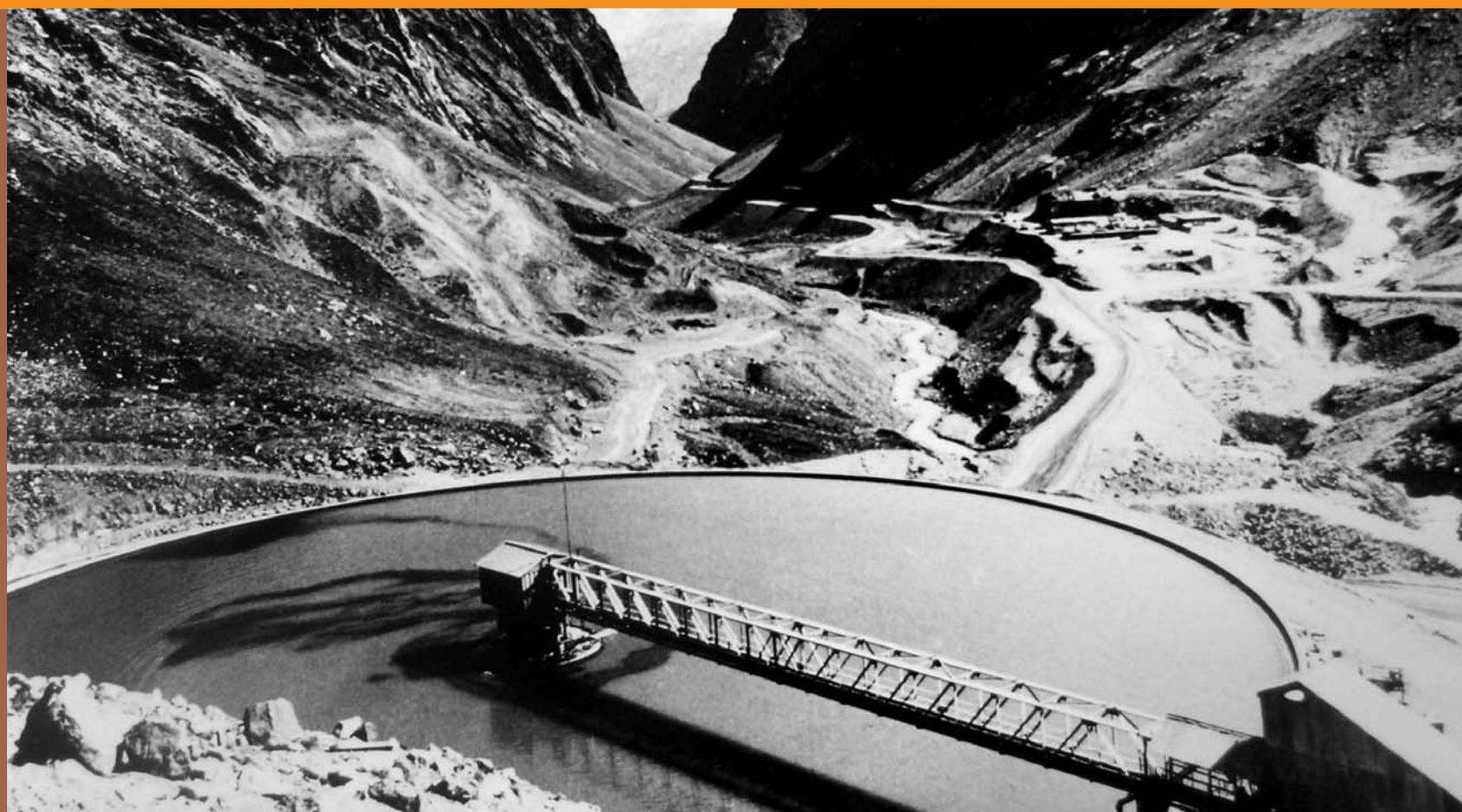


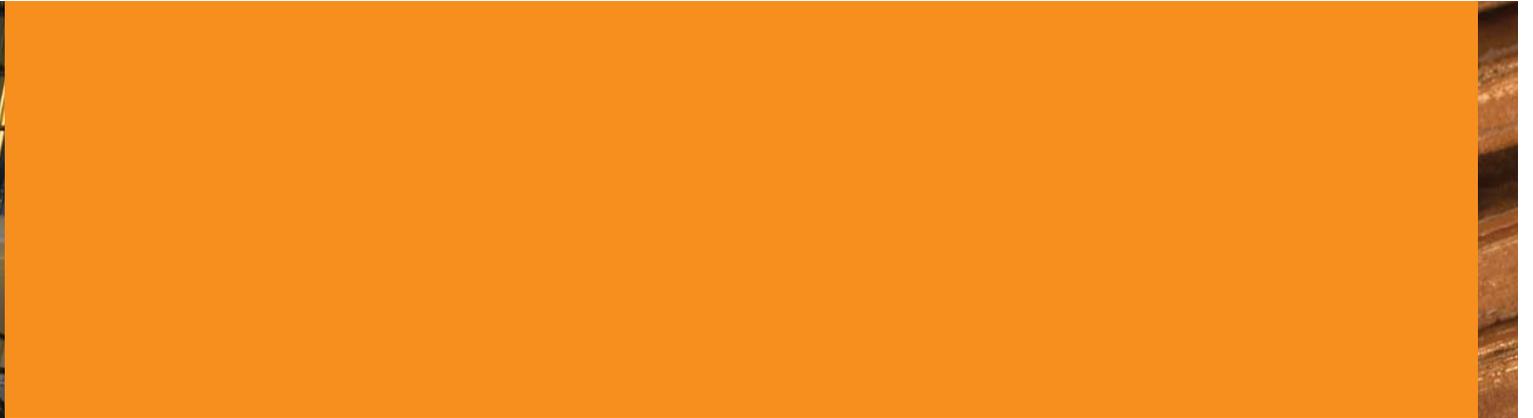
## LA NACIONALIZACIÓN

En 1971, a través de la modificación del Artículo 10 de la Constitución, se introdujo la posibilidad de nacionalizar la gran minería del cobre. La misma reforma constitucional agregó una disposición transitoria que establecía que: “por exigirlo el interés nacional y en ejercicio del interés soberano e inalienable del Estado de disponer libremente de sus riquezas y recursos naturales, se nacionalizan y declaran por tanto incorporadas al pleno y exclusivo dominio de la Nación las empresas extranjeras, que constituyen la gran minería del cobre”.

A través de esta modificación constitucional, pasaron a dominio nacional todos los bienes de las empresas mencionadas y se crearon 5 sociedades colectivas del Estado para administrar dicha riqueza.

El 1º de abril de 1976 se creó la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco Chile, a través del Decreto de Ley Nº 1.350, que asumió en reemplazo de las sociedades colectivas del Estado, la administración de los yacimientos nacionalizados. A consecuencia de ello, se agruparon los yacimientos existentes en una sola empresa, minera, industrial y comercial, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno a través del Ministerio de Minería.





\_Crecimiento con competitividad

# con competitividad

CODELCO POSEE LA MAYOR CANTIDAD DE RECURSOS  
Y RESERVAS DE COBRE CONOCIDAS EN EL MUNDO,  
Y CENTRA SUS ESFUERZOS EN POTENCIAR RESULTADOS  
QUE LE PERMITAN MANTENER SU LIDERAZGO Y  
COMPETITIVIDAD.

## \_Gestión de Activos y Recursos Mineros

### PLAN DE NEGOCIOS Y DESARROLLO

Codelco elabora anualmente el Plan de Negocios y Desarrollo, PND, que contiene una proyección del negocio para el corto, mediano y largo plazo.

El PND considera los flujos de ingresos, costos y gastos, inversiones y financiamiento que se generan durante el período que, de acuerdo con el Plan Minero, se requiere para explotar todos los recursos y reservas mineras que sustentan el negocio. Incorpora las restricciones de mercado, de recursos mineros, estratégicas, ambientales, financieras, técnicas, contractuales y de otra naturaleza que enfrenta la Corporación, así como el nivel de riesgo que se ha decidido asumir.

El Plan de Negocios y Desarrollo, especialmente en sus cinco primeros años, representa la mejor estimación de los flujos futuros de la empresa y, en este sentido, constituye un compromiso con sus accionistas.

### RECURSOS Y RESERVAS MINERAS

Codelco divide su inventario mineral en dos categorías: recursos y reservas, sobre la base de la práctica estándar de la industria minera.

Los recursos son aquellas mineralizaciones de interés económico que se identifican y estiman a través de actividades de exploración, reconocimiento y muestreo. Las reservas, en tanto, representan la fracción del recurso geológico que es económicamente extraíble de acuerdo a un escenario productivo, tecnológico y de sustentabilidad, inserto en un plan minero.

#### Inventario de Recursos (al 31 de marzo de 2007)

(A ley de corte 0,2% CuT)

DIVISIONES	RECURSOS MEDIDOS + INDICADOS		RECURSOS INFERIDOS		RECURSOS QUEBRADOS/STOCK		TOTAL RECURSOS IDENTIFICADOS		
	Mineral (Mt)	Ley Cu (%)	Mineral (Mt)	Ley Cu (%)	Mineral (Mt)	Ley Cu (%)	Mineral (Mt)	Ley Cu (%)	Cu fino (Mt)
Codelco Norte	4.057	0,67	13.464	0,48	1.157	0,24	18.678	0,50	94,3
Salvador	1.178	0,49	1.372	0,41	1.177	0,21	3.727	0,37	13,9
Andina	3.496	0,73	13.304	0,57	222	0,73	17.022	0,61	103,7
El Teniente	5.996	0,70	11.826	0,48	2.209	0,54	20.031	0,56	111,2
Minera Gaby S.A.	617	0,41	600	0,33	-	-	1.217	0,37	4,5
<b>Codelco</b>	<b>15.344</b>	<b>0,67</b>	<b>40.565</b>	<b>0,51</b>	<b>4.765</b>	<b>0,40</b>	<b>60.674</b>	<b>0,54</b>	<b>327,6</b>

(\*) Los recursos quebrados/stock están a ley de corte 0,0% Cut.

Codelco estableció en el año 2005 un nuevo criterio de clasificación de recursos para sus yacimientos. Éste se basa en tres pilares fundamentales: calidad de datos, continuidad geológica y confianza en la estimación. Este ordenamiento proporciona medidas globales que son consistentes para las distintas Divisiones de la Corporación; un seguimiento comprensible y auditable del proceso de categorización, y una herramienta de control de la calidad sobre el modelamiento geológico y el proceso de estimación. El nuevo criterio de clasificación de recursos de Codelco obliga a considerar al menos un sondaje, como mínimo, para definir un recurso como inferido.

De esta forma, se logra un sistema de clasificación único para las Divisiones, que además es concordante con las definiciones del código australiano *Joint Ore Reserves Committee, JORC*, tanto para los recursos como para las reservas probadas y probables.

El Plan de Negocios y Desarrollo se basa en un plan minero que considera toda la vida de la mina (*life of mine*). En consecuencia, incluye recursos minerales (otros recursos en plan minero) que no califican como reserva probada o probable, dado que los estudios que los soportan aún no se han completado. Esto ocurre en forma gradual y creciente a través del tiempo, siempre precedido de reservas probadas y probables. Con ello se cumple con los criterios establecidos en códigos de valorización, como, por ejemplo, el CIMVAL de Canadá (*Standard and Guidelines for Mineral Valuation of Mineral Properties*).

Respecto del total de recursos identificados en 2006, los de 2007 se incrementaron en 1,0%, producto de variaciones en los inventarios de recursos de Andina y Gabriela Mistral. Por su parte, las reservas disminuyeron en un 4,2%, debido principalmente a la producción anual y modificaciones en los planes mineros.

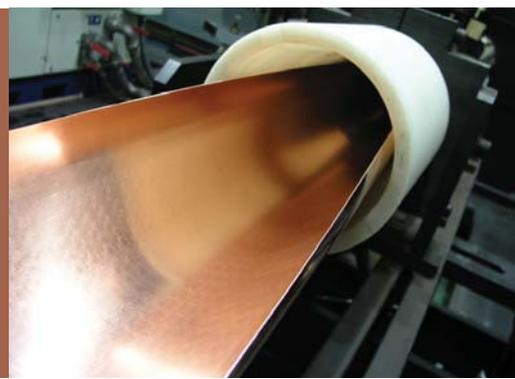
La producción de los primeros períodos se sustenta casi exclusivamente en reservas demostradas -reservas probadas y reservas probables-, aunque se acepta la inclusión de material quebrado o stock en los planes mineros, previo análisis del origen y de las características de estos materiales.

### Reservas y Recursos

(A ley de corte de plan minero)

DIVISIONES	RESERVAS PROBADAS + PROBABLES		OTROS RECURSOS EN PLAN MINERO		TOTAL RESERVAS Y RECURSOS PND 2008		
	Mineral (Mt)	Ley Cu (%)	Mineral (Mt)	Ley Cu (%)	Mineral (Mt)	Ley Cu (%)	Cu fino (Mt)
Codelco Norte	1.965	0,84	3.198	0,55	5.163	0,66	34,0
Salvador	48	0,66	15	0,46	63	0,61	0,4
Andina	1.341	0,84	4.358	0,76	5.698	0,78	44,3
El Teniente	1.650	1,03	2.554	0,86	4.204	0,91	38,3
Minera Gaby S.A.	555	0,42	46	0,34	602	0,41	2,5
<b>Codelco</b>	<b>5.559</b>	<b>0,85</b>	<b>10.171</b>	<b>0,71</b>	<b>15.730</b>	<b>0,76</b>	<b>119,5</b>

(\*) Los stocks en Codelco Norte poseen un concepto dinámico que considera su aumento por almacenamientos de minerales de baja ley y su posterior consumo cuando ingresan en producción planta.





## \_Exploración Minera

Durante 2007 la exploración minera de Codelco tuvo varios hechos significativos, como la confirmación de los descubrimientos en Chile de los yacimientos Miranda, en el Cluster Toki, II Región; y el depósito Casualidad, del tipo Fe-Cu-Au, en el sector Sierra Overa, II Región. Miranda y Casualidad representan del orden de 4 millones de toneladas de cobre fino en calidad de recursos geológicos.

Adicionalmente, Codelco vendió durante 2007 los prospectos Amankay, en la Región de Atacama, y Boa Esperanza, en el distrito de Pará en Brasil, debido a que ambos yacimientos no contenían el potencial de recursos mineros de los proyectos que desarrolla la Corporación. Estas transacciones aportaron US\$ 96 millones.

En el ámbito internacional, y por segundo año consecutivo, en 2007 se registró un récord histórico del gasto mundial en exploración que alcanzó a 10 billones de dólares, 40% más alto que en 2006. Chile se ubica en el séptimo lugar del ranking. En la exploración por cobre, que también fue la más alta de la historia, Codelco mantuvo una participación destacada, con un gasto total de US\$ 37 millones en 2007; sin embargo, este monto fue 13% menor respecto del gasto promedio de los últimos 5 años.

Durante el período, se impulsó el manejo proactivo de la actual propiedad minera, a través de la transferencia de pertenencias a ENAMI. En 2007, el número de prospectos que se incorporaron al proceso duplicó a los realizados desde la fecha que se aplica la Ley N° 19.137, dictada en 1992.

### Nuevas tecnologías

La innovación, el desarrollo y la transferencia tecnológica que apoyen las exploraciones desde diferentes tecnologías complementarias son de gran importancia para Codelco. La Corporación desarrolla programas propios y también en colaboración con organismos e instituciones nacionales y extranjeras, como la Universidad de Louisiana, en Estados Unidos; el Royal Holloway College de la Universidad de Londres; la Universidad de Chile y la Universidad de Santiago.





En 2007 hubo avances en el campo de la génesis de los yacimientos y el desarrollo de nuevas y mejores tecnologías geofísicas, geoquímicas y de sensores remotos. Codelco participó en programas científicos en Chile (Proyectos Anillo y Fondef de Conicyt) y en el extranjero (programas multiempresas como AMIRA).

Adicionalmente, se realizó la experimentación de un sistema sísmico telemétrico de gran apertura en la zona del cluster Toki. Se trata del primer experimento de este tipo realizado en Chile y tuvo promisorios resultados para constituirse como una nueva herramienta de exploración en zonas cubiertas.

La exploración se realizó bajo los principios de la política de desarrollo sustentable de Codelco, que incorpora el cuidado del medio ambiente, la seguridad y salud ocupacional de los trabajadores y el respeto y desarrollo de las comunidades del entorno de las actividades de exploración. Estos ejes de la gestión se controlan con sistemas certificados bajo las normas ISO 14001 y OHSAS 18001.

### Chile

Durante 2007 se completó la delineación con sondajes del cuerpo mineralizado Miranda, que lo coloca en el quinto depósito descubierto en el cluster Toki, en el entorno de la División Codelco Norte. Sus recursos geológicos, que comprenden óxidos y sulfuros de cobre, se estiman en 500 millones de toneladas de mineral de ley cercana a 0,5% de cobre.

Las actividades de exploración por yacimientos del tipo Cu-Fe-Au continuaron en el sector de Sierra Overa, en el extremo sur de la II Región, con nuevos recursos geológicos en proceso de evaluación.

A principios de 2007, Codelco decidió hacer efectiva la opción de compra de la propiedad minera que ampara el yacimiento Mocha, en la I Región. Este prospecto, con un recurso *in situ* superior a los 4 millones de toneladas de cobre fino de baja ley, constituye una pertenencia futura que requiere de nuevas tecnologías para su viabilidad.

Asimismo, en el ámbito distrital y regional, las actividades de exploración continuaron buscando mejorar el potencial de la cartera. En 2007 se lograron avances en la generación de nuevas áreas en el entorno de Distrito Codelco Norte, en el Distrito Andina y en los programas de exploración básica en el norte del país.

En cuanto a la asociación con terceros en propiedad minera corporativa, se constituyó la sociedad contractual minera Sierra Mariposa, con participación mayoritaria de la empresa Barrick. Otras asociaciones en Chile, en proceso de aprobación, son: Pasaca, Exploradora (ambas con Rio Tinto) y Anillo (con Fortune Valley Resources), en propiedades de la I y II Región, respectivamente.



CODELCO ES UN ACTOR DESTACADO

EN LA EXPLORACION POR COBRE

EN EL ÁMBITO MUNDIAL.

El prospecto Inca de Oro, ubicado en el distrito del mismo nombre en la III Región, tiene un potencial de recursos geológicos del orden de 350 millones de toneladas de mineral de 0,5% de cobre. Durante 2007 se dio término formal a las actividades de exploración avanzada y se elaboraron los informes geológicos y la evaluación del yacimiento.

### México

El resultado más relevante en 2007 de Pecobre S.A. de C.V., sociedad de Codelco y la empresa mexicana Peñoles, fue la identificación de mineralización de interés en el prospecto Bacanora, en el Estado Norte de Sonora.

El prospecto Bacanora corresponde a un proyecto de tipo Cu-Fe-Au, ubicado en un área de 15 km<sup>2</sup>. Se realizaron sondajes en los sectores denominados El Cañón y Esperanza y se interceptó mineralización. Los recursos geológicos potenciales de El Cañón se estiman del orden de 200 millones de toneladas de mineral, con leyes de 0,7% de cobre; y en Esperanza, en algunas decenas de millones de toneladas con ley sobre 1% de cobre.

### Brasil

Durante el año 2007, Codelco redefinió su estrategia de exploración en Brasil, focalizando sus esfuerzos y recursos en los prospectos de su cartera sólo con potencial de desarrollo corporativo y en la búsqueda de oportunidades.

En el distrito Río Fresco, en el Estado de Pará, se identificaron los prospectos Iriri y Mariazinha, que serán estudiados durante 2008, junto con propiedades que forman parte de una asociación de exploración con Anglo American.

Durante el año 2007 no hubo resultados positivos en los *joint ventures* de exploraciones con la empresa Teck Cominco (Estado de Pará) ni con la empresa Minera Caraíba S.A. (Estado de Bahía). Tampoco se concretó la opción de compra con la empresa Brasilca (Estado de Pará).



\_Asociaciones de Exploración

PROYECTOS EN CHILE	Socio	Tipo
Pasaca	Rio Tinto (Inglaterra)	Cobre
Exploradora	Rio Tinto (Inglaterra)	Cobre
Anillo	Fortune Valley (Canadá)	Oro
PROYECTOS EN EL EXTERIOR		
Estado de Sonora	Peñoles (México)	Cobre
Gradaus	Barrick (Brasil)	Cobre/Oro
Vale do Curaça	Minera Caraíba S.A. (Brasil)	Cobre

VENTA DE PROSPECTOS

La oportunidad de capturar el valor de productos intermedios de la exploración se materializó con la venta en Chile de las propiedades mineras en asociación con Cementos Bío-Bío. En dichas propiedades, y ubicado a 10 kilómetros de Copiapó, se encuentra el prospecto Amankay. Las propiedades, exploradas por Codelco y en las que hubo evidencias de mineralización, se vendieron a un tercero. Codelco recibió por este concepto el 51% del valor de venta de US\$ 15 millones.

En tanto, el yacimiento Boa Esperanza, ubicado en el distrito Río Fresco en el Estado de Pará de Brasil, fue descubierto en 2005. A fines de 2007 se licitó y adjudicó en US\$ 81 millones a la empresa Minera Caraíba S.A.. A esta venta se agregan otras negociaciones de activos generados por la exploración, que no están en la línea de desarrollo de Codelco y que deben completarse durante el primer semestre de 2008.



## \_Inversiones y Avances de Proyectos

### SISTEMA DE INVERSIÓN DE CAPITAL

Este sistema de gestión, que se inició a comienzos de 2006, avanzó en su puesta en marcha. Como parte de este proceso, durante 2007 se realizó la difusión del sistema y se capacitó a cerca de 300 personas, vía *e-learning*; también se realizaron presentaciones focalizadas de acuerdo a las necesidades de los usuarios.



### DIVISIÓN CODELCO NORTE

Durante el año 2007, Codelco Norte renovó una parte relevante del parque de camiones de extracción de la mina Chuquicamata. Se adquirieron 13 camiones de extracción, con una capacidad de 360 toneladas cada uno.

En el primer trimestre del período, el centro de trabajo Radomiro Tomic adquirió importantes equipos mineros, principalmente la flota de palas y perforadoras, lo que permitió dar cumplimiento al movimiento de mineral considerado en el plan minero.

También hubo avances significativos en la delineación y exploración de **sulfuros en Radomiro Tomic**. Este proyecto tiene el objeto de maximizar el valor de la explotación de los sulfuros en el contexto del Plan de Negocio y Desarrollo, PND, de la División Codelco Norte.

La gestión integral que se desarrolló en los proyectos de **Lixiviación Secundaria Fase V** y de **Lixiviación Minerales OBL** tuvo importantes logros, como un ahorro considerable en ambas iniciativas de acuerdo al presupuesto autorizado, producto de las sinergias utilizadas.

Durante 2007, se avanzó en el desarrollo de la ingeniería conceptual del **proyecto Mina Subterránea Chuquicamata**, cuya fecha de término se estima para marzo de 2009. Paralelamente, se avanzó en el desarrollo del **Delineamiento para la Ingeniería Básica del Proyecto Mina Subterránea**, cuyo término se proyecta para abril de 2009. Los principales hitos alcanzados a la fecha son: avance real acumulado de 38% (equivalente a 2.365 metros de un total de 6.222 metros) en el desarrollo de la Rampa de Exploración Fase III; y término de la campaña de sondajes geológicos de 38.000 metros, en septiembre de 2007.

En diciembre de 2007 se completó la fase del traslado de todas las familias del campamento Chuquicamata a la ciudad de Calama.

## DIVISIÓN SALVADOR

A fines de 2007 se autorizó un proyecto para levantar algunas condiciones subestándares de la **fundición de Potrerillos**. Esta iniciativa considera la captación, limpieza y evacuación a la atmósfera de los gases fugitivos nativos de los procesos de fusión de concentrados (convertidor Teniente 5) y de recuperación de metal blanco (hornos de limpieza de escorias 1 y 2).

Contar con la mayor capacidad de captación permitirá cumplir con las disposiciones legales, establecidas sobre concentraciones ambientales para anhídrido sulfuroso (SO<sub>2</sub>) y arsénico (AS).

## DIVISIÓN VENTANAS

Durante el año 2007, se realizó la capacitación de usuarios del Sistema de Inversión de Capital, el reforzamiento del rol en los proyectos y en el apoyo para conceptualizar y formular proyectos.

Entre los proyectos autorizados se destacó la instalación del **quinto horno de selenio en la planta de metales nobles**. Esta unidad permitirá aumentar el tratamiento de barros anódicos en aproximadamente 200 toneladas métricas anuales.

La inversión estimada es de US\$ 1,4 millones y tienen un plazo de ejecución de 16 meses.

En cuanto a los estudios preinversionales, se autorizó el **estudio de prefactibilidad de desarrollo División Ventanas, actividad 1**, para generar opciones de desarrollo de acuerdo a factores clave que permitan seleccionar alternativas sustentables, considerando diferentes tecnologías, tamaños y configuraciones. El resultado de este estudio constituirá un antecedente de entrada para el estudio **Negocio Corporativo de Fundiciones y Refinerías**.



## DIVISIÓN ANDINA

Durante el año 2007 se inició la construcción del primer escalón del Plan de Negocio y Desarrollo de la División, denominado **proyecto Desarrollo Andina Fase 1**. Este consiste en la ampliación de la capacidad mina beneficio desde las actuales 72 mil toneladas de mineral por día (ktpd) a valores sobre 92 ktpd. Contempla una inversión autorizada de US\$ 605 millones y una fecha de término programada para noviembre de 2009.

Por otra parte, durante el período se continuó con el estudio de prefactibilidad del **proyecto Nueva Andina**, cuyo propósito es analizar las alternativas que permitan aumentar la actual capacidad de tratamiento por sobre las 200 mil toneladas por día hacia el año 2014. Este estudio finalizará en 2008.

En diciembre se autorizó la ejecución del **proyecto Desvío Río Blanco**, por US\$ 57 millones, el que habilitará nuevos sectores para el depósito de lastres provenientes de la mina rajo, a partir del año 2012.

Asimismo, en 2007 se dio término a los estudios de prefactibilidad de la **solución ambiental integral de los drenajes ácidos** de los actuales depósitos de lastre. Los estudios de factibilidad se iniciarán en el primer trimestre de 2008. Paralelamente, durante el año continuaron las campañas de sondajes geológicos en profundidad y de reconocimiento de recursos minerales en zonas aledañas a la mina rajo. El propósito de estas campañas es proveer la información básica para evaluar la potencialidad de estas áreas mineralizadas como fuentes de recursos económicos.





## DIVISIÓN EL TENIENTE

Las inversiones se centraron en la consolidación del **Plan de Desarrollo Teniente** para sustentar una producción de cobre fino sobre las 430 mil toneladas anuales en el largo plazo. En el contexto de dicho Plan, en 2007 finalizó el **proyecto de Ampliación Capacidad de Beneficio de Mineral**.

A comienzos del año 2007 se dio inicio al **proyecto Pilar Norte**, con una inversión de US\$ 100 millones. Su puesta en marcha está prevista para mediados de 2009 y aportará en régimen, 17 ktpd de mineral a planta, con una ley de cobre de 1,32%.

Paralelamente, siguieron los avances en el estudio de prefactibilidad para el desarrollo del sector denominado **Nuevo Nivel Mina**. El propósito del proyecto es la explotación de la mina El Teniente por los próximos 40 años, a una profundidad bajo los sectores de producción y transporte existentes. Su operación a partir de 2017, no sólo permitirá mantener los actuales niveles de producción, reponiendo minas en agotamiento, sino que también agregará importantes volúmenes de mineral.

En el ámbito de la sustentabilidad y cumplimiento de las normativas ambientales, está en su fase de término el proyecto de restitución de capacidad de la **Planta de Limpieza de Gases N° 1** de la fundición de Caletones. Respecto de los proyectos para el manejo de los residuos industriales líquidos, se destacó la puesta en operación de la **Planta de Abatimiento de Molibdeno** en los efluentes del embalse de relaves de Carén, y las **Plantas de Aguas Servidas** en las áreas industriales. La planta de abatimiento es única a nivel mundial y tuvo una inversión de US\$ 31 millones.





## PROYECTO GABRIELA MISTRAL

El propósito de este proyecto, autorizado a comienzos del año 2006, es desarrollar un complejo mina-planta de extracción por solventes, recuperación por electroobtención, con capacidad de producción promedio de 150 mil toneladas por año de cobre fino en cátodos. El yacimiento Gabriela Mistral se encuentra ubicado en la II Región, a 120 kilómetros al sur de la ciudad de Calama y a 203 kilómetros al oriente de la ciudad de Antofagasta. La inversión total actualmente autorizada del proyecto es de US\$ 907 millones.

