

ENTREGA DE RESULTADOS

PRIMER
SEMESTRE

2019

Nelson Pizarro Contador
Presidente ejecutivo

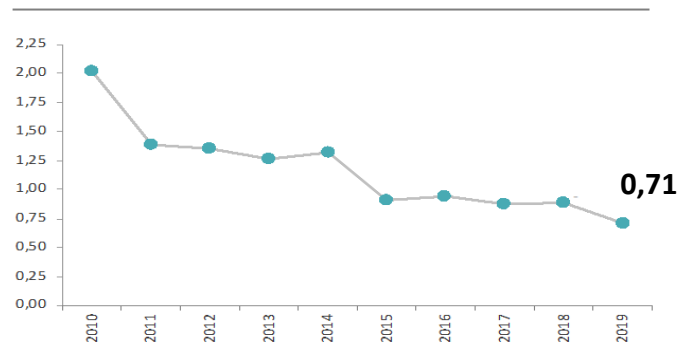
Agosto 2019



SEGURIDAD LABORAL: MENOR TASA DE FRECUENCIA Y GRAVEDAD

Tasa de frecuencia dotación propia y de terceros

(Accidentados con tiempo perdido / Millón de horas / persona trabajadas)



TASA DE FRECUENCIA

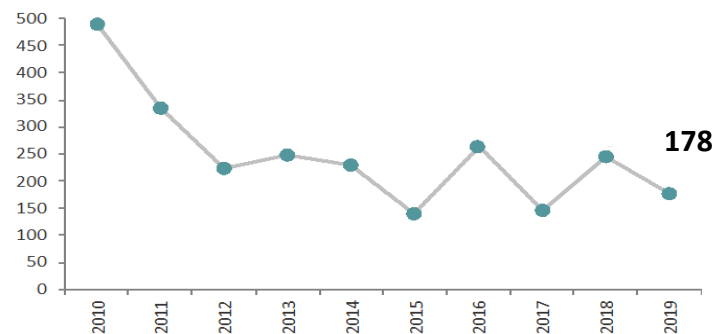
Durante el primer semestre 2019 trabajamos, aproximadamente, 13 millones de horas/persona más que el mismo periodo de 2018, sin embargo, el índice de frecuencia es más bajo

TASA DE GRAVEDAD

Si bien se mantiene la variabilidad de los últimos años, al comparar con el primer semestre 2018, se redujo en 50% (de 349 a 178)

Tasa de gravedad dotación propia y de terceros

(Días perdidos y días cargo / Millón de horas persona trabajadas)



SE INICIA PERIODO SIN NEGOCIACIONES COLECTIVAS

ACUERDOS



- **Gabriela Mistral:** Sindicato de Profesionales y Analistas
- **Chuquicamata:** Sindicatos N°1, 2, 3, 5, Minero y N°1 de Antofagasta
- **Salvador:** Sindicato de Supervisores

9 SINDICATOS

Cerca de 5.000 trabajadores

- **Diálogo responsable con acuerdos de mutuo beneficio**
- **Reajustes acordes a la realidad del negocio**
- **Los próximas negociaciones colectivas se reinician a contar del segundo semestre de 2020:** este periodo ayudará a fortalecer las relaciones laborales y a focalizarnos en el mejoramiento continuo de las variables de gestión del negocio



NEGOCIACIONES COLECTIVAS

- Nueve sindicatos, cerca de 5.000 trabajadores(as), seis negociaciones
- Diálogo responsable con acuerdos de mutuo beneficio
- Reajuste, BTN y vigencias en conformidad a las condiciones del negocio

