
ENTREGA DE RESULTADOS

NOVIEMBRE DE 2019



Chile



Nuestros desafíos

YACIMIENTOS MÁS PROFUNDOS /
MENORES LEYES / MAYORES COSTOS DE MANO DE OBRA
Y DE INSUMOS CRÍTICOS / ALTA INVERSIÓN

ENERO/SEPT 2019

CONTRA ENERO/SEPT 2018



A photograph of three workers in a dark industrial setting, likely a tunnel or underground construction site. They are wearing white hard hats with headlamps, safety glasses, and orange high-visibility vests over grey work shirts. The worker in the foreground is wearing a large, pink and blue respirator mask. The worker in the middle is also wearing a respirator. The worker on the right is wearing a blue respirator. The background shows metal scaffolding and pipes. The text "La vida y la salud" is overlaid in large white font, and "Nuestro principal valor" is overlaid in a smaller white font below it.

La vida y la salud

Nuestro principal valor



CODELCO

INDICADORES 3° TRIMESTRE 2019

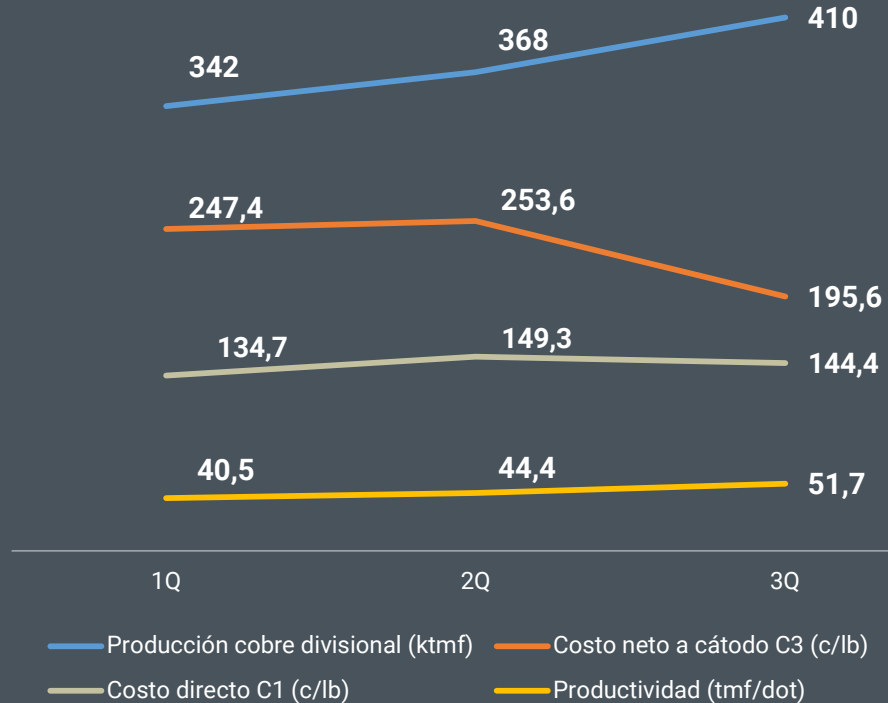
Se revirtió alza de los costos netos: bajo los 2 US\$/lb.



Productividad evolucionó desde 40,5 tmf/dot en hasta las 51,7 tmf/dot.



Mejora de 15% en la producción promedio respecto al primer semestre.



PRODUCCIÓN



2018

1.201.000
ktmf



2019

1.120.000
ktmf

-6,7%

Lluvias estivales en el norte
Menor ley del mineral
Huelga en Chuquicamata
Menor tratamiento

Ktmf: miles de toneladas de cobre fino

COSTOS



US\$ 230,3 c/lb

2018

US\$ 225,8 c/lb

+2%

Menor producción
Negociaciones colectivas
Retraso puesta en marcha de fundiciones