Durante el año 2007 se completó la ingeniería de detalles junto con el *prestripping* de la mina, alcanzado a fines del año un avance de 91% del contrato EPCM. También se terminó de licitar la mayoría de los contratos de construcción y servicios. En tanto, todos los equipos mayores se encuentran en terreno y están en la etapa final de instalación. Hacia fines del año quedó energizada la sub-estación principal y se inició la construcción de la estación de transferencia de ácido.

Por otra parte, la estructura empresarial de Minera Gabriela Mistral se encuentra completa en un 90% para hacerse cargo de la administración y operación una vez que termine el proyecto en curso.

El actual proyecto considera sólo la explotación de los minerales oxidados, pero existe un potencial de explotación de sulfuros. Los recursos sulfurados tienen un menor grado de reconocimiento, por lo que, durante el año 2006, se inició una campaña de exploración que terminará en el primer trimestre de 2008.

Actualmente, para potenciar el valor de Gabriela Mistral, la Corporación estudia, a nivel de prefactibilidad, un proceso de **Lixiviación Secundaria de los Ripios**, con un potencial de producción entre 30 y 50 mil toneladas de cobre fino por año en el período 2011-2014.

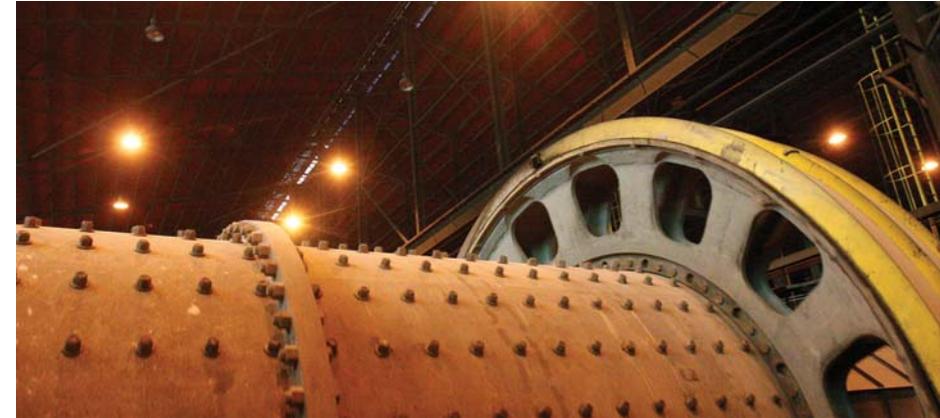
Finalmente, cabe destacar que durante 2007 comenzó el estudio para analizar la posibilidad de construir un **parque eólico** para generar un porcentaje de la energía eléctrica requerida por la planta.

### Inversiones 2007 (US\$ millones)

Proyectos de desarrollo	1.064
Reemplazo de equipos y refacción de instalaciones	62
Medio ambiente, seguridad laboral y bienestar	119
Investigación y estudios	85
Exploraciones <sup>(1)</sup>	43
Desarrollo mina y gastos diferidos	323
Otros <sup>(2) (3)</sup>	87
<b>Total</b>	<b>1.783</b>

(1) Excluye gastos operacionales y aportes a sociedades. (2) Incluye aportes a negocios o participaciones. (3) Incluye el proyecto Traslado a Calama.





## \_Investigación e Innovación Tecnológica

CODELCO HA CONTINUADO MATERIALIZANDO SU VISIÓN ESTRATÉGICA

RESPECTO DE LA IMPORTANCIA DE LA INNOVACIÓN COMO UNO DE LOS PILARES

QUE SUSTENTAN LA COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA.

Los proyectos de innovación que la Corporación lleva a cabo apuntan a mejorar los actuales procesos en las operaciones mineras, generando altos impactos en productividad; cuidado y protección medioambiental, y la seguridad de los trabajadores y las faenas. También tienen un fuerte énfasis en la búsqueda de quiebres tecnológicos que respondan a los desafíos de futuro del negocio minero.

Durante 2007, la Corporación realizó una inversión total de US\$ 45,3 millones en proyectos y actividades de investigación e innovación tecnológica. Las inversiones se focalizaron en su cartera de estudios y programas tecnológicos; aportes a empresas de base tecnológica, en las que Codelco tiene participación y en iniciativas de colaboración con empresas e instituciones.

### PROGRAMAS TECNOLÓGICOS

Parte de las inversiones realizadas en 2007 se dirigieron a los programas tecnológicos corporativos, que abarcan una cartera de proyectos que buscan solucionar actividades operativas específicas de Codelco, para las que el mercado no tiene alternativas tecnológicas integrales. Algunos de ellos son los siguientes:

**Minería subterránea.** Este programa busca aumentar la productividad y competitividad de la explotación subterránea. Ello a través de la identificación, investigación de procesos y equipos mineros, desarrollo de prototipos y validación industrial de tecnologías que logren una minería subterránea continua.

El proceso contempla el acondicionamiento del macizo rocoso y la extracción con manejo de materiales en forma continua. Las pruebas de validación industrial se están efectuando en las minas de las Divisiones Salvador, Andina y El Teniente, con la participación del Instituto de Innovación en Minería y Metalurgia, IM2; proveedores de equipos mineros; empresas de servicios mineros, y profesionales de Codelco.

Durante 2007 se consolidó la aplicación de la tecnología de acondicionamiento del macizo en las tres minas subterráneas de la empresa. Se obtuvieron excelentes resultados desde el punto de vista de la granulometría, hundibilidad y se redujeron en forma significativa los riesgos de explosiones de roca.

Respecto de la validación industrial de la minería continua, ésta se lleva a cabo en la mina Indio Muerto, de División Salvador, donde se emplean equipos desarrollados junto con Bucyrus, actual propietaria de la empresa alemana DBT. En diciembre de 2007 se reinició la extracción continua de mineral, una vez finalizada las obras complementarias de fortificación y tronadura en el sector en prueba. La validación de este proceso continuará durante 2008.

**Minería a cielo abierto\_** La profundización de las operaciones y el consiguiente aumento de las distancias de transporte y la estabilidad de los taludes han afectando negativamente los costos de operación de las minas a cielo abierto. En este contexto, durante 2007 se inició un Programa Tecnológico Corporativo para mejorar su competitividad. En el mediano plazo, se desarrollarán iniciativas para un transporte autónomo de materiales, de gran capacidad y mejor eficiencia energética.

A fines de 2007, después de dos años de pruebas en la mina Radomiro Tomic, se ha programado a escala industrial la tecnología de camiones autónomos en el proyecto mina Gabriela Mistral.

**Procesamiento de minerales\_** Entre los principales propósitos de este programa, que se inició en 2007, está la validación a gran escala y con minerales de Codelco de la tecnología de conminución, mediante chancador de rodillos y de concentración de minerales a través de celdas de flotación de 300 metros cúbicos de capacidad.

Además, se incluyó el estudio de la preconcentración de mineral de alimentación a plantas de flotación; la evaluación de alternativas de flotación selectiva de minerales, y el análisis de alternativas de recuperación de agua desde los relaves.

**Biolixiviación de minerales sulfurados\_** Este programa está orientado a validar las tecnologías desarrolladas por BioSigma para la biolixiviación de recursos sulfurados de baja ley de Codelco y de sus subsidiarias. Incluye la caracterización de diversos recursos, pruebas de compatibilidad mineral-microorganismos y de validación de las tecnologías a nivel de planta prototipo.

Durante 2007 finalizaron las pruebas semi-industriales en pilas de 5.000 toneladas para recursos sulfurados de Radomiro Tomic y arenas de relaves de flotación de mineral de Chuquicamata. Los resultados metalúrgicos alcanzados permitieron iniciar los estudios de ingeniería de perfil respectivos.

Adicionalmente, División Andina inició la prueba semi-industrial en pila de 50.000 toneladas de mineral sulfurado primario, operando una planta experimental a más de 4.000 metros de altitud.



## PROYECTOS TECNOLÓGICOS CORPORATIVOS

En esta cartera se incluyen iniciativas de investigación e innovación tecnológica para desafíos específicos de Codelco, en los que se usa conocimiento científico-tecnológico propiedad de la Corporación. Entre los principales programas se destacan los siguientes:

**Conversión continua\_** Con la participación del IM2, durante 2007 se desarrolló exitosamente la validación a escala piloto e industrial del proceso de conversión continua en un convertidor Teniente de la División Codelco Norte. En esta tecnología se lleva a cabo la conversión de eje y metal blanco a cobre blister, sin interrumpir el soplado al descargar el reactor (ya sea de blister o de escoria), originando gases de conversión con contenidos de dióxido de azufre, aptos para su envío a plantas de ácido sulfúrico.

Además, se verificó la producción de una nueva escoria (olivina), que es muy fluida y con menores contenidos de cobre que el proceso convencional.

**Lixiviación In Situ\_** Durante 2007 se inició este proyecto tecnológico corporativo que busca definir y estandarizar la caracterización de los recursos para la aplicación de la lixiviación *in situ*. En este contexto se definió el marco conceptual, identificando los aspectos clave que determinan la factibilidad técnica del proceso; se definieron las técnicas de caracterización e intervención existentes en el mercado, y se propuso una metodología para evaluar la aplicación de la tecnología.



## ASOCIATIVIDAD: PILAR DE LA INNOVACIÓN

La Corporación ha desarrollado un esquema de asociatividad, a través de alianzas con empresas y organizaciones líderes en el mundo en desarrollo e investigación. El propósito de estas asociaciones es acelerar la generación de conocimiento e innovaciones y su incorporación temprana en los procesos mineros, con la consiguiente agregación de valor al negocio.

Las principales iniciativas desarrolladas durante el periodo fueron las siguientes:

### PROYECTOS Y PROGRAMAS COLABORATIVOS

**Road map tecnológico del cobre\_** Esta iniciativa cuenta con la participación de ocho empresas mineras de cobre, coordinadas por la *Australian Mineral Research Association (AMIRA)*. En conjunto se identificaron proyectos con potencial en el uso eficiente de agua para ser desarrollados en forma colaborativa.

**Mass mining technologies\_** Este programa, en el que participan 12 grandes empresas mineras y de servicios, está orientado al desarrollo de conocimiento científico y tecnológico en la explotación subterránea masiva por *Block, Panel y Sub Level Caving*. Las principales iniciativas en estudio, en las que ha participado el IM2, se relacionan con el fracturamiento de macizo rocoso, la mecánica del hundimiento y el flujo gravitacional. Este programa se inició en marzo de 2005 y se prevé finalizará en marzo de 2008.



## PROYECTOS FONDEF

Desde 1994, Codelco ha participado como contraparte industrial en 42 proyectos Fondef. En 2007, la empresa participó en la ejecución de los siguientes 7 proyectos:

### **Codelco - Universidad de Chile**

- I Desarrollo experimental y fundamentos científicos de geoquímica de extracción parcial y biogeoquímica, en la prospección minera de zonas cubiertas: aplicaciones en depósitos de pórfido cuprífero chilenos;
- I Modelamiento de la incertidumbre en geología y leyes, y su impacto en la selectividad de explotaciones mineras;
- I Metodología para evaluar inversiones en proyectos mineros de cobre de largo plazo;
- I Anillo *tecnomagmatic control of giant ore deposits in the subduction factory of the high Chilean Andes between 32° y 36° S: A multidisciplinary aproach.*

### **Codelco - Universidad de Santiago**

- I Exploración minera mediante vehículos aéreos autónomos;
- I Supervisor virtual de operaciones en minas subterráneas.

### **Codelco - Fundación La Palma**

Se iniciará el proyecto de generación eléctrica a gran escala, a partir de energía solar, recurso renovable y no contaminante.



## EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA

### **BIOSIGMA**\_Primer cátodo biolixiviado

Codelco y la empresa japonesa Nippon Mining & Metals Co. Ltd. crearon BioSigma S.A. en el año 2002. Su objetivo es incorporar a la minería los más recientes avances de la biotecnología (genómica, proteómica y bioinformática), haciendo sustentable el beneficio de los vastos recursos de baja ley y otros materiales secundarios.

Con el fin de acelerar sus desarrollos, BioSigma genera alianzas estratégicas con universidades, grupos de investigación en Chile y Japón; además de acuerdos de colaboración tecnológica con empresas de base de conocimientos en Estados Unidos, Europa y Chile.

En 2007, la empresa completó la validación de su tecnología para la biolixiviación de minerales sulfurados secundarios de cobre y arenas de relave en la División Codelco Norte.

En División Andina se inició la validación industrial de la tecnología BioSigma para minerales primarios de baja ley. El 22 de mayo de 2007 se produjo el primer cátodo por biolixiviación, utilizando las bacterias aisladas de propiedad de BioSigma.

Desde el punto de vista científico, se han identificado un conjunto de genes y proteínas claves en el proceso de biolixiviación de las especies mineralógicas sulfuradas de cobre. Se trata de una información relevante para avanzar en el conocimiento del proceso de biolixiviación de minerales primarios y la calcopirita.



### **ECOMETALES LTD.**\_Fundiciones más eficientes

EcoMetales consolidó la operación de la planta de tratamiento de polvos de fundición, logrando el total de los requerimientos de la División Codelco Norte. En 2007 alcanzó un procesamiento cercano a las 50.000 toneladas de polvos, superando en más de 7.000 toneladas el programa del año.

Adicionalmente, EcoMetales ejecutó inversiones por un monto de cercano a los US\$ 4 millones, para adecuar las instalaciones existentes en la anterior Planta de Biolixiviación, lo que posibilitará una operación confiable, segura, rentable y eficiente.

### **MICOMO LTD.**\_Tecnología de comunicaciones e información en minería

Codelco y la empresa japonesa Nippon Telegraph and Telephone Co. Ltd. (NTT), crearon Micomo (Mining, Information, Communication and Monitoring S.A.) en abril de 2006. Su objetivo es diseñar, suministrar, instalar y mantener productos de tecnología de comunicaciones y de la información en la minería y servicios conexos para Codelco y otras empresas mineras en Chile y el exterior. Ello sobre la base de tecnologías NTT aplicadas con éxito en otros campos industriales.

Durante 2007, Micomo avanzó en la validación del Sistema Operacional Geomecánico (BOTDR) en la mina El Teniente. El sistema permite medir deformaciones mínimas de la roca, mediante el uso de una fibra óptica con capacidad de deformación elástica.

Durante el período, también se trabajó en el desarrollo de un sistema para el control de material particulado en la mina Chuquicamata, que integra la geografía del rajo, pronóstico meteorológico, programa de producción y modelo de emisión y dispersión.

A fines de 2007, Micomo completó la instalación de la primera red fotónica en División Andina, que permitirá incrementar la capacidad de comunicación de la red de procesos de negocio en la mina y la concentradora.

### **KAIROS MINING**\_Automatización de plantas concentradoras

Kairos Mining es una empresa conformada por Codelco y Honeywell para dar un servicio de automatización integral de plantas concentradoras e incrementar la productividad de las instalaciones. En 2007 tuvo avances significativos en la incorporación de sistemas de control avanzado en el molino SAG y en el chancado de *pebbles*, en División Andina; y en los molinos SAG1 y SAG2, en División El Teniente.

En División Codelco Norte se instaló un sistema de dosificación de reactivos en las plantas de flotación con resultados promisorios. Un factor importante en el éxito de esta iniciativa ha sido la participación y el entrenamiento del personal de las plantas en coordinación con Kairos Mining.

### MIRS\_Soluciones robóticas para la minería

En abril de 2007, Industrial Support Company Ltda. (HighService), Codelco, Nippon Mining & Metals Co Ltd. y KUKA Roboter GmbH crearon Mining Industry Robotic Solutions (MIRS), una sociedad anónima cerrada, en la que Codelco tiene una participación de 36%, formada con el apoyo de Innova Chile.

MIRS se dedicará a realizar investigación, diseño, creación, invención, fabricación, instalación, suministro, mantenimiento y comercialización de soluciones robóticas para la industria minera.

### GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO TECNOLÓGICO

Durante el año 2007, Codelco estableció las Directrices Corporativas de Protección de la Propiedad Intelectual. Esta herramienta apoyará el compromiso de promover y facilitar las acciones para proteger el conocimiento, incentivando el desarrollo, uso y transferencia de innovaciones tecnológicas con impacto en sus procesos productivos.

Además, como parte del plan para gestionar el conocimiento como un activo de Codelco, se incorporaron dos sistemas de apoyo en el ámbito de la innovación tecnológica: el sistema de administración y control de proyectos de innovación tecnológica y el sistema de localización del conocimiento.

### VENTA DE TECNOLOGÍA DE FUSIÓN DE CODELCO

Codelco explota todo el potencial de sus tecnologías, a través de la venta, licenciamiento y servicio de puesta en marcha en otras empresas. En marzo de 2007 finalizó la venta del convertidor Teniente y equipos asociados con la recuperación de la operación de la fundición de Rayong, en Tailandia. Este proceso de comercialización generó ingresos a Codelco y mantuvo vigente la tecnología de fusión de Codelco en otras fundiciones.

Adicionalmente, Codelco contribuyó a que, tanto sus profesionales como de empresas de ingeniería chilena, participaran para este proyecto en Tailandia.





orgullo de t



\_Codelco, orgullo de todos los chilenos

todos los chilenos

DURANTE 2007, CODELCO GENERÓ AL ESTADO  
US\$ 8.451 MILLONES DE EXCEDENTES. LO QUE  
EQUIVALE A 23 MILLONES DE DÓLARES DIARIOS,  
LOS 365 DÍAS DEL AÑO 2007.



## \_Resultados Económico-Financieros

### EXCEDENTES Y PRECIO DEL COBRE

Los excedentes generados por Codelco en el año 2007 alcanzaron a US\$ 8.451 millones, cifra que se compara con los US\$ 9.215 millones obtenidos en el año 2006. Los excedentes corresponden a los resultados antes de impuestos a la renta y de la Ley N° 13.196, que grava con el 10% al retorno por la venta en el exterior de cobre y subproductos propios.

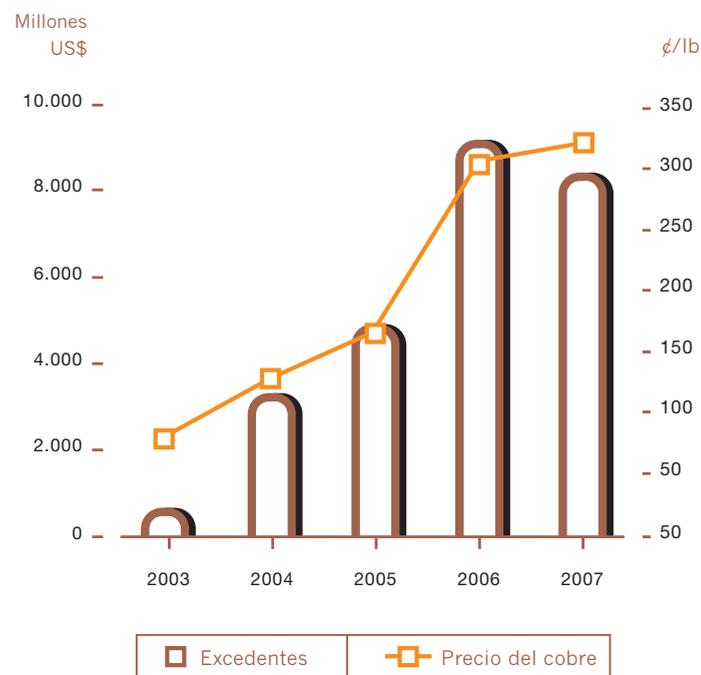
El precio promedio anual del cobre, en la Bolsa de Metales de Londres, fue de 323,2 centavos de dólar la libra, superior en 5,9% al registrado en 2006, que alcanzó a 305,3 centavos de dólar la libra.

En tanto, el precio promedio anual del molibdeno, de acuerdo a la cotización del Metals Week, tuvo un incremento desde US\$ 54,6 por kilo en 2006 a US\$ 66,7 por kilo en 2007.

Los ingresos de la explotación se elevaron a US\$ 16.988 millones, inferiores en US\$ 89 millones a los ingresos del año anterior.

El resultado de la explotación llegó a US\$ 8.548, con lo que el EBITDA, calculado como el resultado de explotación más depreciaciones y amortizaciones, alcanzó a US\$ 9.382 millones, inferior a los US\$ 10.243 del ejercicio anterior.

\_EXCEDENTES Y PRECIO DEL COBRE



APORTES AL FISCO	2007	2006
Excedentes pagados	2.267	1.857
Impuestos a la renta	4.276	5.194
Ley N° 13.196	1.324	1.226
Otros	75	55
<b>Total</b>	<b>7.944</b>	<b>8.334</b>
US\$ millones.		

### APORTES AL FISCO

Durante el año 2007, la empresa aportó al Fisco US\$ 7.944 millones. Codelco tuvo la mayor utilidad neta comparable entre las empresas que operaron en Chile en el período.

## PRODUCCIÓN

La producción de cobre proveniente de los yacimientos propios, alcanzó en el año 2007 a 1.583.253 toneladas métricas de contenido fino, que se incrementa a 1.664.600 tmf, al incluir la participación de 49% en el yacimiento El Abra.

La producción de cobre propio 2007 disminuyó en 92.663 tmf respecto del año anterior. Esto se explica por las menores leyes de mineral, acentuado por una menor cantidad de mineral procesado, producto de incidentes en Codelco Norte -rotura de la rotopala e incendio en la subestación eléctrica, en la mina Hidro Norte-; el conflicto con los contratistas, que afectó la producción en más 30.000 toneladas; junto con sismos en el norte y congelamiento en el suministro de agua en El Teniente.

El mineral procesado en el año alcanzó a 214 millones de toneladas métricas secas, inferior a los 220 millones procesados el año anterior. En tanto, la ley promedio del mineral tratado cayó desde 0,95% a 0,89%.

### Producción de cobre y molibdeno

(Toneladas métricas finas)

DIVISIONES	COBRE		MOLIBDENO	
	2007	2006	2007	2006
Codelco Norte	896.308	940.613	19.065	17.781
Salvador	63.885	80.615	1.214	1.366
Andina	218.322	236.356	2.525	3.308
El Teniente	404.738	418.332	5.053	4.749
Codelco	1.583.253	1.675.916	27.857	27.204
El Abra	81.347	107.122	-	-
<b>Total</b>	<b>1.664.600</b>	<b>1.783.038</b>	<b>27.857</b>	<b>27.204</b>



## COSTOS

Los costos y gastos totales alcanzaron en 2007 a un promedio de 142,3 ¢/lb, mayores en 26,7 centavos a los del año 2006.

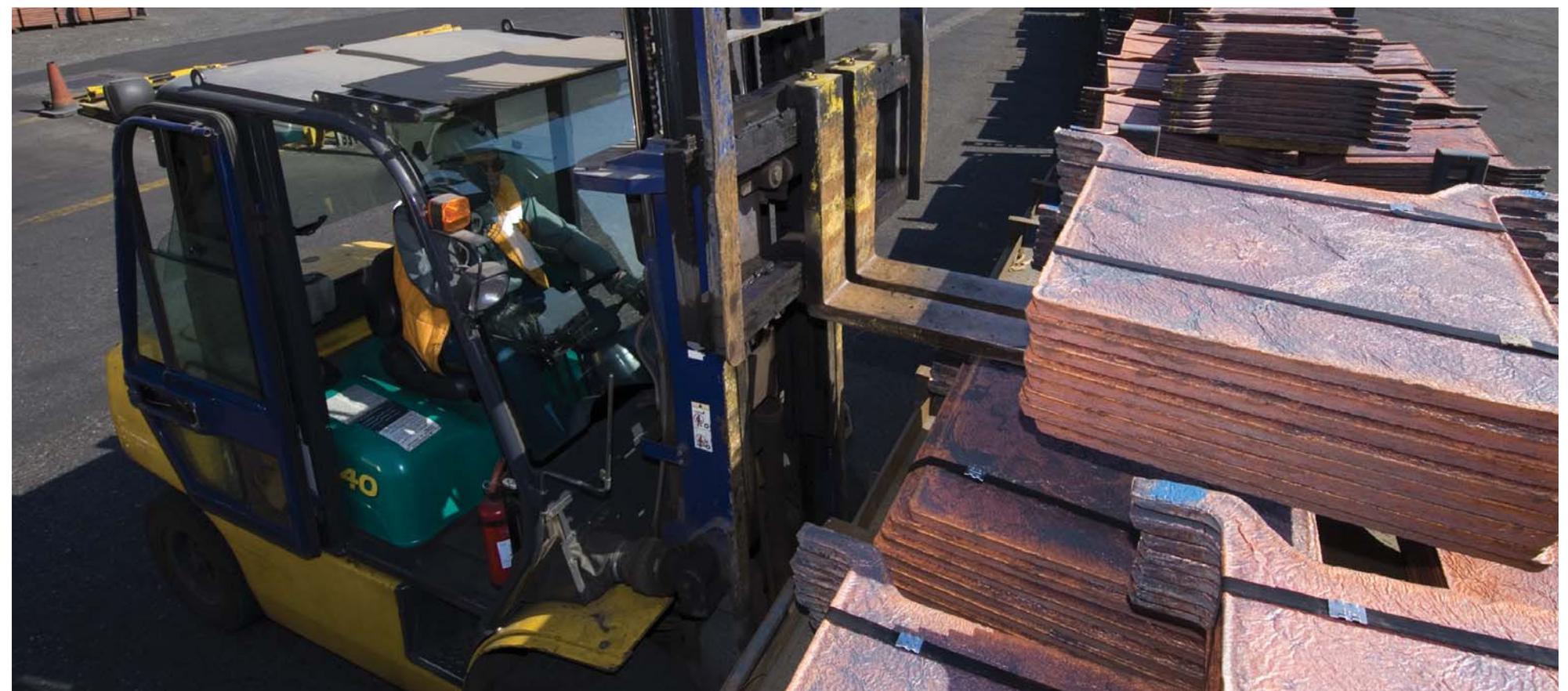
Los costos netos a cátodos (C3), que incluyen la homologación a cátodos (TC-RC), para llevar a cátodos los productos de menor valor agregado, e incluye los créditos por subproductos, se situaron en 86,7 ¢/lb, que se comparan con los 68,4 ¢/lb del año 2006.

En tanto, el cash cost directo (C1) llegó a 39,7 ¢/lb durante 2007, superior a los 22,7 ¢/lb registrados en 2006. El C1 es el tipo de costo que se emplea en la industria minera para comparar niveles de eficiencia entre las distintas compañías, corresponde al costo de las operaciones mineras, incluye sus gastos de administración, más los gastos de ventas en que incurre la empresa.

Los aumentos de costos se deben a menores leyes de mineral, menor cantidad de mineral procesado, aumento del precio de los insumos principales, incremento del IPC y a la caída en el valor del dólar.

COSTOS UNITARIOS	2007	2006
Costos totales	142,3	115,6
Costos netos a cátodos (C3)	86,7	68,4
Cash cost directo (C1)	39,7	22,7

(Centavos de dólar la libra)



## PRODUCTIVIDAD

La productividad propia, que relaciona la producción de cobre con la dotación propia de Codelco, alcanzó en el año 2007 a 86,3 toneladas promedio por trabajador, menor a la del año 2006, que fue de 93,3 toneladas.

## FINANCIAMIENTO

Durante el año 2007 se obtuvo un crédito sindicado por US\$ 400 millones. La transacción tiene un plazo de siete años, con tres pagos de principal al 5º, 6º y 7º año y cuenta con un margen promedio de 0,1642 p.a. sobre la tasa Libor.

Con esta operación, Codelco ratifica su buena calidad crediticia a nivel mundial AA3/A, por Moody's y Standar & Poor's respectivamente, obteniendo nuevamente condiciones financieras de excepción.

Considerando este nuevo crédito, la deuda financiera de la Corporación, con instituciones financieras y público (bonos), alcanzó al 31 de diciembre de 2007 a US\$ 4.354 millones.

## RELACIÓN CON TERCEROS

### Bienes y servicios

Durante 2007, Codelco realizó negocios con 2.541 proveedores de bienes y 1.544 proveedores de servicios, cuyos contratos suman un total de US\$ 3.819 millones. El monto de negocios aumentó en un 14,5% respecto de 2006, principalmente debido a los servicios asociados a los proyectos de inversión, que crecieron en un 41%.

El consumo total de bienes y servicios experimentó en 2007 un aumento cercano al 29% con respecto al período anterior. Además del efecto producido por la disminución del valor del dólar, el incremento del consumo de 2007 asociado a operaciones se explica por el aumento de los costos de energía eléctrica, mayor demanda de maquinaria y equipos en arriendo y mayor gasto en combustibles.