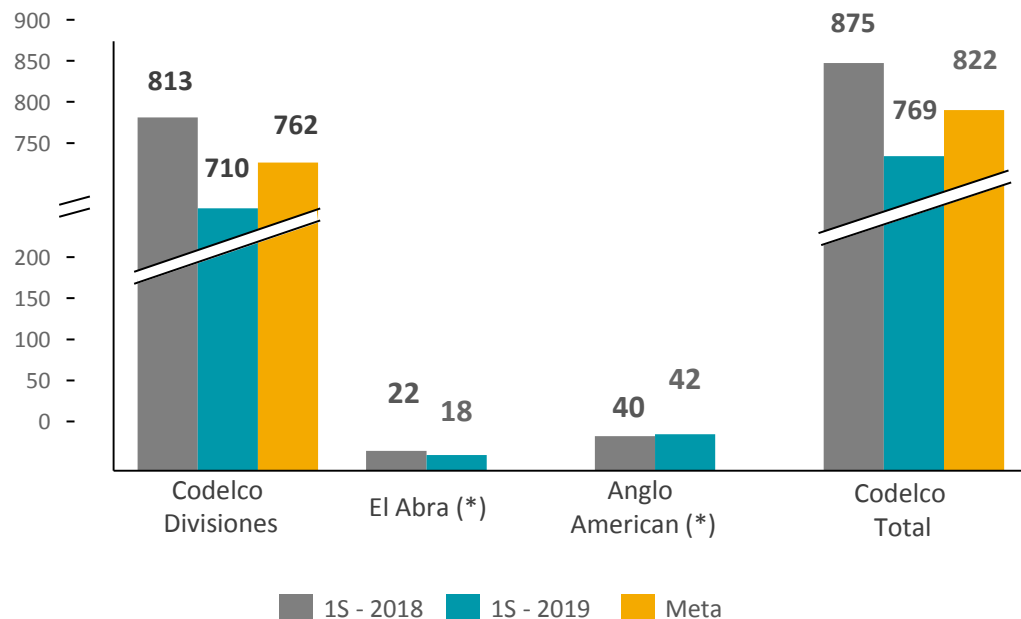
NEGOCIACIONES COLECTIVAS CODELCO FINALIZADAS EN 2019

CENTRO DE TRABAJO	SINDICATO	FECHA	REAJUSTE S.B.	PLAZO
GABRIELA MISTRAL	Sindicato de Profesionales y Analistas (Profesionales)	ene -19	1,00%	36
	Sindicato de Profesionales y Analistas (Analistas)			29
CHUQUICAMATA	Sindicato N° 5	ene -19	1,20%	36
CHUQUICAMATA	Sindicato Minero	ene -19	1,20%	36
SALVADOR	Sindicato Supervisores y Profesionales	may-19	1,00 %	36
CHUQUICAMATA	Sindicatos N° 1, 2 y 3	jun -19	1,20%	36
CHUQUICAMATA	Sindicato N° 1 Antofagasta	jun -19	1,20 %	36



RESULTADOS

CODELCO ALCANZÓ UNA PRODUCCIÓN PROPIA DE 710 KTMF



La caída en la producción se explica por distintos factores:

- **Evento climático y huelga de sindicatos 1, 2 y 3 de Chuquicamata:**
-32 mil toneladas en Distrito Norte
- **Menores leyes de mineral:** -15 mil ton
- **Acumulación de inventarios** (puesta en marcha de fundiciones): -43 mil ton

CODELCO MANTUVO SU COSTO C1 COMPETITIVO, SIN EMBARGO, AUMENTÓ EL COSTO C3

	1S 2019	Meta	Var	1S 2018
Costo directo (C1) c/lb	142,3	143,5	-0,8%	137,6
Costo neto a cátodo (C3)	250,4	238,8	4,8%	219

SUPERAMOS NUESTRA META DE COSTO C1, A PESAR DE:

- Efecto del evento climático en la zona norte
- Huelga en Chuquicamata
- Menor producción

COMO CONSECUENCIA DE:

- Ahorro en servicios, en compra de materiales y en uso de bodegas; optimización de contratos, menor dotación y mayor tipo de cambio, entre otros

AUMENTO DEL COSTO NETO A CÁTODO (C3) INCREMENTOS ADICIONALES AL C1:

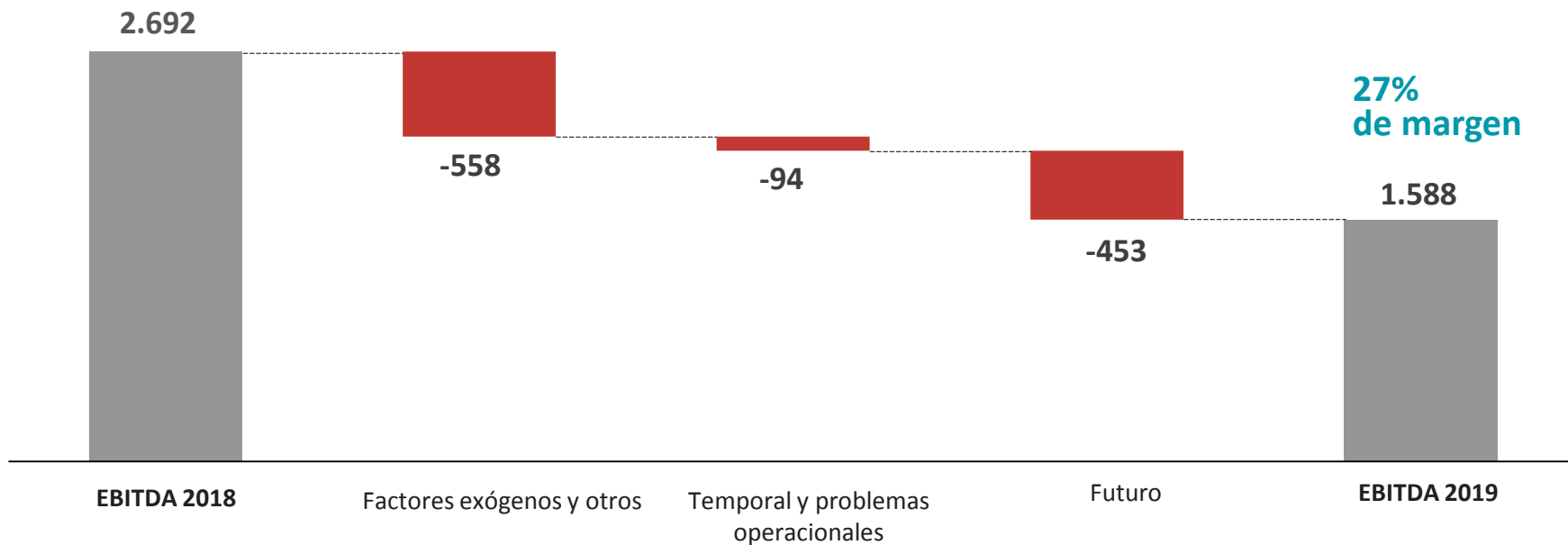
- Negociaciones colectivas
- Variación de los pasivos en pesos expresados en dólares
- Efecto del retraso en la puesta en marcha de las fundiciones