COSTOS



2019

US\$ 143,1 c/lb

2018

US\$ 138,9 c/lb

EBITDA

2018

**US\$ 3.544
MILLONES**



2019

**US\$2.553
MILLONES**

Margen de 29%

Precio del cobre
Menor producción (ventas)
Eventos climáticos

EXCEDENTES

2018



**US\$ 1.418
MILLONES**

2019



**US\$ 603
MILLONES**

- 57%

Menor precio del cobre (274 c/lb v/s 301 c/lb), impactan en US\$729 millones
Menor producción

Proyectos

Chuquicamata Subterránea

INAUGURADA EN AGOSTO
OPERACIÓN DE SISTEMA DE TRANSPORTE
DE MINERALES: 14 KMS DE CORREAS

Radomiro Tomic

INGRESO DE DIA PARA
EXTENDER EN 10 AÑOS
LÍNEA DE ÓXIDOS.

AVANZA ESTUDIO DE
FACTIBILIDAD DE
PROYECTO DE SULFUROS.

Rajo Inca

AVANZAN OBRAS TEMPRANAS
Y PERMISOS AMBIENTALES.
COMIENZO DE OPERACIÓN EN 2021.

Traspaso Andina

AVANCE DE 80%
DE CONSTRUCCIÓN.
INICIO DE OPERACIÓN
EN 2020.

Desarrollo Futuro Andina

EN ESTUDIO DE FACTIBILIDAD
CON AVANCE DE 40%.

AVANZAN CONTRATOS DE INGENIERÍA
PRINCIPAL Y MINERÍA

Nuevo Nivel Mina

AVANCE TOTAL DE 54%

ANDES NORTE INICIÓ LA EXCAVACIÓN
DE CAVERNA PRINCIPAL DE
MANTENCIÓN

DIAMANTE Y ANDESITA, AVANZAN
OBRAS TEMPRANAS



TRANSFORMACIÓN



EJES DE LA TRANSFORMACIÓN



**EXCELENCIA
EN PROYECTOS**

.....



**EXCELENCIA
EN OPERACIONES**

.....



**CAPTURA EN RECURSOS
Y RESERVAS**

.....

¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DE LA TRANSFORMACIÓN?

Aumento de excedentes

US\$ 1.000 millones

Por año a partir del año 2021, con
US\$ 400 millones en 2020.



Ahorro en inversiones 2019-2028

US\$ 8.000 millones

Equivale al 20% de la cartera de proyectos

Permitirán posicionar a **Codelco en el segundo cuartil de costos, asegurando el financiamiento y desarrollo de nuestros proyectos estructurales**, para ser competitivos y mantener **el aporte de Codelco al país por 50 años más**

AUMENTO DE EXCEDENTES



US\$ 1.000 millones
por año a partir de 2021

US\$ 400 millones en 2020

Excelencia en operaciones

- 1 Alcanzar los límites técnicos mediante **excelencia operacional y adecuado mantenimiento**
- 2 Implementar **prácticas de productividad** que nos ubiquen en el **2^{do} cuartil de la industria en 2022**
- 3 Reforzar la **excelencia en abastecimiento**: sólo lo que se necesita, al mejor precio del mercado

AHORRO EN INVERSIONES

Excelencia en proyectos

- 1 Priorizar **los mejores proyectos**
- 2 Desarrollar **diseños simples y ajustados** a los requerimientos del negocio
- 3 **Contratar y construir en tiempo**, optimizando la productividad en la ejecución



Ahorro en inversiones 2019-2028

US\$ 8.000 millones

Equivale al 20% de la
cartera proyectos

PARA ASEGURAR NUESTRO APORTE EN EL LARGO PLAZO, TAMBIÉN NOS ENFOCAMOS EN DESARROLLAR HABILITADORES CLAVE

1 Vocación de sustentabilidad y seguridad



2 Transformación de recursos en reservas



3 Gestión del talento de nuestras personas



4 Adopción acelerada de tecnología e innovación



5 Cumplimiento de las más altas exigencias de probidad y transparencia



Todo nuestro accionar debe convertirnos en una empresa de clase mundial



Nuestro compromiso

SEGUNDO CUARTIL DE COSTOS
MEJORES PROYECTOS
MAYOR ENTREGA DE EXCEDENTES A CHILE

**Nos transformamos hoy
por el futuro de Chile**