### Consumo de bienes y servicios

(US\$ millones)

	BIENES			SERVICIOS			TOTAL		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Operaciones	788	953	1.049	1.266	1.518	1.734	<b>2.054</b>	<b>2.471</b>	<b>2.783</b>
Inversiones	165	159	323	661	517	950	<b>826</b>	<b>676</b>	<b>1.273</b>
<b>Total</b>	<b>953</b>	<b>1.112</b>	<b>1.372</b>	<b>1.927</b>	<b>2.035</b>	<b>2.684</b>	<b>2.880</b>	<b>3.147</b>	<b>4.056</b>

Valores en moneda nominal.



En esta tabla se resume el total de negocios (contratos de bienes y/o servicios), clasificados según su asignación y monto en el período 2005 - 2007.

### \_Contratos de bienes y servicios

TIPO DE ASIGNACIÓN	2005		2006		2007	
	Monto KUS\$	% Monto	Monto KUS\$	% Monto	Monto KUS\$	% Monto
Licitación pública	674.873	23,32%	910.452	27,30%	1.079.797	28,27%
Licitación privada	1.567.991	54,19%	2.007.930	60,21%	2.279.400	59,68%
Asignación directa-inversión	227.771	7,87%	104.639	3,14%	84.840	2,22%
Asignación directa-operación	120.305	4,16%	72.053	2,16%	80.420	2,11%
Asignación directa- filial y coligada con Codelco*	4.557	0,16%	52	0,00%	36.962	0,97%
Licitación pública o privada con una sola oferta	5.491	0,19%	1.695	0,05%	4.570	0,12%
Proveedor único (materiales o servicios)	157.778	5,45%	153.848	4,61%	181.291	4,76%
Procedimiento compra/ contrato bajo monto	4.319	0,15%	4.775	0,14%	3.660	0,10%
Proveedor estratégico- uso exclusivo GCAB	118.653	4,10%	69.632	2,09%	64.598	1,69%
Adquisición para prueba	11.716	0,40%	9.809	0,29%	2.995	0,08%
<b>Total</b>	<b>2.893.455</b>	<b>100%</b>	<b>3.334.885</b>	<b>100%</b>	<b>3.819.163</b>	<b>100%</b>

\* El contrato suscrito con Micomo S.A., por el servicio de adaptación e implantación de tecnologías de NTT, explica el monto de la asignación directa a filiales y colegiadas correspondiente a 2007.  
Valores en moneda nominal.

### MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN CON TERCEROS

Codelco ha incorporado el uso del Libro de Obra Digital, aplicación de su propiedad, en más de 650 contratos como una manera de fortalecer las comunicaciones formales entre las partes, durante la ejecución de los mismos.

Por otra parte, con el propósito de aumentar la eficiencia de sus procesos y asegurar la transparencia en la gestión de abastecimiento, Codelco continuó incrementando los niveles de interacción por vía electrónica con sus proveedores, alcanzando el 96% de los llamados a licitación para compra de bienes.

A fines de 2007, más de 4.000 proveedores podían efectuar algún tipo de transacción comercial por medio electrónico directamente con Codelco. La Corporación, además, obtuvo la certificación del SII para la facturación electrónica.





### Registro de proveedores y contratistas

Codelco, con el fin de aumentar su conocimiento respecto de las empresas con que mantiene relaciones comerciales, delegó la administración del registro de contratistas en una empresa externa, que hoy es compartido por cuatro mandantes. Este registro (REGIC), que opera por Internet, es una herramienta que permite seleccionar a las empresas invitadas a sus licitaciones, sobre la base de parámetros objetivos.

El REGIC cuenta con más de 2.300 empresas registradas hasta diciembre de 2007. Cerca de la mitad de las empresas que tienen algún contrato vigente con Codelco está en dicho registro y representan más del 51% del volumen total de negocios de 2007.

### GESTIÓN DE TRABAJADORES DE EMPRESAS CONTRATISTAS

La Corporación tiene un Decálogo Corporativo desde 2006 en el marco de la relación de Codelco con las empresas contratistas y sus trabajadores. El documento (publicado en [www.codelco.com](http://www.codelco.com)) define las principales responsabilidades de las empresas contratistas en la materia y especifica que Codelco privilegiará las relaciones con empresas que demuestren el respeto por sus trabajadores.

### Conflicto

A fines junio de 2007, un sector de trabajadores dependientes de empresas contratistas que prestan servicios a Codelco, realizó una paralización ilegal y efectuó acciones de violencia para entorpecer las actividades productivas de la Corporación. Los 37 días de paro significaron pérdidas por más de US\$ 200 millones.

### Acuerdos

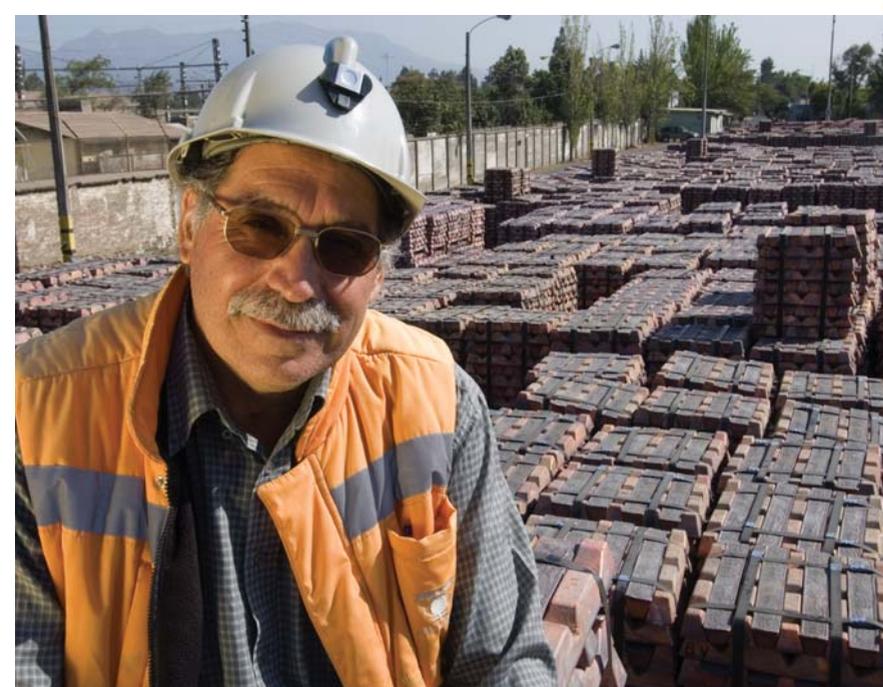
Durante 2007, se suscribieron entre las empresas contratistas, sus trabajadores y Codelco, Acuerdos Marco (23 de julio y 1 de agosto de 2007) que establecen medidas para introducir mejoras en los estándares de contratación, perfeccionar las prácticas de selección de empresas contratistas y optimizar su comportamiento en torno al cumplimiento de estos compromisos. Los Acuerdos abordan, entre otros, los siguientes temas:

- | bono de productividad,
- | seguro por muerte accidental e incapacidad permanente,
- | seguro de salud complementario para el trabajador y su grupo familiar,
- | becas para hijos de contratistas que cursan estudios en educación superior,
- | Codelco favorecerá en sus evaluaciones de oferta, a empresas contratistas que otorguen beneficios de educación, salud y vivienda a sus trabajadores; que tengan sindicatos; negocien colectivamente y desarrollen sus actividades en un marco de paz social.

### Gestión y fiscalización de empresas contratistas

Durante 2007 se creó la Gerencia Corporativa de Gestión y Fiscalización de Empresas Contratistas, la que, entre otras tareas, debe contribuir a definir la estrategia de la Corporación en este ámbito, así como elaborar y aplicar políticas y normas corporativas para los servicios de terceros. Además, se debe velar por el efectivo cumplimiento de todas las normas laborales que regulan la materia.





## \_Factores de Riesgo

### PARIDADES CAMBIARIAS Y TASAS DE INTERÉS

La Corporación ha definido políticas de cobertura de paridades cambiarias y de tasas de interés. La cobertura de paridades cambiarias incluye seguros de cambio, destinados a cubrir variaciones futuras en la relación Unidad de Fomento/dólar; y las tasas de interés incluyen contratos para fijar tasas de interés de obligaciones futuras. Al igual que en el precio del cobre, las operaciones que se efectúan no contemplan operaciones de carácter especulativo.

### SEGUROS

Codelco mantiene permanentemente asegurados sus activos y la eventual interrupción de negocios, con un seguro cuyas principales características son las siguientes:

- | Bienes asegurados: todas las instalaciones usadas para los fines del giro principal en el territorio nacional.
- | Tipo de cobertura: todo riesgo de pérdida y daño material, combinado con interrupción de actividades y una pérdida máxima de US\$ 1.000 millones.

### CONTRATOS DE DERIVADOS

#### Política de cobertura en los mercados de futuro de metales

Codelco, de acuerdo a una política definida por el Directorio, realiza operaciones de cobertura de metales que se pueden agrupar en dos tipos:

- | Operaciones comerciales de flexibilización de contratos vigentes de cobre, oro y plata, con los que se ajustan las condiciones particulares de los diferentes contratos de venta a la Política General de Comercialización de Codelco.
- | Operaciones destinadas a la protección de flujos de caja de proyectos específicos que se realizan para asegurar precios a producciones futuras. Cada una de estas operaciones es sometida a la aprobación del Directorio.

En resumen, Codelco realiza operaciones de futuro tanto para ajustar -cuando sea necesario- algunos contratos de venta física a su política comercial, como para proteger flujos de una parte de su producción futura.

Las liquidaciones de estas operaciones coinciden con la contabilización de las correspondientes transacciones. Por consiguiente, al darse cumplimiento a los compromisos de venta, los resultados entre los contratos de venta y los de futuro se compensan.

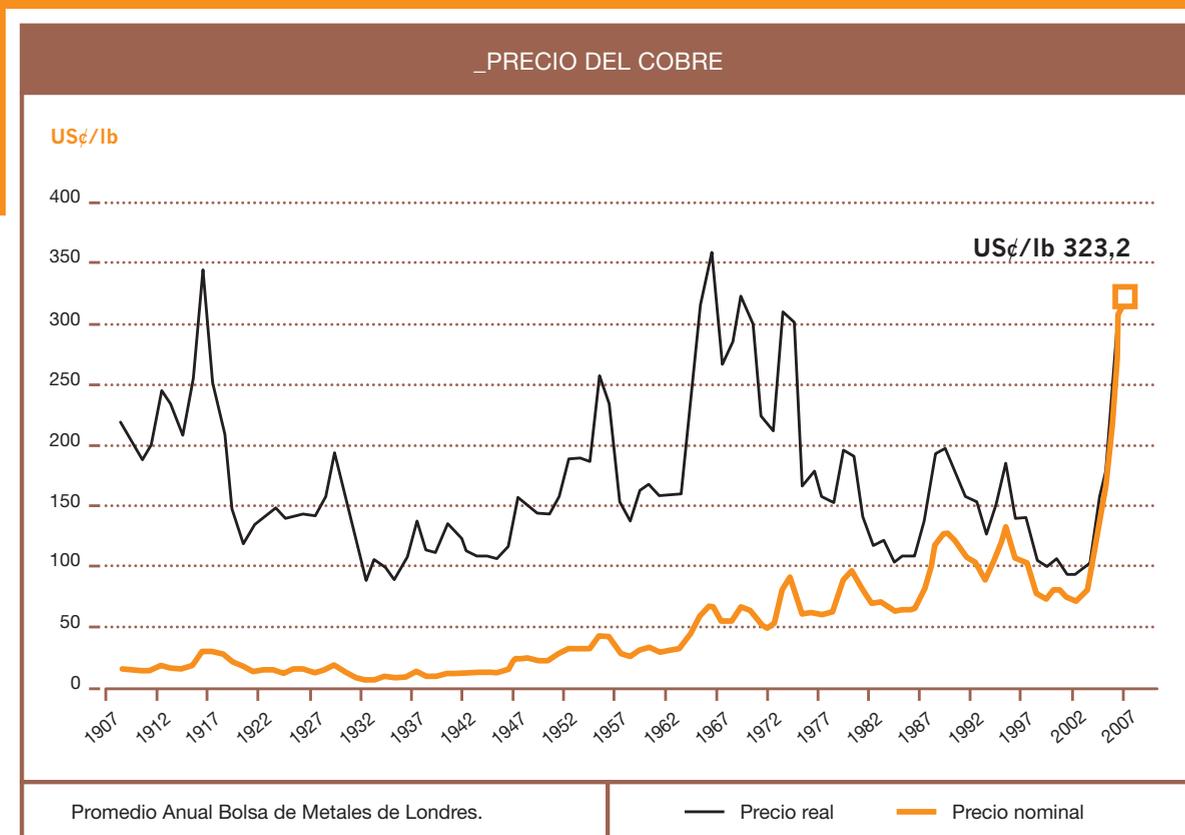


## \_Mercado del Cobre

EN EL AÑO 2007, EL PROMEDIO DE LOS PRECIOS DIARIOS DEL COBRE EN LA BOLSA DE METALES DE LONDRES ALCANZÓ 323,2 ¢/lb, EL MAYOR VALOR NOMINAL DE SU HISTORIA.

En el año 2007, el promedio de los precios diarios del cobre en la Bolsa de Metales de Londres alcanzó 323,2 ¢/lb. En medio de un panorama económico mundial positivo -pero acosado por los efectos de la llamada crisis subprime en Estados Unidos-, China se posicionó, un año más, como el gran impulsor del consumo de cobre.

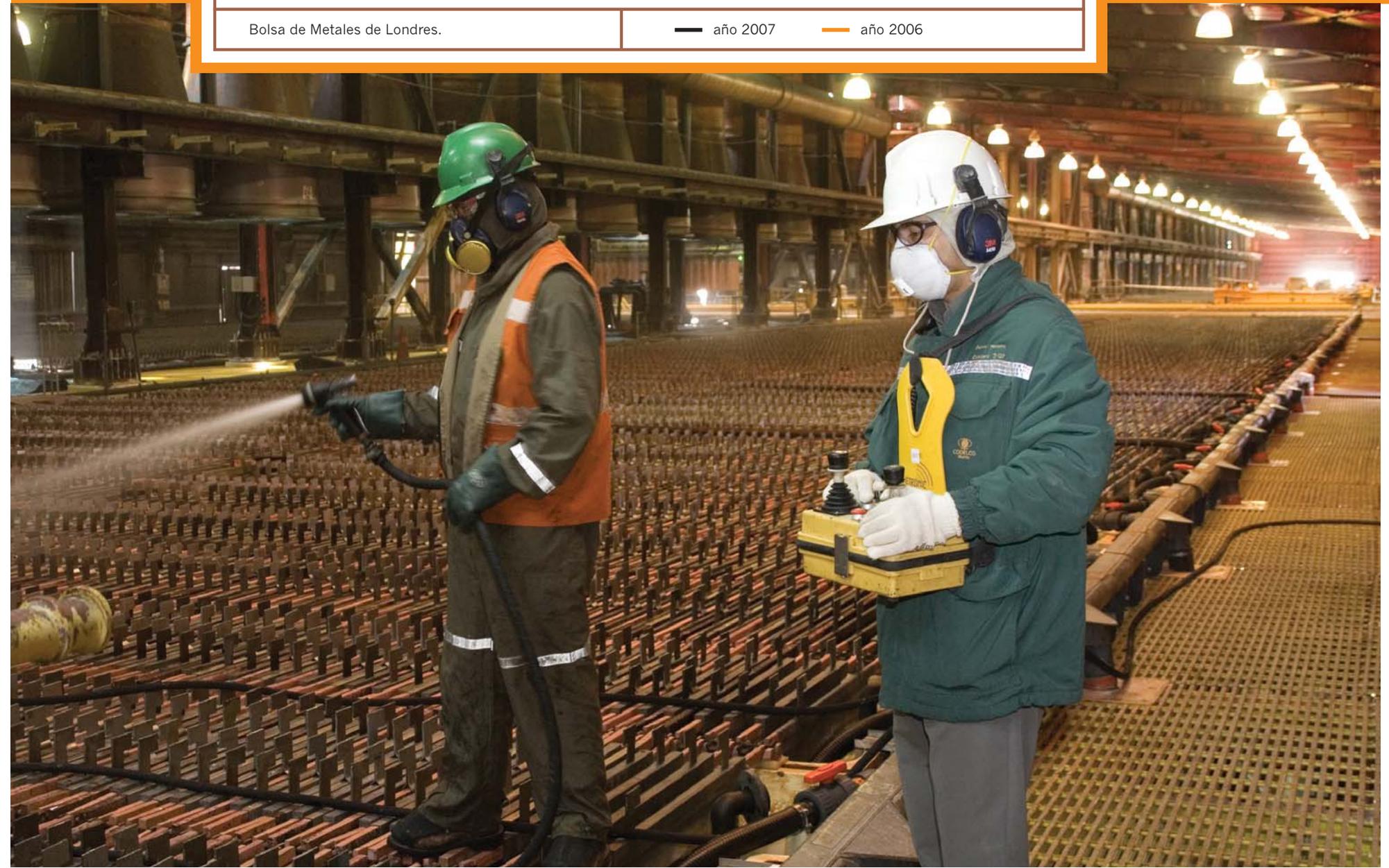
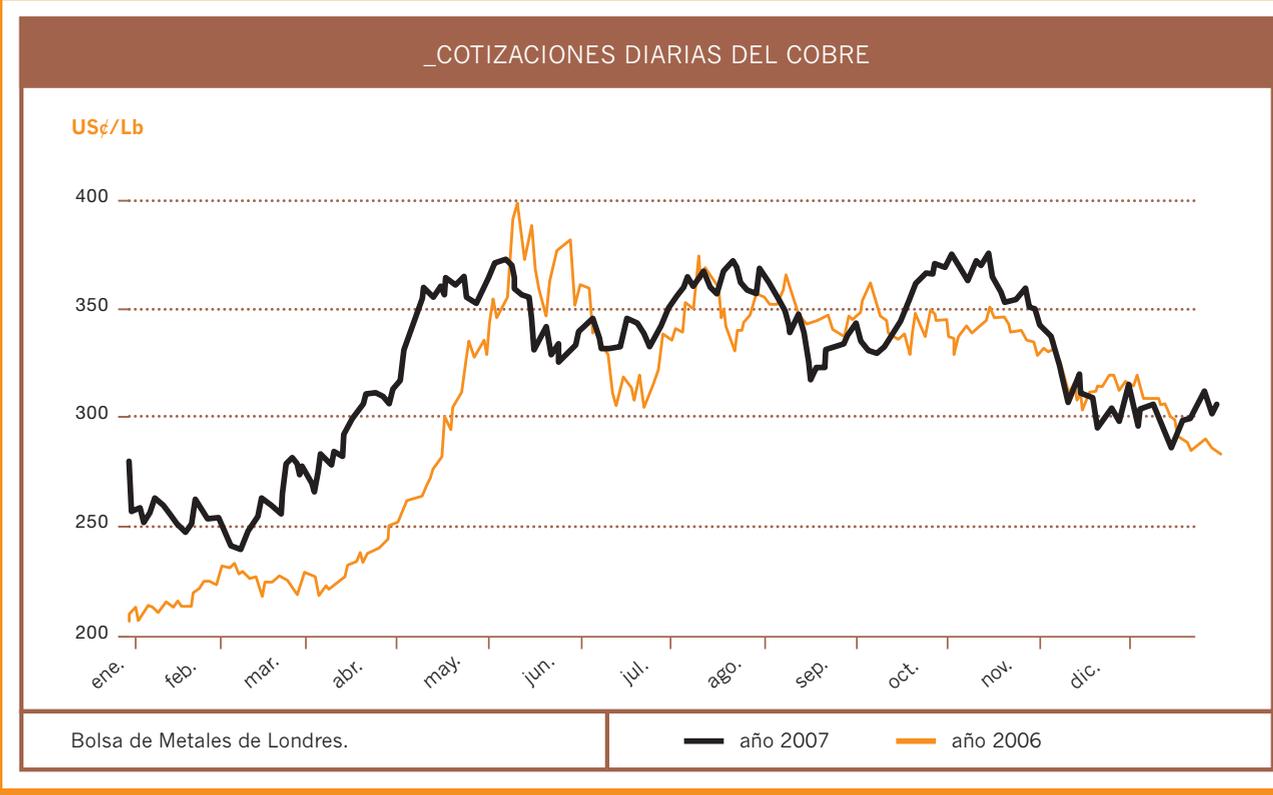
En términos reales, el precio de 2007 sigue estando por debajo de otros períodos en los que se produjeron máximos, como el año 1916 y el boom de la industrialización de la década del 60.



El bajo nivel de inventarios en las bolsas, una producción minera menor a la esperada -producto de diversos conflictos laborales y problemas operacionales ocurridos en varias operaciones mineras y refinadoras del mundo- y la debilidad del dólar norteamericano, fueron las principales causas que dieron soporte al precio durante 2007.

## PRECIO DEL COBRE

El precio del cobre se mantuvo volátil, con varios altibajos que siguieron un patrón muy similar, en forma y magnitud, a los del año anterior, coincidiendo con factores estacionales.





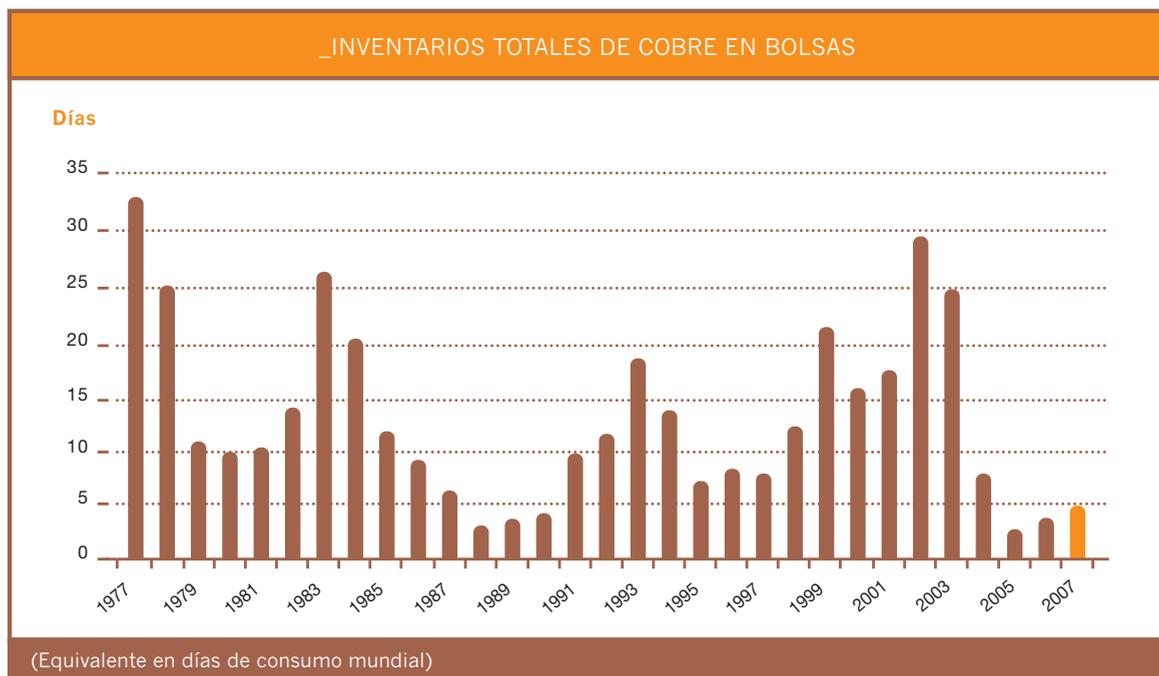
Respecto de los otros metales base transados en al Bolsa de Metales de Londres, sólo el cobre y el estaño terminaron con valores mayores a los del cierre del año 2006, situación que se mantuvo durante casi todo el año para estos dos metales.

En el caso del aluminio, a partir de junio de 2007, según fueron aumentando los inventarios en las bolsas, su precio mostró un pronunciado deterioro.



### EVOLUCIÓN DE LOS INVENTARIOS EN BOLSA

El volumen de inventarios de cobre en las bodegas de las bolsas traducido a días de consumo, se mantuvo, por tercer año consecutivo, en niveles considerados por la industria como críticos. En el año 2007, el inventario promedio apenas fue suficiente para satisfacer el cobre que se consume en el mundo en 4,8 días.

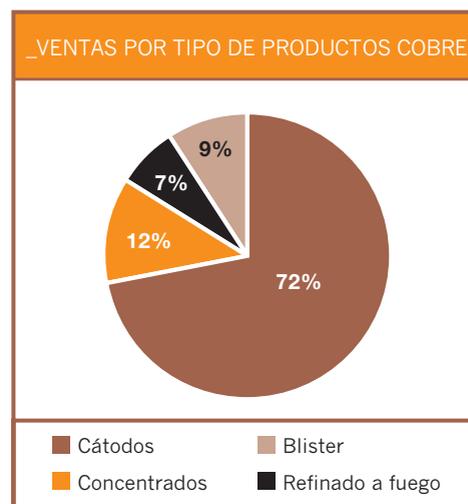
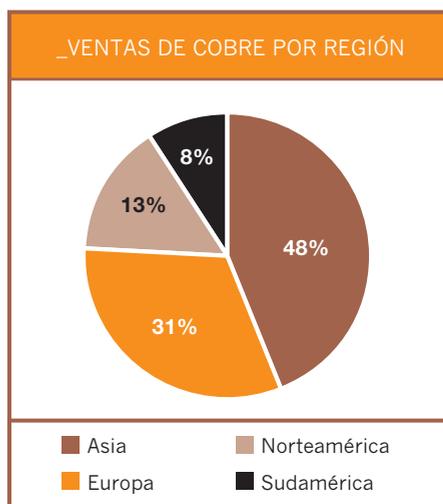


## VENTAS

Los ingresos totales por ventas de cobre y subproductos llegaron a US\$ 16.988 millones durante 2007. Del total de ventas de la Corporación, el 80% correspondió a cobre (refinado y concentrado), principal producto de la empresa, y 20% a subproductos.

VENTAS 2007	
Cobre propio	12.799
Cobre de terceros	875
Molibdeno	1.799
Otros productos	1.515
<hr/>	
<b>Total</b>	<b>16.988</b>
(US\$ millones)	

Los ingresos por ventas de cobre propio y de terceros alcanzaron US\$ 13.674 millones en el año 2007, correspondientes a un total de 1,94 millones de toneladas métricas cuya distribución se muestra en los siguientes gráficos:



Las ventas de subproductos alcanzaron US\$ 3.314 millones durante 2007. De esta cantidad, US\$ 1.799 millones corresponden a productos de molibdeno y el resto a ventas de barras anódicas, ácido sulfúrico y metales preciosos.



\_MAYORES CLIENTES 2007 (cobre refinado)

Wieland Werke AG Metallwerke	Alemania
Cobre Cerrillos S.A.	Chile
Manufacturas de Cobre S.A.	Chile
Tai-I Jiang Corp.	China
LG Cable LTD.	Corea del Sur
Poongsan Corporation	Corea del Sur
Taihan Electric Wire Co., Ltd.	Corea del Sur
Outokumpu Copper Tubes S.A.	España
Nexans	Francia
Halcor Metalworks S.A.	Grecia
Cumerio	Italia
Colata Continua Italiana SPA	Italia
Europa Metalli SPA	Italia
Ta Ya Electric Wire & Cable Co. Ltd.	Taiwán
Pacific Electric Wire and Cable Co.	Taiwán
Walsin Lihwa Corporation	Taiwán
Erbakir Elektrolitik Bakir	Turquía
Sarkuysan Elektrolitik Bakir	Turquía
Mueller Industries Inc.	Estados Unidos
Southwire Company Inc.	Estados Unidos





## \_Capital Humano y Gobernabilidad

### \_Alianza Estratégica Fase III

Durante 2007, la administración y los trabajadores continuaron el diálogo para desarrollar una nueva fase de la Alianza Estratégica, aunando sus esfuerzos para consensuar un camino orientado a garantizar la permanencia de Codelco en el largo plazo; consolidarla como la gran empresa minera, industrial y comercial de todos los chilenos, y situarla como líder en la industria mundial del cobre.

EL OBJETIVO DE CODELCO, SU ADMINISTRACIÓN Y SUS TRABAJADORES

ES DESARROLLAR Y VALORIZAR LA EMPRESA, A TRAVÉS DE LA ENTREGA

DE EXCEDENTES Y HACER POSIBLE EL CAMINO HACIA UN CHILE

MÁS PARTICIPATIVO, JUSTO, MODERNO, INCLUYENTE Y CON PROTECCIÓN SOCIAL

PARA AQUELLOS QUE MÁS LO NECESITEN.