LA GENERACIÓN DE CAJA OPERACIONAL (EBITDA*) ALCANZÓ LOS US\$ 1.588 MILLONES

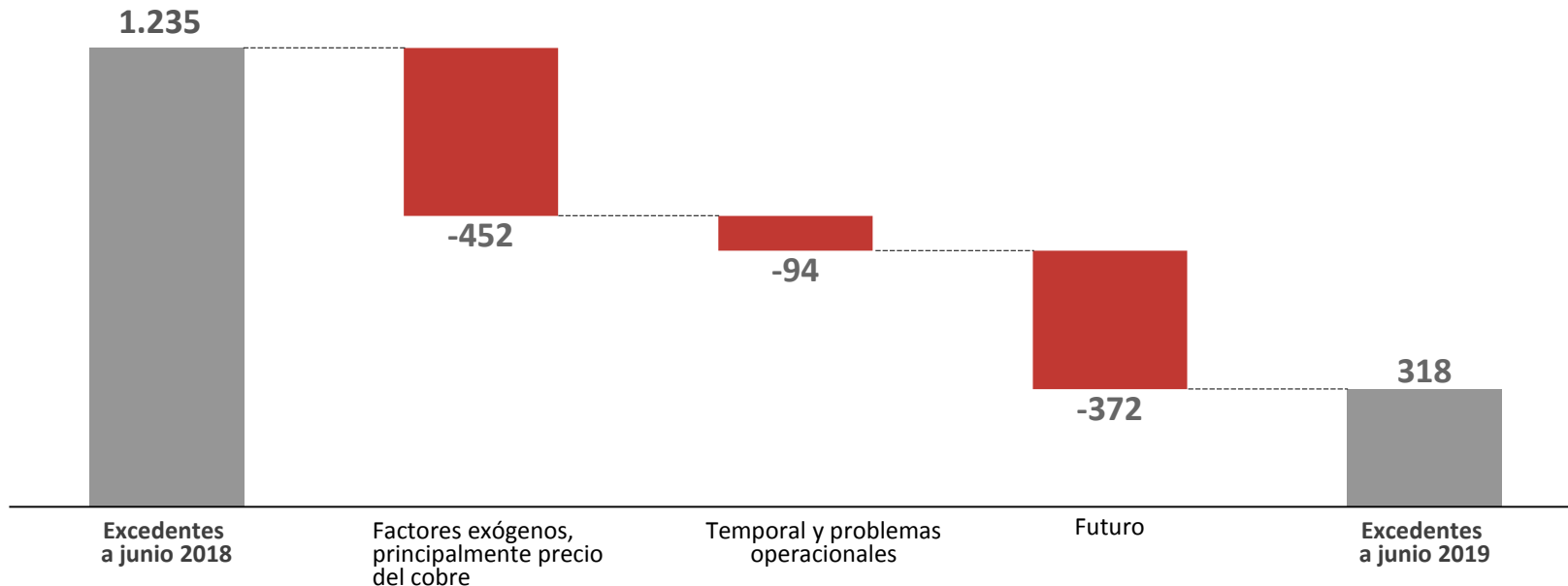


- La menor generación de caja se debe, principalmente, al menor precio del cobre y menor producción.



EXCEDENTES

Baja de excedentes: **49% se explica por factores exógenos**, es decir, por condiciones de mercado, en las cuales la Corporación no puede influir; **10% por temporales y problemas operacionales**, y **41% por temas futuros**, esto es, la puesta en marcha de las fundiciones para mantener la licencia para operar y viabilizar proyecto Chuquicamata Subterránea.

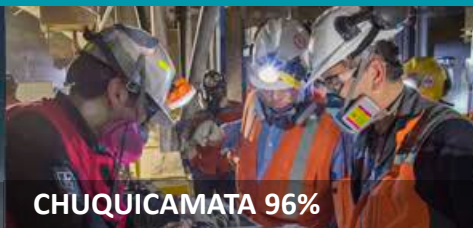


CERCA DE 100% EN EL CUMPLIMIENTO DEL DS N°28 EN TODAS LAS FUNDICIONES

VISIÓN GENERAL A JUNIO 2019



VENTANAS 100%



CHUQUICAMATA 96%



EL TENIENTE 95%



SALVADOR 97%

US\$ 113 millones (2016)

- **Proyectos finalizados y en operación desde 2016**
- **Cumplimiento anual DS 28 año 2018**
 - Captura S = 95,6 (≥ 95%)
 - Captura As = 95,7 % (≥ 95%)

US\$ 1.079 millones

- **Plantas 3 y 4 de ácido / Mejoramiento Horno Flash:** Las plantas se encuentran operando y cumpliendo el DS 28.
- **Tratamiento gases de refino:** Primera planta operando de acuerdo a norma en mayo de 2019. Segunda planta está programada para octubre.

US\$ 703 millones

- **Reducción emisiones planta limpieza de gases:** Plantas operan desde diciembre de 2018 y cumplen DS 28 (contenido SO₂ < 600 ppm).
- **Reducción opacidad humos hornos anódicos:** Plantas en operación, cumpliendo DS 28 (opacidad < 20%).
- **Planta de flotación de escoria:** Se proyecta inicio de comisionamiento en septiembre de 2019.