La Alianza Estratégica, proceso que surgió en 1994, constituye un pacto de gobernabilidad al interior de Codelco y con su dueño, el Estado de Chile. Los principios que la inspiraron se mantienen vigentes y son compartidos por la administración y los trabajadores, representados por la Federación de Trabajadores del Cobre, FTC. Las partes reafirmaron dicho pacto, suscribiendo la Alianza Estratégica Fase III, que se firmó el 27 de septiembre de 2007 en la ciudad de Olmué.

A partir de este acuerdo se establecen las bases sobre las que se definirán metodologías y programas de trabajo para el período 2007-2010, según los compromisos contraídos por las partes.

El camino recorrido en las primeras fases de la Alianza Estratégica, permite sostener que se realizará el mejor esfuerzo para incrementar la competitividad de Codelco y contener y revertir la tendencia alcista de los costos. En este sentido, la alianza suscrita contribuye a la generación de un clima de paz social sobre el que se construirán las iniciativas que, apoyadas en estilos de gestión sustentados en la cooperación, la participación y el trabajo en equipo, impulsen y consoliden la visión de futuro de Codelco. Por su parte, la administración y la supervisión suscribieron también un acuerdo para esta nueva fase de la Alianza Estratégica.

## \_Relaciones Laborales

### ORGANIZACIONES SINDICALES Y GESTIÓN PARTICIPATIVA

Uno de los valores fundamentales de Codelco es el respeto a las organizaciones sindicales. La Alianza Estratégica establece un sistema de gestión participativa que permite organizar el trabajo, aumentando la competitividad y capacidad de los trabajadores para contribuir al logro de los compromisos acordados para el período 2007-2010.

Los trabajadores participan en el Directorio de Codelco con dos integrantes. Durante 2007, estos cargos recayeron en Raimundo Espinoza Concha, representante de la Federación de Trabajadores del Cobre, FTC, y en Jorge Candia Díaz, representante de la Asociación Gremial Nacional de Supervisores del Cobre.

Otras instancias de colaboración son los sindicatos y los comités paritarios. Adicionalmente, todos los trabajadores participan en la gestión de activos y en procesos de desarrollo de las personas y de sustentabilidad, a través del Sistema de Gestión Codelco.

Codelco presenta un alto grado de sindicalización, cumple con las normas y convenios internacionales sobre derechos humanos fundamentales y laborales, y con los principios de responsabilidad social.

Al 31 de diciembre de 2007, la afiliación sindical de Codelco alcanzó el 97,5% de la dotación propia. Esta cifra refleja el valor y la importancia que los trabajadores le otorgan a la participación del mundo sindical en las relaciones con la administración.





## NEGOCIACIONES COLECTIVAS

Durante 2007 se realizaron un total de 7 procesos de negociación colectiva. Uno de ellos correspondió a la negociación reglada en División Codelco Norte; mientras que las 6 restantes fueron negociaciones anticipadas (3 en Codelco Norte, 1 en Salvador, 1 en El Teniente y 1 en Casa Matriz). El cuadro en la siguiente página resume el resultado de las negociaciones colectivas del período.

La estrategia diseñada para enfrentar los procesos de negociación permitió que se desarrollaran dentro de un marco de paz social, que otorgará un mayor grado de estabilidad a las relaciones laborales durante la vigencia de los convenios.

Ello permite garantizar la existencia de sólidos cimientos democráticos y un marco jurídico que aseguran la necesaria independencia de los interlocutores sociales, condiciones que hacen posible el funcionamiento de la negociación colectiva en propiedad.

## \_Negociaciones Colectivas 2007

DIVISIÓN	Sindicato	Tipo de negociación	Reajuste sueldos base (%)	Vigencia (meses)	Bono término (miles)	Negociación anticipada (miles)	Otros (miles)	Total (miles)	Préstamo (miles)	Resultado
Salvador	Sindicatos N° 2 y N° 6	Anticipada	3%	36	2.166	4.232	-	6.400	1.600	Sin conflicto
Casa Matriz	Sindicatos Rol B	Anticipada	3%	40	1.350	3.000	-	4.350	1.600	Sin conflicto
El Teniente	Sindicatos Rol B	Anticipada	3,50%	39	1.300	5.900	-	7.200	2.400	Sin conflicto
Codelco Norte	Sindicato Minero Chuquicamata	Reglada	3,80%	37	2.400	-	Pronta firma 5.300	7.700	2.500	Sin conflicto
	Sindicato Operativo Radomiro Tomic	Anticipada	3,70%	40	2.300	5.700	-	8.000	2.000	Sin conflicto
	Sindicato Minero Radomiro Tomic	Anticipada	3,70%	41	2.100	5.700	-	7.800	2.200	Sin conflicto
	Sindicato Rol A	Anticipada	3,80%	42	4.300	6.070	-	10.370	2.500	Sin conflicto

### CLIMA ORGANIZACIONAL

Durante 2007 se aplicó nuevamente el modelo de clima organizacional en todas las Divisiones y la Casa Matriz.

Durante septiembre y noviembre de 2007 se realizaron campañas de levantamiento de información, que sirvieron de base para elaborar los informes de clima organizacional. Éstos se presentaron al Comité Ejecutivo, al Comité Ampliado y a los representantes de los trabajadores de cada División.

En este contexto, con el objetivo de impactar directamente en la productividad de las Divisiones, la Gerencia de Relaciones Laborales y Calidad de Vida, junto al informe de medición de clima organizacional, incorporó una propuesta de acciones concretas a desarrollar por la línea ejecutiva de cada División y en un marco de mejoramiento continuo.





## CALIDAD DE VIDA LABORAL

Durante 2007 hubo avances significativos en la implementación de los planes y programas generados a partir de la Política de Calidad de Vida. Vigente desde abril de 2003, esta política fijó prioridades en torno a superar brechas y mejorar estándares, en ámbitos directamente relacionados con el puesto de trabajo y el desarrollo socio-familiar de los trabajadores.

Entre los avances puestos en práctica en 2007 está la incorporación de los temas de calidad de vida en los tableros en los que se controla la gestión de las áreas laborales, alcanzando a instalarse en un 85% de ellos.

### Ergonomía

Durante el período, se conformó un equipo multidisciplinario e interdivisional orientado a la gestión de la ergonomía en la empresa. Se contó con la asesoría técnica de la Universidad de Concepción, que tiene experiencia y especialización en el tema y que, además, realizó capacitaciones al equipo corporativo.

### Gestión del riesgo cardiovascular

Sobre la base de los resultados del estudio quinquenal 2001-2005 del índice de masa corporal de los trabajadores, efectuado por la Universidad de Chile, se constituyó un equipo técnico multidisciplinario con la participación de todas las Divisiones. El equipo inició la generación de un modelo conceptual y metodológico que busca reflejar el estado de salud de los trabajadores desde una perspectiva global.

### Actividad física y recreación

Durante 2007 se realizaron en los puestos de trabajo, los programas de actividad física, como gimnasia de pausa, recreos interactivos, masoterapia antiestrés y campañas de promoción de estilos de vida saludable. También se reestructuraron recintos deportivos subutilizados, efectuando reparaciones y mejorando su implementación, con instructores entrenados y equipos para ejercicios.

En una acción coordinada con las superintendencias de áreas productivas y los servicios de salud, se incrementó sustancialmente la utilización de dichos recursos, con grupos de trabajadores con riesgo cardiovascular y problemas osteoarticulares. También hubo un aumento en la asistencia de familiares derivados por los servicios de salud.

### Política de alcohol, drogas y tabaco

Durante 2007 se consolidó la instalación de los programas de testeo aleatorio de alcohol y drogas en 4 de las 6 Divisiones, así como también se amplió la aplicación de exámenes de detección a las categorías pre-ocupacionales y de accidentabilidad.

Junto con ello, se evaluó la experiencia de 2 años del programa de detección precoz, que funcionó con un contrato corporativo de servicios especializados del Laboratorio de la Universidad de Chile, que finalizó el 31 de diciembre de 2007. Dada la madurez del proceso, se concluyó que cada División licitará su programa según sus requerimientos, sobre la base de los procedimientos generales corporativos ya consolidados.

### Capacitación familiar

Durante 2007, y a través de fondos de remanente Sence, se continuó con el programa de capacitación para esposas, hijos y familiares de trabajadores, que entrega herramientas laborales con el objetivo de desarrollar sus potencialidades y competencias para su inserción al mercado laboral. De esta forma, los participantes del programa aportarán a mejorar la calidad de vida de su grupo familiar.

Desde su inicio el año 2003, el programa ha mejorado los estándares de calidad de los cursos en términos de conducción a oficios en mercado, profundización de aprendizaje y prácticas en terreno. Durante 2007, los cursos se focalizaron en las siguientes líneas temáticas:

### Tecnologías de información

- | Computación intermedia, avanzada y navegación Internet.
- | Diseño de páginas web.
- | Armado y reparación de computadores.

### Emprendimiento

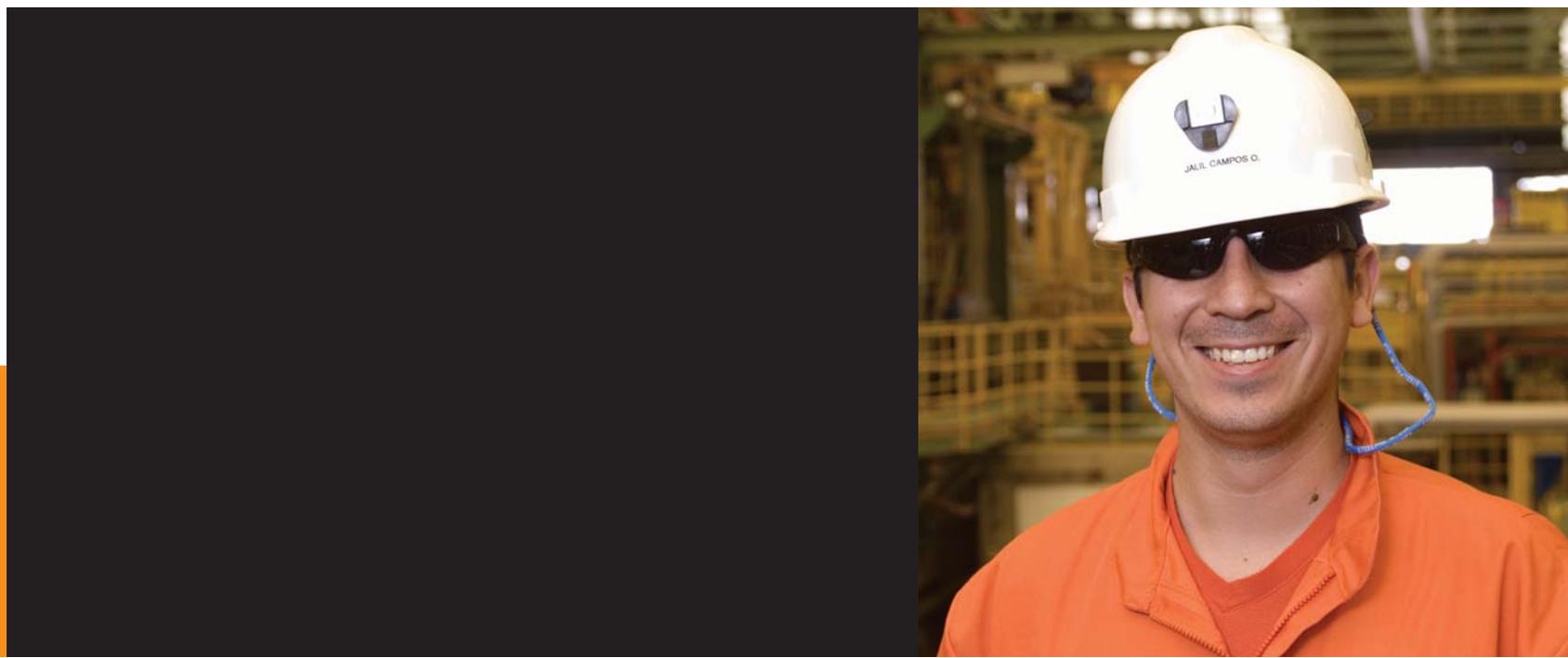
- | Gestión de pequeños negocios.
- | Formación de microempresas.

### Servicios

- | Hotelería, recepcionista mención inglés.
- | Cocina y repostería.
- | Asistente de casinos.



CODELCO



## **www.AldeaMinera.cl**

La comunidad virtual [www.aldeaminera.cl](http://www.aldeaminera.cl) es el portal de calidad de vida, dirigido a los trabajadores de Codelco, sus familias y las comunidades relacionadas.

Se puso en marcha en noviembre de 2003 y hoy, con una versión remozada, cuenta con 20 mil usuarios registrados y sobre 9 mil visitantes únicos al mes. Quienes naveguen por el sitio pueden encontrar actividades y contenidos relacionados con mejores y más saludables estilos de vida; así como concursos en línea, entrevistas, noticias, fotologs personales, especialistas dispuestos a responder sus inquietudes, discusiones en foros de diversos temas e, incluso, avisos clasificados.

[www.aldeaminera.cl](http://www.aldeaminera.cl) recibió en 2007 el premio a la innovación que anualmente entregan la Fundación Chile Unido y diario El Mercurio, en el marco del concurso de empresas que presentan las mejores políticas para las madres y padres que trabajan.

Además, fue uno de los 20 proyectos finalistas del concurso Experiencias en Innovación Social en América Latina y El Caribe, organizado por la Cepal y la Fundación W.K. Kellogg, en el que participaron más de 800 iniciativas de la Región.



## PRÁCTICAS LABORALES Y EQUIDAD DE GÉNERO

Durante 2007 se avanzó en la elaboración de un diagnóstico sobre la igualdad de oportunidades de hombres y mujeres en Codelco. Se observó que los sistemas de gestión de personas y las normativas que regulan su aplicación, garantizan a todos los trabajadores -sin distinción de sexo- igualdad de remuneraciones, desarrollo y movilidad laboral. Adicionalmente, dichas normas y sistemas no establecen impedimento para el ingreso de mujeres a las distintas actividades de la empresa.

Sin perjuicio de ello, Codelco aplicó, además, varias medidas para facilitar la incorporación de mujeres:

- | sistemas tecnológicos de postulación (a través de [www.codelco.com](http://www.codelco.com)),
- | curriculum ciego (sin fotografía ni información referida a edad y estado civil),
- | infraestructura adecuada para mujeres en las áreas productivas (como baños, camarines y casas de cambio),
- | rediseño de políticas y procedimientos de práctica de estudiantes y memorias de titulación, incentivando en las jóvenes el conocimiento de la realidad de Codelco. En 2007, la empresa tuvo un 35% de mujeres en los programas de prácticas de la empresa.

En diciembre de 2007, Codelco y el Servicio Nacional de la Mujer suscribieron un convenio de colaboración para aplicar el Programa de Buenas Prácticas Laborales con Equidad de Género ([Iguala.cl](http://Iguala.cl)) en la empresa.

## DESARROLLO DE CARRERA

El año 2007 se consolidó la implementación de todos los sistemas que componen el desarrollo de carrera. Se incrementó la cobertura de personas que acceden a los cursos de entrenamiento y formación; hubo mejoramiento del desempeño, y se privilegió la calidad de los procesos y resultados.

Con estas herramientas se busca que el sistema reconozca los comportamientos y desempeños meritorios de las personas, como también que entregue información para mejorar los indicadores que se encuentren bajo lo esperado. Finalmente, hubo avances en la incorporación de una metodología de evaluación de impacto de la gestión e inversión en el ámbito de las personas, para valorar su aporte y rentabilidad a la empresa.





### FORMACIÓN PERMANENTE

Durante el año 2007, la Corporación invirtió cerca de US\$ 12 millones en capacitación. Estos recursos permitieron financiar 6.508 actividades de formación, asociadas a los planes de desarrollo individual, con un total de 47.841 participantes y 596.498 horas/persona de instrucción.

En estas capacitaciones se utilizó, entre otras, la metodología de *e-learning*, a través de la cual se llegó a 2.500 trabajadores en actividades diseñadas con contenido propio, que significaron 8.150 horas/persona de instrucción, cifra que triplicó a las realizadas en 2006.

Adicionalmente, Codelco se adscribió en 2007 a la certificación de competencias de tecnologías de la información, mediante la licencia internacional ICDL (*International Computer Driving License*). La empresa tiene la meta de lograr al menos 5.000 trabajadores certificados ICDL al año 2010.

### GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

La implementación del Sistema de Gestión de Desempeño Individual continuó en 2007 en toda la Corporación. Se trata del ciclo anual de gestión, en que el trabajador y su supervisor -de manera acordada y participativa- establecen los principales desafíos y compromisos de cada trabajador respecto de su aporte al negocio y al desarrollo de sus competencias. En el período 2005-2007, más de 7.000 personas se incorporaron a este sistema.

Además, se iniciaron las primeras aplicaciones de los Reglamentos de Ascensos y Movilidad, con criterios basados mayoritariamente en las notas de desempeño del sistema, más otras variables de desarrollo de carrera y comportamiento laboral.

El foco de la implementación 2007 se centró en la calidad del proceso. Se realizó un estudio corporativo de evaluación de la implementación del Sistema de Gestión del Desempeño en los últimos años. Los resultados cuantitativos y cualitativos se darán a conocer en marzo de 2008, lo que permitirá dimensionar su aporte y detectar mejoras al proceso. En tanto, en abril de 2008 se realizará una revisión exhaustiva de las metas alcanzadas por todas la Divisiones con respecto a criterios de calidad, que preserven los lineamientos corporativos e introduzcan mejoras.

### RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN DE PERSONAL

Durante el año 2007 se avanzó en el diseño un de Sistema Corporativo de Reclutamiento y Selección, que contó con la participación de todas las Divisiones. El sistema busca dar mayor transparencia y eficiencia al proceso y otorgar un mayor empoderamiento a la línea, con el fin de asegurar un adecuado desempeño posterior de las personas que ingresan a la empresa.

Entre las innovaciones del sistema, se propone que las áreas de desarrollo humano tengan un rol que asegure que el personal nuevo cuente con las calificaciones básicas necesarias para continuar su desarrollo al interior de la organización.

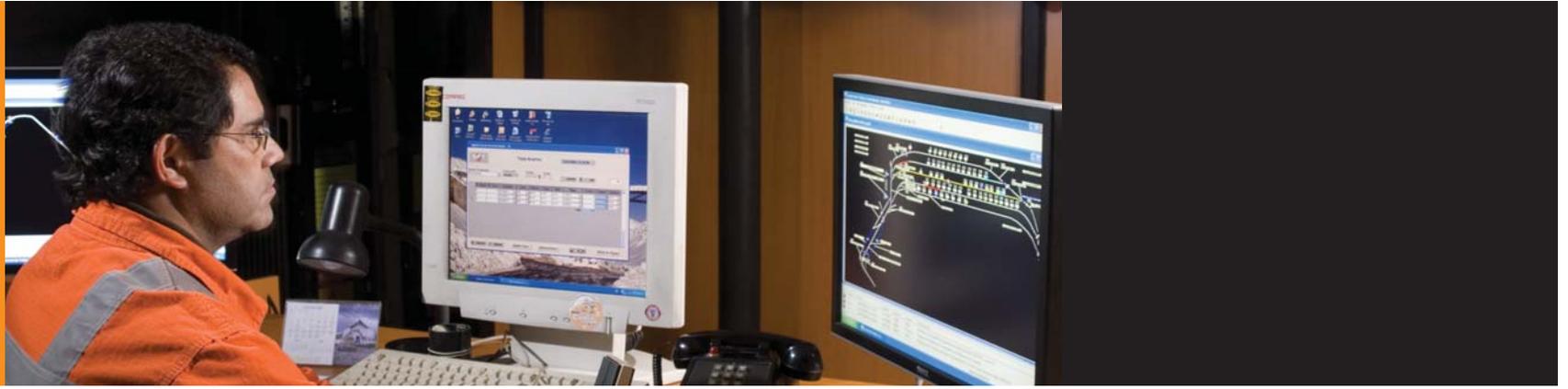
Adicionalmente, cada área de la organización es responsable de seleccionar a sus candidatos, quienes deben contar con las competencias que aseguren una buena integración al equipo. En este sistema, los requisitos de selección se definen sobre la base de exigencias curriculares, de un perfil de características personales transversal a la Corporación y de requisitos de gestión y técnicas, propias de cada cargo.

### DESARROLLO EJECUTIVO

Durante el año 2007 se continuó con el programa de desarrollo ejecutivo, orientado a la formación y fortalecimiento de equipos de alto desempeño de nivel estratégico. Así como a la generación de habilidades de cambio y *mentoring* a nivel ejecutivo individual.

También se siguió trabajando en el desarrollo de habilidades de liderazgo para profesionales con alto potencial, que está orientado a la formación de cuadros de reemplazo.





### DESARROLLO DE CARRERA EXPERTA

A nivel corporativo, en 2007 se inició el proceso de implementación de la Carrera Experta. En este contexto se dio continuidad al programa de formación para expertos senior corporativos y se incorporó al cuerpo experto de las Divisiones.

La Carrera Experta tiene como propósito potenciar y fortalecer a los profesionales de alto nivel de la Corporación, relacionados con los procesos críticos del negocio (como los ámbitos geo-minerometalúrgico). Ello en función de las necesidades presentes y futuras de Codelco y con la visión de enfrentar desafíos técnicos cada vez más complejos, no sólo de la empresa sino también de la industria minera.

### ATRACCIÓN DE TALENTOS

Codelco requiere de profesionales que permitan dar viabilidad a los grandes proyectos mineros que entrarán en operación en forma simultánea en el próximo decenio. Con este objetivo, en 2007 se realizaron diversos planes para atraer y dar oportunidades de desarrollo a profesionales de excelencia, preferentemente del ámbito geo-minerometalúrgico. Entre las acciones realizadas, están las siguientes:

- | Interesantes programas para realizar prácticas profesionales y de tesis de titulación en Codelco para alumnos universitarios destacados.
- | Para la incorporación de jóvenes talentos, en 2008 se desarrollará un Programa Corporativo de Graduados, orientado al desarrollo de habilidades técnicas y de liderazgo, en estrecha vinculación con los proyectos críticos de las Divisiones.



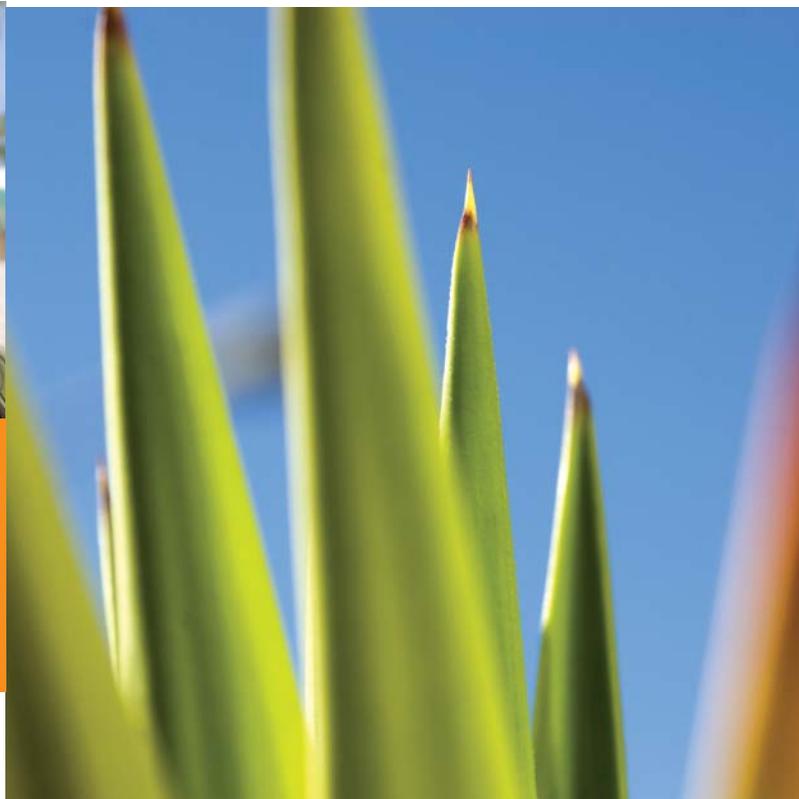
## GESTIÓN DE DOTACIONES

Las principales actividades desarrolladas durante el año 2007 se centraron en:

- El análisis del **Modelo de Planificación y Gestión de Dotaciones** se realizó desde la perspectiva de los procesos. También consideró, entre otros aspectos, el balance dotacional (criterios de cantidad, rendimiento y competencias); la información de las operaciones del negocio y de los puestos de trabajo, y la demanda dotacional futura. De este análisis, el modelo genera acciones de gestión.
- Las **Transferencias Dotacionales** realizadas en 2007 desde División Salvador a otras Divisiones de la Corporación, estuvieron marcadas por la segmentación de la dotación, lo que permitió elaborar una estrategia y acciones diferenciadas para cada uno de los tres segmentos definidos. Ello permitió desarrollar una solución dotacional, acorde con la realidad de cada trabajador y de la empresa.
- El **Egreso Focalizado** en Divisiones Andina y El Teniente, utilizó los planes de desvinculación asistida, estableciendo una segmentación focalizada de las personas que se encontraban pronto a jubilar.
- Para las **Reubicaciones por Internalización de Funciones** en las Divisiones Codelco Norte, Andina y El Teniente, se materializaron diversos proyectos para internalizar y reubicar en puestos de trabajo, adecuados a sus restricciones médicas, a enfermos profesionales y naturales crónicos.

Durante el año 2007 se transfirieron 59 trabajadores; mientras que 348 personas egresaron de la Corporación, a través de planes de desvinculación asistida, y otros 52 trabajadores fueron reubicados vía internalización de puestos de trabajo.





## \_Desarrollo Sustentable

### SISTEMAS DE GESTIÓN

Las Divisiones de Codelco, la Casa Matriz y la Gerencia Corporativa de Exploraciones cuentan con sistemas de gestión ambiental y de seguridad, certificados bajo la norma ISO 14001 y la especificación OHSAS 18001. División Ventanas está en proceso de certificar bajo la especificación OHSAS 18001.

Durante 2007 se realizaron exitosas auditorías externas de mantención de las certificaciones internacionales, en las Divisiones Codelco Norte, Salvador, Ventanas y El Teniente, Casa Matriz y Exploraciones. División Andina realizará dicho proceso en 2008.

A través de los sistemas de gestión ambiental y de seguridad, Codelco planifica, opera y verifica una gestión de prevención, reducción y control de los impactos ambientales y de los riesgos en la seguridad de las personas, los recursos y el medio ambiente.

### PLAN DE CIERRE DE FAENAS MINERAS

Sobre la base de las tendencias mundiales, cada vez más exigentes en materia de cierre de faenas mineras, el Ministerio de Minería emitió el Decreto Supremo (DS) N° 132 en 2004, que modificó el DS N° 72 (Reglamento de Seguridad Minera). La nueva normativa exige que todas las faenas mineras en operación entreguen su plan de cierre al Servicio Nacional de Geología y Minería (Sernageomin). El plazo máximo para cumplir la norma es febrero de 2009.

En septiembre de 2007, la empresa emitió la Directriz Corporativa para el Cierre de las Faenas Mineras de Codelco Chile que establece las bases comunes para la elaboración e implementación de dichos planes y los requisitos que deben cumplir.

Con este objetivo, Codelco decidió realizar un estudio corporativo que homologara criterios técnicos para las distintas soluciones que se propongan a las Divisiones, incluyendo valorizaciones homogéneas y cumplimiento de plazos. Durante 2007, se llevó a cabo la licitación del estudio, con la participación de más de 10 empresas nacionales e internacionales de reconocido prestigio en la materia. El estudio se desarrollará durante 2008.

Por otra parte, Codelco decidió en 2007 postergar el cierre de las operaciones de óxidos hasta 2010 y de sulfuros para 2011 en División Salvador. En este contexto, la División continuó con los estudios previos, ambientales, legales, licitaciones de ingeniería y planes de reubicación de trabajadores, con miras a dicho cierre.

### GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS, RISES

Todas las Divisiones cuentan con sistemas para la gestión de rises, orientados a minimizar su generación y controlar los aspectos ambientales asociados. Se considera prioritariamente la separación en origen, el reciclaje y la recuperación o disposición segura de estos desechos. Para ello se cuenta con centros de manejo de residuos, donde éstos se clasifican, registran, tratan (en algunos casos) y disponen temporalmente hasta su destino definitivo.

Durante 2007, División El Teniente, coordinada con la autoridad, inició el proceso de retiro de residuos arsenicales del depósito Cerro Minero, para su disposición final en un centro externo autorizado. Mientras que en Divisiones Salvador y Ventanas comenzaron el retiro de los polvos arsenicales de fundición para su reprocesamiento en una empresa externa autorizada.

### GESTIÓN DE RESIDUOS LÍQUIDOS, RILES

A partir de septiembre de 2006, se hizo plenamente exigible el Decreto Supremo N° 90, que regula las descargas de residuos líquidos a aguas continentales y marinas. Anteriormente a dicha fecha, Codelco comenzó a realizar las inversiones necesarias para cumplir con esta normativa, un proceso complejo debido a la antigüedad de varias de sus operaciones y a la magnitud de los caudales de algunos efluentes.

El año 2002, las Divisiones declararon a la autoridad todas sus descargas líquidas, según las define la norma, y entregaron cronogramas de actividades para lograr el cumplimiento del decreto.

En 2007, la autoridad aplicó, por primera vez, procesos de sanción por incumplimiento del DS N° 90. De los 24 residuos líquidos declarados por Codelco, con resolución de monitoreo, se recibieron 2 sanciones en la forma de multas por incumplimiento, 3 propuestas de multas con consulta a las Coremas y una propuesta de multa en consulta a la Directemar. En total, 6 riles tuvieron sanción o propuesta de sanción durante el año 2007.



Durante 2007, Codelco continuó con su programa de mejoramiento e inversiones para el cumplimiento pleno y continuo del DS N° 90 en todas sus Divisiones. Los principales logros fueron los siguientes:

- | Puesta en marcha de una planta de abatimiento de molibdeno para el efluente Carén, con una inversión de US\$ 31 millones. División El Teniente.
- | Término de la construcción del sifón y túnel para tratamiento de aguas ácidas, con una inversión de US\$ 38 millones. División Andina.
- | Solución provisoria de recirculación a procesos de aguas mina. División El Teniente.
- | Solución provisoria de la descarga de la fundición Potrerillos. División Salvador.

Como resultado de esta gestión, a diciembre de 2007, 23 de los 24 riles de Codelco cumplían con las exigencias del DS N° 90. En la página web de la Corporación se actualiza periódicamente esta información para su consulta por el público general ([www.codelco.com](http://www.codelco.com)).

Como parte de la política de apertura y transparencia de Codelco, en 2007 se realizaron visitas a terreno por parte de la Superintendencia de Servicios Sanitarios a las Divisiones Andina y El Teniente. En esta última, también se llevó a cabo, por solicitud de la autoridad, un programa piloto de entrenamiento para fiscalización de riles para los funcionarios de ese organismo.

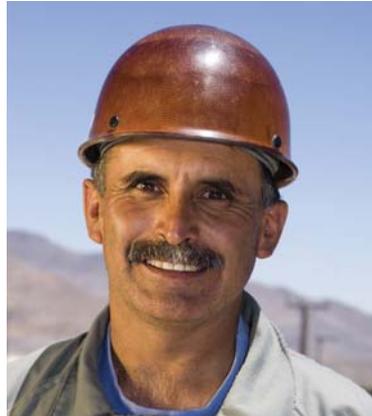
#### DECRETO SUPREMO N° 80

En agosto de 2006 se publicó en el Diario Oficial el DS N° 80, que establece una norma de emisión específica en molibdeno y sulfato para el efluente del embalse Carén, que El Teniente vierte al cauce del Estero Carén.

Esta norma se basa en estudios que prueban que, en las condiciones de la zona, estos niveles de molibdeno (1,6 mg/litro) y sulfato (2.000 mg/litro) no tienen efectos ambientales nocivos relevantes. Ambos niveles son más altos que los fijados por el DS N° 90.

El Decreto fue impugnado por dos grupos de diputados ante el Tribunal Constitucional, argumentando un trato discriminatorio a favor de Codelco, ya que las demás empresas deben regirse por el DS N° 90, más exigente en ambos parámetros. El 26 de abril de 2007, el Tribunal Constitucional emitió un fallo unánime, rechazando el requerimiento y declarando la constitucionalidad del DS N° 80. Este pronunciamiento es definitivo e inapelable.





## ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA

Como parte de su compromiso con el desarrollo sustentable, Codelco suscribió en agosto de 2006 un Acuerdo de Producción Limpia (APL) con el Consejo de Producción Limpia de Corfo. Este APL tuvo como objetivo hacer un esfuerzo adicional para reducir las emisiones de molibdeno en el efluente Carén (Ril Carén) de División El Teniente, junto con reforzar la implementación de la Norma Corporativa de Eficiencia Energética en proyectos de inversión (Norma Corporativa Codelco N° 32, NCC 32).

El Ril Carén evacua las aguas claras del embalse Carén y contiene molibdeno en su forma de molibdeno no sulfurado, proveniente de sectores específicos del yacimiento minero. Aunque los estudios realizados demostraron que, en el ecosistema asociado al estero Carén, los contenidos actuales de molibdeno no tienen impactos negativos sobre las actividades agrícola y ganadera, la calidad del agua mejorará en la medida que dichos contenidos se reduzcan.

En este contexto, División El Teniente se comprometió a una serie de medidas transitorias para reducir el contenido de molibdeno en el efluente, mientras se construía y ponía en marcha una planta de abatimiento de molibdeno, única en su tipo, cuya entrada en operación era parte de los compromisos del APL. Estas medidas incluyeron el manejo de mineral en los puntos de extracción y el control de PH en la concentradora.

La planta de abatimiento entró en operaciones en diciembre de 2007. El compromiso de Codelco en el APL, que se cumplió plenamente, era llegar a fin de año con niveles de molibdeno inferiores al límite fijado por el DS N° 90, esto es, 1 mg de molibdeno por litro (a pesar que legalmente el Decreto Supremo N° 80, que norma este parámetro en este efluente, tiene un límite de 1,6 mg por litro).

Con respecto a la eficiencia energética dentro del APL, otro compromiso de Codelco es asegurar la optimización del uso de los recursos energéticos en el desarrollo de proyectos de inversión durante todo su ciclo de vida, independiente de sus modalidades de administración o tipo de contrato para su desarrollo y ejecución, incluyendo todos los procesos, instalaciones y equipos considerados en ellos.

En abril de 2007, se realizó una auditoría preliminar de los avances del APL, la que se complementó con una auditoría final en diciembre del mismo año, con un resultado de 100% de cumplimiento.



CODELCO





## INVERSIÓN AMBIENTAL Y EN SEGURIDAD LABORAL

Para el cumplimiento de la legislación chilena y de las normas internas de la empresa, Codelco realiza significativas inversiones en proyectos de medio ambiente y de seguridad laboral.

En 2007, la Corporación invirtió US\$ 119,2 millones, de los cuales US\$ 53,7 millones se utilizaron en proyectos ambientales y US\$ 65,5 millones en iniciativas de seguridad laboral.

Las inversiones ambientales se realizaron principalmente en proyectos asociados al manejo de residuos líquidos y relaves, de los cuales se destacan los siguientes:

- | Mejoramiento de los sistemas de captación de polvo en la caverna de chancado, en División Codelco Norte.
- | Implementación de soluciones al manejo de residuos líquidos en el complejo industrial Potrerillos, en División Salvador.
- | Gestión de aguas ácidas de drenaje de los botaderos de la mina, en División Andina.
- | Construcción de una planta de abatimiento de molibdeno y la inversión en el tratamiento de aguas servidas en el campamento, en División El Teniente.
- | Mejoras a la gestión de manejo de residuos peligrosos, en División Ventanas.

Respecto de los proyectos de inversión en materia de seguridad laboral resaltan, entre otros, los siguientes:

- | Mejoramiento de los sistemas eléctricos en operaciones y el cambio del casco de equipo de conversión en la fundición de concentrado, en División Codelco Norte.
- | Mejoramiento de los sistemas de ventilación en el interior de la mina, en División Andina.
- | Mejoramiento del sistema de extracción de gases en el Laboratorio Químico Potrerillos, en División Salvador.
- | Mejoramiento de la estabilidad geotécnica y control de filtraciones en el embalse Sapos, en División El Teniente.
- | Reparación de los pisos antiácidos en la refinería, en División Ventanas.

Durante 2007, Codelco ingresó proyectos al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, SEIA. La empresa obtuvo resoluciones de calificación ambiental favorables para 14 proyectos, por un monto total de inversión de más de US\$ 51 millones. Otros 6 proyectos, por un monto de más de US\$ 600 millones, se encontraban a fines de 2007 en estado de calificación.

## REPORTE DE SUSTENTABILIDAD

Desde el año 2002, los reportes de Codelco se realizan sobre la base de la guía global para reportes de sustentabilidad (GRI, por sus siglas en inglés) y se someten a verificación externa. Desde el año 2004, Codelco publica, en el mismo reporte, el informe de la empresa verificadora, que ha evidenciado el permanente grado de conformidad con los lineamientos de la GRI.

Un cambio relevante en esta materia es que el Reporte de Sustentabilidad 2007 de Codelco siguió los lineamientos de la Guía GRI en su versión G3. Con ello, la empresa se impone un estándar más alto de transparencia con sus partes interesadas.



## SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Durante 2007, Codelco lamentó la pérdida de 10 trabajadores en accidentes laborales, 5 personas de dotación propia y 5 personas de empresas contratistas. Tras un proceso de revisión en todos los niveles de la empresa, el Comité Ejecutivo aprobó un Plan de Acción Inmediato en Seguridad, el que además fue validado por el Directorio de la Corporación.

El Plan de Acción se basa, principalmente, en un reforzamiento del liderazgo en seguridad, e incluyó la revisión de la Política de Seguridad, Salud Ocupacional y Gestión Ambiental, cuya nueva versión se emitió en diciembre. La política incorpora nuevos énfasis, como: el compromiso de realizar la gestión empresarial centrada en las personas; mantener un liderazgo visible, efectivo y permanente; sistemas de gestión integrados a las labores diarias y habituales; asegurar que ninguna meta de producción o emergencia operacional justifique que un trabajador se exponga a riesgos no controlados; exigir un desempeño eficaz en el cumplimiento de programas de acción, y una conducta responsable a las empresas contratistas, de acuerdo a la nueva normativa vigente en la materia.

Otros ámbitos del Plan de Acción Inmediato de Seguridad son:

- | Eliminación de condiciones subestándares.
- | Cambio de conductas (disciplina laboral, reconocimiento y sanciones).
- | Mesas de trabajo con dirigentes sindicales.
- | *Benchmark* con la industria.
- | Relevar materias de seguridad en contratos con terceros.



Respecto de otros aspectos de la seguridad, los indicadores de accidentabilidad relacionados con la frecuencia de los accidentes se mantuvieron con una tendencia a la baja, como ha sido la tónica de los últimos años. En 2007, el índice de frecuencia global (incluye trabajadores propios y de empresas contratistas) fue de 3,51 accidentes con tiempo perdido por cada millón de horas trabajadas, indicador que se encuentra en la media de la industria.

Durante el período, se trabajó también en iniciativas internas y externas, que persiguen el mejoramiento de las condiciones de seguridad en el trabajo, la erradicación de enfermedades profesionales y la creación de estándares de evaluación de salud para trabajadores expuestos a riesgos ocupacionales, como las siguientes:

- | Identificación de nuevos métodos de investigación de incidentes y accidentes; capacitación a los integrantes de los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad y a profesionales en Prevención de Riesgos de la Corporación.
- | Realización de la práctica de las Horas de la Seguridad Corporativas, que tuvieron la participación masiva de los trabajadores.
- | Desarrollo del Tercer Encuentro Corporativo de Comités Paritarios de Higiene y Seguridad en la ciudad de Calama.
- | Participación en un grupo de trabajo multisectorial, liderado por el Ministerio de Salud, para la erradicación de la silicosis en Chile; así como en la 2ª Reunión Regional del Plan de Erradicación de Silicosis 2030.
- | Participación en un grupo técnico de trabajo, compuesto por profesionales de la Asociación Chilena de Seguridad, el Instituto de Seguridad del Trabajo y la Mutual de Seguridad, que elaboró una guía para la evaluación de salud para exposición laboral a gran altitud.
- | En materias de higiene industrial, se trabajó en la formulación de indicadores que contribuyan a una gestión preventiva de las enfermedades profesionales, como nivel de prevención; nivel de sellado de los EPP (elementos de protección personal) respiratorios; programas de gestión OHSAS 18001; operación de los sistemas de control de riesgos higiénicos, y porcentaje de excedencias de los límites permisibles ponderados.



## PARTES INTERESADAS

Con el objeto de conocer la percepción que tienen diversas partes interesadas sobre el desempeño de la Corporación en materia de sustentabilidad, se realizan anualmente estudios en los que se consultan opiniones a comunidades y autoridades del entorno de las operaciones de la empresa.

Durante 2007, los resultados del Estudio Codelco Sustentable muestran avances respecto del año anterior. Existe una mayor valoración de las comunidades y de las autoridades sobre las acciones que realiza Codelco, orientadas a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones vecinas. También se reconoce su preocupación por el medio ambiente, por las condiciones laborales de sus trabajadores -propios y de empresas contratistas-, en materias de salud ocupacional y seguridad.

Los resultados de la medición en 2007 reflejan la consolidación de un estilo de hacer y de relacionarse con las partes interesadas de la Corporación. El ejercicio de la responsabilidad social corporativa es parte sustantiva del quehacer de la empresa y ello se aprecia, también, en la valoración que la ciudadanía hace de ella.

Todas las Divisiones en el año 2007 incrementaron su evaluación respecto de 2006. En particular, las Divisiones Andina y El Teniente lograron niveles muy altos -cercaos al valor meta-. También hubo mejoras en la percepción de Exploraciones, Codelco Norte, Ventanas, Casa Matriz y Salvador, ésta última sometida a fuertes tensiones asociadas a su cierre anunciado para el año 2010 y 2011 de sus líneas de óxidos y sulfuros, respectivamente.

Los resultados del estudio de percepción Codelco Sustentable son relevantes en los convenios de desempeño de todas las Divisiones, así como de todo el cuerpo ejecutivo de la compañía.

## ENCUESTA MORI

Desde el año 2001 se aplica la Encuesta de Responsabilidad Social MORI en distintos países, incluido Chile. En 2007, la Encuesta Mori tuvo en el país una muestra representativa de 30 ciudades de más de 40.000 habitantes. En ella, una vez más, Codelco aparece como la empresa mejor considerada en desempeño social responsable, tanto en el plano de las grandes compañías internacionales -primer lugar- como en el plano local -primer lugar- en pregunta cerrada.





## CODELCO BUEN VECINO

El programa Codelco Buen Vecino contribuye a poner en práctica la política de sustentabilidad de la empresa, en particular respecto de la contribución al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades cercanas a las operaciones.

Durante 2007, las Divisiones y centros de trabajo, por medio de su propio esfuerzo y la gestión de alianzas con sectores públicos y privados, desarrollaron más de 60 proyectos en áreas asociadas preferentemente a temas de educación, medio ambiente y emprendimiento económico. Las iniciativas realizadas junto con las comunidades indígenas atacameñas, como aymaras y quechuas, merecen una mención especial.

Junto con ello, se realizó el cuarto concurso interno para postular a recursos del Fondo Corporativo de Inversión Social (FIS). Desde 2004, el FIS ha financiado 45 proyectos Buen Vecino; en 2008 apoyará la ejecución de otros 19 de un total de 44 proyectos postulados por todas las Divisiones, la Casa Matriz y la Gerencia Corporativa de Exploraciones.

La versión FIS 2007 potenció la postulación y selección de proyectos para 2008, que tuvieran vinculación al trabajo educativo con escolares de escasos recursos. Esto forma parte de una definición corporativa de orientar las acciones hacia sectores de población más vulnerables y en temas de alta sensibilidad y posibilidad de rédito social. Junto a ello, se perfeccionaron las bases de postulación, el método de selección y posterior evaluación de las iniciativas.

Algunos de los proyectos Buen Vecino desarrollados durante 2007:

**\_Material didáctico intercultural bilingüe para jardines infantiles de El Loa.** A través de un convenio con la Junta Nacional de Jardines Infantiles - Junji, se elaboró material didáctico culturalmente pertinente para párvulos de la etnia atacameña (División Codelco Norte).

**\_Tecnología e informática en la Provincia de Chañaral.** Mediante la provisión de equipos se trabajó con alumnos de cuatro escuelas básicas, sus apoderados y la comunidad en general, en cursos de alfabetización digital (División Salvador).

**\_Mujeres emprendedoras.** Mujeres jefas de familia en condiciones de alta vulnerabilidad se organizaron y recibieron capacitación para poner en marcha el Centro de Helicicultura. Se trata de la II fase del proyecto que tiene el apoyo del arzobispado de San Felipe para la crianza y comercialización de caracoles (División Andina).



**\_Formación laboral de jóvenes con necesidades educativas especiales.** Junto al Liceo Politécnico de Quintero se desarrollan talleres de formación en competencias socio-laborales para aprender oficios (División Ventanas).

**\_Acceso a nuevas tecnologías de la información en Alhué.** Se entregaron de equipos a un liceo en Alhué, beneficiado previamente con recursos del Gobierno para alfabetización digital (División El Teniente).

**\_Semana saludable en Santiago.** En alrededores del edificio central de Codelco se prestaron servicios en materia de nutrición sana y control de presión arterial a la población que transita por el sector (Casa Matriz).

**\_Fondos concursables para el desarrollo local.** Junto a organizaciones vecinales de poblaciones del sector norponiente de Calama, se trabajó en la construcción, presentación y ejecución de proyectos a un fondo concursable para acciones de desarrollo (Exploraciones).

### LEY DE SUBCONTRATACIÓN Y SU IMPACTO EN SUSTENTABILIDAD

La Ley N° 20.123, sobre trabajo en régimen de subcontratación, vigente desde enero de 2007, introdujo importantes modificaciones a las normas laborales y de seguridad social que protegen a los trabajadores. Las principales transformaciones se refieren a las responsabilidades que corresponden a las empresas que contratan con otras, la ejecución de obras o la prestación de servicios al interior de sus faenas, tanto en lo referido a las obligaciones de pago de remuneraciones y cotizaciones previsionales, como a las de protección de la vida, la seguridad y la salud en el trabajo. En esta última materia, la normativa incorpora el concepto de la faena como lugar en donde nacen obligaciones de protección a los trabajadores, que incumben a los empleadores, y a las empresas principales o mandantes.

El deber de protección se traduce en la obligación de implementar y mantener un sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo en todas las faenas en las que se desenvuelvan más de 50 trabajadores, incluyendo a propios y terceros; vigilar la adopción de las medidas de prevención por parte de los contratistas y subcontratistas; contar con un Departamento de Prevención de Riesgos de Faena, con Comités Paritarios de Higiene y Seguridad de Faena; notificar inmediatamente los accidentes graves y fatales a la autoridad correspondiente, y autosuspender los trabajos en el área afectada.

Dando cumplimiento a la nueva normativa, la Corporación emitió en abril de 2007 el Reglamento Especial para la implementación del sistema de gestión de seguridad y salud en el Trabajo para empresas contratistas de Codelco. El objetivo del reglamento es facilitar la implementación, operación, mantención y mejora continua de dicho sistema en todos las faenas, Divisiones y proyectos de la Corporación. El texto abarca a los trabajadores que se desempeñan en sus faenas, cualquiera sea su dependencia, incluyendo a trabajadores de las mismas empresas filiales de Codelco, contratistas, subcontratistas y otras personas, como a profesionales a honorarios, estudiantes en práctica y visitas.

Asimismo, Codelco emitió un direccionamiento corporativo para que los Departamentos de Prevención de Riesgos, existentes en las Divisiones, asuman las funciones de Departamentos de Faena y para que los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad, existentes en las distintas áreas de los centros de trabajo, se constituyan como Comités Paritarios de Faena.

Respecto de la obligación de informar y autosuspender las faenas cuando han ocurrido accidentes graves y fatales, la Corporación modificó su procedimiento corporativo, ajustándolo a la nueva normativa legal y reglamentaria.





## \_Desarrollo de Mercados

### PROMOCIÓN Y DEFENSA DEL COBRE

El año 2007 significó grandes cambios para la Asociación Internacional del Cobre (ICA), organización que representa a más del 80% de la producción del cobre en el mundo. Codelco es miembro desde su fundación.

Anualmente, la ICA reúne fondos del sector cuprífero internacional, como también de terceros interesados (empresas o asociaciones de usos finales, gobiernos, reguladores, institutos tecnológicos, entre otros), que se destinan para proyectos focalizados en la defensa y desarrollo de nuevos mercados para el metal rojo. Durante 2007, la ICA logró un financiamiento histórico de US\$ 75,8 millones para más de 470 proyectos, en más de 50 países.

La Asociación está implementando un nuevo plan estratégico quincenal, que busca hacer frente a las amenazas de corto plazo y aprovechar las oportunidades en sectores estratégicos existentes, como la promoción del uso de energía eficiente, renovable y sustentable. También explora nuevas áreas tales como la iniciativa de salud pública que se inauguró con programas que promueven las características antimicrobianas del cobre y que, en 2007, desarrolló pruebas clínicas en cuatro continentes.

Dado el sostenido desarrollo de la economía china, la ICA sigue trabajando con productores y fabricantes de ese país para incluir sus aportes en la estructuración de un mercado asiático de altos estándares en construcción, eficiencia energética y tecnologías, asociadas al mayor consumo del cobre en general.

Durante 2007 se sumaron a ICA importantes socios chinos que lideraron alianzas como Cobre, Material Decorativo en Construcción, que estuvo dirigido por el nuevo miembro Luoyang Copper; y CMD (proyecto de recuperación de calor), encabezado por Tongling Copper. Entre las nuevas alianzas, también se sumaron 14 nuevos miembros fabricantes, que permitirán entrar a este gigante asiático competitivamente, con programas que impacten la demanda a largo plazo.

En el área de tecnología hubo novedosas acciones para enfrentar el dinámico entorno de la industria minera. Durante el período se incorporaron a ICA dos proyectos dirigidos al desarrollo de capacidades tecnológicas en Chile, a través de consorcios que cuentan con financiamiento de entidades gubernamentales, como Conicyt y Corfo, además de socios privados del país.

El proyecto *Copper for Energy* (Cobre para Energía) busca desarrollar nuevas aplicaciones de eficiencia energética en un esfuerzo junto con empresas privadas e instituciones tecnológicas chilenas. Sus primeras iniciativas son el aumento de eficiencia de intercambiadores de calor en calentadores de agua y el uso de energía solar para generación eléctrica y desalinización de agua de mar.

El otro proyecto, *EcoSea Farming*, tiene particular relevancia, ya que pretende desarrollar productos para la industria salmonera en el sur de Chile. Las jaulas de aleación de cobre combaten la adhesión de algas, por sus propiedad bactericida, resisten el ataque de lobos marinos y tienen una durabilidad a largo plazo. De esta forma, ICA y Codelco, con la ayuda de otras empresas e institutos tecnológicos nacionales, como Conicyt, Corfo-Innova, contribuyen al desarrollo de nuevos mercados y apoyan a otra importante industria nacional en sus esfuerzos por desarrollarse de manera eficiente y amigable con el medio ambiente.



El fuerte apoyo de la industria del cobre y de otros terceros interesados en la labor de la ICA avala que la mejor arma ante las amenazas de sustitutos por el alto costo relativo del cobre frente a sus competidores, es la promoción y defensa de mercados. El cobre se mantiene como elemento esencial para el mundo moderno, evolucionando siempre en la búsqueda del beneficio al desarrollo del ser humano.

### ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DEL MOLIBDENO

Durante el año 2007, Codelco reportó ingresos por US\$ 1.799 millones asociados a la producción de cerca de 28.000 toneladas de molibdeno. Estas cifras dan cuenta de la importancia estratégica que tiene este subproducto para la Corporación.

Codelco pertenece a la Asociación Internacional del Molibdeno (IMOA, por sus siglas en inglés), entidad que agrupa a los más importantes agentes de la industria de este metal en el mundo, incluidos productores, consumidores y *traders*. Su misión es promover, defender e investigar respecto de las sobresalientes propiedades de este metal.

Durante 2007, Codelco asumió la presidencia de la organización, rol que ocupará por los próximos dos años. El liderazgo de la Corporación coincide con un período de crecientes presiones regulatorias, que particularmente para la industria del molibdeno le exige trabajar de forma conjunta, buscando mantener vigente el acceso a los distintos mercados.

En este sentido, el año 2007 significó grandes logros para IMOA. Dentro de las actividades más importantes realizadas se destacó la formación del consorcio del molibdeno para hacer frente al REACH (siglas en inglés del Registro, Evaluación y Autorización de Sustancias Químicas), siendo la industria del molibdeno una de las primeras en terminar su concertación dentro de toda la industria de los metales. Este consorcio cuenta con más de 50 miembros y es presidido por Codelco.

Paralelamente, los programas tradicionales de IMOA (mercado, salud y medio ambiente) continuaron con su agenda de trabajo bajo los lineamientos del plan estratégico, con una activa participación de los principales miembros de la Asociación y con un presupuesto de inversión de US\$ 2,3 millones.



### ACCESO A MERCADOS

En 2007 entró en vigencia el REACH (Registro, Evaluación y Autorización de Sustancias Químicas, por sus siglas en inglés), que es la nueva ley de la Unión Europea para el control de sustancias químicas. El REACH invierte el sentido convencional de las obligaciones normativas de este tipo, exigiendo que sean los productores de una sustancia los que realicen estudios para determinar sus peligros y riesgos asociados, así como sus medidas de control.

Codelco decidió hacerse parte de dos consorcios internacionales para abordar estos nuevos requisitos. Los consorcios para sustancias en base a cobre y molibdeno tienen por objeto generar información, a veces altamente sofisticada, que requiere la nueva normativa. Además, permiten reducir costos y asegurar la consistencia de la información que, para fines de 2010, se deberá entregar a la autoridad europea correspondiente.

El consorcio de molibdeno de la IMOA se formó en noviembre de 2007 y el consorcio del cobre de la ICA se formará a comienzos de 2008. En ambos, Codelco toma un rol activo para colaborar en un esfuerzo conjunto que permita el continuo acceso de sus productos comerciales al mercado europeo.



## Contenido

\_SOCIEDAD CONTRACTUAL MINERA EL ABRA

\_MINERA GABY S.A.

\_EXPLORACIONES MINERAS ANDINAS S.A.

\_ELECTROANDINA S.A.

\_COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES S.A.

\_CODELCO INTERNATIONAL LIMITED

\_INSTITUTO DE INNOVACIÓN EN MINERÍA Y METALURGIA S.A.

\_BIOSIGMA S.A.

\_MI ROBOTIC SOLUTIONS S.A. (MIRS S.A.)

\_PRESTADORA DE SERVICIOS SAN LORENZO LIMITADA

\_EJECUTORA PROYECTO HOSPITAL DEL COBRE - CALAMA S.A.

\_SOCIEDAD CONTRACTUAL MINERA PURÉN

\_AGUA DE LA FALDA S.A.

\_MINERA PECOBRE S.A. DE C.V.

\_COMPAÑÍA MINERA PICACHO SCM

\_COMPAÑÍA CONTRACTUAL MINERA LOS ANDES (CCMLA)

\_SANTIAGO DE RÍO GRANDE S.A.C.

\_SOCIEDAD DE INVERSIONES COPPERFIELD LIMITADA

\_KAIROS MINING S.A.

\_SCM SIERRA MARIPOSA

\_ELABORADORA DE COBRE CHILENA LIMITADA

\_CMS CHILE S.A.

\_CMS TECNOLOGÍA S.A.

\_GEOTÉRMICA DEL NORTE S.A.

\_INVERSIONES TOCOPILLA LTDA.

## \_Filiales y Coligadas



- \_INVERSIONES MEJILLONES S.A.
- \_SOCIEDAD GNL MEJILLONES S.A.
- \_TERMOELÉCTRICA FARELLONES S.A.
- \_ENERGÍA MINERA S.A.
- \_CODELCO GROUP USA INC.
- \_MINING INFORMATION, COMMUNICATION AND MONITORING S.A. (MICOMO S.A.)
- \_CHILE COPPER LTD.
- \_CODELCO KÜPFERHANDEL GMBH
- \_ISAPRE CHUQUICAMATA LTDA.
- \_ISAPRE RÍO BLANCO LTDA.
- \_CLÍNICA RÍO BLANCO S.A.
- \_ASOCIACIÓN GARANTIZADORA DE PENSIONES



# \_Sociedad Contractual Minera El Abra

31 de diciembre de 2007

## Naturaleza jurídica

La sociedad fue constituida por escritura pública del 28 de junio de 1994, otorgada en la notaría de Santiago de don Víctor Manuel Correa Valenzuela. La razón social de la sociedad es "Sociedad Contractual Minera El Abra".