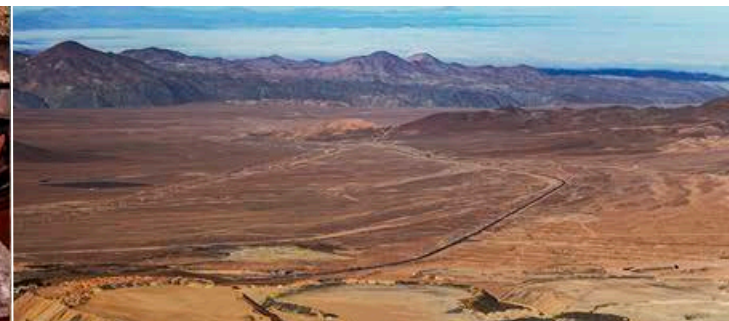
US\$ 441 millones

- **Mejoramiento integral captación y procesamiento de gases:** En operación, logrando parámetros para cumplir la normativa.
- **Tratamiento humos negros:** Cumplimiento de la norma a través de la reducción con gas licuado. Se proyecta término mecánico para agosto de 2019 y puesta en marcha para septiembre.

Nota 1: Avances porcentuales corresponden al avance físico a junio de 2019.

Nota 2: Montos fueron ajustados a moneda base de control 2019.

PROYECTOS ESTRUCTURALES QUE ASEGURAN EL FUTURO DE CODELCO SIGUEN AVANZANDO



PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN

CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA

Avance total de 90%

En mayo se cumplió el hito de la primera tronadura de hundimiento en los macrobloques centrales. Se iniciaron las pruebas sin carga de la correa *overland*.

(*Chuquicamata Subterránea se inauguró en agosto de 2019)

TRASPASO ANDINA

Avance total de 77%

Se finalizó la excavación de chancado secundario. En contrato electromecánico, se inició la energización de subestaciones eléctricas.

NUEVO NIVEL MINA

Avance total de 52%

Andes Norte NNM: Contratos mineros principales se encuentran en ejecución.

Obras tempranas Diamante / Andesita: Contratos de obras de acceso y facilidades constructivas en ejecución.

PROYECTOS EN ESTUDIO

MINA RAJO INCA

Proyecto inversional en procesos de revisión previos a la toma de decisión. Continúan en desarrollo actividades de obras tempranas.

DESARROLLO FUTURO ANDINA

Estudio de factibilidad con un avance de 31%. En desarrollo los contratos de ingeniería principal y de minería.

PLANTA DESALINIZADORA DISTRITO NORTE

En proceso de evaluación de ofertas.

Nota: Avances porcentuales corresponden al avance físico a junio de 2019.



NUEVA MINERÍA

Es una operación que marca el inicio de la nueva forma de hacer minería en Chile.

PROYECTO TRANSFORMADOR

Gran inversión, obra tecnologizada, empleo (propios, servicios), transformación cultural, aporte de recursos a Chile, operación automatizada y remotizada, aporte al desarrollo del conocimiento, etc.

CODELCO POR 50 AÑOS MÁS

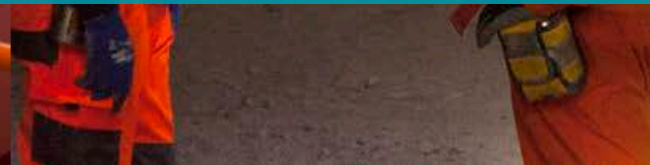
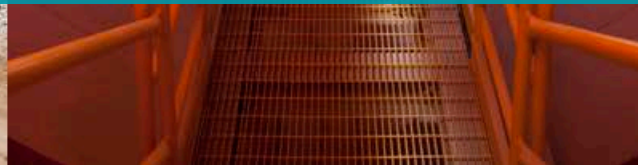
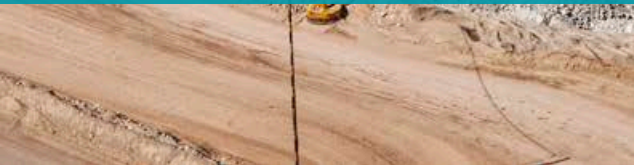
Chuqui Subte es parte de los seis proyectos estructurales que Codelco necesita poner en marcha para mantener el mismo nivel de producción y seguir aportando a Chile por otros 50 años.

MEDIOAMBIENTE

97% de menor material particulado, menor uso de diésel y no aumenta el uso de agua.