Sociedad Contractual Minera El Abra es una sociedad contractual minera constituida de acuerdo con las normas de los artículos doscientos uno y siguientes del Código de Minería de la República de Chile. Inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 149, N° 40 de 1994. Registro de Accionistas a fs. 9054 folio 20, 1994.

## Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007 el capital suscrito y pagado es la suma de US\$ 647.059 miles dividida en 100.000 acciones. Los accionistas son "Cyprus El Abra Corporation", con 51.000 acciones, y "Corporación Nacional del Cobre de Chile", con 49.000 acciones.

## Objeto social

La sociedad tiene por objeto la prospección, exploración y explotación del yacimiento minero denominado El Abra, ubicado en la Segunda Región de Antofagasta, incluidas sus áreas de extensión, así como también aquellas adyacentes o cercanas al mismo; la extracción, beneficio y procesamiento de los minerales que se obtengan de la explotación de las pertenencias que comprenden dicho yacimiento y áreas; y el transporte y comercialización de los productos y subproductos provenientes del procesamiento de los minerales y demás actividades de explotación del yacimiento.

Para el cumplimiento de este objeto la sociedad podrá construir y operar plantas e instalaciones de producción, procesamiento y beneficio, constituir propiedad minera o adquirirla, así como también llevar a cabo toda clase de operaciones relacionadas con el mismo. La sociedad podrá ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos y convenciones que directa o indirectamente conduzcan al cumplimiento de su objeto.

## Directorio

• Harry M. Conger	Presidente del Directorio
• Miguel Munizaga B.	Director Titular
• Jorge Riquelme	Director Titular
• Juan Eduardo Herrera	Director Titular (*)
• Juan Enrique Morales	Director Titular (*)
• Timothy R. Snider	Director Suplente
• David B. Travis	Director Suplente
• Cristián Morán	Director Suplente
• Mario Espinoza Durán	Director Suplente (*)

## Ejecutivos

• David B. Travis	Presidente y Gerente General
• Rubén Funes	Gerente General de Operaciones
• Mariano Neira Sáenz	Contralor

## Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

El porcentaje de participación de Codelco es de 49%, el que no ha variado desde la constitución de la sociedad.

## Relación comercial con Codelco

El principal negocio en común se refiere a la venta de cobre en cátodos por parte de El Abra a Codelco, la cantidad anual está establecida en el acuerdo de marketing, el que señala la venta a Codelco del 49% de la producción que no haya sido comprometida a terceros mediante contrato, con un mínimo de 30.000 toneladas métricas.

Adicionalmente, Codelco vende a El Abra ácido sulfúrico, en cantidades que se negocian, juntamente con su precio, cada año.

## Contratos celebrados con Codelco

El acuerdo para la venta de cobre está amparado en un "Marketing Agreement", firmado el 15 de junio de 1995, entre la Sociedad Contractual Minera El Abra y Codelco Services Ltd.. Este acuerdo establece como fecha de término el 01 de enero de 2012 y considera renovaciones automáticas bajo bases anuales.

Existen contratos para las ventas de ácido sulfúrico que se extienden hasta el 31 de diciembre de 2008.

## Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 269.734 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 456.861 miles.

## Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 1,8%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Minera Gaby S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Minera Gaby S.A.
- Naturaleza jurídica : Sociedad Anónima cerrada.
- Fecha constitución sociedad : 22 de septiembre de 2006.
- R.U.T. : 76.685.790-6

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, los accionistas suscribieron y pagaron 1.000 acciones ordinarias, nominativas, sin valor nominal, todas de una misma serie. El capital autorizado, suscrito y pagado asciende a US\$ 20.000 miles.

### Objeto social

El objeto de la Sociedad es explorar, reconocer, prospeccionar, investigar, desarrollar y explotar yacimientos mineros a fin de extraer, producir y procesar minerales, concentrados u otros productos procedentes de sustancias minerales, pudiendo para estos efectos instalar y operar plantas de beneficio y tratamiento de minerales.

### Directorio

- José Pablo Arellano : Presidente Directorio (\*)
- Juan Eduardo Herrera : Director (\*)
- Juan Enrique Morales : Director (\*)
- Fernando Vivanco : Director (\*)
- Francisco Tomic : Director (\*)
- Waldo Fortin : Director (\*)
- Luis Farías L. : Director (\*)

### Gerente General

- Eliseo Pérez Delard

### Ejecutivos principales

- Ricardo Montoya Peredo : Gerente de Producción
- Mario Serrano Lazo : Director de Planificación Estratégica y Control de Gestión
- Ricardo Sobarzo Ceballos : Asesor Legal
- José Melo Grandón : Auditor Interno
- Arturo Merino Espinoza : Director Desarrollo Humano
- Sandra Riquelme Polanco : Director de Sustentabilidad

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

La participación de Codelco asciende a un 99,9% de las acciones suscritas y pagadas.

### Relación comercial con Codelco

Entre Minera Gaby S.A. (MGSA) y Codelco existen las siguientes relaciones comerciales:

- Contrato Mandato con Representación, para gestionar determinadas actividades del API Inversional Proyecto Gaby, con un ingreso neto para MGSA de US\$ 660 miles.
- Contrato de Prestación de Servicios para la Preparación Mínima

Mina Gabriela Mistral, con un ingreso neto de US\$ 300 miles, modificaciones N°(s) 1 y 2 para la Ejecución de Faenas Mineras en la Fase de Puesta en Marcha y de Puesta en Régimen de la Mina Gabriela Mistral e Instalaciones Industriales, por un monto total comprometido desde enero a julio de 2008 de US\$ 122.769 miles, de los cuales hay US\$ 10.202 miles, que corresponden a ingresos netos para MGSA.

- Contrato de Servicios de Abastecimiento y Contratos con la Vicepresidencia Corporativa de Servicios Compartidos, representó un gasto para MGSA por un valor de US\$ 397 miles.

- Contrato de Servicios de Tecnologías de la Información y Comunicaciones con la GCTICA/VCSSCC, representó un gasto para MGSA por un valor de US\$ 2.472 miles.

### Otros contratos celebrados con Codelco durante el año 2007

Minera Gaby S.A. ha celebrado las siguientes transacciones:

- Contrato de Mutuo US\$ 1.000 miles.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 8.340 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 19.888 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,056%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

# \_Exploraciones Mineras Andinas S.A.

31 de diciembre de 2007

## Naturaleza jurídica

Exploraciones Mineras Andinas S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 29 de julio de 2004. Es una sociedad anónima cerrada cuyos accionistas son: Corporación Nacional del Cobre de Chile, con un 99,9% de participación, y Sociedad de Inversiones Copperfield Ltda., con un 0,1% de participación.

Con fecha 30 de noviembre de 2004, en la Primera Junta Extraordinaria de Accionistas se aprobó el cambio de nombre de la sociedad de Exploraciones Mineras S.A. a Exploraciones Mineras Andinas S.A., pudiendo usar como nombre de fantasía "EM Exploraciones Mineras" o "Exploraciones Mineras Andinas".

## Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007 el capital suscrito y pagado es de US\$ 277 miles.

## Objeto social

El objeto social es "realizar, tanto en Chile como en el extranjero, por cuenta propia o de terceros, servicios de planificación, dirección y ejecución de programas de exploración minera y de recursos hídricos, que consideran la realización de servicios de sondajes, de análisis químicos, de muestreo, de análisis de laboratorio, de mapeo geológico, de geofísica, de medición de propiedades físicas, de caracterización de materiales, de servicios de apoyo y todos los demás servicios necesarios para la ejecución de dichos programas; servicios de asesorías en geología, geofísica, geoestadística, geotecnia, geoquímica, geometalurgia e hidrogeología; perfeccionamiento, entrenamiento y capacitación de personal en temas relacionados con la exploración minera; seminarios, talleres y cursos; civiles y comerciales afines o derivados, necesarios o conducentes directa o indirectamente a la consecución de los fines sociales".

## Directorio

- |                              |                |
|------------------------------|----------------|
| • Fidel Báez Núñez           | Presidente (*) |
| • Nicolás Saric Rendic (*)   |                |
| • Jaime Piña Piña (*)        |                |
| • Carlos Huete Lira (*)      |                |
| • Alejandro Gómez Arenal (*) |                |

## Ejecutivos

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| • Sergio Rivera Cabello      | Gerente General                         |
| • Francisco Ajenjo Henríquez | Subgerente de Administración y Finanzas |

## Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

La participación de los accionistas no ha sufrido variación.

## Relación comercial con Codelco

La sociedad provee servicios de exploración geológica y mantención de la base de datos de las concesiones mineras de Codelco.

## Contratos celebrados con Codelco

- Contratos por Servicios de Exploración Minera.

Con fecha 15 de octubre de 2004, la Sociedad suscribió un contrato marco con Codelco para la ejecución y materialización de los programas de exploración de la Corporación en Chile, contrato mediante el cual se realizan servicios de sondajes, análisis químico, muestreo, mapeo, caracterización de materiales, geofísica, procesamiento de datos y otros, incluyendo además la supervisión y control de calidad de estas actividades.

Este contrato, que obliga a la sociedad a prestar servicios exclusivamente a Codelco, expira el 31 de diciembre de 2007.

El monto máximo con el cual se suscribió el contrato para los primeros tres años ascendió a la cantidad de \$ 31.180.200.000. Con fecha 28 de noviembre de 2006, las partes acordaron la Modificación N° 1 al contrato, por la cual se extendió el alcance del servicio incorporando asesorías geológicas especializadas en el extranjero, para cubrir las áreas de Brasil, México y otros países donde la Corporación requiera estos servicios. Adicionalmente, mediante esta Modificación N° 1 se aumentó el monto máximo del contrato en la cantidad de \$ 2.700.000.000, con lo que el nuevo monto máximo del contrato asciende a la cantidad de \$ 33.880.200.000, valor que es de carácter referencial, ya que los montos a firme dependen de los programas que la Corporación encomiende ejecutar a la Sociedad. Se encuentra en etapa de aprobación una Modificación N° 2 al contrato por un monto máximo de \$ 57.607.236 para el pago de incentivos de productividad a trabajadores de Empresas Contratistas de la Sociedad, según acuerdos marco suscritos en julio y agosto de 2007 por Codelco con organizaciones sindicales.

Para la continuidad de este servicio a partir del 01 de enero de 2008, se encuentra en proceso de aprobación un nuevo contrato denominado "Servicios de Exploración Minera para los Programas Período 2008-2009", por un monto máximo de \$ 23.139.000.000 (equivalente a kUS\$ 42.850), valor que será de carácter referencial, ya que los montos a firme dependen de los programas que la Corporación encomiende ejecutar a la Sociedad. Este nuevo contrato será por un plazo de 2 años, desde el 01 de enero de 2008 al 31 de diciembre de 2009, que podrá ser renovado de común acuerdo por otro período similar.

- Contrato por Servicio de Mantención de Base de Datos de Concesiones Mineras.

La Sociedad suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco, para la mantención de la base de datos de concesiones mineras de la Corporación, por un plazo de un año a contar del 03 de enero de 2005, y por un valor total de \$ 51.200.280. Dicho contrato fue renovado mediante Modificación N° 1 por el plazo de un año (término el 31 de diciembre de 2006) aumentando el monto del mismo en la cantidad de \$ 51.200.280, con lo que el nuevo monto total del contrato ascendió a la cantidad de \$ 102.400.560.

Durante diciembre 2006 las partes acordaron la Modificación N° 2 al contrato, extendiendo su plazo por un año adicional (término el 31 de diciembre de 2007) e incrementando su monto en \$ 66.945.720, con lo que el monto total del contrato llega a \$ 169.346.280. Con fecha 20 de julio de 2007 se suscribió la Modificación N° 3 al contrato, para aumentar el alcance del servicio a la gestión de información en tribunales, conservadores y otras instituciones relacionadas e incrementar su monto a \$ 175.730.310. Actualmente se encuentra en proceso de aprobación una Modificación N° 4 al contrato, para extender su plazo hasta el 31 de marzo de 2008 e incrementar su monto en la cantidad de \$ 20.350.032, con lo que el monto total del contrato alcanzará la cantidad de \$ 196.080.342.

## Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 561 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 220 miles.

## Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,004%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

# Electroandina S.A.

31 de diciembre de 2007

## Naturaleza jurídica

- Razón social : Electroandina S.A.
- R.U.T. : 96.731.500-1

Sociedad Anónima abierta, constituida por escritura pública de fecha 15 de mayo de 1995, ante el Notario de Santiago don Hugo Leonardo Pérez Pousa, bajo la razón social Central Termoeléctrica Tocopilla S.A.. Su extracto se inscribió en Registro de Comercio de Tocopilla, a fojas 16, N° 11 de 1995 y se publicó en el Diario Oficial N° 35.398 del 18 de mayo de 1995.

## Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 118.375 miles.

## Objeto social

Generación y transmisión de energía eléctrica como asimismo servicios portuarios de mantención industrial de sistemas de transmisión, de asesoría y capacitación industrial. La compañía es la principal generadora de energía eléctrica del SING, representando cerca del 30% de la generación en el mismo. Sus actividades comenzaron en 1915 junto con las actividades de la mina Chuquicamata. En 1995, Codelco creó la Sociedad Electroandina (ex Central Termoeléctrica Tocopilla S.A.) a partir de su División Tocopilla y en 1996 vendió, mediante una licitación internacional, una participación controladora a Tractebel, hoy Suez Energy Andino S.A.

## Directorio

- Jan Flachet Presidente
- Gabriel Marcuz
- Alexander Jean Keisser
- Pascal Brancart
- Philippe Tordoir
- Manlio Alessi Remedi
- Jacqueline Saintard Vera
- Jorge Navarrete Martínez
- Reinaldo Sapag Chain
- Ricardo Campano Gándara (\*)
- Jorge Bande Bruck (\*)

## Gerente General

- Lodewijk J. Verdeyen

## Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco participa en forma directa en un 34,8% del patrimonio social. Sin variación durante el ejercicio.

## Relación comercial con Codelco

Entre Electroandina S.A. y Codelco y algunas de sus empresas filiales y coligadas existen importantes relaciones comerciales, la mayoría asociadas al suministro y transmisión de energía eléctrica y otros insumos energéticos.

## Contratos celebrados con Codelco

Con Divisiones de Codelco y sus empresas filiales y coligadas existen los siguientes contratos:

- Contrato de Suministro de Energía Eléctrica, División Codelco Norte, con el centro de trabajo Chuquicamata que vence el año 2009 y con el centro de trabajo Radomiro Tomic que vence el año 2017.
- Contrato de Suministro de Energía Eléctrica, Sociedad Contractual Minera El Abra.
- Contrato de Suministro de Energía Eléctrica, Ecometales Limited (ex -ACL).
- Contrato de Suministro de Gas Natural entre Distrinor S.A. (Sociedad filial de Electroandina S.A.) y División Codelco Norte.
- Contrato de "Contrato de Prestación de Servicios de Recepción, Almacenamiento y Carguío de Acido Sulfúrico" entre Electroandina y Codelco Chile.
- Contrato de "Venta de Carbón Bituminoso" entre Electroandina y Codelco Norte.
- Contrato de Suministro Eléctrico y Transmisión entre Electroandina y Minera Gaby S.A.

Los contratos de suministro eléctrico de la División Codelco Norte y de la sociedades filiales y coligadas Ecometales Limited, Sociedad Contractual Minera El Abra y Minera Gaby S.A. representan parte importante de los costos de operación de cada entidad.

## Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 115.466 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 117.816 miles.

## Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,778%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

# \_Complejo Portuario Mejillones S.A.

31 de diciembre de 2007

## Naturaleza jurídica

Sociedad anónima cerrada, constituida por escritura pública de fecha 18 de marzo de 1997, suscrita ante el notario de Santiago don Hugo Leonardo Pérez Pousa. Inscrita en el Registro de Comercio de Santiago el 24 de marzo de 1997 a fojas 7.188, N° 5.679.

- R.U.T. : 96.819.040-7

## Capital suscrito y pagado por Codelco

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 32.596 miles.

## Objeto social

El objeto de la sociedad es proyectar, construir y explotar un puerto en la bahía de Mejillones, II Región de Antofagasta. CPM desarrolló el proyecto, y adjudicó la construcción y operación del Terminal 1 mediante un contrato de concesión a 30 años a Compañía Portuaria Mejillones S.A., consorcio privado formado originalmente por Grupo Ultramar, Inversiones y Construcciones Belfi Ltda. e Inversiones Portuarias Norte Grande S.A.

## Directores

- |                            |                               |
|----------------------------|-------------------------------|
| • Roberto Souper Rodríguez | Presidente del Directorio (*) |
| • Jaime Gibson Aldunate    | Vicepresidente                |
| • Sergio Jarpa Gilbert     | Director (*)                  |
| • Alfonso Dulanto R.       | Director                      |
| • Iván Simunovic Petricio  | Director                      |

## Gerente General

- Alvaro Arroyo Albala

## Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Al 31 de diciembre de 2007: 99,99%.

No hubo variaciones en el ejercicio 2007.

## Relación comercial con Codelco

Codelco presta servicios de distinta índole a CPM, los que son cargados a su centro de costos y posteriormente facturados. Entre éstos se puede destacar:

- Transporte (pasajes avión, movilización, etc.).
- Equipamiento computacional, software, acceso a Internet y correo electrónico.

Por su parte, CPM arrienda a Codelco oficinas en el edificio de administración del Terminal 1, y le presta servicios de asesoría para proyectos específicos.

## Contratos celebrados con Codelco

- Contrato de Garantía de Codelco: es un contrato de garantía suscrito entre Codelco, Complejo Portuario Mejillones S.A. y Compañía Portuaria Mejillones S.A., mediante el cual Codelco garantiza a Compañía Portuaria Mejillones S.A. el pago de todas y cualesquiera de las sumas pagaderas por CPM a la Compañía Portuaria bajo el Contrato para la Construcción de Instalaciones Portuarias y la Prestación de Servicios Portuarios en el Terminal 1, Mejillones (Contrato BOT), suscrito entre ambas, en el caso en que CPM no lo haga.

- Contrato de Prestación de Servicios Portuarios para Embarque de Cobre, de fecha 15 de noviembre de 1999 (Contrato CTA): es el contrato que rige la prestación de servicios portuarios (embarque de cobre y otros) de Compañía Portuaria Mejillones S.A. a Codelco. CPM es parte firmante de dicho Contrato, con un rol de fiscalización.

- Contrato de Arriendo de Oficinas en el edificio de administración del Terminal 1, por parte de CPM a Codelco, octubre de 2003.

- Contrato de Asesoría para el desarrollo del proyecto ruta Baquedano - Mejillones.

- Contrato de Asesoría a la Vicepresidencia de Proyectos.

## Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 26.787 miles.
- 2006 Inversión en empresa filial US\$ 22.699 miles.

## Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,180%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

# \_Codelco International Limited

31 de diciembre de 2007

## Naturaleza jurídica

Codelco International Limited es una compañía creada en Bermuda, territorio dependiente británico, en el año 2000 conforme a las leyes del estado de Bermuda señaladas en The Companies Act 1981, section 62 (2), definiendo su negocio principal en la categoría de "Empresa Minera" (Mining Company) de acuerdo a su inscripción en el "Notice of Address of Register Office". Esta inscripción esta registrada con el N° EC-28890.

## Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 49.323 miles.

## Objeto social

El objetivo es administrar y controlar el interés de Codelco en diversos proyectos internacionales.

- Codelco International a través de su subsidiaria Codelco Technologies Limited ha formalizado inversiones en la sociedad Ecometales Limited (ex-Alliance Copper Limited) creada en Jersey-Channel Island y su agencia operativa Ecometales Limited-Agencia en Chile, para el desarrollo y explotación de tecnologías modernas, de base biológica, aplicadas al procesamiento de materiales y concentrados de cobre y molibdeno.
- Codelco International Limited y Codelco Technologies Limited han constituido la sociedad Codelco do Brasil Mineração Limitada, con domicilio en Brasil, cuyo objeto es desarrollar proyectos de exploración y explotación, actividades comerciales y de desarrollo de mercados.
- También a través de Codelco International Limited, se han materializado inversiones en Quadrem International Holdings Limited, una compañía global formada por las más importantes compañías mineras del mundo, para operar en el mercado electrónico en el cual las empresas pueden comprar y operar bienes y servicios.
- En el año 2006 Codelco International Limited constituyó en Bermuda (UK) la empresa Copper Partners Investment Ltd, en sociedad con la empresa china Album Enterprises Limited, filial a su vez de China Minmetals Non-Ferrous Metal Co. Ltd. con un aporte de 50% cada una.

## Directorio

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| • Mario Espinoza Durán  | Director y Presidente del Office Set (*)          |
| • Waldo Fortin Cabezas  | Director y Vicepresidente del Office Set (*)      |
| • Christopher G. Garrod | Representante de la Compañía residente en Bermuda |

## Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco participa en forma directa e indirecta en un 100% del patrimonio social.

## Relación comercial con Codelco

Durante el ejercicio, Codelco International Limited y su filial Codelco Technologies Limited han concurrido, mediante capitalizaciones otorgadas por Codelco Chile a éstas, al aporte de capital a sociedades en el extranjero como Codelco Brasil Mineração Limitada, y a su vez han recibido dividendos de parte de esa misma sociedad en Brasil y Copper Partners Investment Company Ltd. Este tipo de relaciones comerciales continuara en el futuro, previo acuerdos del Directorio de la Corporación del Cobre de Chile.

## Contratos celebrados con Codelco

No existen actos o contratos entre Codelco y Codelco International Limited que influyan sustancialmente en las operaciones o resultados de Codelco.

## Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 50.784 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 8.249 miles.

## Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,342%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

# \_Instituto de Innovación en Minería y Metalurgia S.A.

31 de diciembre de 2007

## Naturaleza jurídica

- Razón social : Instituto de Innovación en Minería y Metalurgia S.A.
- Naturaleza jurídica : Sociedad Anónima Cerrada.
- Constitución de la sociedad : 24 de septiembre de 1998. Repertorio N° 3664/98, en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escala.
- R.U.T. : 96.854500-0

## Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 3.872 miles.

## Objeto social

El objeto social de la Sociedad es el desarrollo de Innovaciones tecnológicas mineras y metalúrgicas.

## Directorio

- Juan Enrique Morales Jaramillo Presidente (\*)
- Pedro Morales Cerda (\*)
- Carlos Urzúa Ramírez (\*)
- Pedro Sierra B.
- Andres Weintraub P.

## Ejecutivos Principales

- Julio Morales Olivares Gerente General

## Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Porcentaje actual de Codelco es de 99,93% y no hubo variaciones en el ejercicio.

## Relación comercial con Codelco

La principal relación comercial actual del IM2 con Codelco está definida en el Convenio de Investigación e Innovación Tecnológica de fecha 28 de septiembre de 1998, mediante el cual el IM2 presta servicios de preparación, dirección, administración y ejecución de programas y proyectos de investigación e innovación tecnológica y de proyectos de transferencia tecnológica. La vinculación futura proyectada con Codelco Chile, estará dada por el desarrollo de la cartera de proyectos y programas de Innovación en función de los lineamientos estratégicos indicados por la Corporación, IM2 se ha abocado a una redefinición de su estrategia de manera de adecuar su estructura de negocios tecnológicos para contribuir en la agregación de valor de Codelco Chile.

Por otra parte, durante el período, continuó sus actividades en el marco del Programa para la Validación de Tecnologías Mineras, que fue orientado a la transferencia de conocimiento y tecnología en materias de minería, en base a la implantación y validación de desarrollos, a partir de la experiencia de IM2.

En función de la capacidad y competencias generadas durante su existencia, la vinculación futura proyectada con Codelco Chile, estará dada por el desarrollo de carteras de proyectos y programas de Innovación y transferencia tecnológica, en función a los lineamientos estratégicos de la Corporación y por las líneas de negocios de consultoría altamente especializada y desarrollo de tecnología avanzada, que forman parte del modelo de negocios de IM2.

## Contratos celebrados con Codelco

- Convenio de Innovación e Investigación Tecnológica. Cliente
- Contrato para la Validación de Tecnologías Mineras Subterráneas. Cliente.
- Convenio por Servicios del Centro de Documentación Técnica de Codelco. Proveedor.
- Contrato de Servicios de Tecnologías de la Información y Telecomunicaciones. Proveedor

## Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 3.912 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 3.779 miles.

## Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,026%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

#### Naturaleza jurídica

- Razón social : Biosigma S.A.
- R.U.T. : 96.991.180-0

Es una sociedad anónima cerrada, constituida por escritura pública de fecha 31 de mayo de 2002, ante el Notario de Santiago Nancy de La Fuente Hernández. Un extracto de la escritura se publicó en el Diario Oficial N° 37.287 de fecha 19 de junio de 2002 y se inscribió en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 14.849, N° 12.239 de 2002, siendo rectificado por inscripción de fojas 17.663, N° 14.532 en el mismo registro y año y publicado en el Diario Oficial N° 37.307 de 13 de julio 2002.

#### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 19.620 miles.

#### Objeto social

La Sociedad tiene por objeto el desarrollo comercial de procesos y tecnología en el ámbito de la genómica, proteómica y bioinformática para la minería y, en general, la aplicación de sistemas basados en microorganismos y demás actividades y negocios relacionados con los anteriores. Las actividades que desarrolla en la actualidad son de investigación y validación tecnológica de la biolixiviación de mineral a nivel, de plantas piloto y prototipo comercial.

#### Directorio

• Juan Enrique Morales Jaramillo	Director (*)
• Pedro Antonio Morales Cerda	Director (*)
• Mario Espinoza Durán	Director (*)
• Pedro Sierra Bosch	Director
• Keiichi Sato	Director
• Keiichi Goto	Director
• Luis Castelli Sandoval	Director Suplente (*)
• Gloria Parada Zamorano	Director Suplente (*)
• Juan González González	Director Suplente (*)
• José Robles Becerra	Director Suplente (*)
• Susumu Kubo	Director Suplente
• Hirofumi Nakata	Director Suplente

#### Gerente General

- Ricardo Badilla Ohlbaum

#### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Biosigma S.A. fue constituida por Codelco en asociación con Nippon Mining and Metals Co. Ltd., de Japón. Al 31 de diciembre de 2007, la participación de Codelco asciende a un 66,67% de las acciones y no hubo variaciones durante el ejercicio.

#### Contratos celebrados con Codelco

Durante el ejercicio 2007, Biosigma S.A. celebró los siguientes contratos con Codelco:

- Addendum N° 1 Modificación de Programa, Acuerdo Tecnológico entre Codelco y Biosigma, de fecha 22 de diciembre de 2006.
- Convenio de Suscripción y Pago de Acciones, de fecha 17 de enero de 2007.
- Convenio de Suscripción y Pago de Acciones, de fecha 25 de abril de 2007.
- Protocolo de Colaboración para la Aplicación del Acuerdo Tecnológico celebrado entre Codelco y Biosigma S.A. en Minera Gaby S.A., de fecha 04 de junio de 2007.
- Protocolo de Colaboración para la Aplicación del Acuerdo Tecnológico celebrado entre Codelco y Biosigma S.A. en la División El Teniente de Codelco, de fecha 06 de junio de 2007.
- Convenio de Suscripción y Pago de Acciones, de fecha 18 de octubre de 2007.

#### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 5.018 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 3.028 miles.

#### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,034%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_MI Robotic Solutions S.A. (MIRS S.A.)

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Mirs S.A. es una Sociedad Anónima cerrada constituida bajo las leyes de Chile, por escritura pública de fecha 11 de abril de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don René Benavente Cash, cuyo extracto fue inscrito a fojas 22.026, N° 16.060 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2007 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 08 de junio del mismo año.

- R.U.T. : 76.869.100 - 2

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital total suscrito por los socios es de \$ 3.670.849.806 y, el capital pagado por ellos es de \$ 1.910.106.207. El capital suscrito por Codelco asciende a \$ 1.998.610.000 y el capital pagado por Codelco asciende a \$ 683.735.001.

### Objeto social

La Sociedad se dedicará única y exclusivamente al desarrollo del giro social definido en los estatutos, esto es: realizar por cuenta propia, de terceros y/o en asociación con terceros:

- La investigación, diseño creación, invención, fabricación, instalación, suministro, mantenimiento y comercialización bajo cualquier forma, de todo tipo de productos robóticos, productos de tecnología de naturaleza robótica o insumos necesarios o complementarios para la comercialización y mantención de dichos productos robóticos o de tecnología robótica susceptibles de ser utilizados en la industria minera y metalúrgica y sus servicios conexos;
- Producir bajo licencia, licenciar y comercializar licencias de productos, procesos y servicios de tecnología de naturaleza robótica para la industria minera y metalúrgica, como toda otra forma de uso por terceros de productos o servicios basados en dicha tecnología; y
- La sociedad podrá, además, constituir toda clase de sociedades de responsabilidad limitada o sociedades anónimas e incorporarse como socia o accionista en cualquiera ya existente, pudiendo desarrollar las actividades propias de su giro social, por si misma o a través de las sociedades que constituya o en las que se incorpore como socia.

### Directorio

- |                              |                       |
|------------------------------|-----------------------|
| • Enrique Cooper Aguilera    | Presidente Directorio |
| • Hugo Salamanca Poblete     | Director              |
| • Eugenio Barhar Bortschenko | Director              |
| • Juan Carlos Barros Monge   | Director              |
| • José Robles Becerra        | Director (*)          |
| • Pedro Sierra Bosch         | Director              |
| • Keiichi Goto               | Director              |

### Gerente General

- Juan Carlos Barros Monge

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

MIRS emitió un total de 188.680 acciones. Codelco tiene una participación en 67.925 acciones equivalentes al 36,00%, el saldo se distribuye entre los siguientes accionistas: Industrial Support Company Limitada con 100.000 acciones equivalente al 53,00%, Nippon Mining & Metals Co. Ltd. con 16.981 acciones equivalentes al 9,00% y Kuka Roboter GmbH con 3.744 acciones equivalente al 2,00%..

### Contratos celebrados con Codelco

Actualmente Mirs S.A. no tiene contratos vigentes con Codelco, sin embargo, tiene un sub-contrato con Industrial Support Company para atender dos contratos que esta empresa tiene con Codelco: Sistema Robotizado para la Limpieza del Horno de Tostación de Molibdeno y Sistema Robótico de Horno Flash.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa filial US\$ 1.230 miles.
- 2006 Inversión en empresa filial US\$ 0 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,008%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Prestadora de Servicios San Lorenzo Ltda.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Prestadora de Servicios San Lorenzo Limitada (San Lorenzo Servicios Ltda.), fue constituida originalmente bajo el nombre de Institución de Salud Previsional San Lorenzo Limitada ("Isapre San Lorenzo Ltda."), por escritura pública de fecha 24 de noviembre del año 1981, otorgada ante el Notario de El Salvador don Ricardo Olivares Pizarro, inscrita en extracto a fojas 47, vuelta N°28 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Chañaral, año 1981. Su objeto original era la prestación de servicios de salud como los servicios de Isapre.

Como la Ley 20.015 estableció que las Instituciones de Salud Previsional debían tener como objeto único el de Isapre, el 16 de abril de 2006, "Isapre San Lorenzo Ltda." crea una filial con el nombre de San Lorenzo Institución de Salud Previsional Limitada, persona jurídica distinta, a la cual le transfiere posteriormente su número de registro de institución de salud previsional y se convierte en su continuadora legal en este rubro.

El 17 de mayo de 2007, habiendo perdido la sociedad "Isapre San Lorenzo Ltda." su carácter de Institución de Salud Previsional, modifica sus estatutos sociales y cambia de nombre, siendo el actual de Prestadora de Servicios San Lorenzo Limitada, pudiendo usar para fines civiles, comerciales, publicitarios y actuar inclusive ante los Bancos, instituciones financieras o cualquier otro organismo público o privado, con el nombre de fantasía San Lorenzo Servicios Ltda..

La modificación de la sociedad y estatutos se efectuó por escritura pública de fecha 17 de mayo de 2007, suscrita ante el notario suplente de Diego de Almagro, doña Patricia Rojas Miranda, suplente del titular don Pedro Felipe Villarino Krumm, con el Repertorio N° 238/2007. El extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Diego de Almagro, a fojas 5, N° 5, correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.782 de fecha 7 de junio 2007.

• R.U.T. : 88.497.100-4

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 20 miles (\$ 9.990.000).

### Objeto social

Otorgar servicios profesionales y administrativos y otorgar servicios de salud. En ambos casos, estos servicios se le otorgarán exclusivamente a sociedades relacionadas en los términos previstos en la letra b) de la Ley 18.045.

San Lorenzo Servicios Ltda. es una sociedad relacionada con San Lorenzo Isapre Limitada, cuya finalidad exclusiva es prestar servicios profesionales intra-Holding, con el fin de satisfacer necesidades operativas del mismo, sin encontrarse abierta al público.

### Directorio

• Maria Etcheverry Court	Presidente
• Alvaro Covarrubias Risopatrón	Director
• Marcos Vergara Iturriaga	Director
• Juan Aguilera Espinoza	Director (*)
• René Carvajal Llana	Director (*)

### Gerente General

• Carlos Alejandro Pardo Chandia

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco División Salvador: 99,9%

No existe variación de la participación de Codelco en el capital de la Isapre durante el último ejercicio.

### Relación comercial con Codelco

División Salvador de Codelco encargó a San Lorenzo Servicios Ltda. el cuidado integral de la salud de la población beneficiaria de la División, mediante el traspaso mayoritario de las áreas del Servicio Médico Divisional.

### Contratos celebrados con Codelco

Contrato de Prestación de Servicios denominado "Servicios de Prestaciones Médicas", que contempla acciones de educación, promoción, prevención, recuperación y rehabilitación de salud necesarias para mantener y mejorar el estado de salud de la población beneficiaria.

Con fecha 01 de enero de 2007 se suscribió el documento denominado "Acta de Pronto Inicio", por el cual Codelco adjudicó el Servicio de Prestaciones Médicas a Prestadora de Servicios San Lorenzo Limitada, por un plazo de 24 meses desde la fecha señalada. El objeto del servicio es entregar prestaciones de salud a los beneficiarios de la División Salvador para dar cumplimiento a los convenios colectivos vigentes.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 909 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 1.096 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,006%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

# \_Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre - Calama S.A.

31 de diciembre de 2007

## Naturaleza jurídica

- Razón social : Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre - Calama S.A.
- Naturaleza jurídica : Sociedad Anónima cerrada.

## Capital suscrito y pagado

Los accionistas son Codelco Chile con 99,9% e Isapre San Lorenzo con 0,01%.

El capital suscrito y pagado por Codelco al 31 de diciembre de 2007, asciende a US\$ 436 miles.

## Objeto social

- Proyectar y construir, por sí o por intermedio de terceros, un inmueble destinado a hospital en la ciudad de Calama.
- Desarrollar todas las actividades necesarias para el cumplimiento del objeto social, a cuyo efecto podrá ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos que se requieran.
- Arrendar y subarrendar inmuebles hospitalarios; contratar seguros y efectuar mantenciones, reparaciones y mejoras de los inmuebles hospitalarios que arriende o subarriende.

## Directorio

- |                              |                |
|------------------------------|----------------|
| • Sergio Jarpa Gibert        | Presidente (*) |
| • Alejandro Salinero Benardi | Director (*)   |
| • Francisco Coddou Pereda    | Director (*)   |
| • María Rosa Martínez Núñez  | Director (*)   |

## Gerente General

- Héctor Cerda Ortiz (\*)

## Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco-Chile: 99,99%.

Prestadora de Servicios San Lorenzo Limitada: 0,01%.

## Relación comercial con Codelco

Convenio Marco suscrito entre: Codelco-Chile, Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre-Calama S.A. y Las Américas Administradora Fondos de Inversión S.A.. Corresponde al marco regulatorio de la relación entre las partes, por un período de 20 años (hasta el 31-03-2021).

## Contratos celebrados con Codelco

- Subarriendo del Hospital del Cobre Dr. Salvador Allende G., hasta marzo de 2021, de acuerdo al Convenio Marco.

- Servicio de Facturación y Contabilidad de la Sociedad Ejecutora, por parte de Codelco, hasta el 31 de marzo de 2021.

- Servicio de Ingeniería Básica y de Detalle de la ampliación del Centro de Atención Primaria, CAP, por parte de Codelco, hasta el 31 de diciembre de 2004.

## Contratos firmados por proyecto ampliación CAP:

1. Contrato Mutuo entre Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco Chile y Sociedad Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre Calama S.A, con fecha 17 de marzo del 2005.

2. Contrato entre la Sociedad Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre Calama S.A y J.E.J Ingeniería y Servicios Ltda., con fecha 01 de febrero del 2005.

3. Contrato General de Construcción entre la Sociedad Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre Calama S.A y Empresa Constructora y Montajes Industriales Ocegtel S.A. firmada con fecha 06 de febrero del 2006.

4. Contrato Subarrendamiento entre la Sociedad Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre Calama S.A. y Codelco Chile, División Codelco Norte, de la ampliación del Centro de Atención Primaria, CAP, del Hospital del Cobre Calama. Firmado con fecha 01 de julio del 2007.

## Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 17 miles.

## Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Sociedad Contractual Minera Purén

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Sociedad Contractual Minera Purén
- R.U.T. : 76.028.880-2
- Constitución de la Sociedad : 23 de septiembre de 2003.
- Notaría : Fernando Opazo Larraín.

Inscripción Registro de Propiedad a fs. 121, N° 31, año 2003 y Registro de Accionistas a fs. 185, N° 207, año 2003, ambas del Conservador de Minas de Santiago.

### Capital suscrito y pagado

Los accionistas son: Codelco con 35% de las acciones y Compañía Minera Mantos de Oro con 65%.  
Capital suscrito y pagado por Mantos de Oro total: US\$ 18.410 miles.  
Capital suscrito y pagado por Codelco: US\$ 9.913 miles.

### Objeto social

El objeto de la Sociedad es explorar, reconocer, prospectar, investigar, desarrollar y explotar yacimientos mineros a fin de extraer, producir y procesar minerales, concentrados u otros productos procedentes de sustancias minerales, pudiendo para estos efectos, instalar y operar plantas de beneficio y tratamientos de minerales; constituir y adquirir derechos mineros de cualquier naturaleza; vender, transportar, exportar y comercializar sustancias y productos minerales, pudiendo para estos efectos, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos y convenciones que directa e indirectamente conduzcan al cumplimiento de su objeto.

### Directorio

- |                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| • Juan Carlos Alfaro González | Presidente Directorio |
| • Horacio Bruna Orchard       | Director              |
| • Carlos González Spaletta    | Director              |
| • Alejandro Gómez Arenal      | Director (*)          |
| • Nicolás Saric               | Director (*)          |
| • José Luis Illanes           | Directorio suplente   |
| • Miguel Baeza                | Director suplente     |
| • Erling Villalobos           | Director suplente     |
| • Carlos Huete Lira           | Director suplente (*) |
| • José Robles Becerra         | Director suplente (*) |

### Gerente General

- Oscar Flores Lemaire

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Porcentaje participación de Codelco 35% con 350 acciones suscritas de un total de 1.000. No hubo variaciones durante el ejercicio.

### Relación comercial con Codelco

No hubo ventas ni compras de bienes y servicios entre la Sociedad y Codelco.

### Contratos celebrados con Codelco

No hay contratos que influyan sustancialmente en las operaciones y resultados de Codelco.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 7.830 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 24.864 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz:

- 0,053%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Agua de la Falda S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Agua de la Falda S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 25 de julio de 1996, como sociedad anónima cerrada y cuyos accionistas eran Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco) con 49% y Minera Homestake Chile S.A. con 51%. En el año 2004, Codelco no concurrió a un aumento de capital de la Sociedad disminuyendo su participación accionaria a 43,28%. El socio actual que posee la participación del 56,72% restante es Minera Meridian Limitada. Este cambio societario se produjo en septiembre del año 2006, cuando Codelco adquirió el 56,72% de la Sociedad a través de Inversiones Copperfield Ltda. y posteriormente, Inversiones Copperfield Ltda. vendió su participación a Minera Meridian Limitada.

- R.U.T. : 96.801.450-1
- Dirección : Av. Ricardo Lyon N° 222, Of. 1403, Providencia.

### Capital suscrito y pagado

Capital suscrito y pagado por Codelco: US\$ 16.942 miles.

### Objeto social

El objeto de la Sociedad es la prospección, exploración y explotación de pertenencias mineras que contengan oro, otros metales preciosos y otros metales, y su comercialización en cualquier forma.

### Directorio

- |                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| • Roberto Alarcón Bittner     | Presidente Directorio |
| • Edgar A. Smith              | Director              |
| • Peter C. Dougherty          | Director              |
| • Nicolás Saric Rendic        | Director (*)          |
| • Edmundo Tulcanaza Navarro   | Director (*)          |
| • Sergio Orrego Flory         | Director Suplente     |
| • Alejandro Gordon Farfán     | Director Suplente     |
| • Jacqueline Francois Fuentes | Director Suplente     |
| • Juan Eduardo Herrera Correa | Director Suplente (*) |
| • Carlos Huete Lira           | Director Suplente (*) |

### Gerente General

- Felipe Núñez Cordero

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

La participación de Codelco corresponde a 43,28% y no hay variación accionaria durante el año 2007.

### Relación comercial con Codelco

No hubo ventas ni compras de bienes y servicios aparte de los contratos entre la Sociedad y Codelco.

### Contratos celebrados con Codelco

La Sociedad mantiene con Codelco contrato por los siguientes servicios:

- Suministro de agua dulce.
- Suministro de agua industrial.
- Contrato de arrendamiento.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 6.072 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 3.950 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,041%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco



## \_Minera Pecobre S.A. de C.V.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Constituida el 21 de junio de 1999 en la Ciudad de México, D.F., con el nombre de Minera Peñodelco, S.A. de C.V., según acta 275.615, volumen 10.293, ante Notario Público N° 10 del D.F., Lic. Tomás Lozano Molina. Reformada el 7 de octubre de 1999, se incorpora Corporación Nacional del Cobre de Chile. El 25 de enero de 2000, en acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas se decide cambiar la denominación de la sociedad a Minera Pecobre, S.A. de C.V..

### Capital suscrito y pagado (en pesos mexicanos)

- Capital fijo 100.000.
- Capital variable 406.411.200.
- Capital social exhibido 420.766.044.

### Objeto social

Explorar, desarrollar y explotar yacimientos de cobre en la República de México.

### Directorio

- Jaime Lomelín Guillén Presidente
- Octavio Alvírez Cano
- Andreas Raczynski
- Juan Enrique Morales Jaramillo (\*)
- Nicolás Saric Rendic (\*)

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Participación de Codelco 49%.  
Codelco aportó durante 2007 la cantidad de US\$ 1.000.000 equivalentes a \$ 10,94 millones de pesos mexicanos.

### Relación comercial con Codelco

Codelco presta a Minera Pecobre servicios diversos en el ámbito de las exploraciones, principalmente a través de la asignación de profesionales de alta experiencia en exploración de yacimientos minerales quienes ejecutan, en los proyectos que realiza Pecobre en México, las actividades necesarias para el reconocimiento geológico, geoquímico y geofísico, así como la aplicación de otras técnicas especializadas que se requieran para definir el interés potencial de yacimientos minerales en las regiones que se exploran.

Durante 2007 Codelco asignó profesionales de exploración en los proyectos del Grupo Norte: Flobar, Flobar Norte, Bacanora, Santa Bárbara y en Resto de México del Grupo Sur.

### Contratos celebrados con Codelco

Codelco mantiene vigente un contrato con Pecobre en virtud del cual durante 2006 facturó US\$ 876.944 por servicios de exploración correspondiente a los proyectos: Cobre Sonora, Franja Cananea. Generativo IOCG y resto de México; durante el año 2007 facturó US\$ 583.396 por servicios de exploración realizados para los proyectos del Grupo Norte y Grupo Sur.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 873 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 1.414 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,006%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Compañía Minera Picacho SCM

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Compañía Minera Picacho SCM
- R.U.T. : 78.712.170-5
- Constitución de la sociedad : 26 de septiembre de 1994, Repertorio N° 6552/94
- Notaría : Andrés Rubio Flores.

### Capital suscrito y pagado

Capital suscrito y pagado por Codelco (9.999 acciones) y Santiago de Río Grande S.A.C. (1 acción) asciende al total de US\$ 1.551 miles.

### Objeto social

Constituida originalmente en 1994 por Codelco y Sociedad Minera Mount ISA Chile S.A., para realizar exploraciones geológicas en propiedades de Codelco y Mount ISA. En 1997, Codelco adquiere las acciones de Mount ISA y amplía el giro de la compañía a fin de poder solicitar permisos de exploración de aguas y obtener derechos de aprovechamiento de aguas, actividad a la que se ha dedicado en el último tiempo.

### Directorio

- Nicolás Saric Rendic Presidente (\*)
- Carlos Huete Lira (\*)
- Hernán Sepúlveda Astorga (\*)

### Gerente General

- Álvaro Puig Godoy (\*)

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco participa en forma directa e indirecta en un 100% del patrimonio social.

### Relación comercial con Codelco

No hubo.

### Contratos celebrados con Codelco

Mandato a Codelco que autoriza ejecutar actividades de exploración en sectores donde Picacho tiene solicitudes de exploración aprobadas y o en trámite.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa filial US\$ 159 miles.
- 2006 Inversión en empresa filial US\$ 140 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,001%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

**\_Compañía Contractual  
Minera Los Andes CCMLA**  
31 de diciembre de 2007

**Naturaleza jurídica**

- Razón social : Compañía Contractual Minera Los Andes (CCMLA).
- R.U.T. : 78.860.780-6

Constitución de la Sociedad 16 de mayo de 1996. Repertorio N° 273, Notaría M. Gloria Acharán Toledo. Inscrita a fs. 117, vta. año 1996 en Registro de Propiedad y fs. 9550 en Libro de Accionistas del Conservador de Minas de Santiago.

**Capital suscrito y pagado**

Capital suscrito y pagado por Codelco 15.215.354 acciones (99,97%), y Minera Picacho 5.100 acciones (0,03%), asciende al total de US\$ 18.918 miles.

**Objeto social**

Exploraciones geológicas o de otra naturaleza tendientes a descubrir y reconocer yacimientos minerales existentes en el país o en el extranjero. Tiene sus actividades de exploración paralizadas temporalmente.

**Directorio**

- Waldo Fortin Cabezas Presidente (\*)
- Francisca Castro Fones (\*)
- Juan Enrique Morales Jaramillo (\*)
- Carlos Huete Lira (\*)
- Nicolás Saric Rendic (\*)

**Gerente General**

- Nicolás Saric Rendic (\*)

**Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio**

La participación de Codelco corresponde a 99,97%, no hay variaciones en la propiedad accionaria durante el año 2007.

**Relación comercial con Codelco**

Durante el año Codelco realizó por cuenta de la compañía pagos por mantención de la propiedad minera, los gastos relacionados han quedado registrados como obligación por pagar.

**Contratos celebrados con Codelco**

No hubo contratos que influyan sustantivamente en las operaciones de Codelco.

**Proporción de la inversión en total de la matriz**

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.

**Proporción de la inversión en total de activos de la matriz**

- 0%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

**\_Santiago de Río Grande S.A.C.**  
31 de diciembre de 2007

**Naturaleza jurídica**

Sociedad Anónima cerrada, constituida por escritura pública el 2 de octubre de 1998, suscrita en notaría de Doña Gloria Cortez Escada.

**Capital suscrito y pagado**

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 31 miles.

**Objeto social**

Obtención de derechos de aguas y exploración de recursos mineros.

**Directorio**

- Juan Enrique Morales Jaramillo (\*)
- Alvaro Puig Godoy (\*)
- Pedro Cortez Navia (\*)

**Gerente general**

- Mirtha Solarí Espinoza (\*)

**Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio**

Codelco participa en forma directa e indirecta en un 100% del patrimonio social.

**Relación comercial con Codelco**

Actualmente Santiago de Río Grande no mantiene relaciones comerciales vigentes con Codelco.

**Contratos celebrados con Codelco**

Durante el período informado no se han suscrito contratos con Codelco.

**Proporción de la inversión en total de la matriz**

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 21 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 21 miles.

**Proporción de la inversión en total de activos de la matriz**

- 0%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

**\_Sociedad de Inversiones  
Copperfield Limitada**  
31 de diciembre de 2007

**Naturaleza jurídica**

Sociedad de responsabilidad limitada, constituida por escritura pública el 12 de diciembre de 2001, suscrita en Notaría de Don Alvaro Bianchi Rosas e inscrita en el Registro de Comercio a fs. 32.430, N° 26478 con fecha 14 de diciembre 2001.

• R.U.T. : 77.773.260-9

**Capital suscrito y pagado**

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 1.406 miles.

**Objeto social**

La exploración y explotación de recursos mineros y la adquisición, constitución y explotación de pertenencias, yacimientos y derechos mineros.

**Apoderados en representación de los socios**

- José Pablo Arellano Apoderado (\*)
- Mario Espinoza Durán Apoderado (\*)
- Waldo Fortin Cabezas Apoderado (\*)

**Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio**

Codelco tiene una participación del 99,9% del patrimonio social y Santiago de Río Grande S.A. el 0,1%.

Durante el ejercicio 2007, ha recibido diversos aportes menores de Codelco para participar como socio en la creación de las sociedades GNL Mejillones S.A. Termoeléctrica Farellones S.A. y Energía Minera S.A., como también para comprar pertenencias y activos del Prospecto Mocha; esto por un monto aproximado de US\$ 4.500 miles, durante el ejercicio.

**Relación comercial con Codelco**

Actualmente "Inversiones Copperfield Ltda." no mantiene relaciones comerciales vigentes con Codelco, excepto participar como su socio minoritario en las sociedades Exploraciones Mineras Andinas S.A. (0,1%), Minera Gaby S.A. (1,0%), Termoeléctrica Farellones S.A. (1,0%) y Energía Minera S.A. (1,0%). Su participación del 1% original en la sociedad GNL Mejillones S.A. fue traspasada a Codelco el 09 de octubre de 2007. Durante el año 2007, por instrucción de sus dueños ejerció la opción de compra que tenía Codelco en el Prospecto Mocha.

**Contratos celebrados con Codelco**

Durante el período informado no se han suscrito contratos con Codelco.

**Proporción de la inversión en total de la matriz**

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 8.816 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 8.032 miles.

**Proporción de la inversión en total de activos de la matriz**

- 0,059%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

**\_Kairos Mining S.A.**  
31 de diciembre de 2007

**Naturaleza jurídica**

Kairos Mining S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 12 de diciembre de 2006, otorgada ante el Notario Público de Santiago, Eduardo Avello Concha y se inscribió en el Registro de Comercio a fs 363, N° 295 del año 2007 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.671 de fecha 24 de enero de 2007.

• R.U.T. : 76.781.030-K

**Capital suscrito y pagado**

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco Chile asciende a US\$ 40.000 (cuarenta mil dólares estadounidenses) equivalentes a 400 acciones. El 60% restante de las acciones pertenecen al socio Honeywell Chile S.A.

**Objeto social**

La compañía tiene por objeto principal el proveer servicios de automatización y control de actividades industriales y mineras y proveer licencias de tecnología y software.

**Directorio**

- Claudio Zamora Larrebourg Presidente
- Luis Castelli Sandoval (\*)
- José Robles Becerra (\*)
- Frank Whitsura
- Terri Luckett

**Gerente General**

- Fernando Lorca Arancibia

**Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio**

Codelco Chile participa en un 40% en Kairos Mining S.A. y no existen variaciones en el período.

**Relación comercial con Codelco**

Kairos Mining S.A. tiene actualmente en vigencia un acuerdo marco de servicios de largo plazo con Codelco Chile.

**Contratos celebrados con Codelco**

Acuerdo Marco de Servicios para desarrollar un programa de automatización en las Plantas Concentradoras de Codelco, con duración de 5 años (a partir del 03 de abril de 2007), prorrogable por períodos iguales y sucesivos de 5 años.

**Proporción de la inversión en total de la matriz**

- 2007 Inversión en empresa filial US\$ 50 miles.
- 2006 Inversión en empresa filial US\$ 0 miles.

**Proporción de la inversión en total de activos de la matriz**

- 0%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_SCM Sierra Mariposa

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

SCM Sierra Mariposa es una sociedad contractual minera, constituida por escritura pública de fecha 9 de febrero del año 2007, otorgada ante el Notario de Santiago Osvaldo Pereira González. Se inscribió en extracto a fojas, 42 vuelta N° 13 del Registro de Propiedad del Conservador de Minas de Santiago.

### Capital suscrito y pagado

Capital suscrito y pagado por Codelco al 31 de diciembre de 2007 asciende a US\$ 1.792.024, correspondientes a 3,330 acciones. El 76,3% restante de las acciones pertenecen a Exploraciones e Inversiones PD Chile Limitada.

### Objeto social

La Sociedad tiene por objeto explorar, reconocer, prospectar, investigar, desarrollar y explotar yacimientos mineros a fin de extraer, producir y procesar minerales, concentrados u otros productos procedentes de sustancias minerales, pudiendo para estos efectos, instalar y operar plantas de beneficio y tratamiento de minerales; constituir y adquirir derechos mineros de cualquier naturaleza; vender, transportar, exportar y comercializar sustancias y productos minerales, pudiendo para estos efectos, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos y convenciones que directa e indirectamente conduzcan al cumplimiento de su objeto.

### Directorio

- Alistair Baker
- Igor Gonzales
- Kevin Atkinson
- Nicolás Saric Rendic (\*)
- Jorge Skarmeta (\*)

### Gerente General

- Alistair Baker

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco Chile participa en un 23,7% en SCM Sierra Mariposa y bajo su interés desde 33,3% durante el período debido a no participar en un aumento de capital de la sociedad con fecha 09 de octubre 2007.

### Relación comercial con Codelco

SCM Sierra Mariposa no tiene relaciones comerciales con Codelco.

### Contratos celebrados con Codelco

SCM Sierra Mariposa no tiene contratos con Codelco.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 1.408 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,009%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Elaboradora de Cobre

Chilena Limitada

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Elaboradora de Cobre Chilena Limitada
- R.U.T. : 79.681.920-0
- Constitución de la sociedad : 18 de diciembre de 1995.
- Notaría : María Gloria Acharán Toledo.

Inscrita a fs. 20.932, N° 10.784 en Registro de Comercio de Santiago, año 1995.

### Capital suscrito y pagado

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2007 asciende a \$ 1.170 miles.

### Objeto social

Constituida originalmente en 1985 entre Codelco y Madeco S.A. como sociedad de responsabilidad limitada, cuyo objeto es estudiar y desarrollar proyectos e inversiones de producción y comercialización de manufacturas y semimanufacturas de metales no ferrosos, ya sea en forma directa o asociándose con terceros.

Por escritura pública el 17 de abril de 1998, la Sociedad cambió su estructura accionaria. Mediante esta modificación se retiró de la Sociedad, Madeco S.A. y Codelco-Chile pasó a ser dueña del 99% del interés social de la sociedad y Minera Picacho dueña del 1%.

### Directorio

- Mario Espinoza Durán Director (\*)
- Carlos Urzúa Ramírez Director (\*)

### Gerente General

- José Antonio Álvarez López (\*)

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

La participación de Codelco-Chile corresponde a un 99%.

La participación de Compañía Minera Picacho SCM corresponde a 1%.

No hubo variaciones en la participación durante el año 2007.

### Relación comercial con Codelco

No hubo relaciones comerciales entre ambas empresas.

### Contratos celebrados con Codelco

No hubo contratos que influyan sustantivamente en las operaciones de Codelco.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 1.332 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 1.180 miles

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,009%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_CMS Chile S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Sistemas y Equipos Mineros S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 29 de julio de 1992.

### Capital suscrito y pagado

El capital de CMS Chile es equivalente a US\$ 9.965 miles y está constituido por 69.000 acciones. Estas acciones se encuentran sin valor nominal.

### Objeto social

La sociedad tiene como objeto social fabricar, comercializar, distribuir en Chile y en el extranjero, maquinaria, equipos y repuestos. Hasta el año 2005, a través de su filial CMS Tecnología S.A., prestaba servicios de mantenimiento integral a las principales faenas de la gran minería en el norte y centro del país.

### Directorio

- Alex Acosta Maluenda           Presidente Directorio (\*)
- Waldo Fortin Cabezas        Director (\*)
- Mario Espinoza Durán        Director (\*)
- Luis Farfás Lasarte (\*)

### Gerente General

- José Robles Becerra (\*)

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco-Chile participa en un 100% en CMS Chile S.A.

### Relación comercial con Codelco

La Empresa no ha realizado actividad comercial durante el año 2007, luego que en el año 2005 se efectuó la venta del total de su participación en CMS Tecnología S.A. y no se visualiza realizar actividad comercial en el futuro, por lo cual sus dueños han decidido liquidar la sociedad. Se está en proceso de cierre.

### Contratos celebrados con Codelco

La empresa no ha realizado actividad comercial durante el año 2007.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_CMS Tecnología S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

CMS Tecnología S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 01 de julio de 1999, otorgada ante el Notario de Santiago Alvaro Bianchi Rosas y se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 17.141, N° 13.649, bajo el N° 14.560, el 22 de julio de 1999 y se publicó en el Diario Oficial N° 36.423 de fecha 27 de julio de 1999.