RESUMEN DE GESTIÓN





HECHOS RELEVANTES

- **US\$ 318 millones** de excedentes (afectado por guerra comercial, precio del cobre, tipo de cambio y otros)
- **Generación de caja operacional (Ebitda) US\$ 1.588 millones** | Margen de 27%
- **710 mil toneladas** de cobre propio
- **C1 142,3 c/lb**
- **Inauguración de Chuqui Subte**
- **Fundiciones casi 100% de inversión completada**



RESUMEN DE GESTIÓN NELSON PIZARRO (2014 - 2019)

GESTIÓN 2014 - 2019

- **-39% en el índice de frecuencia de accidentes y -35% en el índice de gravedad y en la tasa de fatalidad**, en el periodo 2015-2019 comparado con 2010-2014.
 - **1,68 millones de toneladas de cobre fino** promedio entre 2014 y primer trimestre de 2019. Codelco cumplió sus compromisos con el dueño, a pesar de la fuerte caída de mineral.
 - **20% aumentó la productividad** entre 2014-2018, cumpliendo metas del Pacto Estratégico.
 - **US\$ 17,4 billones en inversiones** entre 2014 y primer trimestre 2019, equivalente a 27% de la inversión de Codelco en toda su historia.
- **US\$ 3,3 billones de inversiones en sustentabilidad** 2014-2019, en seguridad y salud ocupacional, control de emisiones (DS 28), gestión de residuos y relaves, tratamiento de aguas, tratamiento de escorias, gestión ambiental de proyectos estructurales. Esta cifra representa **41% de la inversión de Codelco** en sustentabilidad en los últimos 40 años.
 - **39 proyectos presentados** al SEIA 2014-2019; todos aprobados.
 - **10% desde 2013-2018 bajó el uso de energía** por unidad de mineral tratado.

GESTIÓN 2014 - 2019

- **92% de las licitaciones actuales son abiertas** (en 2014 sólo 14%); las de panel llegan a 1,7% (en 2014, 69%), y las asignaciones directas 1,1% (en 2014 7,9%).
- **9,9% de participación femenina** en 2018 (8,7% en 2014).
- **66 vacantes de un total de 87, es decir, 76%,** fueron cubiertas por el Sistema de Sucesión en 2018.
- **Empresa líder en atraer talento** en los últimos cinco años.
- **95% de las 60 negociaciones colectivas** fueron anticipadas o regladas y sólo 5% llegaron a huelga, entre 2014 y el primer trimestre.



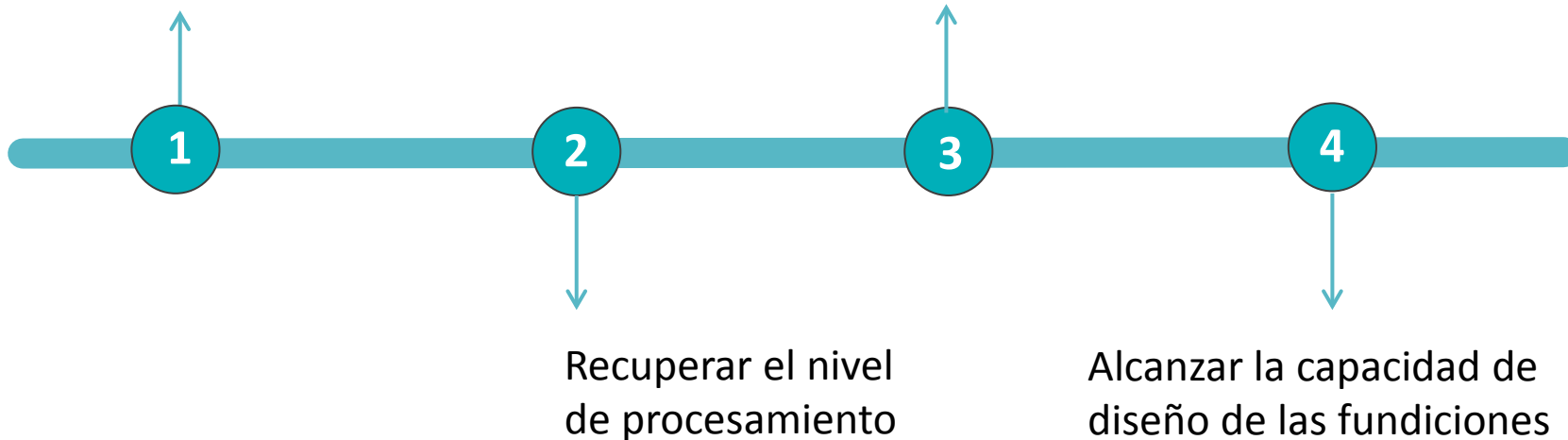


DESAFÍOS DE CODELCO INMEDIATOS Y FUTUROS

DESAFÍOS SEGUNDO SEMESTRE 2019 PARA RECUPERAR PRODUCCIÓN

Acceder a mejores leyes en División Chuquicamata (0,72% a 1,02%)

Asegurar la continuidad de marcha



DESAFÍOS PRÓXIMOS AÑOS: REPOSICIONAR A CODELCO ENTRE LAS PRODUCTORAS DE COBRE MÁS COMPETITIVAS, SUSTENTABLES Y RENTABLES DEL MUNDO

- **Entorno de mercado complejo**
- **Transformación:** Los proyectos estructurales hacen posible apurar un camino transformador que nos involucra a todos.
- La construcción de este nuevo Codelco significa adaptarnos a los desafíos propios del siglo XXI: introducción de tecnología avanzada, **características culturales distintas en nuestra fuerza laboral**, la toma de conciencia de las exigencias medioambientales y la necesidad de mantener la disciplina y la austeridad.

ASUMIMOS LOS SIGUIENTES COMPROMISOS:

- **Excelencia en la construcción de proyectos**, en tiempo, forma y a menores costos
- **Excelencia en operaciones**
- **Desarrollar la amplia base de recursos minerales** de la empresa



ANEXOS



ESTADO DE RESULTADOS ENERO - JUNIO

2019- 2018 (millones de US\$)

	1S - 2019	1S - 2018	Var
INGRESOS POR VENTA DE COBRE PROPIO	4.884	5.795	-911
COSTOS DE VENTA DE COBRE PROPIO	-3.865	-4.250	385
GANANCIA BRUTA EN VENTA DE COBRE	1.018	1.545	-526
GANANCIA BRUTA EN VENTAS DE SUBPRODUCTOS Y OTROS	237	305	-68
GANANCIA BRUTA	1.255	1.849	-594
RESULTADO NO OPERACIONAL	-933	-577	-356
EXCEDENTES	322	1.273	-951
GASTO IMPUESTO EMPRESAS RELACIONADAS	0	-17	17
INTERÉS MINORITARIO	-4	-21	16
EXCEDENTES CODELCO	318	1.235	-918

Nota: Estados de resultados consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS ENERO - JUNIO 2019- 2018 (millones de US\$)

	1S - 2019	1S - 2018	Var
INGRESOS POR VENTA DE COBRE PROPIO	4.884	5.795	-911
COSTOS DE VENTA DE COBRE PROPIO	-3.865	-4.250	385
GANANCIA BRUTA EN VENTA DE COBRE	1.018	1.545	-526
GANANCIA BRUTA EN VENTAS DE SUBPRODUCTOS Y OTROS	237	305	-68
GANANCIA BRUTA	1.255	1.849	-594
GANANCIA LÍQUIDA, CODELCO	-105	223	-328

Nota: Estados de resultados consolidados.

DISTRIBUCIÓN DE LOS EXCEDENTES ENERO - JUNIO 2019 - 2018 (millones de US\$)

	1S - 2019	1S - 2018	Var
IMPUESTO LEY RESERVADA Nº 13.196	457	598	-142
IMPUESTOS A LA RENTA	-57	361	-417
IMPUESTO ESPECÍFICO A LA MINERÍA	22	53	-31
GANANCIA	-105	223	-328
TOTAL EXCEDENTES	318	1.235	-918
GANANCIA COMPARABLE (*)	186	868	-682

Montos devengados

(*) Utilidad neta con tributación tipo sector privado, Codelco individual



LOS INVITAMOS A REVISAR LOS RESULTADOS
DE LA EMPRESA DE
TODOS LOS CHILENOS Y CHILENAS EN

WWW.CODELCO.COM