- R.U.T. : 96.893.530-5

### Capital suscrito y pagado

Codelco Chile en el mes de octubre de 2005 vendió el 70% de la compañía a la empresa ABB Services S.A. (Asea Brown Boveri). Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco Chile asciende a US\$ 4.355 miles.

### Objeto social

La compañía tiene su foco en los servicios de mantenimiento integral de unidades productivas, maquinarias o equipos mineros de las principales faenas de la gran minería en el norte y centro del país. Con la incorporación de ABB Services S.A. en octubre de 2005 como socio controlador de la compañía, la estrategia de negocios se ha orientado a la incorporación del concepto "Full Service Contract", para dar servicios en el campo del Mantenimiento Integral de Plantas, y ha establecido como objetivo central en Chile los servicios para la minería de cobre.

### Directorio

- Enrique Daniel Rohde
- Gustavo Renom Molina
- Patricio Huencho Montecinos
- Alex Acosta Maluenda (\*)
- José Robles Becerra (\*)

### Gerente General

- Paulo Cerqueira

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco Chile participa en un 30% en CMS Tecnología S.A. y no existen variaciones en el período.

### Relación comercial con Codelco

CMS Tecnología tiene importante de contratos de Mantenimiento de Plantas con las diferentes Divisiones Operativas de Codelco.

### Contratos celebrados con Codelco

Actualmente CMS tiene los siguientes contratos con Codelco:

- Radomiro Tomic: Servicios de Mantenimiento Mecánica General.
- Chuquicamata: Servicio de Mantenimiento Electromecánico, Superintendencia Chancado Centro de Trabajo.
- El Teniente: Servicio de Apoyo a la Mantenimiento General Gerencia de Plantas, Contrato Colón y Renovación del contrato de la Planta de Chancado y Molienda de Sewell en la modalidad de Full Service por dos años.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 1.960 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 1.794 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,013%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Geotérmica del Norte S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Geotérmica del Norte S.A.
- R.U.T. : 96.971.330-6

Se constituyó por escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2000, suscrita ante el notario de Santiago, don José Musalem Saffie con el Repertorio N° 13.010/2000. El extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 2, N°2, correspondiente al año 2001 y se publicó en el Diario Oficial N° 36.853 de fecha 4 de enero 2001.

### Capital suscrito y pagado

El capital suscrito suscrito y pagado por Codelco, al 31 de diciembre de 2007, asciende a: US\$ 491 miles.

### Objeto social

Según el artículo cuarto de la escritura de constitución el objeto social es:

- La investigación, exploración y explotación de los yacimientos geotermales ubicados en la Primera, Segunda y Tercera Región del país.
- La comercialización, a través de cualquiera de sus formas, de todos los productos, subproductos, materias primas, elaboradas, semielaboradas o no, que deriven directa e indirectamente de las actividades señaladas en el número anterior,
- La sociedad podrá además realizar cualquier otra actividad relacionada, directa o indirectamente con las anteriores que permitan un mejor aprovechamiento de la organización social.

### Directorio

• Nelson Muñoz Guerrero	Presidente del Directorio
• José Manuel Soffia Celis	Vicepresidente del Directorio
• Valerio Cecchi	Director
• Luca Rossini	Director
• Lisandro Rojas	Director Suplente
• Julio Mayanz	Director Suplente
• Carlos Zorzoli	Director Suplente
• Fernando Ramírez	Director Suplente

### Gerente General

- Oscar Valenzuela Schneider

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

La participación de Codelco al 31 de diciembre de 2007 corresponde a un 5% del Capital Social. No hubo variaciones en la participación durante el año 2007

### Relación comercial con Codelco

No hubo relaciones comerciales entre ambas empresas.

### Contratos celebrados con Codelco

Al cierre del período 2007 existe un contrato entre ambas empresas, el que establece la posibilidad de desarrollar ciertas tareas por parte de Codelco, previa solicitud de la filial mediante órdenes de trabajo, las cuales pueden ser aceptadas o no.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 159 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Inversiones Tocopilla Ltda.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Inversiones Tocopilla Ltda. es una sociedad de responsabilidad limitada constituida por escritura pública de fecha 17 de enero de 1996 otorgada ante el Notario de Santiago Nancy de la Fuente Hernández y se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 5.316 N° 4.373, el 1° de marzo de 1996 y se publicó en el Diario Oficial N° 35.407 de fecha 11 de marzo del mismo año.

- R.U.T. : 78.835.420-7

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007 el capital suscrito y pagado por Codelco es de US\$ 152.209 miles correspondiente al 49% del capital.

### Objeto social

Adquisición y enajenación, a cualquier título, de acciones, bonos y otros valores emitidos por Electroandina S.A., ejercer todos los derechos y cumplir todas las obligaciones derivadas de su calidad de accionista y tenedora de dichos valores, en conformidad a la ley y a los estatutos sociales, y en general, adquirir, enajenar e invertir acciones y derechos en sociedades, siempre que el objeto de dichas sociedades sea el negocio eléctrico en cualquiera de sus formas; administrar dichas inversiones y percibir los frutos que produzcan; y participar en cualquier otro negocio o actividad directa o indirectamente relacionado, conexo y/o complementario con el objeto de la Sociedad.

### Delegados Titulares

- Jan Flachet
- Manlio Alessi Remedi
- Luis Rosales Michelson
- Alexandre Jean Keisser
- Ricardo Campano Gándara (\*)
- Jorge Bande Bruck (\*)
- Jorge Navarrete Martínez

### Delegados Suplentes

- Frederik Janssens
- Albert Verhoeven
- Pascal Brancart
- Diane de Viron
- Mario Espinoza D. (\*)
- Juan E. Herrera C. (\*)
- Carlos Urzúa R. (\*)

### Gerente General

- Jan Flachet

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco participa en forma directa en un 49% del patrimonio social y durante el ejercicio no hubo variaciones.

### Relación comercial con Codelco

No hubo relaciones comerciales entre ambas empresas.

### Contratos celebrados con Codelco

No hubo contratos comerciales con Codelco en el año 2007.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 207.441 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 181.780 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 1,397%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Inversiones Mejillones S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Inversiones Mejillones S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 20 de marzo de 2002 otorgada ante el Notario de Santiago María Gloria Acharán Toledo y se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 10.004, N° 3.240, bajo el N° 8.770 el 19 de abril de 2002 y se publicó en el Diario Oficial N° 37.244 de fecha 26 de abril de 2002.

- R.U.T. : 96.990.660-0.

### Capital suscrito y pagado

El capital suscrito y pagado por Codelco al 31 de diciembre de 2007, asciende a US\$ 27.832 miles, que equivalen a 18.671 acciones.

### Objeto social

Adquisición y enajenación, a cualquier título de acciones, bonos y otros emitidos por Empresa Eléctrica del Norte Grande S.A. (Edelnor). Ejercer todos los derechos y cumplir todas las obligaciones derivadas de su calidad de accionista y tenedora de dichos valores, en conformidad a la ley y a los estatutos sociales, y en general, adquirir, enajenar, invertir en toda clase de bienes incorpóreos muebles, tales como acciones, bonos en sociedades, depósitos, cuotas en fondos mutuos, certificados de participación, títulos de crédito, valores mobiliarios, etc.; administrar dichas inversiones y percibir los frutos que produzcan; y participar en cualquier otro negocio o actividad directa o indirectamente relacionado, conexo y/o complementario con el objeto de la sociedad.

### Directorio

- Jan Flachet Presidente
- Manlio Alessi Remedi
- Albert Verhoeven
- Ricardo Campano Gándara (\*)
- Jorge Navarrete Martínez

### Gerente General

- Manlio Alessi Remedi

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

La participación de Codelco es de 34,80% y no hubo variaciones durante el ejercicio.

### Relación comercial con Codelco

No hubo relaciones comerciales entre ambas empresas.

### Contratos celebrados con Codelco

No hubo contratos comerciales con Codelco en el año 2007.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 110.377 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 79.802 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,743%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Sociedad GNL Mejillones S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Sociedad GNL Mejillones S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 31 de enero de 2007, otorgada ante el Notario de Santiago don Osvaldo Pereira González. Un extracto de la referida escritura pública se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs.6.625, N° 4.909 de 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 08 de febrero de 2007.

- R.U.T. : 76.775.710-7

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital pagado por Codelco Chile asciende a US\$ 25.000 miles.

### Objeto social

La producción, almacenamiento, comercialización, transporte, y distribución de todo tipo o clase de combustibles, y la adquisición, construcción, mantención y explotación de las instalaciones de infraestructura y obras físicas necesarias para su transporte, recepción, procesamiento y almacenamiento, tanto en Chile como en el exterior, por sí o en sociedad con terceros.

### Directorio

- Juan Eduardo Herrera C. (\*) Presidente
- Jan Flachet Director
- Jean Louis Pairon Director
- Manlio Alessi Director
- Jorge Bande B. Director (\*)
- Luis Valenzuela P. Director

### Gerente General

- Frederik Janssens

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Al 31 de diciembre de 2007, la participación accionaria de Codelco en Sociedad GNL Mejillones S.A., asciende al 50%. Con anterioridad a la última modificación de los estatutos de la Sociedad GNL Mejillones S.A., acordada por Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 09 de octubre de 2007, la participación accionaria de Codelco ascendía al 99%.

### Relación comercial con Codelco

Sociedad GNL Mejillones S.A. se relaciona(rá) con Codelco Chile como proveedor de gas natural regasificado.

### Contratos celebrados con Codelco

Sociedad GNL Mejillones S.A. tiene con Codelco un contrato de venta de gas natural regasificado, bajo la modalidad take-or-pay, y su respectivo anexo técnico. Este mismo tipo de contrato lo tiene con SCM El Abra, una sociedad coligada con Codelco.

Entre la Sociedad GNL Mejillones S.A. existe un contrato de opciones de derecho de uso futuro de las instalaciones con Codelco como cliente. Además Sociedad GNL Mejillones S.A. está en proceso de negociación de un contrato de arriendo de terrenos con la sociedad Complejo Portuario Mejillones, empresa filial de Codelco.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 23.128 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,026%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Termoeléctrica Farellones S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Termoeléctrica Farellones S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 15 de junio de 2007, otorgada ante el Notario de Santiago Osvaldo Pereira González y se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs 25.339, N° 18.443, bajo el número 19.323, el 22 de junio de 2007. Se publicó en el Diario Oficial N° 38.797 de fecha 25 de junio de 2007.

### Capital suscrito y pagado

El capital de la Sociedad es la suma de un millón de pesos, dividido en mil acciones ordinarias, nominativas, sin valor nominal, todas de una misma serie, se suscribe y pagan en su totalidad, de la siguiente forma: La Corporación Nacional del Cobre de Chile suscribió y pagó novecientos noventa acciones, por el valor de novecientos noventa mil pesos que equivalen al noventa y nueve por ciento del capital. La Sociedad Inversiones Copperfield Limitada suscribió diez acciones, por un valor de diez mil pesos, equivalente al uno por ciento del capital social.

### Objeto social

La compañía tiene por objeto desarrollar, directamente o por intermedio de terceros, individualmente o junto con otros, dentro del territorio de la República de Chile o en el extranjero la siguiente actividad: generar, suministrar, comprar y vender energía eléctrica; prestar servicios energéticos de todo tipo; obtener, transferir, comprar, arrendar gravar o explotar en cualquier forma las concesiones y mercedes respectivas a que se refieren la Ley en General de Servicios Eléctricos y demás normas que regulan la actividad energética; solicitar los permisos, autorizaciones y franquicias para conservar, promover o desarrollar los fines de la Sociedad; comprar, vender, importar, exportar, elaborar, producir, comercializar y distribuir toda clase de bienes o insumos, que digan relación con la energía de cualquier clase.

### Directorio

- Daniel Barría Iroumé (\*)
- Juan Eduardo Herrera Correa (\*)
- Waldo Fortin Cabezas (\*)
- Patricio Mac Niven
- Ricardo Campano Gándara (\*)

### Gerente General

- Álvaro Nicolás Vilaplana Barberis (\*)

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Al 31 de diciembre de 2007, la participación accionaria de Codelco participa en un 99% en Termoeléctrica Farellones S.A. y no existen variaciones en el período.

### Relación comercial con Codelco

Ninguna relación comercial hasta el momento.

### Contratos celebrados con Codelco

No se han celebrado contratos con Codelco.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Energía Minera S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Energía Minera S.A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 15 de junio de 2007, otorgada ante el Notario de Santiago Osvaldo Pereira González y se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs 25.340, N° 18.444, bajo el N° 19.324, el 22 de junio de 2007 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.797 de fecha 25 de junio de 2007.

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 2 miles. Pagados por 990 acciones que equivalen al 99% del capital.

### Objeto social

La compañía tiene por objeto desarrollar, directamente o por intermedio de terceros, individualmente o en conjunto con otros, dentro del territorio de la República de Chile o en el extranjero la siguiente actividad: generar, suministrar, comprar y vender energía eléctrica; prestar servicios energéticos de todo tipo; obtener, transferir, comprar, arrendar gravar o explotar en cualquier forma las concesiones y mercedes respectivas a que se refieren la Ley en General de Servicios Eléctricos y demás normas que regulan la actividad energética; solicitar los permisos, autorizaciones y franquicias para conservar, promover o desarrollar los fines de la Sociedad; comprar, vender, importar, exportar, elaborar, producir, comercializar y distribuir toda clase de bienes o insumos, que digan relación con la energía de cualquier clase.

### Directorio

- Daniel Barría Iroumé (\*)
- Juan Eduardo Herrera Correa (\*)
- Waldo Fortin Cabezas (\*)
- Patricio Mac Niven
- Ricardo Campano Gándara (\*)

### Gerente General

- Álvaro Nicolás Vilaplana Barberis (\*)

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Al 31 de diciembre de 2007, la participación accionaria de Codelco es de un 99% y no existen variaciones en el período.

### Relación comercial con Codelco

Ninguna relación comercial hasta el momento.

### Contratos celebrados con Codelco

No se han celebrado Contratos con Codelco.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 0 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0%, 2007

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Codelco Group USA Inc.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Constituida el 21 de diciembre de 1992 como corporación en el Estado de Delaware, conforme con sección 108 (c) de la Ley General de Corporaciones.

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco Chile corresponde a 1.000 acciones, por un total de US\$ 1.000.

### Objeto social

Cualquier acto o actividad que la ley general de sociedades del Estado de Delaware permita.

Bajo esta empresa se encuentran 3 filiales: Codelco-USA Inc., Codelco Metals Inc. y Copper Technology, cuyo objeto es entre otros, actuar como agente de ventas y representante de Codelco Chile para productos de cobre y subproductos en los mercados del Nafta, realizar comercio de cobre internamente en el Nafta con sus respectivos procesos de logística y desarrollar proyectos de inversión tecnológica para nuevos usos del cobre.

### Directorio

- Roberto Souper (\*)
- Waldo Fortin (\*)
- Conrado Venegas (\*)

### Gerente General

- Cristián José Lira

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Porcentaje de participación de Codelco: 100%.  
No hubo variaciones durante el ejercicio.

### Relación comercial con Codelco

A través de las 3 filiales de Codelco Group, Inc. existen relaciones comerciales con Codelco, al actuar la primera como Agentes de Ventas de Codelco, otra como una compañía de Trading físico de cobre y molibdeno, y una tercera como empresa de inversiones tecnológicas y de desarrollo de mercado para cobre y molibdeno.

### Contratos celebrados con Codelco

Contratos de Agencia, contratos de compra de cobre.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 2.654 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 2.491 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,018%, 2007

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Mining Information, Communication and Monitoring S.A. (MICOMO S.A.)

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Mining Information, Communication and Monitoring S.A. (MICOMO S.A.)
- R.U.T. : 76.561.210-1
- Naturaleza jurídica : Sociedad Anónima Cerrada.

Se constituyó por escritura pública de fecha 10 de abril de 2006, suscrita ante el notario de Santiago, don Cesar Ricardo Sánchez García. El extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 16.702, N° 11.490, correspondiente al año 2006 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.455 de fecha 05 de mayo 2006. Estos antecedentes se protocolizaron con fecha 08 de mayo de 2006 en la Notaría de Santiago de Cesar Ricardo Sánchez García, bajo el N° 36.

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado asciende a US\$ 3.256 miles.

### Objeto social

MICOMO S.A. fue constituida por Codelco en asociación con NTT Advanced Technology Corporation (Japón) y NTT Leasing (USA), Inc. La Sociedad tiene por objeto proveer, diseñar y mantener los productos de TIC (tecnologías de información y comunicaciones) y sus servicios relacionados a Codelco y extender los negocios mencionados a las compañías mineras en Chile y en el extranjero.

### Directorio

- Juan Enrique Morales Jaramillo Presidente (\*)
- Daniel Barría I. (\*)
- Pedro Antonio Morales Cerda (\*)
- Marco Orellana Silva (\*)
- Hiroshi Kotera NTT Advanced Technology Co.
- Toshihiro Ichino NTT Leasing, Co. Ltd.

### Gerente General

- José Robles Becerra (\*)

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

La participación asciende a un 66% de las acciones suscritas y pagadas. No hubo variaciones durante el período.

### Contratos celebrados con Codelco

Convenio de Desarrollo del Road Map de Información y Telecomunicaciones Corporativo.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa filial US\$ 1.793 miles.
- 2006 Inversión en empresa filial US\$ 1.959 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,012%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Chile Copper Ltd.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Sociedad de responsabilidad limitada creada en Inglaterra el 29 de marzo de 1971.

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco Chile, asciende a £ 1.000, suscrito en 1.000 acciones. Codelco Chile es dueño de 998 acciones. Codelco Chile en conjunto con Gonzalo Cuadra son dueños de 2 acciones.

### Objeto social

Agente de ventas y representantes de Codelco Chile para productos de cobre y molibdeno en los mercados del Reino Unido, España, Escandinavia, Bulgaria, Turquía y otros países de Europa y el Medio Oriente.

Posee el 80% de la filial Codelco Services Ltd., el otro 20% es propiedad de Codelco Kupferhandel GmbH.

### Directorio

- Roberto Souper R. (\*)
- Juan Eduardo Herrera (\*)
- Conrado Venegas (\*)

### Gerente General

- Gonzalo Cuadra

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Porcentaje de participación de Codelco: 100%  
No hubo variaciones durante el ejercicio.

### Relación comercial con Codelco

Agente de Ventas de Codelco.  
A través de su filial Codelco Services Ltd. efectúa trading de físico de cobre y molibdeno para cumplir contratos de Codelco Chile y, además, efectúa operaciones de cobertura de físico para Codelco Chile y su filial Codelco Kupferhandel GmbH.

### Contratos celebrados con Codelco

Contrato de Agencia de Ventas de Cobre.  
Contrato de Agencia de Ventas de Molibdeno.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 2.840 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 2.533 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,019%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Codelco Kupferhandel GMBH

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

Sociedad comercial de responsabilidad limitada constituida en Hamburgo el 27 de marzo de 1981.

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco Chile, asciende a € 3.000.000, como único accionista.

### Objeto social

Importación, exportación y comercio de metal en todas sus formas, especialmente cobre, así como su transformación adicionalmente, comercio de equipos para la industria elaboradora de cobre. El objeto de esta empresa es, también, la adquisición y administración de participación en industrias elaboradoras de metal, especialmente cobre, como también la realización de trabajos de investigación en el campo de obtención y elaboración de metales.

Tiene 100% de participación en la filial CK Metal Agentur GmbH y 40% en la planta productora de alambroń Deutsche Geissdraht GmbH, realizando en ésta última la gestión de abastecimiento de cátodos como también la comercialización del alambroń producido en ella.

### Directorio

- José Pablo Arellano M. (\*)
- Roberto Souper R. (\*)
- Juan Eduardo Herrera (\*)

### Gerente General

- Heribert Heitling.

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Porcentaje de participación de Codelco: 100%  
No hubo variaciones durante el ejercicio.

### Relación comercial con Codelco

A través de su filial CK Metal Agentur GmbH actúa como agente de operaciones comerciales de Codelco Chile para Alemania y países del Norte de Europa.

### Contratos celebrados con Codelco

Contrato cátodos.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 15.488 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 30.038 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0.104%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Isapre Chuquicamata Ltda.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Isapre Chuquicamata Ltda.
- Naturaleza jurídica : Sociedad de Responsabilidad Limitada.
- R.U.T. : 79.566.720-2

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a \$ 1.511 miles.

### Objeto social

Otorgamiento de prestaciones y beneficios de salud, ya sea en forma directa o mediante el financiamiento de ellos, todo conforme a las normas del D.F.L. N° 3 del Ministerio de Salud. Para el cumplimiento de este objeto la sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase de actos y contratos e incluso formar otras sociedades e ingresar a ellas.

### Directorio del consejo asesor

- Sergio Jarpa G. Presidente del Directorio (\*)
- Humberto Fernando Olivares Director (\*)
- Manuel Zaballos Mundaca Director (\*)
- Sergio Gómez Núñez Director (\*)
- Miguel Cortés Gallardo Director (\*)
- Jorge Hernández Donoso Director (\*)
- Juan Carlos Canales Director (\*)
- Hilario Ramírez González Director
- Hernán Polanco Salfate Director
- Hernán Guerrero Maluenda Director
- Paulina Troncoso Espinoza Director
- Alex Guerra Pérez Director
- Guillermo Cárceles Chamorro Director

### Gerente General

- María Rosa Martínez

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Porcentaje de participación de Codelco: 98,3%  
Porcentaje de participación de Fusat: 1,7%

### Relación comercial con Codelco

Otorgamiento de prestaciones de salud a través de servicios médicos a todos los trabajadores de Codelco afiliados a dicha Isapre, a sus cargas familiares, y a todos aquellos afiliados ex trabajadores de Codelco. El monto de estas prestaciones son pagadas en forma mensual por la Isapre a Codelco.

### Contratos celebrados con Codelco

Contrato de Prestación de Servicios de Salud (01-06-82).  
Contrato Arrendamiento de Instrumentos y Equipos Médicos (01-06-98).  
Contrato de Prestación de Servicios (01-06-98).

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 2.932 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 2.544 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,020%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Isapre Río Blanco Ltda.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Isapre Río Blanco Limitada
- Naturaleza jurídica : Sociedad de Responsabilidad Limitada
- R.U.T. : 89.441.300-K

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a US\$ 1.060 miles.

### Objeto social

Institución de Salud Previsional (Isapre).

### Directorio

- María Elena Etcheberry Court Presidenta
- Daniel Trivelli Oyarzún Director Titular (\*)
- Héctor Cáceres Vicencio Director Titular (\*)
- Marcos Vergara Iturriaga Vice presidente
- Alvaro Covarrubias Risopatrón Director Titular
- Leonardo Whittle Ferrer Director Suplente (\*)
- Manuel Opazo Mortola Director Suplente (\*)

### Ejecutivos

- Jaime Del Solar Zorzano Gerente General
- Jaime Cortez Ramírez Director Médico
- María Eugenia Villarroel V. Subgerente Administración y Finanzas

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco Chile División Andina: 99,99%.  
Isapre San Lorenzo Ltda.: 0,01%.

### Relación comercial con Codelco

División Andina se ha obligado mediante los contratos y/o convenios colectivos suscritos con sus trabajadores, a financiar al trabajador y sus cargas familiares legalmente reconocidas prestaciones de salud al momento de suscribir un Contrato de Trabajo con la División y enterar su cotización legal de salud en la Isapre Río Blanco.

Asimismo se ha obligado a entregar prestaciones de salud a los ex-trabajadores acogidos a planes de egreso, con el fin de que obtengan para ellos y sus cargas familiares legalmente reconocidas las atenciones médicas, farmacéuticas y dentales contempladas en los reglamentos de salud por el plazo que establece el respectivo plan de egreso.

El aporte de la División, viene en complementar la cotización de salud que es obligatoria para cada trabajador en aquella parte que faltare para completar el precio del respectivo plan de salud de la Isapre.

### Contratos celebrados con Codelco

Contrato N° 4500623027, por prestaciones de salud a los trabajadores, ex-trabajadores y a sus cargas. División Andina encomienda a Isapre Río Blanco Ltda., el financiamiento de los servicios antes señalados, de acuerdo con las condiciones de los planes de salud que mantiene la Isapre.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 1.274 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 1.927 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,009%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## Clínica Río Blanco S.A.

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

- Razón social : Clínica Río Blanco S.A.
- Naturaleza jurídica : Sociedad Anónima cerrada
- R.U.T. : 99.573.600-4

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y pagado por Codelco asciende a \$ 5.070 miles (equivalente a \$ 2.522.469.697).

### Objeto social

Otorgamiento de Prestaciones y Beneficios de Salud, ya sea en otorgamiento directo y realización de todo tipo de prestaciones y atenciones de salud, para lo cual podrá fundar, mantener y administrar clínicas y otros establecimientos asistenciales de salud, prestar servicios de salud ambulatorios, de urgencia y paramédicos; realizar exámenes de laboratorio, farmacología, análisis, radiología y, en general, realizar cualquiera actuación propia de la medicina y de la enfermería.

### Directorio

- |                                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|
| • Daniel Trivelli Oyarzún      | Presidente (*)        |
| • Francisco Peragallo Carrasco | Director              |
| • Alfredo Sánchez Vivanco      | Director              |
| • Rosa María Urzúa Pilotti     | Director              |
| • Pablo Fernández Valenzuela   | Director              |
| • Leonardo Whittle Ferrer      | Director Suplente (*) |
| • Manuel Opazo Mortola         | Director Suplente (*) |
| • Héctor Cáceres Vicencio      | Director Suplente     |
| • Luis Galdames Cisterna       | Director suplente     |
| • Juan Montecinos Riveros      |                       |
| • Fernando Condell Meza        | Suplente              |
| • Vilma Olave Garrido          | Directora Médica      |

### Gerente General

Juan Carlos Cabezas Beroiza

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Codelco Chile División Andina: 99%.

Isapre Río Blanco Ltda.: 1%.

No existen variaciones durante el ejercicio.

### Relación comercial con Codelco

Otorgamiento de prestaciones de servicios médicos de salud, ambulatorios, de urgencia, paramédicos, exámenes de laboratorio, farmacología, radiología y, en general, la actuación propia de la medicina y enfermería a los trabajadores de División Andina de Codelco.

### Contratos celebrados con Codelco

- Contratos de Salud Ocupacional con Departamento Salud Ocupacional e Higiene Industrial: Contrato N° 4500525276, denominado "Contrato de Prestaciones de Servicios, Ley 16.744".

- Contrato con GMIN (Gerencia Minas): Contrato N° 4500604608, denominado "Servicios de Mantenimiento Físico, Médico, Psicológico y Servicios Exámenes Psicotécnicos".

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 2.845 miles.
- 2006 Inversión en empresa coligada US\$ 2.664 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,019%, 2007.

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## Asociación Garantizadora de Pensiones

31 de diciembre de 2007

### Naturaleza jurídica

La Asociación Garantizadora de Pensiones es una Corporación de Derecho Privado con carácter Mutual-Previsional, sin fines de lucro, con personalidad jurídica otorgada por Decreto N° 1625 del 18 de junio de 1927, constituida para garantizar, en sustitución de las empresas asociadas, el pago de pensiones de la Ley de Accidentes del Trabajo N° 4.055. La asociación no persigue fines de lucro, y por lo tanto, no le son aplicables las normas de la Ley de Renta.

### Objeto social

El pago de pensiones de acuerdo a la ley de Accidentes del Trabajo N° 4.055. y sólo para tal efecto.

### Directorio

Está formado por las siguientes personas nombradas por el afiliado mayoritario, Codelco.

### Directores titulares

- José Antonio Álvarez L. (\*)
- Carlos Urzúa R. (\*)
- Óscar Salgado W. (\*)
- Patricio Lustig G. (\*)
- María Carolina Vargas V. (\*)

### Directores suplentes

- María Elena Brahm Z. (\*)
- Gloria Parada Z. (\*)
- Gustavo Sippa C. (\*)

### Gerente

- Elly García Inostroza

### Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio

Porcentaje de participación 96,688338%, el que no ha tenido variación en los últimos ejercicios.

### Relación comercial con Codelco

La asociación no tiene ningún vínculo comercial con Codelco.

### Contratos celebrados con Codelco

La asociación no tiene ningún vínculo comercial con Codelco.

### Proporción de la inversión en total de la matriz

- 2007 Inversión en empresa coligada US\$ 668 miles.
- 2006 Inversión en empresa filial US\$ 657 miles.

### Proporción de la inversión en total de activos de la matriz

- 0,004%, 2007

(\*) Directores o ejecutivos de Codelco

## \_Red de Empresas Filiales y Coligadas

